

Groupe WSP Global Inc.

États financiers consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2021



À PROPOS

L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde, WSP fournit des services de consultation stratégique, d'ingénierie et de conception à des clients de différents secteurs : transport et infrastructures, sciences de la terre et de l'environnement, bâtiment, énergie, ressources et industries. L'équipe mondiale d'experts de WSP regroupe des conseillers, ingénieurs, spécialistes de l'environnement, scientifiques, techniciens, architectes et urbanistes, ainsi que des professionnels en conception et en gestion de programme. Nos employés de talent sont bien positionnés pour réaliser des projets durables et de grande qualité, partout où nos clients ont besoin de nous.

SIÈGE SOCIAL
GROUPE WSP GLOBAL INC.
1600, BOULEVARD RENÉ-LÉVESQUE OUEST, 11^E ÉTAGE
MONTRÉAL (QUÉBEC) H3H 1P9
CANADA

wsp.com



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.

Notre opinion

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de Groupe WSP Global Inc. et de ses filiales (collectivement, la « Société ») aux 31 décembre 2021 et 2020, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour les exercices clos à ces dates, conformément aux Normes internationales d'information financière publiées par l'International Accounting Standards Board (IFRS).

Notre audit

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Société, qui comprennent :

- les états consolidés du résultat net pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020;
- les états consolidés du résultat global pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020;
- les états consolidés de la situation financière aux 31 décembre 2021 et 2020;
- les états consolidés des variations des capitaux propres pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020;
- les tableaux consolidés des flux de trésorerie pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020;
- les notes annexes, qui comprennent les principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés* de notre rapport.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Indépendance

Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers consolidés au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

PricewaterhouseCoopers LLP/s.r.l./s.e.n.c.r.l.
1250, boul. René-Lévesque Ouest, bureau 2500, Montréal (Québec) Canada H3B 4Y1
Tél. : +1 514 205-5000, Téléc. : +1 514 876-1502



Questions clés de l'audit

Les questions clés de l'audit sont les questions qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes dans notre audit des états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2021. Ces questions ont été traitées dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et aux fins de la formation de notre opinion sur ceux-ci, et nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces questions.

Questions clés de l'audit

Comptabilisation des produits des activités ordinaires – Coûts estimatifs des contrats en régie à prix plafond et des contrats à forfait

Renvoi à la note 2, Principales méthodes comptables, à la note 4, Estimations comptables et jugements critiques et à la note 7, Produits des activités ordinaires, aux états financiers consolidés.

La Société comptabilise généralement ses produits progressivement, en utilisant une méthode fondée sur les intrants, à mesure qu'elle remplit ses obligations de prestation conformément aux modalités du contrat. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, environ 72 % du total des produits des activités ordinaires de 10 279,1 M\$ ont été tirés de contrats en régie à prix plafond et de contrats à forfait. Pour ces contrats, les produits des activités ordinaires sont comptabilisés progressivement selon la méthode de l'avancement des travaux, selon laquelle le pourcentage des produits des activités ordinaires obtenus est estimé en utilisant une évaluation fondée sur les intrants qui repose généralement sur le ratio des coûts engagés sur le total des coûts estimatifs. La comptabilisation des produits des activités ordinaires et de l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation suppose l'estimation des coûts à engager pour terminer le projet. Sur une base mensuelle, la direction examine les coûts engagés depuis le début du projet et les coûts estimatifs à engager pour chaque projet afin de déterminer si le montant comptabilisé dans l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation reflète fidèlement le montant qui sera obtenu pour les projets.

Traitement des questions clés de l'audit dans le cadre de notre audit

Notre approche pour traiter cette question a notamment compris les procédures suivantes :

- Tester, pour certains secteurs, l'efficacité du fonctionnement des contrôles sur la détermination des coûts estimatifs.
- Tester la façon dont la direction a déterminé les coûts estimatifs pour un échantillon de contrats, y compris l'évaluation du caractère raisonnable des coûts à engager pour terminer un projet, en effectuant ce qui suit :
 - Obtenir et lire les contrats ainsi que leurs modifications, s'il y a lieu, pour comprendre leur portée et leurs principales modalités;
 - Évaluer l'identification en temps opportun des circonstances pouvant justifier de modifier le total des coûts estimatifs, notamment les contrats faisant l'objet de réclamations et les modifications de contrats;
 - Rencontrer le personnel d'exploitation de la Société pour évaluer le degré d'achèvement, les coûts estimatifs à engager, et les facteurs ayant une incidence sur le temps requis et les coûts à engager pour terminer le projet;
 - Comparer la marge initiale attendue sur le contrat à la marge réelle;
 - Comparer les coûts engagés et les coûts estimatifs à engager pour terminer le projet au total des coûts estimatifs initial.



Questions clés de l'audit

Nous avons considéré cette question comme étant une question clé de l'audit en raison des jugements importants posés par la direction pour déterminer les coûts estimatifs à engager pour terminer les projets, ce qui nous a mené à poser des jugements importants et à déployer des efforts importants dans l'application des procédures pour évaluer le total des coûts estimatifs, y compris l'appréciation des jugements posés par la direction au sujet de sa capacité à déterminer les coûts estimatifs à engager pour terminer un projet.

Traitement des questions clés de l'audit dans le cadre de notre audit

- Tester, en se fondant sur des échantillons, les coûts engagés par rapport aux éléments probants.
- Comparer le total des coûts estimatifs initial au total des coûts engagés pour les contrats réalisés au cours de l'exercice.

Évaluation des relations clients acquises dans le cadre de l'acquisition de Golder Associates

Renvoi à la note 4, Estimations comptables et jugements critiques et à la note 5, Acquisitions d'entreprises, aux états financiers consolidés.

Le 7 avril 2021, la Société a acquis la totalité des actions à droit de vote d'Enterra Holdings Ltd., la société de portefeuille de Golder Associates (« Golder »). La transaction comportait une contrepartie d'achat totalisant 1 251,5 M\$. La juste valeur des actifs identifiables acquis comprenait des immobilisations incorporelles d'un montant de 357,6 M\$ se rapportant principalement aux relations avec les clients. La direction a recours à des estimations et à des hypothèses importantes pour évaluer la juste valeur des immobilisations incorporelles acquises. La direction a appliqué la méthode des bénéfices excédentaires au moyen de modèles d'actualisation des flux de trésorerie pour évaluer les relations clients acquises. Les estimations et hypothèses critiques formulées par la direction en lien avec cette méthode comprenaient les produits et les marges prévus attribuables aux relations clients, les taux d'attrition et les taux d'actualisation.

Notre approche pour traiter cette question a notamment compris les procédures suivantes :

- Tester la façon dont la direction a évalué la juste valeur des relations clients en effectuant notamment ce qui suit :
 - Lire le contrat d'achat;
 - Tester les données sous-jacentes utilisées par la direction dans les modèles;
 - Évaluer le caractère raisonnable des hypothèses et des estimations critiques utilisées par la direction relativement aux produits et aux marges prévus attribuables aux relations clients et les taux d'attrition en tenant compte des rendements passés de la société acquise ainsi que des données économiques et propres au secteur d'activité.
 - Obtenir de l'aide de professionnels ayant des compétences et des connaissances spécialisées dans le domaine des évaluations pour évaluer le caractère approprié des méthodes et modèles d'évaluation utilisés, de même que certaines hypothèses critiques telles que les taux d'actualisation.



Questions clés de l'audit

Traitement des questions clés de l'audit dans le cadre de notre audit

Nous avons considéré cette question comme une question clé de l'audit en raison de la part importante de jugement exercé par la direction dans l'évaluation de la juste valeur des relations clients, y compris la formulation d'estimations et d'hypothèses critiques. Il en découle un degré élevé de jugement, d'effort et de subjectivité de la part de l'auditeur dans l'exécution des procédures et l'évaluation des éléments probants relatifs aux estimations et hypothèses critiques utilisées par la direction. Les travaux d'audit ont nécessité le recours à des professionnels ayant des compétences et des connaissances spécialisées dans le domaine des évaluations.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent du rapport de gestion, que nous avons obtenu avant la date du présent rapport, et des informations, autres que les états financiers consolidés et notre rapport de l'auditeur sur ces états financiers, incluses dans le rapport annuel, qui est censé être mis à notre disposition après cette date.

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons ni n'exprimerons aucune opinion ou autre forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

En ce qui concerne notre audit des états financiers consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers consolidés ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués à l'égard des autres informations que nous avons obtenues avant la date du présent rapport, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait. Nous n'avons rien à signaler à cet égard. Si, à la lecture des informations, autres que les états financiers consolidés et notre rapport de l'auditeur sur ces états financiers, incluses dans le rapport annuel, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans les autres informations, nous serons tenus de signaler ce fait aux responsables de la gouvernance.



Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux IFRS, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser ses activités, ou si elle n'a aucune autre solution réaliste que de le faire.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés, pris dans leur ensemble, sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long du processus. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;



- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la Société pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance, entre autres informations, l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Nous fournissons également aux responsables de la gouvernance une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles de déontologie pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir des incidences sur notre indépendance ainsi que les sauvegardes connexes, s'il y a lieu.

Parmi les questions communiquées aux responsables de la gouvernance, nous déterminons quelles ont été les plus importantes dans l'audit des états financiers consolidés de la période considérée : ce sont les questions clés de l'audit. Nous décrivons ces questions dans notre rapport de l'auditeur, sauf si des textes légaux ou réglementaires en empêchent la publication ou si, dans des circonstances extrêmement rares, nous déterminons que nous ne devrions pas communiquer une question dans notre rapport parce que l'on peut raisonnablement s'attendre à ce que les conséquences néfastes de la communication de cette question dépassent les avantages pour l'intérêt public.



L'associé responsable de la mission d'audit au terme de laquelle le présent rapport de l'auditeur indépendant est délivré est Michael Trudeau.

/s/PricewaterhouseCoopers s.r.l./s.e.n.c.r.l.¹

Montréal (Québec)
Le 9 mars 2022

¹ CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique n° A113048

(en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

	2021	2020
	\$	\$
Produits des activités ordinaires (note 7)	10 279,1	8 803,9
Coûts liés au personnel (note 11)	5 851,2	5 221,8
Sous-consultants et coûts directs	2 409,5	1 944,8
Autres charges d'exploitation	745,8	606,1
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation (note 18)	265,8	268,3
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles (note 19)	139,1	104,7
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles (note 20)	113,6	103,3
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation (note 10)	60,8	103,4
Coûts de mise en place du système ERP (note 3)	6,8	—
Perte (profit) de change	(18,6)	10,3
Quote-part du résultat d'entreprises associées et de coentreprises, déduction faite de l'impôt	(19,5)	(18,2)
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	724,6	459,4
Charges de financement nettes (note 12)	79,5	73,5
Résultat avant impôt	645,1	385,9
Charge d'impôt sur le résultat (note 13)	171,0	108,5
Résultat net	474,1	277,4
Résultat net attribuable aux :		
Actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	473,6	276,0
Participations ne donnant pas le contrôle	0,5	1,4
	474,1	277,4
Résultat net de base par action attribuable aux actionnaires	4,07	2,51
Résultat net dilué par action attribuable aux actionnaires	4,05	2,50
Nombre moyen pondéré de base d'actions	116 479 695	110 020 798
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	116 901 686	110 263 100

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

(en millions de dollars canadiens)

	2021	2020
	\$	\$
Résultat net	474,1	277,4
Autres éléments du résultat global		
Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat net		
Écarts de change	(124,9)	25,8
Écarts de change sur les instruments financiers désignés en tant que couverture d'investissement net	1,5	(6,2)
Produit d'impôt	2,3	1,1
Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net		
Perte actuarielle sur les régimes de retraite	(4,3)	(30,4)
Écarts de change liés aux régimes de retraite	1,8	(1,0)
Recouvrement d'impôt lié aux régimes de retraite	2,4	6,8
Total du résultat global pour l'exercice	352,9	273,5
Résultat global attribuable aux :		
Actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	352,4	272,1
Participations ne donnant pas le contrôle	0,5	1,4
	352,9	273,5

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

(en millions de dollars canadiens)

Aux 31 décembre	2021	2020
Actif	\$	\$
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 29)	927,4	437,1
Créances clients et autres créances (note 15)	1 916,8	1 598,8
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation (note 16)	1 156,4	950,5
Charges payées d'avance	169,6	168,7
Autres actifs financiers (note 17)	141,7	118,1
Actif d'impôt exigible	28,9	27,5
	4 340,8	3 300,7
Actifs non courants		
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 18)	861,5	894,3
Immobilisations incorporelles (note 19)	549,9	275,5
Immobilisations corporelles (note 20)	363,6	314,9
Goodwill (note 21)	4 762,3	3 731,9
Actifs d'impôt différé (note 13)	165,1	169,2
Autres actifs (note 22)	207,2	150,9
	6 909,6	5 536,7
Total de l'actif	11 250,4	8 837,4
Passif		
Passifs courants		
Dettes d'exploitation et charges à payer (note 23)	2 217,3	1 718,2
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus (note 16)	751,1	708,5
Passif d'impôt exigible	149,8	119,1
Provisions (note 24)	77,5	71,4
Dividendes à payer aux actionnaires (note 28)	44,2	42,5
Partie courante des obligations locatives (note 18)	254,2	233,1
Partie courante de la dette à long terme (note 25)	297,4	296,9
	3 791,5	3 189,7
Passifs non courants		
Dette à long terme (note 25)	1 479,3	277,3
Obligations locatives (note 18)	766,1	785,3
Provisions (note 24)	236,2	180,9
Obligations au titre des prestations de retraite (note 9)	212,9	232,4
Passifs d'impôt différé (note 13)	99,2	90,4
	2 793,7	1 566,3
Total du passif	6 585,2	4 756,0
Capitaux propres		
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	4 664,5	4 080,4
Participations ne donnant pas le contrôle	0,7	1,0
Total des capitaux propres	4 665,2	4 081,4
Total du passif et des capitaux propres	11 250,4	8 837,4
Approuvé par le conseil d'administration,		
(signé) Alexandre L'Heureux _____, administrateur	(signé) Louis-Philippe Carrière _____, administrateur	

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

(en millions de dollars canadiens)

	Attribuables aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.				Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital- actions	Surplus d'apport	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 1^{er} janvier 2021	3 394,2	207,3	412,2	66,7	4 080,4	1,0	4 081,4
Résultat global							
Résultat net	—	—	473,6	—	473,6	0,5	474,1
Perte actuarielle sur les régimes de retraite, déduction faite de l'impôt	—	—	—	(0,1)	(0,1)	—	(0,1)
Écarts de change, déduction faite de l'impôt	—	—	—	(123,3)	(123,3)	—	(123,3)
Couverture d'investissement net, déduction faite de l'impôt	—	—	—	2,2	2,2	—	2,2
Total du résultat global	—	—	473,6	(121,2)	352,4	0,5	352,9
Actions ordinaires émises dans le cadre d'appels publics à l'épargne et de placements privés (note 26)	300,6	—	—	—	300,6	—	300,6
Actions ordinaires émises dans le cadre du RRD (note 26)	92,6	—	—	—	92,6	—	92,6
Exercice d'options sur actions (note 26)	13,8	(2,5)	—	—	11,3	—	11,3
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	3,5	—	—	3,5	—	3,5
Dividendes déclarés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	—	—	(174,9)	—	(174,9)	—	(174,9)
Dividendes versés au titre des participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	(0,8)	(0,8)
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	—	—	(1,4)	—	(1,4)	—	(1,4)
	407,0	1,0	(176,3)	—	231,7	(0,8)	230,9
Solde au 31 décembre 2021	3 801,2	208,3	709,5	(54,5)	4 664,5	0,7	4 665,2

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

(en millions de dollars canadiens)

	Attribuables aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.				Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital- actions	Surplus d'apport	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 1^{er} janvier 2020	2 752,2	204,6	303,4	70,6	3 330,8	1,1	3 331,9
Résultat global							
Résultat net	—	—	276,0	—	276,0	1,4	277,4
Perte actuarielle sur les régimes de retraite, déduction faite de l'impôt	—	—	—	(24,6)	(24,6)	—	(24,6)
Écarts de change, déduction faite de l'impôt	—	—	—	26,9	26,9	—	26,9
Couverture d'investissement net, déduction faite de l'impôt	—	—	—	(6,2)	(6,2)	—	(6,2)
Total du résultat global	—	—	276,0	(3,9)	272,1	1,4	273,5
Actions ordinaires émises dans le cadre d'appels publics à l'épargne et de placements privés	563,2	—	—	—	563,2	—	563,2
Actions ordinaires émises dans le cadre du RRD (note 26)	76,1	—	—	—	76,1	—	76,1
Exercice d'options sur actions (note 26)	2,7	(0,5)	—	—	2,2	—	2,2
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	3,2	—	—	3,2	—	3,2
Dividendes déclarés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	—	—	(167,2)	—	(167,2)	—	(167,2)
Dividendes versés au titre des participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	(0,6)	(0,6)
Cession de participations ne donnant pas le contrôle	—	—	—	—	—	(0,9)	(0,9)
	642,0	2,7	(167,2)	—	477,5	(1,5)	476,0
Solde au 31 décembre 2020	3 394,2	207,3	412,2	66,7	4 080,4	1,0	4 081,4

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

TABLEAUX CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en millions de dollars canadiens)

	2021	2020
	\$	\$
Activités d'exploitation		
Résultat net	474,1	277,4
Ajustements (note 29)	436,6	416,7
Charges de financement nettes (note 12)	79,5	73,5
Charge d'impôt sur le résultat (note 13)	171,0	108,5
Impôt payé	(134,0)	(104,5)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (note 29)	32,9	353,5
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	1 060,1	1 125,1
Activités de financement		
Produit (remboursement) net des emprunts aux termes des facilités de crédit	649,1	(857,1)
Émission de billets de premier rang non garantis (note 25)	500,0	—
Remboursement de la dette à long terme après une acquisition d'entreprise	(235,0)	—
Émission d'actions ordinaires, déduction faite des frais d'émission (note 26)	308,5	550,8
Paiements de loyers (note 18)	(303,2)	(301,3)
Dividendes versés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	(80,6)	(88,3)
Charges de financement nettes payées, excluant les intérêts sur les obligations locatives	(47,8)	(49,8)
Dividendes versés au titre des participations ne donnant pas le contrôle	(0,8)	(0,6)
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement	790,2	(746,3)
Activités d'investissement		
Sorties de trésorerie liées aux acquisitions d'entreprises, montant net (note 5)	(1 244,9)	(124,4)
Entrée d'immobilisations corporelles, exception faite des acquisitions d'entreprises	(100,7)	(72,1)
Entrée d'immobilisations incorporelles identifiables, exception faite des acquisitions d'entreprises	(20,5)	(21,0)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	10,4	4,6
Augmentation des placements dans des titres	(7,1)	—
Dividendes reçus des entreprises associées	14,4	19,4
Produit de la vente d'une participation dans une entreprise associée	4,6	—
Produit net de la cession d'activités	—	8,2
Rachat d'une participation ne donnant pas le contrôle	(1,4)	—
Trésorerie nette reçue au titre d'un prêt à une entreprise associée	0,3	—
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(1 344,9)	(185,3)
Incidence des fluctuations du taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(13,8)	3,9
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	491,6	197,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire, au début de l'exercice	434,7	237,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire, à la fin de l'exercice (note 29)	926,3	434,7

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

NOTES

1	BASE D'ÉTABLISSEMENT	F-17
2	PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES	F-17
3	DÉVELOPPEMENTS EN MATIÈRE DE MÉTHODES COMPTABLES	F-29
4	ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES	F-30
5	ACQUISITIONS D'ENTREPRISES	F-33
6	SECTEURS OPÉRATIONNELS	F-37
7	PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	F-40
8	RÉGIMES INCITATIFS À LONG TERME (« RILT »)	F-41
9	RÉGIMES DE RETRAITE	F-42
10	COÛTS D'ACQUISITION, D'INTÉGRATION ET DE RÉORGANISATION	F-46
11	SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES	F-47
12	CHARGES DE FINANCEMENT NETTES.....	F-47
13	IMPÔT SUR LE RÉSULTAT	F-47
14	INSTRUMENTS FINANCIERS	F-51
15	CRÉANCES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES	F-55
16	SOLDES CONTRACTUELS	F-56
17	AUTRES ACTIFS FINANCIERS	F-57
18	ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION ET OBLIGATIONS LOCATIVES	F-57
19	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	F-59
20	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	F-60
21	GOODWILL	F-61
22	AUTRES ACTIFS	F-64
23	DETTES D'EXPLOITATION ET CHARGES À PAYER	F-64
24	PROVISIONS	F-64
25	DETTE À LONG TERME.....	F-65
26	CAPITAL-ACTIONS	F-66
27	GESTION DU CAPITAL	F-67
28	DIVIDENDES	F-68
29	TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE	F-69
30	TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES	F-71
31	PASSIFS ÉVENTUELS	F-71

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

1 BASE D'ÉTABLISSEMENT

Groupe WSP Global Inc. (collectivement avec ses filiales, la « Société » ou « WSP ») est une firme de services-conseils professionnels qui offre des compétences techniques et des conseils stratégiques à des clients dans différents segments de marché : transport et infrastructures, immeubles et bâtiment, sciences de la terre et environnement, énergie, ressources (y compris les mines, le pétrole et le gaz) et industrie. La Société offre, en outre, des services hautement spécialisés d'exécution de projets et de consultation stratégique. Son siège social est situé au 1600, boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec), Canada.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « WSP ».

DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les présents états financiers consolidés ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Ces états financiers ont été préparés selon l'hypothèse de la continuité d'exploitation, selon la méthode du coût historique, sauf en ce qui concerne certains actifs et passifs financiers (y compris les placements dans des titres et des instruments dérivés), des passifs au titre des régimes d'unités d'actions et de la contrepartie éventuelle, qui sont évalués à la juste valeur, et sauf les obligations au titre des prestations définies, dont l'évaluation correspond à la valeur actualisée nette des obligations au titre des prestations définies diminuée de la juste valeur de l'actif des régimes.

Le conseil d'administration de la Société a approuvé les présents états financiers le 9 mars 2022.

2 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les méthodes comptables décrites ci-dessous ont été appliquées uniformément à toutes les périodes présentées dans les présents états financiers consolidés, sauf indication contraire dans la note 3, « Développements en matière de méthode comptable ».

CONSOLIDATION, PARTENARIATS ET ENTREPRISES ASSOCIÉES

Les présents états financiers consolidés comprennent les comptes de la Société et de ses filiales.

Les participations ne donnant pas le contrôle représentent les participations dans les filiales détenues par des parties externes. La quote-part de l'actif net des filiales attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle est indiquée comme une composante des capitaux propres. La quote-part du résultat net et du résultat global des filiales est comptabilisée directement en capitaux propres. Les variations de la participation de la société mère dans les filiales, qui n'entraînent pas une perte de contrôle, sont comptabilisées comme des opérations sur capitaux propres.

FILIALES

Les filiales représentent toutes les entités que la Société contrôle. La Société contrôle une entité lorsqu'elle est exposée ou qu'elle a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec l'entité et qu'elle a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'elle détient sur celle-ci. Les comptes des filiales sont intégralement consolidés à partir de la date à laquelle le contrôle est transféré à la Société et cessent de l'être à compter de la date à laquelle ce contrôle prend fin.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les transactions et soldes intragroupe de même que les profits et pertes latents sur les transactions intervenues entre les entreprises appartenant à la Société sont éliminés. Les montants comptabilisés par les filiales ont été ajustés, au besoin, afin qu'ils soient conformes aux méthodes comptables adoptées par la Société.

Le tableau qui suit dresse la liste des principales filiales de la Société pour chacun des exercices clos le 31 décembre, en fonction des produits des activités ordinaires. La Société détenait 100 % des intérêts dans toutes les filiales présentées.

2021		2020	
Entité	Pays de constitution	Entité	Pays de constitution
WSP USA Inc.	États-Unis	WSP USA Inc.	États-Unis
WSP Canada Inc.	Canada	WSP UK Ltd	Royaume-Uni
WSP UK Ltd	Royaume-Uni	WSP Sverige AB	Suède
WSP Australia Pty Ltd	Australie	WSP Canada Inc.	Canada
WSP Sverige AB	Suède	WSP Australia Pty Ltd	Australie
Golder Associates Ltd	Canada	WSP New Zealand Ltd	Nouvelle-Zélande
WSP New Zealand Ltd	Nouvelle-Zélande	WSP USA Buildings Inc.	États-Unis
WSP USA Solutions Inc.	États-Unis	WSP USA Solutions Inc.	États-Unis

PARTENARIATS

Les partenariats sont classés soit comme des entreprises communes soit comme des coentreprises. Pour déterminer à quelle catégorie appartient le partenariat, il faut tenir compte des droits et obligations découlant des obligations contractuelles des parties à l'entreprise. Les partenariats qui confèrent à la Société des droits sur les actifs et obligations individuels découlant de l'entreprise sont classés à titre d'entreprises communes et les partenariats qui confèrent à la Société des droits aux actifs nets de l'entreprise sont classés à titre de coentreprises.

Pour comptabiliser ses intérêts dans des entreprises communes, la Société inscrit sa quote-part des actifs, passifs, produits des activités ordinaires, coûts et flux de trésorerie, en se fondant sur les états financiers les plus récents des partenariats en question.

Les intérêts dans des entreprises communes sont comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence et inclus dans les autres actifs dans les états de la situation financière. La valeur comptable des participations dans des coentreprises est soumise à un test de dépréciation, comme il est indiqué ci-dessous à la rubrique « Dépréciation des actifs à long terme ».

ENTREPRISES ASSOCIÉES

Les entreprises associées représentent toutes les entités sur lesquelles la Société exerce une influence notable, sans en détenir le contrôle ni le contrôle conjoint. Les participations dans des entreprises associées sont comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence et incluses dans les autres actifs, dans les états de la situation financière. La valeur comptable des participations dans des entreprises associées est soumise à un test de dépréciation, comme il est indiqué ci-dessous à la rubrique « Dépréciation des actifs à long terme ».

MONNAIE ÉTRANGÈRE

Les états financiers consolidés sont présentés en dollars canadiens, soit la monnaie fonctionnelle de la Société.

Les éléments inclus dans les états financiers de chacune des filiales de la Société sont évalués selon la monnaie de l'environnement économique principal dans lequel l'entité exerce ses activités (c'est-à-dire, la « monnaie fonctionnelle »).

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les transactions en monnaie étrangère sont converties dans la monnaie fonctionnelle aux taux de change en vigueur à la date des transactions. Les profits et pertes de change découlant du règlement des transactions ainsi que de la conversion des actifs et passifs monétaires libellés dans une monnaie autre que la monnaie fonctionnelle d'une entité sont comptabilisés en résultat net, sauf ceux qui sont admissibles à titre de couvertures d'investissement net et qui sont, de ce fait, différés dans les autres éléments du résultat global. Les profits et pertes de change relatifs aux emprunts et à la trésorerie sont indiqués dans les charges financières.

Les actifs et passifs des entités dont la monnaie fonctionnelle n'est pas le dollar canadien sont convertis aux taux de change en vigueur à la fin de la période, et leurs résultats d'exploitation sont convertis aux taux de change moyens de la période. Les variations qui en résultent sont comptabilisées en capitaux propres, dans le cumul des autres éléments du résultat global, à titre d'écarts de change.

INFORMATION SECTORIELLE

La présentation des secteurs est conforme à celle de l'information interne fournie au principal décideur opérationnel. Le principal décideur opérationnel, qui est responsable de l'affectation des ressources et de l'évaluation de la performance des secteurs isolables, a été identifié comme étant l'équipe de direction mondiale. La Société est structurée en quatre secteurs isolables : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande).

COMPTABILISATION DES PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

La Société tire ses produits de la prestation de services d'ingénierie. Si la Société a constaté des produits des activités ordinaires, sans avoir fourni de facture, le droit à une contrepartie est donc comptabilisé en tant qu'actif contractuel présenté au poste « Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation » à l'état consolidé de la situation financière de la Société. L'actif contractuel est transféré aux créances clients lorsqu'une facture est produite, ce qui indique que le droit au paiement est devenu inconditionnel. Si les paiements sont reçus ou que les factures sont émises à un client avant que les services ne soient rendus, la Société comptabilise un passif contractuel au poste « Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus » à son état consolidé de la situation financière. Le passif contractuel est transféré dans les produits des activités ordinaires une fois que les services liés sont rendus.

Les produits des activités ordinaires sont évalués en fonction de la contrepartie précisée dans le contrat conclu avec le client. La Société comptabilise généralement ses produits progressivement, en utilisant une méthode fondée sur les intrants, à mesure qu'elle remplit ses obligations de prestation conformément aux modalités du contrat.

Une obligation de prestation est une promesse contenue dans le contrat de fournir un bien ou un service distinct au client. Le prix de transaction d'un contrat est affecté à chaque obligation de prestation distincte et comptabilisé en tant que produits des activités ordinaires lorsque les obligations de performance sont remplies. La plupart des contrats de la Société n'ont qu'une seule obligation de prestation puisque la promesse de fournir les biens ou services distincts ne peut être identifiée séparément des autres promesses contenues dans le contrat, c'est-à-dire que la promesse n'est pas distincte. Toute modification ou variation des contrats en cours est examinée afin de déterminer si les contrats entrent dans le champ d'application de l'obligation de prestation du contrat existant ou constituent une nouvelle obligation de prestation.

Les produits des activités ordinaires de la Société sont tirés principalement de trois types de contrats, lesquels sont décrits ci-dessous, et la Société répartit ses produits des activités ordinaires par secteur d'activité et par catégorie de clients, comme il est indiqué ci-dessous.

Les produits des activités ordinaires (et les profits) découlant de contrats en régie à prix plafond et de contrats à forfait sont comptabilisés progressivement selon la méthode de l'avancement des travaux, selon laquelle le pourcentage des produits des activités ordinaires obtenus est estimé en utilisant une évaluation fondée sur les intrants qui repose généralement sur le ratio des coûts engagés sur le total des coûts estimatifs.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les produits des activités ordinaires (et les profits) découlant de contrats en régie sans prix plafond sont comptabilisés dès que les coûts sont engagés et sont calculés selon les taux de facturation relatifs aux services rendus.

Certains coûts engagés par la Société concernant les sous-consultants, et d'autres coûts, sont directement recouverts auprès des clients et facturés à ces derniers. Ces coûts sont inclus dans les produits des activités ordinaires et les charges (à la rubrique « Sous-consultants et coûts directs ») lorsque la Société a le contrôle des biens ou des services avant leur transfert au client. La valeur des biens et services achetés par la Société, lorsqu'elle agit à titre de mandataire de l'approvisionnement pour un client, n'est pas comptabilisée dans les produits des activités ordinaires ni dans les charges.

L'incidence des changements apportés aux estimations des produits et des coûts, notamment l'incidence d'une modification ou d'une variation des contrats en cours, est constatée lorsqu'ils représentent des droits exécutoires de la Société et que les montants estimatifs peuvent être raisonnablement estimés. De tels changements peuvent avoir lieu en tout temps et peuvent être significatifs. Lorsque le total des coûts estimatifs du contrat est supérieur au total des produits liés au contrat, la perte prévue est immédiatement passée en charges, quel que soit le degré d'avancement, au moyen d'une provision pour pertes qui est établie d'après l'estimation la plus plausible des résultats prévus et qui comprend, le cas échéant, les droits à des revenus ou à une contrepartie supplémentaires (p. ex., une attribution ou une prime de rendement).

Les principaux secteurs d'activité de la Société, qui sont présentés à la note 7, « Produits des activités ordinaires », sont les suivants : transport et infrastructures, bâtiments, sciences de la terre et environnement, ressources (y compris les mines, le pétrole et le gaz), énergie et industrie.

Les principales catégories de clients de la Société sont des clients des secteurs publics et privés. Les produits des activités ordinaires tirés des contrats selon lesquels l'utilisateur final des services fournis est une entité liée au secteur public sont classés dans la catégorie de produits des activités ordinaires « Secteur public ». Les entités contrôlées par une branche du gouvernement sont considérées comme des entités du secteur public. Les produits des activités ordinaires tirés des contrats selon lesquels l'utilisateur final des services fournis n'est pas une entité liée au secteur public sont classés dans la catégorie de produits des activités ordinaires « Secteur privé ».

Les produits des activités ordinaires sont présentés après déduction de la taxe sur la valeur ajoutée et après élimination des ventes intragroupe.

COÛTS LIÉS AU PERSONNEL

Les coûts liés au personnel incluent divers coûts relatifs au paiement des salaires liés à la prestation de services de consultation, à l'exécution des projets et aux services administratifs, tels que les finances, les technologies de l'information, les ressources humaines et les communications.

SOUS-CONSULTANTS ET COÛTS DIRECTS

Les sous-consultants et coûts directs sont composés des coûts engagés pour fournir les services de consultation et directement recouvrables auprès des clients.

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION

Les autres charges d'exploitation comprennent, sans toutefois s'y limiter, les coûts fixes comme les coûts non recouvrables liés à la prestation de services aux clients, les coûts liés aux technologies, les frais liés aux services professionnels et les assurances.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

COÛTS D'ACQUISITION, D'INTÉGRATION ET DE RÉORGANISATION

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation comprennent notamment les coûts suivants, le cas échéant :

- les coûts de transaction liés aux acquisitions d'entreprises (qu'elles aient abouti ou non);
- les coûts d'intégration des entreprises récemment acquises suivant la date d'acquisition;
- les profits ou pertes découlant de la cession d'actifs non essentiels;
- les coûts liés au programme d'impartition des services – ces coûts correspondent essentiellement aux coûts de dédoublement et de transition qui découlent de la sous-traitance de l'infrastructure et d'autres fonctions de la Société;
- les coûts de restructuration;
- les indemnités de départ versées dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts.

Il est possible que la liste ci-dessus soit rajustée à l'occasion lorsque cela est rendu nécessaire pour mettre en évidence d'autres éléments sous ce poste afin d'aider les utilisateurs à comprendre la performance financière de la Société.

COMPTABILISATION DES CONTRATS DE LOCATION

La Société loue des locaux pour des bureaux et du matériel aux termes de contrats de location. Ces contrats sont négociés sur une base individuelle, ce qui fait que leurs modalités sont diverses, et ils sont généralement renouvelables aux taux du marché.

La majorité des contrats de location sont comptabilisés en tant qu'actifs au titre de droits d'utilisation avec une obligation locative correspondante, à la date à laquelle l'actif est à la disposition de la Société. Les paiements de loyers sont répartis entre l'obligation locative et la charge financière. La charge financière est imputée à l'état du résultat net sur la durée de location, selon la méthode du taux d'intérêt effectif. L'actif au titre du droit d'utilisation est amorti sur la plus courte de la durée d'utilité de l'actif et de la durée du contrat de location selon la méthode linéaire. Les options de prolongation et de résiliation sont incluses dans les modalités des contrats de location seulement lorsqu'il est raisonnablement certain que la Société exercera l'option.

Les passifs découlant d'un contrat de location sont évalués initialement à la valeur actualisée. Les obligations locatives comprennent la valeur actualisée nette des paiements de loyers suivants :

- les paiements fixes (y compris les paiements fixes en substance et les paiements fixes au titre de toute option de prolongation incluse dans les modalités du contrat de location), déduction faite des avantages incitatifs à recevoir;
- les paiements de loyers variables qui sont fonction d'un indice ou d'un taux;
- les sommes que la Société s'attend à devoir payer au titre de garanties de valeur résiduelle;
- le prix d'exercice de l'option d'achat que la Société a la certitude raisonnable d'exercer;
- les pénalités exigées en cas de résiliation du contrat de location, si la durée du contrat de location reflète l'exercice, par la Société, de l'option de résiliation du contrat de location.

Les actifs au titre de droits d'utilisation sont évalués au coût, qui comprend :

- le montant de l'évaluation initiale de l'obligation locative;
- le cas échéant, les paiements de loyers versés à la date de début ou avant cette date, déduction faite des avantages incitatifs reçus;
- le cas échéant, les coûts directs initiaux;
- le cas échéant, l'obligation d'engager des coûts de remise en état.

Les paiements de loyers sont actualisés à l'aide du taux d'intérêt implicite du contrat de location ou s'il est impossible de déterminer facilement ce taux, le taux d'emprunt marginal pertinent.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les paiements associés à des contrats de location à court terme et à des contrats de location dont les biens sous-jacents sont de faible valeur sont comptabilisés en charges selon la méthode linéaire, dans l'état du résultat net de la Société. Les contrats de location à court terme ont une durée de 12 mois ou moins. Les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur comprennent principalement le matériel informatique et les petits meubles de bureau.

INSTRUMENTS FINANCIERS

CLASSEMENT ET ÉVALUATION

Les actifs financiers et passifs financiers sont comptabilisés initialement à la juste valeur et, ultérieurement, en fonction de la catégorie à laquelle ils appartiennent. Les actifs financiers sont classés et évalués au coût amorti ou à la juste valeur par le biais du résultat net (« JVRN »), selon la façon dont la Société gère les instruments financiers et selon les caractéristiques des flux de trésorerie contractuels de l'actif financier.

Le tableau qui suit résume le classement et l'évaluation des instruments financiers de la Société.

Actifs financiers

Trésorerie, équivalents de trésorerie et trésorerie soumise à restrictions	Coût amorti
Créances clients, autres créances, créances sur des coentreprises et entreprises associées	Coût amorti
Placements dans des titres	JVRN
Instruments financiers dérivés	JVRN

Passifs financiers

Dettes d'exploitation et charges à payer	Coût amorti
Dividendes à payer aux actionnaires	Coût amorti
Emprunts aux termes de la facilité de crédit et découvert bancaire	Coût amorti
Contrepartie à payer liée aux acquisitions d'entreprises	Coût amorti ou JVRN
Instruments financiers dérivés	JVRN

Les actifs financiers et les passifs financiers classés au coût amorti sont évalués ultérieurement selon la méthode du taux d'intérêt effectif, moins toute perte de valeur.

Les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans les charges de financement nettes à l'état du résultat net.

Les variations de la juste valeur sont comptabilisées dans les charges de financement nettes à l'état du résultat net. Les passifs financiers sont décomptabilisés lorsque l'obligation précisée au contrat est exécutée, annulée ou échue.

PERTES DE CRÉDIT ATTENDUES

La Société applique la méthode simplifiée pour l'évaluation des pertes de crédit attendues pour toutes les créances clients et les actifs contractuels (excédent des coûts et profits prévus sur la facturation). Par conséquent, la Société ne fait pas le suivi des variations du risque de crédit; elle comptabilise plutôt, à chaque date de clôture, une provision pour pertes de crédit attendues à un montant correspondant aux pertes de crédit attendues pour la durée de vie. Les éléments dont la Société tient compte pour classer les créances clients comme s'étant dépréciées sont les suivants : le client est en situation de faillite ou de mise sous administration; les paiements font l'objet d'un litige ou sont en souffrance.

Pour évaluer les pertes de crédit attendues, les créances clients et les actifs contractuels ont été regroupés en fonction de caractéristiques de risque de crédit communes. Les actifs contractuels, qui représentent l'excédent des coûts et profits

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

prévus sur la facturation, ont essentiellement les mêmes caractéristiques de risque que les créances clients pour le même type de contrats. La Société a donc conclu que le taux de pertes attendues pour les créances clients constitue une approximation raisonnable du taux de pertes pour les actifs contractuels.

La Société considère qu'un actif financier est en situation de défaillance lorsque les paiements contractuels sont en souffrance depuis 0 à 60 jours, selon les divers facteurs économiques et les facteurs propres à l'actif, ou qu'il est probable que le client sera en situation de faillite. Un actif financier ou un actif contractuel est sorti du bilan lorsque la Société n'a pas d'attente raisonnable de recouvrement des flux de trésorerie contractuels.

FRAIS DE FINANCEMENT DIFFÉRÉS

Les frais de financement différés sont comptabilisés à l'actif et amortis sur la durée de vie prévue du contrat se rapportant à la facilité de crédit.

DÉTERMINATION DE LA JUSTE VALEUR

La juste valeur d'un instrument financier représente le montant de la contrepartie qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des intervenants du marché à la date d'évaluation. Après la comptabilisation initiale, la juste valeur des instruments financiers cotés sur un marché actif est fondée sur le cours de clôture des actifs financiers et des passifs financiers. Lorsque des prix indépendants ne sont pas disponibles, la juste valeur est déterminée en utilisant des techniques d'évaluation fondées sur des données de marché observables et en minimisant l'utilisation de données non observables.

COMPENSATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers et les passifs financiers sont compensés et le solde net est présenté dans les états de la situation financière lorsqu'il existe un droit juridiquement exécutoire de compenser les montants comptabilisés et une intention soit de régler le montant net, soit de réaliser l'actif et de régler le passif simultanément.

INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS ET ACTIVITÉS DE COUVERTURE

Les dérivés sont comptabilisés initialement à la juste valeur à la date à laquelle le contrat est conclu et réévalués ultérieurement à leur juste valeur. La méthode de comptabilisation du profit ou de la perte découlant du dérivé varie selon que le dérivé est désigné ou non à titre d'instrument de couverture et, le cas échéant, selon la nature de l'élément couvert. La Société désigne certains dérivés comme :

- a) couvertures de la juste valeur d'actifs et de passifs comptabilisés ou d'engagements fermes (couverture de juste valeur);
- b) couvertures de l'exposition à un risque particulier associé à un actif ou à un passif comptabilisé ou à une transaction prévue hautement probable (couverture de flux de trésorerie);
- c) couvertures d'investissement net dans un établissement à l'étranger (couverture d'investissement net).

Au début d'une transaction, la Société documente la relation existante entre les instruments de couverture et les éléments couverts, ainsi que ses objectifs en matière de gestion des risques et sa stratégie de couverture. La Société consigne aussi la façon dont elle évalue, tant au début de la couverture qu'au cours des périodes ultérieures, dans quelle mesure les dérivés utilisés dans des opérations de couverture sont hautement efficaces pour compenser les variations de juste valeur ou de flux de trésorerie des éléments couverts.

Couverture de juste valeur

Les variations de la juste valeur des dérivés désignés et qualifiés comme instruments de couverture de juste valeur sont comptabilisées en résultat net de même que les variations de la juste valeur de l'actif ou du passif couvert qui sont attribuables au risque couvert.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Couverture de flux de trésorerie

La partie efficace de la variation de la juste valeur des dérivés désignés et qualifiés comme instruments de couverture de flux de trésorerie est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global. Le profit ou la perte correspondant à la partie inefficace de ces variations est comptabilisé immédiatement en résultat net.

Les montants cumulés comptabilisés dans les capitaux propres sont reclassés dans l'état du résultat net lorsque l'élément couvert influe sur le résultat net. Toutefois, lorsqu'une transaction prévue faisant l'objet de la couverture donne lieu à la comptabilisation d'un actif non financier, les profits ou pertes initialement comptabilisés dans les capitaux propres sont transférés et inclus dans l'évaluation initiale du coût de l'actif.

Lorsqu'un instrument de couverture expire ou est vendu, ou lorsqu'il cesse de respecter les critères de la comptabilité de couverture, tout profit ou perte cumulé comptabilisé en capitaux propres demeure dans les capitaux propres et est comptabilisé au moment où la transaction prévue est comptabilisée en résultat net. Lorsqu'une transaction initialement prévue n'est plus susceptible de se réaliser, le profit ou la perte cumulé dans les capitaux propres est transféré immédiatement dans le résultat net.

Couverture d'investissement net

Les couvertures d'investissement net dans un établissement à l'étranger sont comptabilisées de la même manière que les couvertures de flux de trésorerie.

Tout profit ou perte correspondant à la partie efficace de l'instrument de couverture est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global. Tout profit ou perte correspondant à la partie inefficace est comptabilisé en résultat net.

Les profits et pertes cumulés comptabilisés dans les capitaux propres sont transférés dans le résultat net lorsqu'un établissement à l'étranger est cédé en partie ou en totalité.

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés des fonds en caisse et des fonds en banque ainsi que des dépôts à court terme ayant une échéance d'au plus trois mois à la date d'acquisition, qui sont soumis à un risque négligeable de variation de valeur. Aux fins du tableau des flux de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie sont présentés, déduction faite du découvert bancaire.

CRÉANCES CLIENTS

Les créances clients représentent les montants dus par les clients pour des services rendus dans le cadre des activités ordinaires. Les créances clients sont classées comme actifs courants si le paiement est exigible dans un an, tout au plus. Les créances clients sont initialement comptabilisées à la juste valeur et, ultérieurement, au coût amorti, déduction faite de toute provision pour pertes de crédit attendues.

PLACEMENTS DANS DES TITRES

Les placements dans des titres sont comptabilisés à la juste valeur, et les profits ou pertes latents sont inscrits en résultat net. Les placements dans des titres sont inclus dans les autres actifs financiers.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût historique diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur. Le coût historique inclut les dépenses qui sont directement attribuables à l'acquisition des immobilisations.

Les coûts ultérieurs sont inclus dans la valeur comptable de l'actif lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs associés à l'élément iront à la Société et que le coût de l'élément peut être évalué de façon fiable. Tous les autres frais de réparation et d'entretien sont comptabilisés en résultat net dans la période au cours de laquelle ils ont été engagés.

Les terrains ne sont pas amortis. L'amortissement des autres actifs est calculé à l'aide des méthodes décrites ci-dessous afin d'en attribuer le coût à leur valeur résiduelle sur leur durée d'utilité estimative. La durée d'utilité estimative, la valeur résiduelle et la méthode d'amortissement sont revues à la fin de chaque période de présentation de l'information financière, et l'effet des changements d'estimations, le cas échéant, est comptabilisé sur une base prospective.

Le tableau suivant présente un résumé des méthodes d'amortissement ainsi que des taux et des périodes utilisés :

<u>Catégorie</u>	<u>Méthode</u>	<u>Taux ou période</u>
Bâtiments	Linéaire ou solde dégressif	25 à 50 ans ou 2 % à 4 %
Améliorations locatives	Linéaire	La plus courte de la durée d'utilité du contrat de location et de la durée d'utilité
Mobilier et matériel	Linéaire ou solde dégressif	3 à 10 ans
Matériel informatique	Linéaire ou solde dégressif	3 à 8 ans

Le profit ou la perte découlant de la sortie ou de la mise hors service d'une immobilisation corporelle est défini comme la différence entre le produit de la vente et la valeur comptable de l'actif, et est comptabilisé en résultat net, dans les charges d'exploitation.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont composées des logiciels, des relations clients, des carnets de commandes et des noms commerciaux. Les immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'acquisitions d'entreprises sont constatées séparément du goodwill et sont initialement comptabilisées à leur juste valeur à la date d'acquisition. Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur.

Les logiciels, les carnets de commandes, les relations clients et certains noms commerciaux sont considérés comme des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée. Compte tenu de leur notoriété, de leur riche historique et de leur usage futur attendu, certains noms commerciaux sont des immobilisations incorporelles dont la durée d'utilité est indéterminée. La durée d'utilité des immobilisations incorporelles qui ne sont pas amorties est réexaminée à chaque période de présentation de l'information financière pour déterminer si les événements et circonstances continuent de justifier l'appréciation de durée d'utilité indéterminée. Si ce n'est pas le cas, le changement d'appréciation de la durée d'utilité, d'indéterminée à déterminée, est comptabilisé comme un changement d'estimation comptable.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les immobilisations incorporelles sont amorties selon le mode linéaire sur les périodes suivantes :

<u>Catégorie</u>	<u>Période</u>
Logiciels	3 à 7 ans
Carnets de commandes	1 à 9 ans
Relations clients	2 à 14 ans
Noms commerciaux à durée d'utilité déterminée	3 à 8 ans

DÉPRÉCIATION DES ACTIFS À LONG TERME

Les actifs à long terme qui ont une durée d'utilité déterminée font l'objet d'un test de dépréciation lorsque des événements ou des circonstances indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Les actifs ayant une durée d'utilité indéterminée ne sont pas amortis, mais ils sont soumis à un test de dépréciation une fois l'an, au premier jour du quatrième trimestre de la Société, ou plus fréquemment si des événements ou des circonstances indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque la valeur recouvrable d'un actif est inférieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable d'un actif est la valeur la plus élevée entre sa juste valeur diminuée des coûts de la vente et sa valeur d'utilité. Pour les besoins du test de dépréciation, les actifs sont regroupés au niveau le plus bas pour lequel des flux de trésorerie identifiables sont générés (unité génératrice de trésorerie ou « UGT »). Le montant de toute perte de valeur, le cas échéant, représente l'excédent de la valeur comptable sur la valeur recouvrable. À chaque date de présentation de l'information financière, les actifs autres que le goodwill qui ont subi une perte de valeur font l'objet d'un examen en vue de déceler des indices d'une reprise possible de la perte de valeur.

GOODWILL

Le goodwill représente l'excédent de la contrepartie transférée pour les entreprises acquises sur la juste valeur estimative à la date d'acquisition des actifs nets identifiables acquis. Le goodwill n'est pas amorti et est comptabilisé au coût diminué du cumul des pertes de valeur. Il est cependant soumis à un test de dépréciation une fois l'an, ou plus fréquemment si des événements ou des circonstances indiquent qu'il pourrait s'être déprécié.

Pour les besoins du test de dépréciation, le goodwill est affecté à chacune des UGT ou à chacun des groupes d'UGT qui devraient bénéficier des synergies du regroupement. Les UGT auxquelles le goodwill a été affecté sont soumises à un test de dépréciation une fois l'an, au premier jour du quatrième trimestre de la Société, ou plus fréquemment si des événements ou des circonstances indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Si la valeur la plus élevée entre la juste valeur diminuée des coûts de la vente de l'UGT et la valeur d'utilité est inférieure à sa valeur comptable, la perte de valeur est d'abord portée en diminution de la valeur comptable de tout goodwill affecté à l'UGT, puis elle est répartie entre les autres actifs de l'UGT au prorata, sur la base de la valeur comptable de chaque actif. Une perte de valeur comptabilisée au titre du goodwill ne peut être reprise au cours d'une période ultérieure.

DETTES D'EXPLOITATION

Les dettes d'exploitation sont des obligations à payer au titre de biens ou de services qui ont été acquis dans le cours normal des activités. Les dettes d'exploitation sont classées à titre de passifs courants si le paiement est exigible dans un délai d'un an ou moins. Les dettes d'exploitation sont initialement comptabilisées à la juste valeur et, ultérieurement, au coût amorti.

PROVISIONS

Les provisions sont des passifs de la Société dont l'échéance ou le montant est incertain. Les provisions sont comptabilisées lorsque la Société a une obligation actuelle juridique ou implicite résultant d'un événement passé, qu'il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire pour éteindre l'obligation et que le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable. Des provisions ne sont pas comptabilisées au titre des pertes d'exploitation futures. Lorsque la Société s'attend à ce

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

qu'une partie ou la totalité d'une provision soit remboursée, par exemple, en vertu d'un contrat d'assurance, et lorsque le remboursement est quasi-certain, le remboursement prévu est comptabilisé comme un actif distinct. La charge liée à une provision est présentée dans les états consolidés du résultat net, déduction faite de tout remboursement à recevoir comptabilisé. Les provisions sont évaluées à la valeur actuelle des dépenses attendues pour éteindre l'obligation, y compris les frais juridiques, à l'aide d'un taux d'actualisation reflétant les appréciations actuelles par le marché de la valeur temps de l'argent et des risques spécifiques à l'obligation. L'augmentation de la provision résultant de l'écoulement du temps est comptabilisée à titre de charge d'intérêts.

RÉGIMES INCITATIFS À LONG TERME (« RILT »)

La Société dispose de RILT à l'intention des principaux dirigeants, en vertu desquels des options sur actions, des unités d'actions liées au rendement réglées en trésorerie, des unités d'actions différées réglées en trésorerie et des unités d'actions restreintes réglées en trésorerie ont été ou peuvent être émises. Les droits sous-jacents aux options sur actions, aux unités d'actions liées au rendement et aux unités d'actions restreintes s'acquièrent au fil du temps conformément aux modalités de l'attribution. Les unités d'actions différées deviennent acquises dès qu'elles sont attribuées. Les instruments réglés en trésorerie au titre des RILT (soit les unités d'actions liées au rendement, les unités d'actions différées et les unités d'actions restreintes) sont évalués à la juste valeur selon le cours de l'action de la Société à chaque date de clôture et sont comptabilisés dans les passifs courants et non courants sur la période d'acquisition des droits. Les options sur actions sont évaluées à la juste valeur selon le modèle Black et Scholes à la date d'attribution et sont comptabilisées en surplus d'apport sur la période d'acquisition des droits.

IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

L'impôt sur le résultat est comptabilisé en résultat net, sauf dans la mesure où il se rapporte à un regroupement d'entreprises ou à des éléments comptabilisés dans les autres éléments du résultat global ou directement en capitaux propres.

La charge d'impôt exigible correspond à l'impôt payable ou recouvrable prévu sur le bénéfice ou la perte imposable de la période, calculé d'après les taux d'impôt et lois fiscales adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. Elle peut également comprendre des ajustements au titre des périodes précédentes.

La Société comptabilise l'impôt sur le résultat selon la méthode du passif fiscal. Selon cette méthode, les actifs et passifs d'impôt différé sont comptabilisés d'après les conséquences fiscales futures prévues attribuables aux différences temporaires entre la valeur comptable des actifs et passifs existants inscrite dans les états financiers et leur valeur fiscale respective. Cette méthode exige aussi de comptabiliser les actifs d'impôt différé liés à des pertes d'exploitation et aux reports en avant de crédits d'impôt. Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués selon les taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés applicables au moment où les différences temporaires et les montants reportés en avant sont censés être recouverts ou réglés. L'impôt différé n'est pas comptabilisé lorsqu'il découle de la comptabilisation initiale du goodwill, d'actifs ou de passifs qui n'ont pas d'incidence sur le bénéfice ou la perte comptable ou fiscal, ni de différences temporaires liées à des participations dans des filiales et des coentreprises lorsque la Société peut contrôler le moment où ces différences temporaires s'inverseront et qu'il est probable qu'elles ne s'inverseront pas dans un avenir prévisible.

Les actifs d'impôt différé au titre de reports en avant de perte fiscale et les différences temporaires déductibles sont seulement comptabilisés lorsqu'il est probable que la Société générera un bénéfice imposable futur à l'égard duquel les actifs pourront être utilisés. Les actifs d'impôt différé sont examinés à chaque date de clôture et réduits dans la mesure où il n'est plus probable que l'avantage fiscal connexe sera réalisé.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont classés dans les actifs non courants. Ils sont compensés s'il existe un droit juridique exécutoire de compenser les actifs d'impôt exigible par les passifs d'impôt exigible et si les actifs et passifs d'impôt différé sont liés à des impôts sur le résultat prélevés par la même administration fiscale sur la même entité imposable ou sur des entités imposables différentes qui ont l'intention de régler les soldes sur la base de leur montant net.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les lois fiscales sont complexes et prêtent à interprétation. Pour déterminer l'impôt exigible et l'impôt différé, la Société tient compte de l'incidence des positions fiscales incertaines et des impôts et pénalités qui pourraient être exigibles. La Société évalue les positions fiscales incertaines en fonction de la probabilité que des autorités fiscales possédant toute l'information pertinente acceptent les traitements fiscaux de la Société. Cette évaluation repose sur le jugement et donne lieu à des estimations et des hypothèses qui tiennent compte des faits et circonstances à la date de clôture. Les estimations sont révisées à chaque date de clôture et mises à jour en fonction des nouvelles informations disponibles.

SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES ET CRÉDITS D'IMPÔT À L'INVESTISSEMENT

Les subventions gouvernementales et les crédits d'impôt à l'investissement sont comptabilisés lorsqu'il existe une assurance raisonnable qu'ils seront reçus et que la Société se conformera à toutes les conditions qui y sont rattachées.

Les subventions gouvernementales destinées à couvrir un élément de charges sont comptabilisées en résultat net de façon systématique pour les périodes au cours desquelles les coûts connexes sont passés en charges.

Les crédits d'impôt à l'investissement sont soumis à l'examen et à l'approbation des autorités réglementaires et, en conséquence, les montants versés pourraient différer des montants comptabilisés. Les crédits d'impôt à l'investissement qui devraient être recouverts par la Société sont comptabilisés en réduction des charges d'exploitation engagées.

RÉGIMES DE RETRAITE

La Société propose à ses salariés un certain nombre de régimes à cotisations définies. Les cotisations à ces régimes sont comptabilisées en résultat net de la période au cours de laquelle elles sont exigibles.

La Société offre aussi des régimes à prestations définies pour lesquels les cotisations sont versées dans des fonds gérés séparément. Le coût des prestations constituées en vertu des régimes à prestations définies est déterminé séparément pour chacun des régimes selon la méthode d'évaluation actuarielle des unités de crédit projetées. Le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût des services passés, les coûts résultant d'une réduction ou d'une liquidation ainsi que les intérêts calculés à partir d'une charge nominale basée sur les passifs des régimes au cours de l'exercice, diminuée des rendements attendus des actifs des régimes, sont comptabilisés en résultat net. Les gains ou pertes actuariels sont entièrement comptabilisés en capitaux propres dès qu'ils surviennent, par le biais des autres éléments du résultat global. L'état consolidé de la situation financière rend compte de l'excédent ou du déficit total des régimes à la date de clôture.

CAPITAL-ACTIONS

Les frais d'émission directement attribuables à l'émission d'actions sont comptabilisés en déduction des capitaux propres, moins les incidences fiscales.

DIVIDENDES

Les dividendes sur les actions ordinaires de Groupe WSP Global Inc. sont comptabilisés dans les états financiers consolidés de la Société dans la période au cours de laquelle ils sont déclarés.

RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat de base par action est établi à l'aide du nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période.

Le résultat dilué par action est établi à l'aide du nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période, en ajoutant l'effet dilutif des actions potentielles en circulation au cours de la période. Le calcul du résultat dilué par action suit la méthode du rachat d'actions.

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

3 DÉVELOPPEMENTS EN MATIÈRE DE MÉTHODES COMPTABLES

NOUVELLES NORMES COMPTABLES EN VIGUEUR EN 2021

Les modifications aux normes comptables existantes présentées ci-après ont été adoptées par la Société le 1^{er} janvier 2021 et n'ont eu aucune incidence significative sur les états financiers consolidés de la Société.

COÛTS DE CONFIGURATION OU DE PERSONNALISATION DANS UNE ENTENTE D'INFONUAGIQUE (IAS 38 *IMMOBILISATIONS INCORPORELLES*)

En avril 2021, l'IFRS Interpretations Committee (l'« IFRIC ») a arrêté sa décision et publié « Configuration or Customization Costs in a Cloud Computing Arrangement (IAS 38 Intangible Assets) » [Coûts de configuration ou de personnalisation dans une entente d'infonuagique (IAS 38 *Immobilisations incorporelles*)] qui clarifie la comptabilisation par les clients des coûts de configuration et de personnalisation relativement à une entente d'infonuagique. Comme il est indiqué dans la décision de l'IFRIC, les coûts engagés pour configurer ou personnaliser un logiciel dans le cadre d'une entente d'infonuagique ne peuvent être comptabilisés en tant qu'immobilisations incorporelles que si les activités génèrent une immobilisation incorporelle contrôlée par l'entité et répondant aux critères de comptabilisation pertinents. La direction a finalisé son évaluation de l'incidence de cette décision et a conclu que les coûts engagés pour le système ERP basé sur l'infonuagique récemment mis en place par la Société ne répondent pas aux critères permettant leur incorporation dans le coût de l'actif; par conséquent, ces coûts et les autres coûts de mise en place sont passés en charges au fur et à mesure qu'ils sont engagés.

RÉFORME DU TAUX D'INTÉRÊT DE RÉFÉRENCE – PHASE 2

En août 2020, l'IASB a publié la phase 2 des modifications d'IFRS 9, d'IAS 39, d'IFRS 7, d'IFRS 4 et d'IFRS 16 afin de régler les problèmes découlant de la mise en œuvre de la réforme du taux d'intérêt de référence, y compris le remplacement d'un taux d'intérêt de référence par un autre taux d'intérêt de référence. La phase 2 des modifications exige qu'une entité cesse de manière prospective l'application des exemptions de la phase 1 à une composante de risque non contractuellement spécifiée au plus tôt lorsque des changements sont apportés à la composante de risque non contractuellement spécifiée, ou lorsqu'il est mis fin à une relation de couverture. Aucune date de fin n'a été fournie dans la phase 1 des modifications pour les composantes de risque. La phase 2 des modifications prévoit des exemptions temporaires supplémentaires de l'application de certaines dispositions précises de la comptabilité de couverture d'IAS 39 et d'IFRS 9 aux relations de couverture directement touchées par la réforme des taux interbancaires.

NORMES, MODIFICATIONS ET INTERPRÉTATIONS RÉCENTES NON ENCORE EN VIGUEUR NI APPLIQUÉES

CLASSEMENT DES PASSIFS DANS LA CATÉGORIE COURANTE OU NON COURANTE

En janvier 2020, l'IASB a publié une modification de portée limitée d'IAS 1 *Présentation des états financiers* qui vise à clarifier la question du classement des passifs dans la catégorie courante ou non courante en fonction des droits en vigueur à la clôture de la période de présentation de l'information financière. Le classement ne varie pas en fonction des attentes à l'égard de l'entité, à savoir si elle exercera son droit de reporter le règlement après la date de clôture. La modification en question clarifie aussi ce que l'on entend par le règlement de passifs dans IAS 1. Pour la Société, la modification sera en vigueur à compter de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2023, et l'application anticipée est permise. La Société évalue actuellement l'incidence possible de cette modification.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

CONTRATS DÉFICITAIRES – COÛTS D'EXÉCUTION DU CONTRAT

En mai 2020, l'IASB a publié « Contrats déficitaires – Coût d'exécution du contrat », qui propose des modifications à IAS 37 *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels*. Les modifications précisent les coûts qu'une société doit inclure à titre de coûts d'exécution d'un contrat pour déterminer si celui-ci est déficitaire. Les « coûts d'exécution » du contrat comprennent les « coûts qui sont directement liés au contrat ». Les coûts qui sont directement liés à un contrat peuvent être des coûts marginaux liés à l'exécution de ce contrat ou une ventilation d'autres coûts qui sont directement liés à l'exécution de contrats. Les modifications s'appliquent à l'exercice de la Société ouvert à compter du 1^{er} janvier 2022. La Société a conclu que ses méthodes comptables actuelles sont conformes à la norme modifiée. La modification n'aura donc aucune incidence sur ses états financiers consolidés.

4 ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

La préparation des états financiers exige que la direction formule des jugements, des hypothèses et des estimations lorsqu'elle applique les méthodes comptables de la Société. Les estimations et les jugements qui présentent un risque important d'entraîner un ajustement significatif des valeurs comptables des actifs et des passifs au cours du prochain exercice sont présentés ci-dessous.

Les estimations et les hypothèses se fondent sur les tendances antérieures et sur d'autres facteurs, notamment les attentes quant aux événements futurs dont on estime la matérialisation probable dans des circonstances raisonnables. Les résultats réels seront différents des estimations établies, et ces différences pourraient être importantes.

En 2021, les gouvernements du monde entier ont revu leurs mesures et restrictions en lien avec la pandémie de COVID-19. Bon nombre de mesures d'urgence adoptées en 2020 et en 2021 pour freiner la propagation de la nouvelle souche de coronavirus ont causé des perturbations majeures pour les entreprises, entraînant un ralentissement économique dans certaines régions et certains secteurs d'activités. Les estimations et les jugements de la direction tiennent compte des incertitudes et des répercussions économiques de la pandémie de COVID-19 sur les activités, la performance et la situation financière de la Société. Cependant, malgré les efforts de la direction pour estimer les répercussions économiques de la crise sanitaire actuelle, l'incertitude entourant la pandémie de COVID-19 pourrait générer, pour les périodes de présentation de l'information financière futures, un risque considérable d'ajustement important des valeurs comptables des éléments suivants : la comptabilisation des produits des activités ordinaires, y compris les pertes estimatives sur les contrats productifs, la dépréciation du goodwill et des autres actifs à long terme, les contrats de location, les actifs d'impôt différé, ainsi que les litiges et réclamations. À la date de publication des présents états financiers consolidés, il n'est pas possible d'estimer de manière fiable la durée et la gravité de ces développements ni leur incidence potentielle sur les résultats financiers, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société.

COMPTABILISATION DES PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

La Société évalue l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation en fonction du temps et des frais de matériel portés au compte de chaque projet et en fonction des coûts et produits futurs prévus. La comptabilisation des produits des activités ordinaires et des actifs contractuels suppose l'estimation des coûts à engager pour terminer le projet. Sur une base mensuelle, la direction examine les coûts engagés depuis le début du projet et les coûts estimatifs à engager pour chaque projet afin de déterminer si le montant comptabilisé dans les actifs contractuels reflète fidèlement le montant qui sera obtenu pour les projets. Lorsque l'examen révèle que la valeur de l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation est supérieure au montant obtenu, des ajustements sont apportés à l'actif contractuel. Toute variation de ces estimations pourrait entraîner une reprise des produits des activités ordinaires.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES IDENTIFIABLES ET GOODWILL

Les immobilisations incorporelles identifiables et le goodwill, exception faite des logiciels, représentaient 5 241,2 M\$ du total de l'actif inscrit à l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021 (3 939,3 M\$ au 31 décembre 2020). Ces actifs résultent des acquisitions d'entreprises, et la Société a eu recours à la méthode de l'acquisition pour comptabiliser ces transactions.

La direction a recours à des estimations et à des hypothèses importantes pour évaluer la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge ainsi que pour évaluer leur durée d'utilité estimative. Les estimations importantes comprennent les flux de trésorerie prévus, le risque économique et le coût moyen pondéré du capital.

Les immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises et constatées séparément du goodwill sont initialement comptabilisées à la juste valeur à la date d'acquisition et celles ayant une durée d'utilité déterminée sont principalement amorties. La direction exerce son jugement afin d'identifier les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée. Si les durées d'utilité réelles sont plus courtes que prévu, la Société peut avoir à accélérer l'amortissement ou à comptabiliser une perte de valeur.

Pour les besoins du test de dépréciation, la direction exerce son jugement pour identifier les entrées de trésorerie indépendantes afin de déterminer les UGT. La juste valeur d'une UGT est établie à partir d'estimations critiques, y compris le taux d'actualisation applicable et les flux de trésorerie futurs prévus. Les données entrant dans la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie sont des données de niveau 3 (données d'entrée non fondées sur des données observables). À chaque date de clôture, la direction exerce son jugement pour identifier les indices d'une possible dépréciation ou d'une possible reprise de perte de valeur.

PROVISIONS POUR LITIGES

Dans le cours normal de ses activités, la Société est exposée à des poursuites relatives aux travaux effectués dans le cadre des projets. Elle souscrit une assurance responsabilité civile professionnelle (sous réserve d'une certaine part conservée) pour gérer les risques liés à de telles poursuites. La direction exerce son jugement pour évaluer l'issue potentielle des litiges et elle détermine le montant des provisions pour litiges de la Société à la lumière des conseils et des renseignements fournis par ses conseillers juridiques et de son expérience passée en matière de règlement de poursuites semblables. Les provisions pour litiges comprennent les frais de litige ainsi que les indemnités. Les règlements finaux pourraient avoir une incidence importante sur la situation financière ou les résultats d'exploitation de la Société.

OBLIGATIONS AU TITRE DES PRESTATIONS DE RETRAITE

La valeur actuelle des obligations est calculée selon une méthode actuarielle qui repose sur un certain nombre d'hypothèses concernant l'avenir. Ces hypothèses portent sur les taux d'actualisation, les taux d'inflation et l'espérance de vie. Ces hypothèses clés sont revues périodiquement à la lumière des conditions de marché et des données dont dispose la direction. Des détails additionnels et des analyses de sensibilité sont inclus à la note 9, « Régimes de retraite ».

CHARGE D'IMPÔT

La Société est assujettie aux lois et règlements fiscaux dans plusieurs pays. L'impôt qui devra être payé en définitive demeure incertain pour de nombreuses transactions et de nombreux calculs. La Société comptabilise des passifs en prévision de questions susceptibles de faire l'objet de vérifications par les autorités fiscales, en fonction des montants qu'elle pourrait avoir à verser aux autorités fiscales. Lorsque le montant de la charge d'impôt relative à ces questions diffère des montants provisionnés initialement, cette différence a une incidence sur les actifs et passifs d'impôt exigible et différé de la période au cours de laquelle le montant de l'impôt à payer a été déterminé. La direction évalue régulièrement les positions prises dans les déclarations fiscales à l'égard des cas où la réglementation fiscale applicable est sujette à interprétation.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

ACTIFS D'IMPÔT DIFFÉRÉ

La direction a recours à son jugement pour déterminer la probabilité d'un bénéfice imposable futur, pour estimer la mesure dans laquelle des actifs d'impôt différé seront réalisés. Les estimations sont fondées sur les plus récentes prévisions budgétaires approuvées de la Société, après ajustement pour tenir compte des éléments importants qui ne sont ni imposables ni déductibles et des limites spécifiques d'utilisation des crédits ou pertes d'impôts non utilisés. Les règles fiscales et les stratégies de planification fiscale dans plusieurs pays où la Société exerce ses activités sont prises en considération. La direction exerce son jugement pour évaluer des faits et circonstances précis aux fins d'évaluation des incertitudes juridiques, économiques ou autres.

SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES ET CRÉDITS D'IMPÔT À L'INVESTISSEMENT

La Société bénéficie de certains programmes d'aide gouvernementale dans les différentes juridictions où elle mène des activités, notamment des programmes de crédit d'impôt pour la recherche scientifique et le développement expérimental. Lors de la préparation des demandes, il est nécessaire d'exercer un jugement pour interpréter les règlements liés à ces programmes, déterminer si les activités de la Société sont admissibles et identifier les dépenses admissibles. Ces demandes peuvent faire l'objet d'un examen et d'une vérification par les autorités fiscales locales, qui peuvent être en désaccord avec les interprétations faites par la Société. La direction estime les montants à recevoir en vertu de ces programmes. Les montants finaux obtenus à la suite d'examens et de vérifications pourraient différer des montants comptabilisés et avoir une incidence importante sur la situation financière ou les résultats d'exploitation de la Société.

CONTRATS DE LOCATION

La Société exerce son jugement pour déterminer la durée du contrat de location en fonction des modalités dudit contrat et de l'appréciation de la certitude raisonnable qu'elle exerce une option de prolongation ou de résiliation, le cas échéant. S'il est impossible de déterminer facilement le taux d'intérêt implicite du contrat de location, la Société est tenue d'utiliser son taux d'intérêt marginal, ce qui est habituellement le cas. L'établissement du taux d'emprunt marginal nécessite l'utilisation de plusieurs hypothèses. La Société a recours à son jugement pour déterminer si une modification apportée à un contrat de location élargit suffisamment l'étendue de ce contrat pour devoir être elle-même comptabilisée en tant que contrat de location distinct. Cette détermination exige l'exercice du jugement pour déterminer si l'augmentation des paiements de loyers est proportionnée à la modification de l'étendue.

La Société utilise des estimations pour déterminer si un actif au titre du droit d'utilisation s'est déprécié, surtout lorsqu'elle prévoit libérer des locaux à bureaux, et pour déterminer si elle peut procéder à la sous-location de l'actif ou résilier le contrat de location et recouvrer ses coûts. La Société examine les modalités de ses contrats de location ainsi que les conditions du marché local pour estimer le potentiel de recouvrabilité de chacun des locaux libérés.

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

5 ACQUISITIONS D'ENTREPRISES

Les acquisitions sont comptabilisées selon la méthode de l'acquisition, et les résultats d'exploitation des entreprises acquises sont pris en compte dans les états financiers consolidés à compter de la date d'acquisition. Lorsque la comptabilisation initiale d'un regroupement d'entreprises est incomplète à la date de clôture de la période au cours de laquelle le regroupement a lieu, la Société présente des montants provisoires pour les éléments dont la valeur comptable n'a pas encore été établie de manière définitive. Elle ajuste ces montants provisoires au cours de la période d'évaluation et comptabilise d'autres actifs ou passifs pour tenir compte de toute nouvelle information obtenue au sujet des faits et des circonstances qui existaient à la date d'acquisition et qui, s'ils avaient été connus, auraient eu une incidence sur les montants comptabilisés à cette date.

La période d'évaluation s'étend sur une période d'au plus un an et va de la date d'acquisition jusqu'à la date à laquelle la Société obtient toute l'information sur les faits et circonstances qui existaient à la date d'acquisition.

TRANSACTIONS DE 2021

GOLDER ASSOCIATES

Le 7 avril 2021, WSP a mené à terme l'acquisition de la totalité des actions à droit de vote d'Enterra Holdings Ltd., la société de portefeuille de Golder Associates (« Golder » et l'« acquisition de Golder »). Golder est un cabinet de services-conseils mondial comptant environ 7 000 employés et 60 ans d'expérience dans la prestation de services-conseils en sciences de la terre et environnement. La transaction comportait une contrepartie d'achat totalisant 1 251,5 M\$ et un remboursement de 235,0 M\$ sur la dette à long terme, comme il est décrit ci-dessous. La sortie de trésorerie totale liée à l'acquisition de Golder s'est donc élevée à 1,5 G\$ (1,2 G\$ US).

Les coûts liés à l'acquisition de Golder et les autres coûts de transaction ont été financés au moyen du produit de 310,0 M\$ tiré des placements privés de reçus de souscription de la Société précédemment conclus auprès de GIC Pte. Ltd. (« GIC ») et de British Columbia Investment Management Corporation (« BCI »), et de nouveaux emprunts bancaires à terme conclus le 29 janvier 2021. Se reporter aux notes 26, « Capital-actions », et 25, « Dette à long terme », pour un complément d'information sur les placements privés et les emprunts bancaires.

La Société n'a pas encore terminé son évaluation de la juste valeur de tous les actifs acquis et passifs pris en charge dans le cadre de l'acquisition de Golder. Les aspects les plus importants qui restent à finaliser ont trait à l'évaluation des actifs au titre de droits d'utilisation, des obligations locatives et des provisions pour litiges. Le tableau suivant présente donc l'évaluation provisoire par la direction de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge. La détermination définitive des justes valeurs sera effectuée dans les 12 mois suivant la date d'acquisition. Par conséquent, les valeurs indiquées plus bas peuvent changer et ces changements peuvent être importants.

Les immobilisations incorporelles identifiées sont composées pour l'essentiel de relations clients. La direction a appliqué la méthode des bénéfices excédentaires au moyen de modèles d'actualisation des flux de trésorerie pour évaluer les relations clients acquises. Les estimations et hypothèses critiques formulées par la direction en lien avec cette méthode comprenaient les produits et les marges prévus attribuables aux relations clients (en excédent du carnet de commandes), les taux d'attrition et les taux d'actualisation.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

	Provisoire
Montants comptabilisés au titre des actifs identifiables acquis et des passifs pris en charge	\$
Actif	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	115,4
Créances clients et autres créances	220,1
Actif d'impôt exigible	5,9
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation (note 16)	122,8
Charges payées d'avance	13,2
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 18)	160,3
Immobilisations corporelles (note 20)	70,3
Logiciels (note 19)	3,0
Immobilisations incorporelles liées aux acquisitions (note 19)	357,6
Actifs d'impôt différé (note 13)	2,0
Autres actifs financiers et non financiers	4,5
Passif	
Dettes d'exploitation et charges à payer	(220,4)
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus (note 16)	(52,9)
Obligations locatives (note 18)	(202,9)
Dettes à long terme (note 29)	(240,9)
Provisions (note 24)	(45,7)
Passif d'impôt exigible	(10,4)
Passifs d'impôt différé (note 13)	(61,2)
Juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs pris en charge	240,7
Goodwill (note 21)	1 010,8
Total de la contrepartie d'achat	1 251,5
Remboursement de la dette à long terme	235,0
	1 486,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	(115,4)
Sorties de trésorerie nettes	1 371,1

Le goodwill est attribuable à l'effectif de l'entreprise acquise et aux synergies attendues au sein de la Société après l'acquisition. Aucune tranche du goodwill comptabilisé au 31 décembre 2021 ne devrait être déductible aux fins de l'impôt.

Les créances clients acquises avaient une juste valeur de 184,0 M\$ et une valeur contractuelle brute de 195,2 M\$.

L'entreprise acquise a contribué aux produits des activités ordinaires à hauteur de 1 169,4 M\$ et généré un résultat net de 50,9 M\$ pour la période allant du 7 avril 2021 au 31 décembre 2021.

AUTRES ACQUISITIONS DE 2021

En 2021, la Société a conclu plusieurs autres acquisitions non importantes lorsque prises individuellement. En janvier 2021, WSP a acquis tk1sc, une société d'ingénierie spécialisée en mécanique, en électricité et en plomberie comptant 240 employés et établie en Californie, aux États-Unis. En février 2021, WSP a acquis Earth Consulting Group, Inc., une société de services-

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

conseils en environnement et en ingénierie comptant 90 employés et établie aux États-Unis. En avril 2021, WSP a fait l'acquisition de b+p baurealisation, une société d'ingénierie et d'experts-conseils de 100 employés située à Zurich, en Suisse. En juin 2021, WSP a acquis Knight Partners, LLC, une société d'ingénierie et de services-conseils comptant 150 employés et établie à Chicago, aux États-Unis. En octobre 2021, WSP a acquis Englekirk Structural Engineers, une société de services-conseils de 90 employés basée en Californie, aux États-Unis. Ces acquisitions ont été financées au moyen de la trésorerie disponible et des facilités de crédit de WSP.

L'évaluation par la direction des justes valeurs des actifs acquis et des passifs pris en charge au 31 décembre 2021, y compris les ajustements comptabilisés au cours des périodes d'évaluation subséquentes, le cas échéant, est présentée dans le tableau ci-dessous. Pour certaines acquisitions, la détermination finale des justes valeurs avait été complétée au 31 décembre 2021, tandis que pour d'autres, les évaluations finales auront lieu une fois que la valeur définitive des actifs et des passifs aura été établie. Par conséquent, les valeurs indiquées plus bas peuvent changer et ces changements peuvent être importants.

Comme ces acquisitions n'étaient pas significatives prises individuellement, la Société a choisi de regrouper les informations à fournir.

	Provisoire
Montants comptabilisés au titre des actifs identifiables acquis et des passifs pris en charge	\$
Actifs	
Trésorerie	9,3
Créances clients et autres créances	46,4
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation (note 16)	3,3
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 18)	15,9
Immobilisations corporelles (note 20)	4,5
Logiciels (note 19)	0,6
Actifs d'impôt différé (note 13)	1,3
Autres actifs financiers	3,7
Passifs	
Dettes d'exploitation et charges à payer	(35,6)
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus (note 16)	(1,3)
Obligations locatives (note 18)	(18,3)
Dettes à long terme (note 29)	(6,3)
Provisions (note 24)	(4,8)
Passifs d'impôt différé (note 13)	(1,9)
Juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs pris en charge	16,8
Goodwill (note 21)	124,9
Total de la contrepartie d'achat	141,7
Trésorerie acquise	(9,3)
Contrepartie à payer	(34,2)
Sorties de trésorerie nettes	98,2

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Le goodwill est attribuable à l'effectif des entreprises acquises et aux synergies attendues au sein de la Société après l'acquisition. Une tranche de 47,6 M\$ du goodwill comptabilisé au 31 décembre 2021 devrait être déductible aux fins de l'impôt.

Les créances clients acquises avaient une juste valeur de 44,8 M\$ et une valeur contractuelle brute de 48,7 M\$.

Les entreprises acquises ont généré des produits de 188,1 M\$ et un résultat net de 31,7 M\$ de leur date d'acquisition respective au 31 décembre 2021.

TRANSACTIONS DE 2020

En 2020, la Société a conclu quelques acquisitions non importantes lorsque prises individuellement. En janvier 2020, WSP a acquis LT Environmental Inc., une société de services-conseils en environnement, qui compte 140 employés et qui est établie au Colorado, aux États-Unis. En décembre 2020, WSP a acquis kW Mission Critical Engineering, une société d'ingénierie établie dans l'État de New York, aux États-Unis, qui compte 175 employés et œuvre dans le marché des centres de données. Ces acquisitions ont été financées au moyen de la trésorerie disponibles et des facilités de crédit de WSP.

L'évaluation provisoire par la direction des justes valeurs des actifs acquis et des passifs pris en charge au 31 décembre 2020, les ajustements comptabilisés au cours des périodes subséquentes et la détermination finale des justes valeurs au 31 décembre 2021 sont présentés dans le tableau ci-dessous.

La détermination finale des justes valeurs a nécessité certains ajustements aux chiffres provisoires, tel qu'il est indiqué ci-dessous. La Société n'a pas retraité les chiffres comparatifs de l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2020, les ajustements ayant été jugés négligeables. La Société a également établi que l'incidence nette de ces ajustements sur le résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2020 n'était pas significative, de sorte qu'ils ont été comptabilisés à l'état consolidé du résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Comme ces acquisitions n'étaient pas significatives prises individuellement, la Société a choisi de regrouper les informations à fournir.

	Provisoire	Ajustements	Final
	\$	\$	\$
Juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables pris en charge	15,0	14,4	29,4
Goodwill	132,0	(14,4)	117,6
Total de la contrepartie d'achat	147,0	—	147,0
Trésorerie acquise	(9,4)	(0,4)	(9,8)
Contrepartie à payer	(28,0)	7,5	(20,5)
Sorties de trésorerie nettes	109,6	7,1	116,7

Le goodwill est attribuable à l'effectif des entreprises acquises et aux synergies attendues au sein de la Société après les acquisitions. Une tranche de 82,3 M\$ du goodwill comptabilisé devrait être déductible aux fins de l'impôt.

Les créances clients acquises avaient une juste valeur de 34,6 M\$ et une valeur contractuelle brute de 34,3 M\$.

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

6 SECTEURS OPÉRATIONNELS

INFORMATION SECTORIELLE

La Société gère ses activités par région géographique. Les secteurs d'exploitation de la Société représentent des pays ou groupes de pays où elle exerce ses activités. La Société a quatre secteurs à présenter : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande). La direction a appliqué les jugements suivants pour regrouper les secteurs d'exploitation :

- Amériques – Les secteurs d'exploitation représentés par les États-Unis et l'Amérique latine sont situés dans la même région des Amériques et ils ont été regroupés car le secteur d'exploitation Amérique latine ne satisfait pas aux seuils quantitatifs qui lui permettraient d'être présenté séparément.
- EMOIA – Les secteurs d'exploitation représentés par le Royaume-Uni, les pays nordiques et les pays d'Europe centrale ont été regroupés, car ces secteurs ont des produits et services, des types de clients et des environnements économiques semblables. Les secteurs d'exploitation représentés par le Moyen-Orient, l'Inde et l'Afrique ont aussi été regroupés dans le secteur à présenter EMOIA, car ils ne satisfont pas aux seuils quantitatifs qui leur permettraient d'être présentés séparément.
- Asie-Pacifique – Les secteurs d'exploitation représentés par l'Australie et la Nouvelle-Zélande ont été regroupés, car ils ont des produits et services, des types de clients et des environnements économiques semblables. Le secteur d'exploitation Asie a aussi été regroupé au sein du secteur à présenter Asie-Pacifique, car il ne satisfait pas aux seuils quantitatifs qui lui permettraient d'être présenté séparément et qu'il fait partie de la même région géographique.

L'équipe de direction mondiale de la Société évalue la performance des secteurs isolables en fonction des produits des activités ordinaires nets et du BAIIA ajusté par secteur. Le BAIIA ajusté par secteur exclut certains éléments tels que les coûts d'acquisition d'entreprises, d'intégration et de réorganisation, ainsi que les charges du siège social, qui ne sont pas pris en compte lors de l'évaluation de la performance financière sous-jacente des secteurs d'exploitation. Les charges du siège social correspondent aux frais et aux salaires relatifs aux fonctions centralisées comme les finances, les frais juridiques, les ressources humaines et les technologies, qui ne sont affectés à aucun secteur. Cette mesure exclut aussi les incidences des charges financières, des amortissements et de l'impôt sur le résultat.

Les ventes entre secteurs sont effectuées dans des conditions équivalant à celles des transactions sans lien de dépendance et sont éliminées au moment de la consolidation.

Les produits des activités ordinaires nets présentés à l'équipe de direction mondiale sont tirés des produits des activités ordinaires, déduction faite des coûts liés aux sous-consultants et des coûts directs, qui sont évalués de la même façon que dans les états consolidés du résultat net et excluent les produits des activités ordinaires intragroupes.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les tableaux qui suivent présentent les activités de la Société en fonction des secteurs à présenter pour les exercices clos les 31 décembre :

					2021
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie- Pacifique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires	1 690,3	3 955,7	3 070,2	1 562,9	10 279,1
Moins : Sous-consultants et coûts directs	(385,8)	(1 246,5)	(541,8)	(235,4)	(2 409,5)
Produits des activités ordinaires nets	1 304,5	2 709,2	2 528,4	1 327,5	7 869,6
BAIIA ajusté par secteur	272,0	533,1	370,3	246,3	1 421,7
Charges du siège social					(99,2)
Dotation aux amortissements					(518,5)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation					(60,8)
Coûts de mise en place du système ERP (note 3)					(6,8)
Charges financières nettes, compte non tenu des produits d'intérêts					(81,9)
Quote-part de la dotation aux amortissements et de l'impôt sur le résultat des entreprises associées					(9,4)
Résultat avant impôt					645,1
					2020
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie- Pacifique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires	1 141,7	3 448,4	2 879,8	1 334,0	8 803,9
Moins : Sous-consultants et coûts directs	(189,6)	(1 075,6)	(501,4)	(178,2)	(1 944,8)
Produits des activités ordinaires nets	952,1	2 372,8	2 378,4	1 155,8	6 859,1
BAIIA ajusté par secteur	183,2	436,2	316,9	202,7	1 139,0
Charges du siège social					(85,3)
Dotation aux amortissements					(476,3)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation					(103,4)
Charges financières nettes, compte non tenu des produits d'intérêts					(78,7)
Quote-part de la dotation aux amortissements et de l'impôt sur le résultat des entreprises associées					(9,4)
Résultat avant impôt					385,9

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

RÉGIONS GÉOGRAPHIQUES

Les produits de la Société pour les exercices clos les 31 décembre sont attribués comme suit aux régions géographiques, en fonction du pays où la Société exerce ses activités :

	2021	2020
	\$	\$
États-Unis	3 697,2	3 284,1
Canada	1 690,3	1 141,7
Royaume-Uni	1 165,6	1 116,1
Suède	733,0	710,4
Australie	820,7	642,2
Autre	2 172,3	1 909,4
	10 279,1	8 803,9

Les actifs au titre de droits d'utilisation, les immobilisations corporelles, le goodwill et les immobilisations incorporelles sont attribués aux pays suivants, aux 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
États-Unis	2 526,9	2 025,9
Canada	1 866,2	1 185,6
Royaume-Uni	529,0	459,7
Autre	1 615,2	1 545,4
	6 537,3	5 216,6

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

7 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

Les tableaux ci-dessous présentent les produits des activités ordinaires sectoriels de la Société par secteur d'activité et par catégorie de clients pour les exercices clos les 31 décembre :

					2021
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Secteur d'activité					
Transport et infrastructures	540,4	2 185,8	1 440,2	723,5	4 889,9
Science de la terre et environnement	681,5	1 025,9	379,1	274,0	2 360,5
Bâtiment	294,1	419,3	982,2	444,7	2 140,3
Énergie	55,6	117,0	184,0	48,9	405,5
Ressources	98,5	198,1	11,1	65,4	373,1
Industries	20,2	9,6	73,6	6,4	109,8
	1 690,3	3 955,7	3 070,2	1 562,9	10 279,1

Catégorie de clients					
Secteur public	587,8	2 537,0	1 696,8	851,5	5 673,1
Secteur privé	1 102,5	1 418,7	1 373,4	711,4	4 606,0
	1 690,3	3 955,7	3 070,2	1 562,9	10 279,1

					2020
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Secteur d'activité					
Transport et infrastructures	499,2	2 237,6	1 434,6	706,8	4 878,2
Science de la terre et environnement	217,8	593,2	264,1	107,8	1 182,9
Bâtiment	275,7	294,7	933,9	426,1	1 930,4
Énergie	44,6	95,8	175,4	42,2	358,0
Ressources	59,6	217,1	3,0	45,7	325,4
Industries	44,8	10,0	68,8	5,4	129,0
	1 141,7	3 448,4	2 879,8	1 334,0	8 803,9

Catégorie de clients					
Secteur public	462,9	2 530,2	1 689,4	758,0	5 440,5
Secteur privé	678,8	918,2	1 190,4	576,0	3 363,4
	1 141,7	3 448,4	2 879,8	1 334,0	8 803,9

En 2021, 72 % des produits des activités ordinaires ont été tirés de contrats en régie à prix plafond et de contrats à forfait et 28 %, de contrats en régie sans prix plafond (respectivement 70 % et 30 % en 2020).

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

8 RÉGIMES INCITATIFS À LONG TERME (« RILT »)

La Société dispose d'un régime incitatif à long terme à l'intention de certains employés en vertu duquel des options sur actions peuvent être émises. La Société dispose aussi de régimes incitatifs à long terme destinés à certains employés, en vertu desquels des unités d'actions liées au rendement réglées en trésorerie, des unités d'actions différées réglées en trésorerie et des unités d'actions restreintes réglées en trésorerie peuvent être émises.

OPTIONS SUR ACTIONS

Les options attribuées aux dirigeants et aux employés en vertu du régime d'options sur actions peuvent être exercées au cours d'une période ne pouvant dépasser 10 ans à compter de la date d'attribution. Les options sont acquises, au plus tard, trois ans après la date d'attribution. Toute option qui n'est pas exercée expire à la première des deux dates suivantes : un mois après la date à laquelle le bénéficiaire cesse d'être employé ou la date d'échéance de l'option sur actions attribuée.

	2021	2020
Nombre d'options sur actions exercées au cours de l'exercice clos le 31 décembre	217 774	46 414
Prix d'exercice des options sur actions exercées au cours de l'exercice clos le 31 décembre	35,12 \$ à 121,18 \$	35,45 \$ à 57,98 \$
Nombre d'options sur actions en cours au 31 décembre	614 972	705 971
Nombre d'options sur actions devenues acquises en cours au 31 décembre	349 230	459 515
Prix d'exercice des options sur actions en cours au 31 décembre	41,69 \$ à 134,28 \$	35,12 \$ à 70,71 \$

La juste valeur des options sur actions à la date d'attribution a été évaluée selon le modèle d'évaluation des options de Black et Scholes. La volatilité attendue est estimée à l'aide du cours historique des actions ordinaires de la Société et le taux d'intérêt sans risque est estimé selon les taux des obligations d'État. Le tableau qui suit présente les données utilisées pour établir la juste valeur des options sur actions à la date d'attribution pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020 :

	2021	2020
Volatilité attendue du prix de l'action	22 %	24 %
Dividende	1,17 % à 1,24 %	2,64 %
Taux d'intérêt sans risque	0,95 % à 1,5 %	1,12 %
Durée de vie prévue de l'option	6,2	10
Juste valeur – moyenne pondérée des options émises	23,62 \$	16,07 \$

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, la Société a comptabilisé une charge de rémunération fondée sur des actions de 3,5 M\$ (3,2 M\$ en 2020) dans les coûts liés au personnel.

UNITÉS D' ACTIONS LIÉES AU RENDEMENT, UNITÉS D' ACTIONS DIFFÉRÉES ET UNITÉS D' ACTIONS RESTREINTES

Les unités d'actions liées au rendement sont réglées en trésorerie, et les droits s'y rattachant s'acquiescent après trois ans si la Société atteint certains objectifs de rendement. Les unités d'actions restreintes sont réglées en trésorerie et deviennent acquises après trois ans. Les unités d'actions différées sont réglées en trésorerie et deviennent acquises immédiatement.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

après l'attribution, mais leur règlement est différé jusqu'à la cessation de l'emploi au sein de la Société pour quelque raison que ce soit, sauf en cas de congédiement pour motif valable.

La charge de rémunération et le passif connexe lié à ces attributions sont évalués à l'aide de la valeur de marché du cours de l'action de la Société, de la performance prévue de la Société par rapport aux cibles, et d'autres facteurs, s'il y a lieu, et sont comptabilisés en charge sur la période d'acquisition des droits, dans le cas des unités d'actions liées au rendement et des unités d'actions restreintes, et à mesure que les unités sont attribuées, dans le cas des unités d'actions différées.

À la clôture de chaque période de présentation de l'information financière, les variations de l'obligation de paiement de la Société découlant des fluctuations de la valeur de marché de ses actions ordinaires à la TSX, ou les variations du nombre d'unités, attribuables à son rendement attendu et à d'autres facteurs, sont comptabilisées à titre de charge ou de produit.

En 2021, la Société a comptabilisé une charge de 97,1 M\$ (63,4 M\$ en 2020) liée aux unités d'actions liées au rendement, aux unités d'actions restreintes et aux unités d'actions différées, dans les coûts liés au personnel. Au 31 décembre 2021, il y avait 810 230 unités d'actions liées au rendement, unités d'actions restreintes et unités d'actions différées en cours, et l'obligation cumulative s'établissait à 145,1 M\$ (respectivement 947 237 et 92,8 M\$ au 31 décembre 2020). La valeur intrinsèque du passif de tous les régimes d'unités d'actions pour lesquels le droit des participants de recevoir un paiement en trésorerie était devenu acquis au 31 décembre 2021 s'établit à 97,7 M\$ (54,9 M\$ au 31 décembre 2020).

La Société contracte des instruments financiers dérivés auprès d'institutions financières canadiennes afin de limiter son exposition à la variabilité des unités au titre des « RILT » causée par des fluctuations du cours de son action. La valeur des instruments financiers dérivés fluctue selon les variations du cours de l'action ordinaire de la Société, et ces instruments sont classés à la juste valeur par le biais du résultat net. Par conséquent, ils sont évalués à la juste valeur dans l'état consolidé de la situation financière et le profit ou la perte découlant de l'évaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les coûts liés au personnel. En 2021, le profit découlant de l'évaluation à la valeur de marché comptabilisé dans les coûts liés au personnel s'est élevé à 41,2 M\$ (30,4 M\$ en 2020). Au 31 décembre 2021, la Société avait des dérivés en cours pour 710 000 de ses actions ordinaires.

9 RÉGIMES DE RETRAITE

Le tableau qui suit présente les charges de retraite comprises dans les coûts liés au personnel pour les exercices clos les 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Coût des services rendus au titre des régimes de retraite à prestations définies	9,0	9,7
Cotisations de l'employeur aux régimes de retraite à prestations définies	12,8	13,1
Cotisations de l'employeur aux régimes de retraite à cotisations définies	155,0	127,4
	176,8	150,2

La Société offre à ses salariés des régimes à prestations définies et des régimes à cotisations définies. Les cotisations définies sont comptabilisées en résultat net à mesure qu'elles sont engagées.

Au Royaume-Uni, six régimes à prestations définies distincts, tous fermés aux nouveaux participants, sont offerts. Les actifs des régimes sont détenus séparément des actifs de la Société, dans des fonds administrés par un tiers.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

En Suède, une partie du régime multiemployeurs à prestations définies négocié collectivement est comptabilisée dans l'état consolidé de la situation financière de la Société à titre de régime à prestations définies. L'obligation au titre des coûts des services rendus se rapportant à ce régime a cessé de s'appliquer en 2008 lorsque la Société a commencé à assurer les nouvelles obligations au titre des prestations définies auprès d'une société d'assurance. Cette partie du régime comptabilisée comme un régime à prestations définies se rapporte aux obligations au titre des prestations antérieures à 2008, qui ne sont pas capitalisées.

Les prestations prévues aux termes du régime négocié collectivement en Suède, qui sont assurées par une société d'assurance, sont considérées comme un régime multiemployeurs. Étant donné que la société d'assurance n'est pas en mesure de préciser quelle est la portion de ses actifs d'assurance qui est mise de côté pour honorer l'obligation au titre des prestations de retraite de chacun des employeurs, ce régime est traité comme un régime à cotisations définies dans les états financiers consolidés de la Société.

Aux États-Unis, la Société offre un régime de rémunération différée aux termes duquel une partie de la rémunération des employés est différée et investie dans des actifs financiers détenus dans une fiducie (inclus dans les actifs financiers, comme il est mentionné à la note 22, « Autres actifs »). Les actifs financiers sont détenus en fiducie au bénéfice des employés, mais sont mis à la disposition des créanciers de la Société, en cas d'insolvabilité.

Pour les régimes à prestations définies capitalisés et non capitalisés, tout déficit de la juste valeur de l'actif des régimes sur la valeur actuelle de l'obligation au titre des prestations définies est comptabilisé en passif dans l'état consolidé de la situation financière. Les gains ou pertes actuariels sont comptabilisés au complet à mesure qu'ils surviennent dans l'état du résultat global. Ces écarts actuariels rendent compte des modifications des hypothèses actuarielles et des écarts entre les hypothèses actuarielles et les résultats réels.

Les charges actuarielles comptabilisées aux états consolidés du résultat net, eu égard aux régimes à prestations définies, pourraient être composées du coût des services rendus au cours de la période, des intérêts nets sur le passif (l'actif) au titre des prestations définies, des coûts des services passés et des coûts liés aux compressions des régimes.

Les passifs de la Société découlant des obligations au titre des prestations définies et les coûts des services rendus au cours de l'exercice considéré qui s'y rattachent sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Des évaluations sont effectuées chaque année. Des actuaires et des conseillers externes fournissent des recommandations sur les questions d'ordre actuariel. Les hypothèses actuarielles sur lesquelles repose le calcul des obligations au titre des prestations diffèrent selon la situation économique du pays dans lequel le régime a cours et sont énoncées ci-après.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les principales hypothèses utilisées pour calculer les passifs découlant des obligations au titre des prestations définies et le coût des services rendus connexe pour les exercices clos les 31 décembre sont présentés dans le tableau suivant :

	2021	2020
<u>Royaume-Uni</u>		
Taux d'augmentation des prestations à payer	2,15 % à 3,30 %	2,00 % à 2,85 %
Taux d'actualisation	1,80 %	1,50 %
Taux d'inflation hypothétique	3,05 % à 3,45 %	2,45 % à 2,95 %
Espérance de vie à 65 ans (participants actuellement âgés de 65 ans)		
– Hommes	87,9	87,9
– Femmes	90,1	90,1
<u>Suède</u>		
Taux d'actualisation	1,90 %	1,20 %
Taux d'inflation hypothétique	2,25 %	1,50 %
Espérance de vie à 65 ans (participants actuellement âgés de 65 ans)		
– Hommes	87,0	87,0
– Femmes	89,0	89,0
<u>États-Unis</u>		
Taux d'actualisation	1,45 % à 2,15 %	0,65 % à 1,40 %

Les justes valeurs selon les principales catégories des actifs des régimes de retraite à prestations définies au Royaume-Uni étaient les suivantes aux 31 décembre :

	2021		2020	
	\$	%	\$	%
Actions	66,5	25	59,4	23
Obligations	48,3	18	52,1	20
Placements découlant d'un passif	85,9	33	75,2	29
Autre	64,5	24	75,0	28

Le tableau qui suit présente les montants comptabilisés dans les états de la situation financière aux 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Juste valeur des actifs des régimes (Royaume-Uni)	265,2	261,7
Valeur actualisée des obligations capitalisées (Royaume-Uni)	(277,4)	(296,1)
Déficit (Royaume-Uni)	(12,2)	(34,4)
Valeur actualisée des obligations non capitalisées (Suède)	(53,6)	(59,4)
Valeur actualisée des obligations non capitalisées (États-Unis)	(147,1)	(138,6)
Passif des régimes de retraite	(212,9)	(232,4)

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Le tableau qui suit présente les montants comptabilisés dans les états consolidés du résultat net pour les exercices clos les 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Coût des services rendus au cours de la période	9,0	9,7
Coût des services passés	—	0,9
Total du coût des services	9,0	10,6
Charge d'intérêts	6,4	8,7
Rendement attendu des actifs des régimes	(4,0)	(4,7)
Charges de financement nettes des passifs au titre des régimes	2,4	4,0

Le tableau qui suit présente la variation de la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies pour les exercices clos les 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Valeur actualisée de l'obligation – solde d'ouverture	494,1	438,0
Coût des services rendus au cours de la période	9,0	9,7
Coût des services passés	—	0,9
Cotisations des participants aux régimes	0,1	0,2
Prestations versées	(24,5)	(24,8)
Charges d'intérêts	6,4	8,7
Pertes actuarielles – modifications des hypothèses	4,2	43,8
Pertes actuarielles – modifications des ajustements liés à l'expérience	0,4	10,7
Écarts de change	(11,6)	6,9
Valeur actualisée de l'obligation – solde de clôture	478,1	494,1

Le tableau qui suit présente la variation de la juste valeur des actifs des régimes aux 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Juste valeur des actifs des régimes – solde d'ouverture	261,7	224,6
Rendement attendu des actifs des régimes	4,0	4,7
Cotisations des participants aux régimes	0,1	0,2
Cotisations de l'employeur	12,8	13,1
Prestations versées	(9,2)	(8,4)
Gain actuariel (expérience)	0,3	24,1
Écarts de change	(4,5)	3,4
Juste valeur des actifs des régimes – solde de clôture	265,2	261,7

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Le tableau qui suit présente le sommaire du déficit net au titre des obligations en matière de prestations de retraite aux 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Juste valeur des actifs des régimes	265,2	261,7
Valeur actualisée des passifs des régimes	(478,1)	(494,1)
Déficit	(212,9)	(232,4)

Les régimes à prestations définies de la Société l'exposent au risque de taux d'intérêt, au risque lié à l'inflation, au risque lié à la longévité, au risque de change et au risque lié aux placements sur le marché. Le tableau qui suit présente l'analyse sommaire de la sensibilité au 31 décembre 2021 du déficit global des régimes de retraite aux modifications des hypothèses principales :

Hypothèse	Variation des points de base/années	Augmentation du déficit des régimes de retraite
		\$
Taux d'actualisation	- 10 pb	6,2
Taux d'inflation ¹⁾	+ 10 pb	2,3
Mortalité ¹⁾	+ 1 an	14,9

¹⁾ Incidence du déficit des régimes de retraite à prestations définies, au Royaume-Uni et en Suède seulement.

Le total des cotisations des salariés et des cotisations de l'employeur qui devraient être payées pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 au titre des régimes de retraite à prestations définies de la Société au Royaume-Uni devrait s'établir à environ 11,5 M\$.

10 COÛTS D'ACQUISITION, D'INTÉGRATION ET DE RÉORGANISATION

	2021	2020
	\$	\$
Coûts d'acquisition d'entreprises	11,8	18,0
Coûts d'intégration d'entreprises	33,9	20,8
Coûts de restructuration et indemnités de départ versées dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts	20,9	70,5
Profit découlant de la cession d'actifs non essentiels	(5,8)	(5,9)
	60,8	103,4

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation de l'exercice 2021 comprennent les coûts liés aux avantages du personnel de 20,3 M\$ (60,6 M\$ en 2020). Les coûts qui ne sont pas liés aux avantages du personnel ont trait essentiellement aux frais juridiques et honoraires et aux coûts de résiliation anticipée des contrats.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

11 SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES

En 2021, la Société a comptabilisé des subventions gouvernementales de 14,4 M\$ dans les coûts liés au personnel (53,0 M\$ en 2020). Au 31 décembre 2021, toutes les conditions liées à ces subventions sont respectées, et aucune éventualité n'y est rattachée.

12 CHARGES DE FINANCEMENT NETTES

	2021	2020
	\$	\$
Intérêts liés aux facilités de crédit et aux billets de premier rang non garantis	32,7	35,4
Charge d'intérêts sur les obligations locatives	40,6	45,9
Charge de financement nette liée aux obligations des régimes de retraite	2,4	4,0
Perte de change sur les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères	5,2	8,1
(Profit) perte latent sur les instruments financiers dérivés	7,7	(11,5)
Autres intérêts et frais bancaires	7,3	12,6
Profit sur les placements dans des titres	(14,0)	(15,8)
Produit d'intérêts	(2,4)	(5,2)
	79,5	73,5

13 IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Le tableau qui suit présente les composantes de la charge d'impôt sur le résultat pour les exercices clos les 31 décembre 2021 et 2020 :

	2021	2020
	\$	\$
Charge d'impôt exigible		
Charge d'impôt exigible sur le résultat de l'exercice	193,9	145,9
Ajustements relatifs aux exercices précédents	12,4	(35,0)
	206,3	110,9
Produit d'impôt différé		
Création et résorption des différences temporaires	(28,7)	(37,2)
Incidence des variations des taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés	0,1	(3,2)
Ajustements relatifs aux exercices précédents	(6,7)	38,0
	(35,3)	(2,4)
Charge d'impôt sur le résultat	171,0	108,5

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Le tableau suivant présente un rapprochement de la charge d'impôt sur le résultat, selon les taux d'impôt combinés canadiens fédéral-provincial prévus par la loi, de 26,5 % en 2021 (26,5 % en 2020) et le taux d'impôt effectif réel pour les exercices clos les 31 décembre :

	2021		2020	
	\$	%	\$	%
Résultat avant impôt	645,1		385,9	
Charge d'impôt prévue aux taux d'imposition combinés canadiens fédéral-provincial prévus par la loi	171,0	26,5	102,3	26,5
Variations découlant des éléments suivants :				
Différences dues aux taux d'impôt étranger	(16,5)	(2,5)	(12,8)	(3,3)
Charges non déductibles, déduction faite des produits non imposables	2,6	0,4	3,6	0,9
Avantages fiscaux non comptabilisés, montant net	8,0	1,2	15,7	4,1
Ajustements relatifs aux exercices précédents	5,7	0,9	3,0	0,8
Incidence des variations des taux d'impôt	0,1	—	(3,2)	(0,8)
Autres éléments	0,1	—	(0,1)	(0,1)
	171,0	26,5	108,5	28,1

En 2021 et en 2020, le montant net des avantages fiscaux non comptabilisés représente des économies d'impôt non comptabilisées relatives à l'exercice considéré et à des exercices précédents qui se rapportent principalement à des filiales à l'étranger et dont l'utilisation n'est pas jugée probable, en partie contrebalancée par la comptabilisation d'actifs d'impôt différé non comptabilisés précédemment liés à certaines filiales ayant généré des profits au cours de l'exercice considéré.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Les tableaux qui suivent présentent les principales composantes des actifs et passifs d'impôt différé aux 31 décembre :

	2021						
	Au 1 ^{er} janvier	Crédité (débité) à l'état du résultat net	Crédité aux autres éléments du résultat global	Débité directe- ment aux capitaux propres	Acquisitions d'entre- prises	Écarts de change	Au 31 décembre
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Actifs d'impôt différé							
Provisions déductibles							
lors de leur règlement	171,2	25,0	—	—	27,6	(4,5)	219,3
Reports en avant de perte							
fiscale	30,0	(7,3)	—	—	2,7	(1,2)	24,2
Régime de retraite	46,8	(2,8)	2,4	—	—	(1,1)	45,3
Frais d'émission différés	5,4	(1,4)	—	3,4	—	—	7,4
Immobilisations							
corporelles	19,9	(1,1)	—	—	1,5	(0,4)	19,9
Contrats de location	9,6	1,4	—	—	11,5	(0,2)	22,3
Autres différences							
temporaires	27,0	(0,8)	0,7	—	3,5	(0,1)	30,3
	309,9	13,0	3,1	3,4	46,8	(7,5)	368,7
Passifs d'impôt différé							
Excédent des coûts et							
profits prévus sur la							
facturation	(105,4)	5,6	—	—	(1,5)	7,8	(93,5)
Retenues	(9,6)	(4,3)	—	—	(5,1)	—	(19,0)
Immobilisations							
corporelles	(17,3)	9,7	—	—	(7,7)	0,1	(15,2)
Immobilisations							
incorporelles et							
goodwill	(50,8)	12,5	—	—	(89,2)	1,2	(126,3)
Autres différences							
temporaires	(48,0)	(1,2)	1,6	—	(1,9)	0,7	(48,8)
	(231,1)	22,3	1,6	—	(105,4)	9,8	(302,8)
	78,8	35,3	4,7	3,4	(58,6)	2,3	65,9

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

	2020						
	Au 1 ^{er} janvier	Crédité (débité) à l'état du résultat net	Crédité aux autres éléments du résultat global	Débité directe- ment aux capitaux propres	Acquisitions d'entre- prises	Écarts de change	Au 31 décembre
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Actifs d'impôt différé							
Provisions déductibles							
lors de leur règlement	147,2	16,0	—	—	2,1	5,9	171,2
Report en avant de perte							
fiscale	22,2	(0,4)	—	7,5	—	0,7	30,0
Régime de retraite	43,7	(4,0)	6,8	—	—	0,3	46,8
Frais d'émission différés	0,3	—	—	5,1	—	—	5,4
Immobilisations							
corporelles	15,9	3,7	—	—	—	0,3	19,9
Contrats de location	13,9	(4,5)	—	—	—	0,2	9,6
Autres différences							
temporaires	35,6	(8,5)	—	—	0,1	(0,2)	27,0
	278,8	2,3	6,8	12,6	2,2	7,2	309,9
Passifs d'impôt différé							
Excédent des coûts et							
profits prévus sur la							
facturation	(95,2)	(2,5)	—	—	0,2	(7,9)	(105,4)
Retenues	(7,1)	(1,2)	—	—	(1,4)	0,1	(9,6)
Immobilisations							
corporelles	(10,2)	(7,7)	—	—	—	0,6	(17,3)
Immobilisations							
incorporelles et							
goodwill	(69,8)	18,4	—	—	0,9	(0,3)	(50,8)
Autres différences							
temporaires	(41,9)	(6,9)	1,1	—	(0,2)	(0,1)	(48,0)
	(224,2)	0,1	1,1	—	(0,5)	(7,6)	(231,1)
	54,6	2,4	7,9	12,6	1,7	(0,4)	78,8

L'impôt différé est présenté comme suit aux états consolidés de la situation financière aux 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Actifs d'impôt différé	165,1	169,2
Passifs d'impôt différé	(99,2)	(90,4)
	65,9	78,8

Au 31 décembre 2021, la Société avait comptabilisé des actifs d'impôt différé de 24,2 M\$ (30,0 M\$ au 31 décembre 2020) liés aux pertes fiscales pour l'exercice considéré et les exercices antérieurs. La Société a comptabilisé des actifs d'impôt différé,

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

car elle estime qu'il est probable qu'elle disposera de bénéfices imposables futurs auxquels les pertes fiscales reportées en avant pourront être imputées.

Au 31 décembre 2021, la Société avait des actifs d'impôt différé non comptabilisés de 143,4 M\$ (133,3 M\$ au 31 décembre 2020). De ce montant, une tranche de 324,1 M\$ est liée à des reports en avant de pertes fiscales, dont une tranche de 52,1 M\$ vient à échéance entre 2022 et 2041, le reste n'ayant pas d'échéance (respectivement 288,3 M\$ et 36,2 M\$ au 31 décembre 2020); une tranche est représentée par un montant brut de 65,2 M\$ lié à des différences temporaires sans échéance (64,6 M\$ au 31 décembre 2020). En outre, une tranche de 40,4 M\$ correspond à des actifs d'impôt différé non comptabilisés en lien avec les crédits d'impôt venant à échéance entre 2027 et 2031 (38,6 M\$ au 31 décembre 2020). La Société considère comme non probable le recouvrement de ces actifs d'impôt différé non comptabilisés.

Au 31 décembre 2021, un passif d'impôt différé relatif à un montant de 685,6 M\$ (684,3 M\$ au 31 décembre 2020) au titre de différences temporaires imposables liées aux résultats non distribués des filiales n'a pas été comptabilisé, car la Société contrôle le moment où ces différences s'inverseront et ne s'attend pas à ce qu'elles s'inversent dans un avenir prévisible. Lors de la distribution de ces résultats sous forme de dividendes ou autrement, la Société pourrait être assujettie à l'impôt des sociétés ou à des retenues d'impôt sur le résultat.

14 INSTRUMENTS FINANCIERS

JUSTE VALEUR

La trésorerie, les créances clients et autres créances, les dettes d'exploitation, les dividendes à payer aux actionnaires, les découverts bancaires, la dette à long terme liée aux facilités de crédit et les autres passifs financiers sont des instruments financiers pour lesquels la juste valeur correspond approximativement à leur valeur comptable en raison de leur échéance rapprochée, de leurs taux d'intérêt variables ou des taux courants sur le marché pour des instruments à taux fixe.

La hiérarchie des justes valeurs selon laquelle la Société évalue les instruments financiers est la suivante :

- les données d'entrée de niveau 1 sont des cours non ajustés, sur des marchés actifs, pour des actifs ou des passifs identiques;
- les données d'entrée de niveau 2 sont des données concernant l'actif ou le passif, autres que les cours du marché visés au niveau 1, qui sont observables directement ou indirectement;
- les données d'entrée de niveau 3 sont des données non observables concernant l'actif ou le passif.

Les billets de premier rang non garantis de la Société sont des passifs financiers comptabilisés au coût amorti. Au 31 décembre 2021, la juste valeur des billets de premier rang non garantis, qui est fondée sur des cours non ajustés (niveau 1), s'établissait à 498,5 M\$.

Aux 31 décembre 2021 et 2020, la juste valeur des autres actifs financiers et des couvertures liées aux actions ordinaires de la Société était déterminée au moyen de données de niveau 1. La juste valeur des instruments financiers utilisés pour couvrir le risque de change, notamment les contrats de change à terme et les swaps de devises, est déterminée au moyen de données de niveau 2.

GESTION DES RISQUES FINANCIERS

La Société est exposée au risque de crédit, au risque de change, au risque de taux d'intérêt et au risque de liquidité. Les analyses suivantes dressent un portrait de ces risques aux 31 décembre 2021 et 2020.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

RISQUE DE CRÉDIT

Le risque de crédit est le risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations en vertu d'un instrument financier ou d'un contrat, situation qui entraîne une perte financière.

Les instruments financiers qui sont susceptibles d'exposer la Société à un risque de crédit significatif sont essentiellement la trésorerie, les créances clients, les autres créances, les instruments financiers dérivés, les placements dans des titres et les créances sur des coentreprises et entreprises associées. L'excédent des coûts et des profits prévus sur la facturation sont aussi soumis à une évaluation du risque de crédit, selon le même modèle. L'exposition maximale au risque de crédit de la Société se limite à la valeur comptable de ces instruments financiers et actifs contractuels, soit 4 136,2 M\$ au 31 décembre 2021 (3 102,7 M\$ au 31 décembre 2020).

La trésorerie est détenue ou émise par des institutions financières de la catégorie investissement. Par conséquent, la Société estime que le risque de non-exécution relativement à ces instruments est minime.

Le risque de crédit de la Société découle essentiellement des créances clients et de l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation. Les montants indiqués dans les états consolidés de la situation financière sont présentés déduction faite des provisions pour perte de crédit attendue. Ces dernières sont estimées par la direction et fondées, en partie, sur l'âge des créances et sur le recouvrement actuel et prévu. En général, la Société n'exige pas de garantie ni d'autre sûreté des clients à l'égard de leurs créances; cependant, elle ne leur accorde du crédit qu'après avoir procédé à une évaluation de leur solvabilité. De plus, la Société réévalue régulièrement la qualité du crédit de ses clients et établit une provision pour les pertes de crédit attendues lorsque la probabilité de recouvrement d'une créance a diminué de façon significative. La Société estime que son risque de crédit relatif aux créances clients est limité. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, le montant des pertes de crédit s'établissait à 20,4 M\$ (42,4 M\$ en 2020).

La Société réduit son risque de crédit en offrant ses services à une panoplie de clients, dans divers pays, secteurs d'activité et secteurs de l'économie.

RISQUE DE CHANGE

Le risque de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs relatifs à un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux de change.

La Société exerce ses activités à l'échelle internationale et est exposée à un risque de change en raison de ses activités d'exploitation libellées en dollars américains, en livres sterling, en couronnes suédoises, en dollars australiens, en euros, en dollars néo-zélandais et dans d'autres monnaies, ainsi qu'en raison de ses actifs nets dans des établissements à l'étranger. Ces risques sont partiellement compensés par des achats et par des charges d'exploitation engagés dans ces monnaies.

La Société a des investissements dans des établissements à l'étranger, dont les actifs nets sont exposés au risque de change. Ce risque est partiellement compensé par des emprunts libellés dans la monnaie étrangère appropriée. Les profits ou pertes de change sur l'investissement net dans ces établissements sont présentés dans le compte de cumul des autres éléments du résultat global, à titre d'écarts de change, dans les capitaux propres attribuables aux actionnaires.

La Société a conclu des contrats de change à terme et des options afin de couvrir les fluctuations des cours de change prévus de certaines devises par rapport au dollar canadien. Au 31 décembre 2021, le profit net à la juste valeur de marché de ces contrats à terme et de ces options s'établissait à 2,7 M\$, et un profit de 9,6 M\$ a été comptabilisé en résultat net pour l'exercice 2021. Au 31 décembre 2021, la plus importante devise couverte représentait un montant nominal de 254 M\$ US.

La Société a aussi conclu des swaps de taux d'intérêt pour un montant nominal de 325,0 M\$ US afin de couvrir les fluctuations des taux d'intérêt de sa dette libellée en dollars américains. Le profit à la juste valeur de marché de ces swaps de taux

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

d'intérêt au 31 décembre 2021 s'est établi à 2,0 M\$ et la variation de la juste valeur a été comptabilisée dans les autres éléments du résultat global.

En 2021, la Société a conclu des swaps de devises et de taux d'intérêt pour un montant nominal de 500,0 M\$ CA afin de couvrir le risque lié au taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain de l'investissement net de la Société dans des entités étrangères dont la monnaie fonctionnelle est le dollar américain. La perte nette à la juste valeur de marché de ces swaps au 31 décembre 2021 s'établissait à 10,3 M\$ et la variation de la juste valeur a été comptabilisée dans les autres éléments du résultat global.

La Société conclut des instruments financiers dérivés auprès d'institutions financières canadiennes afin de limiter son exposition aux variations des régimes incitatifs à long terme (« RILT ») prévoyant une rémunération fondée sur des unités d'actions réglées en trésorerie causées par les fluctuations du cours de son action ordinaire. La valeur des instruments financiers dérivés fluctue selon les variations du cours de l'action ordinaire de la Société, et ces instruments sont classés à la juste valeur par le biais du résultat net. Par conséquent, ils sont évalués à la juste valeur dans l'état consolidé de la situation financière et le profit ou la perte découlant de l'évaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les coûts liés au personnel. Au 31 décembre 2021, la Société avait des couvertures en cours pour 710 000 de ses actions ordinaires, d'une juste valeur totale de 41,2 M\$. En 2021, le profit découlant de l'évaluation à la valeur de marché des instruments de couverture du RILT inscrit dans les coûts liés au personnel s'est élevé à 41,6 M\$, ce qui a en partie contrebalancé la charge de rémunération liée aux RILT.

En tenant compte des montants libellés en monnaie étrangère et en supposant que toutes les autres variables demeurent inchangées, une variation des taux de change aurait des répercussions sur le résultat net et les capitaux propres de la Société. La direction est d'avis qu'une fluctuation de 10 % des taux de change est raisonnablement possible. Le tableau ci-dessous résume l'incidence, sur le résultat net et sur les autres éléments du résultat global pour les exercices clos les 31 décembre, d'une fluctuation de -10 % ou de +10 % des taux de change par rapport au dollar canadien :

	2021			
	Dollar américain	Couronne suédoise	Livre sterling	Dollar australien
	\$	\$	\$	\$
Résultat net	16,6	2,4	6,5	3,6
Autres éléments du résultat global	195,2	143,2	19,7	44,3
	2020			
	Dollar américain	Couronne suédoise	Livre sterling	Dollar australien
	\$	\$	\$	\$
Résultat net	12,8	3,4	2,6	3,3
Autres éléments du résultat global	140,3	122,0	18,9	16,4

RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier varient en raison des fluctuations des taux d'intérêt sur le marché. L'exposition de la Société à ce risque est principalement attribuable à sa dette à long terme et à ses autres passifs financiers non courants qui portent intérêt à des taux variables. Ce risque est partiellement compensé par la trésorerie détenue à des taux variables.

Une fluctuation de 100 points de base des taux d'intérêt n'aurait pas d'incidence importante sur le résultat net de la Société.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

RISQUE DE LIQUIDITÉ

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne soit pas en mesure de respecter ses obligations à l'échéance.

Une trésorerie centralisée assure à la Société de conserver une flexibilité de financement en évaluant les besoins en flux de trésorerie futurs et en maintenant une marge de sécurité suffisante sur ses facilités de crédit engagées. Les limites de crédit, les restrictions sur la trésorerie et la conformité aux clauses restrictives sont aussi prises en considération.

La Société surveille sur une base continue son risque de liquidité lié aux instruments financiers. La direction vérifie en tout temps ses besoins en trésorerie afin de s'assurer de disposer des liquidités nécessaires pour satisfaire aux exigences de l'exploitation tout en conservant une réserve adéquate sur ses facilités de crédit non utilisées. WSP a accès à des lignes de crédit obtenues auprès d'institutions financières, comme il est indiqué à la note 25, « Dette à long terme ».

Les tableaux suivants indiquent les échéances contractuelles des passifs financiers aux 31 décembre 2021 et 2020. Les montants indiqués ci-dessous représentent les flux de trésorerie contractuels non actualisés :

	2021				
	Valeur comptable	Flux de trésorerie contractuels	Moins de 1 an	Entre 1 an et 2 ans	Plus de 2 ans
	\$	\$	\$	\$	\$
Dettes d'exploitation et charges à payer	2 217,3	2 217,3	2 217,3	—	—
Dividendes à payer aux actionnaires	44,2	44,2	44,2	—	—
Obligations locatives	1 020,3	1 249,9	294,1	237,5	718,3
Dette à long terme	1 776,7	1 853,3	326,2	180,1	1 347,0
	5 058,5	5 364,7	2 881,8	417,6	2 065,3

	2020				
	Valeur comptable	Flux de trésorerie contractuels	Moins de 1 an	Entre 1 an et 2 ans	Plus de 2 ans
	\$	\$	\$	\$	\$
Dettes d'exploitation et charges à payer	1 718,2	1 718,2	1 718,2	—	—
Dividendes à payer aux actionnaires	42,5	42,5	42,5	—	—
Obligations locatives	1 018,4	1 161,4	261,8	220,1	679,5
Dette à long terme	574,2	585,0	304,8	260,9	19,3
	3 353,3	3 507,1	2 327,3	481,0	698,8

Au 31 décembre 2021, la Société avait un montant disponible de 1 442,9 M\$ aux termes de la facilité de crédit (1 453,1 M\$ en 2020), déduction faite de lettres de crédit en cours de 75,7 M\$ (77,4 M\$ en 2020). Au 31 décembre 2021, la trésorerie et les équivalents de trésorerie de la Société, déduction faite du découvert bancaire, s'établissaient à 926,3 M\$ (434,7 M\$ en 2020).

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

15 CRÉANCES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES

Aux 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Créances clients, montant net	1 615,2	1 311,2
Autres créances	250,2	240,9
Instruments financiers dérivés	46,1	41,4
Créances sur des coentreprises et entreprises associées	5,3	5,3
	1 916,8	1 598,8

Lorsqu'elle applique la méthode simplifiée pour l'évaluation des pertes de crédit attendues, la Société ne fait pas le suivi des variations du risque de crédit et, par conséquent, n'attribue pas de notation aux dettes d'exploitation. La Société exerce un suivi de la balance chronologique des créances clients brutes en souffrance, comme suit :

Aux 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
En règle	629,9	470,2
En souffrance depuis 0 à 30 jours	454,0	385,5
En souffrance depuis 31 à 60 jours	227,4	188,3
En souffrance depuis 61 à 90 jours	106,1	85,8
En souffrance depuis 91 à 180 jours	109,2	110,4
En souffrance depuis plus de 180 jours	262,2	245,0
Créances clients	1 788,8	1 485,2
Provision pour pertes de crédit attendues	(173,6)	(174,0)
Créances clients, montant net	1 615,2	1 311,2

La Société est exposée à un risque de crédit compte tenu de ses créances clients et elle maintient des provisions pour les pertes potentielles sur ces créances. Les pertes potentielles sont atténuées du fait que la solvabilité des clients est évaluée avant qu'un crédit ne leur soit accordé et qu'aucun client ne représente à lui seul plus de 10 % des produits des activités ordinaires. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, le montant des pertes de crédit s'établissait à 20,4 M\$ (42,4 M\$ en 2020).

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

16 SOLDES CONTRACTUELS

Le tableau suivant présente les variations de l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation (actifs contractuels) et de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus (passifs contractuels) :

	2021		2020	
	Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus	Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus
	\$	\$	\$	\$
Solde au 1^{er} janvier	950,5	(708,5)	995,7	(629,0)
Augmentations attribuables à la trésorerie reçue ou aux montants facturés avant la prestation des services	—	(1 205,5)	—	(1 577,6)
Transfert dans les produits des activités ordinaires une fois que les services liés sont réputés rendus	—	1 197,8	—	1 500,6
Entrées d'actifs contractuels par la comptabilisation de produits des activités ordinaires	9 081,3	—	7 303,3	—
Transfert dans les créances clients de l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	(8 973,4)	—	(7 340,3)	—
Variations liées aux acquisitions et cessions d'entreprises (note 5)	124,5	(54,5)	(13,6)	(1,9)
Effet des variations des cours du change	(26,5)	19,6	5,4	(0,6)
Solde au 31 décembre	1 156,4	(751,1)	950,5	(708,5)

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les produits des activités ordinaires comptabilisés qui étaient inclus dans les passifs contractuels au 1^{er} janvier 2021 s'élèvent à 512,1 M\$ (567,5 M\$ en 2020). Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les produits des activités ordinaires comptabilisés sur les obligations de performance remplies ou partiellement remplies au cours des exercices antérieurs s'élèvent à 37,6 M\$ (30,7 M\$ en 2020).

Les obligations de prestation non remplies, qui représentent la part restante des obligations contractuelles liées aux contrats en régie à prix plafond et aux contrats à forfait qui ont été conclus et pour lesquels les travaux étaient commencés, s'élèvent à 8 682,5 M\$ au 31 décembre 2021 (7 326,8 M\$ au 31 décembre 2020). Les contrats en régie sans prix plafond ont été exclus étant donné que le montant global des travaux sous contrat ne peut être établi de manière définitive.

Le calendrier d'exécution des contrats est tributaire de plusieurs facteurs hors du contrôle de la Société. Ces facteurs comportent notamment les modifications de la portée du projet, les échéanciers fixés en fonction des clients et le financement des projets des clients. La Société estime qu'environ 60 % des obligations de performance non remplies au 31 décembre 2021 seront désactualisées au cours des 12 prochains mois.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

17 AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Aux 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Placements dans des titres	135,6	116,3
Autres	6,1	1,8
	141,7	118,1

Les placements dans des titres comprennent des placements dans un grand nombre de fonds communs de placement, selon les choix de placement des employés, concernant les obligations de rémunération différée de la Société aux États-Unis, comme il est indiqué à la note 9, « Régimes de retraite ». La juste valeur de ces placements s'établit à 123,9 M\$ (115,5 M\$ en 2020), déterminée par le cours de marché des fonds à la date de clôture, lesquels sont des données d'entrée de niveau 1 (cours non ajustés, sur des marchés actifs, pour des actifs ou des passifs identiques).

18 ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION ET OBLIGATIONS LOCATIVES

ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION

	Exercice clos le 31 décembre 2021			Exercice clos le 31 décembre 2020		
	Immobilier	Matériel	Total	Immobilier	Matériel	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début de l'exercice	831,4	62,9	894,3	866,8	46,6	913,4
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises et d'ajustements de la période d'évaluation	176,2	7,9	184,1	26,0	—	26,0
Entrées	55,7	16,9	72,6	101,1	41,3	142,4
Reconduction, réévaluation et modification de contrats de location	30,3	(44,1)	(13,8)	51,4	(3,6)	47,8
Dotations aux amortissements	(254,0)	(11,8)	(265,8)	(246,4)	(21,9)	(268,3)
Utilisation des allocations pour incitatifs à la location	14,1	—	14,1	17,1	—	17,1
Écarts de change	(23,3)	(0,7)	(24,0)	15,4	0,5	15,9
Solde à la clôture de l'exercice	830,4	31,1	861,5	831,4	62,9	894,3

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

OBLIGATIONS LOCATIVES

	Exercice clos le 31 décembre 2021			Exercice clos le 31 décembre 2020		
	Immobilier	Matériel	Total	Immobilier	Matériel	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde à l'ouverture de l'exercice	963,1	55,3	1 018,4	1 007,9	42,7	1 050,6
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises et d'ajustements de la période d'évaluation	220,8	8,3	229,1	26,0	—	26,0
Entrées	55,7	16,9	72,6	101,1	39,2	140,3
Reconduction, réévaluation et modification de contrats de location	32,8	(41,8)	(9,0)	45,3	(3,6)	41,7
Charge d'intérêts sur les obligations locatives (note 12)	39,7	0,9	40,6	43,8	2,1	45,9
Paiements	(290,3)	(12,9)	(303,2)	(276,0)	(25,3)	(301,3)
Écarts de change	(27,8)	(0,4)	(28,2)	15,0	0,2	15,2
Solde à la clôture de l'exercice	994,0	26,3	1 020,3	963,1	55,3	1 018,4
Partie courante des obligations locatives	241,3	12,9	254,2	210,6	22,5	233,1
Partie non courante des obligations locatives	752,7	13,4	766,1	752,5	32,8	785,3

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

19 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Logiciels	Carnets de commandes	Relations clients	Noms commerciaux	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 1^{er} janvier 2020					
Coût	187,7	225,7	327,5	79,9	820,8
Cumul des amortissements	(114,4)	(160,8)	(164,5)	(25,7)	(465,4)
Valeur nette	73,3	64,9	163,0	54,2	355,4
Solde au 31 décembre 2020					
Entrées	20,5	0,5	—	—	21,0
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises (note 5)	1,2	—	—	—	1,2
Amortissement de l'exercice	(28,5)	(38,0)	(33,1)	(5,1)	(104,7)
Écarts de change	1,6	0,3	0,1	0,6	2,6
Solde au 31 décembre 2020	68,1	27,7	130,0	49,7	275,5
Solde au 31 décembre 2021					
Coût	192,7	129,4	255,7	49,7	627,5
Cumul des amortissements	(124,6)	(101,7)	(125,7)	—	(352,0)
Valeur nette	68,1	27,7	130,0	49,7	275,5
Solde au 31 décembre 2021					
Entrées	46,3	—	—	—	46,3
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises (note 5)	3,6	46,0	269,5	57,1	376,2
Amortissement de l'exercice	(44,9)	(39,5)	(49,4)	(5,3)	(139,1)
Écarts de change	(2,1)	(0,9)	(4,4)	(1,6)	(9,0)
Solde au 31 décembre 2021	71,0	33,3	345,7	99,9	549,9

La valeur comptable des immobilisations incorporelles désignées comme ayant une durée d'utilité indéterminée, soit le nom commercial de WSP, s'établissait à 48,8 M\$ au 31 décembre 2021 (49,7 M\$ au 31 décembre 2020).

La Société a procédé à son test de dépréciation annuel du nom commercial de WSP au 25 septembre 2021 et au 26 septembre 2020, conformément à la politique décrite à la note 2; aucune perte de valeur du nom commercial de WSP n'a été comptabilisée.

En 2021, la Société a acquis des immobilisations incorporelles totalisant 422,5 M\$ (22,2 M\$ en 2020), lesquelles sont toutes amortissables.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

20 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Terrains et bâtiments en tenure franche	Amélio- rations locatives	Mobilier et matériel	Matériel informa- tique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 1^{er} janvier 2020					
Coût	31,6	247,1	279,6	247,4	805,7
Cumul des amortissements	(6,4)	(122,0)	(179,0)	(150,6)	(458,0)
Valeur nette	25,2	125,1	100,6	96,8	347,7
Solde au 31 décembre 2020					
Coût	29,2	261,9	296,5	277,9	865,5
Cumul des amortissements	(6,3)	(153,9)	(209,9)	(180,5)	(550,6)
Valeur nette	22,9	108,0	86,6	97,4	314,9
Solde au 31 décembre 2021					
Coût	30,8	285,3	303,5	304,6	924,2
Cumul des amortissements	(7,4)	(155,4)	(206,5)	(191,3)	(560,6)
Valeur nette	23,4	129,9	97,0	113,3	363,6
Solde au 31 décembre 2020					
Entrées	0,1	8,9	19,4	43,7	72,1
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises (note 5)	—	1,0	1,6	—	2,6
Cessions, y compris par voie de cessions d'entreprises	(1,6)	(0,1)	(5,2)	(0,6)	(7,5)
Amortissement de l'exercice	(0,9)	(26,8)	(31,1)	(44,5)	(103,3)
Écarts de change	0,1	(0,1)	1,3	2,0	3,3
Solde au 31 décembre 2020	22,9	108,0	86,6	97,4	314,9
Solde au 31 décembre 2021					
Entrées	0,2	18,7	21,6	60,2	100,7
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises (note 5)	3,5	34,5	27,6	9,2	74,8
Cessions	(1,4)	(0,3)	(2,0)	(0,7)	(4,4)
Amortissement	(0,9)	(29,9)	(33,3)	(49,5)	(113,6)
Écarts de change	(0,9)	(1,1)	(3,5)	(3,3)	(8,8)
Solde au 31 décembre 2021	23,4	129,9	97,0	113,3	363,6

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

21 GOODWILL

	31 décembre 2021	31 décembre 2020
	\$	\$
Solde au 1 ^{er} janvier	3 731,9	3 568,8
Goodwill découlant des acquisitions d'entreprises (note 5)	1 135,7	132,0
Ajustements de la période d'évaluation	(14,4)	10,3
Cessions	—	(13,3)
Écarts de change	(90,9)	34,1
Solde au 31 décembre	4 762,3	3 731,9

Le goodwill est affecté aux UGT de la Société. La valeur comptable du goodwill par UGT est présentée dans le tableau suivant :

Aux 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Goodwill affecté aux UGT		
États-Unis	1 984,1	1 560,4
Canada	1 335,4	880,3
Pays nordiques	363,6	378,7
Royaume-Uni	318,7	325,6
Nouvelle-Zélande	186,8	197,8
Australie	271,8	111,4
Europe centrale	117,5	96,8
Asie	80,0	69,6
Amérique latine	53,0	62,0
Moyen-Orient	51,4	49,3
	4 762,3	3 731,9

DÉPRÉCIATION DES ACTIFS À LONG TERME

La Société a procédé à son test de dépréciation annuel du goodwill et des autres immobilisations incorporelles à durée de vie indéterminée au 25 septembre 2021 et au 26 septembre 2020 conformément à la politique décrite à la note 2, « Principales méthodes comptables ». Les principales hypothèses ayant servi à déterminer la juste valeur des différentes UGT lors des plus récents calculs de la dépréciation réalisés pour 2021 sont décrites ci-après. La Société n'a relevé aucun indice de dépréciation à une autre date et, par conséquent, elle n'a procédé à aucun nouveau calcul de la dépréciation. En 2021 et en 2020, la juste valeur de chaque UGT était supérieure à sa valeur comptable. Par conséquent, aucune perte de valeur du goodwill n'a été comptabilisée.

TECHNIQUE D'ÉVALUATION

JUSTE VALEUR DIMINUÉE DES COÛTS DE LA VENTE

La juste valeur de chaque UGT a été établie en fonction de la juste valeur diminuée des coûts de la vente. L'évaluation de la juste valeur est une évaluation fondée sur le marché plutôt que sur l'entité. La juste valeur d'une UGT doit être évaluée à l'aide des hypothèses que des intervenants du marché utiliseraient plutôt qu'à l'aide de celles liées spécifiquement à la Société. Afin de déterminer la juste valeur diminuée des coûts de la vente des UGT, une approche par le résultat reposant

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

sur la méthode d'actualisation des flux de trésorerie a été utilisée. Les données entrant dans la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie sont des données de niveau 3 (données d'entrée non fondées sur des données observables). De plus, l'approche par le marché a été employée afin de déterminer si les conclusions tirées sont raisonnables.

APPROCHE PAR LE RÉSULTAT

La direction a établi que la méthode de l'actualisation des flux de trésorerie permet d'obtenir l'estimation juste du prix qui pourrait être obtenu pour chaque UGT dans le cadre d'une transaction conclue dans des conditions de concurrence normale. La juste valeur reflète la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs attendus de l'entreprise ainsi que la valeur résiduelle de l'entreprise à la fin de la période visée par les prévisions. La méthode de l'actualisation des flux de trésorerie a été appliquée en fonction d'une valeur d'entreprise, c'est-à-dire que les flux de trésorerie après impôt avant la prise en compte des charges d'intérêts ont été actualisés à l'aide d'un coût moyen pondéré du capital (« CMPC »). Cette approche requiert la formulation d'hypothèses concernant les taux de croissance des produits des activités ordinaires, le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, le niveau du fonds de roulement, les dépenses d'investissement, les taux d'impôt et les taux d'actualisation.

APPROCHE PAR LE MARCHÉ

Selon l'approche par le marché, il est présumé que la valeur d'une société reflète le prix payé pour des sociétés comparables du même secteur d'activité acquises dans des circonstances similaires. Une comparaison d'une UGT avec des sociétés comparables du même secteur d'activité dont l'information financière est publiée peut constituer une base raisonnable pour estimer la juste valeur. Selon cette approche, la juste valeur est calculée en fonction d'un multiple du BAIIA ajusté comparativement à un multiple médian moyen déterminé d'après l'information publiée pour des sociétés et des prix de transaction comparables.

HYPOTHÈSES CRITIQUES UTILISÉES AUX FINS DE LA DÉTERMINATION DE LA JUSTE VALEUR DIMINUÉE DES COÛTS DE LA VENTE

Les taux d'actualisation et les taux de croissance finaux appliqués aux UGT en 2021 sont présentés dans le tableau suivant :

	Taux d'actualisation	Taux de croissance final
États-Unis	7,50 %	2,0 %
Canada	8,25 %	2,0 %
Pays nordiques	8,00 %	2,0 %
Royaume-Uni	8,25 %	2,0 %
Nouvelle-Zélande	8,25 %	2,0 %
Australie	7,50 %	2,0 %
Asie	10,25 %	2,0 %
Amérique latine	10,00 %	2,0 %
Europe centrale	10,50 %	2,0 %
Moyen-Orient	11,00 %	2,0 %

PROJECTIONS DES FLUX DE TRÉSorerIE

Les projections des flux de trésorerie reposent sur des projections financières approuvées par la direction et par le conseil d'administration. Ces projections financières reposent sur des hypothèses qui reflètent les lignes de conduite que la Société a prévu adopter, compte tenu de l'ensemble des conditions économiques les plus probables selon la direction, ajustées pour rendre compte des attentes qu'aurait un intervenant du marché. Le BAIIA ajusté est fondé sur les valeurs budgétées pour la première année de la période de cinq ans (la « période couverte »), et ces valeurs sont augmentées sur la durée de la

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

période couverte en utilisant un taux de croissance approximatif et en tenant compte des améliorations d'efficacité attendues du BAIIA. Le taux de croissance appliqué après les projections de la première année variait entre 2,0 % et 5,0 %. La direction a également pris en considération l'expérience passée, les tendances économiques historiques ainsi que les tendances de l'industrie et du marché afin de déterminer si les projections financières utilisées sont raisonnables.

TAUX D'ACTUALISATION

Le taux d'actualisation reflète l'évaluation actuelle par le marché du risque spécifique à des sociétés comparables. Le taux d'actualisation a été établi d'après le coût moyen pondéré des capitaux propres et le coût des capitaux empruntés pour des sociétés comparables du même secteur d'activité. Le taux d'actualisation représente le CMPC après impôt. La détermination du CMPC nécessite une analyse distincte du coût des capitaux propres et du coût de la dette et tient compte d'une prime de risque fondée sur l'UGT en cause.

TAUX DE CROISSANCE FINAL

Les taux de croissance utilisés pour établir les projections de la Société ont été déterminés à l'aide des taux de croissance publiés de l'industrie et d'hypothèses concernant l'inflation, de même qu'en fonction de l'information établie par les responsables de la gestion de chaque UGT à la lumière d'analyses des tendances historiques et des attentes concernant la croissance future.

COÛTS DE LA VENTE

Il a été estimé que les coûts de la vente pour chaque UGT correspondaient à environ 0,75 % de la valeur d'entreprise de l'UGT. Les coûts de la vente reflètent les coûts marginaux, à l'exclusion des charges financières et de la charge d'impôt sur le résultat, qui seraient directement attribuables à la cession de l'UGT, y compris les frais juridiques et les coûts marginaux directs engagés pour préparer l'UGT en vue de sa vente.

SENSIBILITÉ AUX MODIFICATIONS DES HYPOTHÈSES

Les analyses suivantes sont présentées séparément les unes des autres, c'est-à-dire que toutes les autres estimations demeurent inchangées.

Une diminution de 5 %, répartie également sur les périodes futures, des entrées de trésorerie nettes futures prévues n'aurait entraîné aucune dépréciation du goodwill des UGT.

Une augmentation de 50 points de base des taux d'actualisation utilisés aux fins du test de dépréciation n'aurait entraîné aucune dépréciation du goodwill des UGT.

Une diminution de 25 points de base des taux de croissance finaux utilisés aux fins du test de dépréciation n'aurait entraîné aucune dépréciation du goodwill des UGT.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

22 AUTRES ACTIFS

Aux 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Participations dans des entreprises associées	89,1	85,3
Participations dans des coentreprises	28,9	27,8
Montants à recevoir des sociétés d'assurance	82,8	36,9
Autres	6,4	0,9
	207,2	150,9

23 DETTES D'EXPLOITATION ET CHARGES À PAYER

Aux 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Dettes d'exploitation	765,7	509,1
Avantages du personnel à payer	875,0	773,3
Charges à payer et autres dettes d'exploitation	465,5	307,6
Taxes de vente à payer	100,1	123,7
Instruments financiers dérivés	10,3	4,0
Créances sur des coentreprises et entreprises associées	0,7	0,5
	2 217,3	1 718,2

24 PROVISIONS

	Provisions pour litiges	Autres provisions	Total
	\$	\$	\$
Solde au 1^{er} janvier 2021	188,9	63,4	252,3
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises	32,2	18,6	50,8
Provisions supplémentaires	73,0	17,4	90,4
Utilisées ou reprises	(61,6)	(11,2)	(72,8)
Écarts de change	(5,8)	(1,2)	(7,0)
Solde au 31 décembre 2021	226,7	87,0	313,7
Partie courante	56,9	20,6	77,5
Partie non courante	169,8	66,4	236,2

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Certaines des réclamations pour lesquelles une provision a été constituée sont couvertes par les assurances de la Société. Par conséquent, les montants à recevoir des sociétés d'assurance sont comptabilisés pour certaines réclamations dans les autres débiteurs (note 15), pour les réclamations courantes, et dans les autres actifs (note 22), pour les réclamations à long terme.

25 DETTE À LONG TERME

Aux	31 décembre 2021	31 décembre 2020
	\$	\$
Emprunts aux termes des facilités de crédit	1 202,3	510,2
Billets de premier rang non garantis	500,0	—
Découvert bancaire	1,1	2,4
Autres passifs financiers	73,3	61,6
	1 776,7	574,2
Partie courante	297,4	296,9
Partie non courante	1 479,3	277,3

FACILITÉS DE CRÉDIT

WSP dispose d'une facilité de crédit de 1 400 M\$ US consentie par un syndicat d'institutions financières, qui se compose de ce qui suit :

- un emprunt à terme de premier rang non renouvelable et non garanti de 200,0 M\$ US venant à échéance le 18 décembre 2022;
- une facilité de crédit de premier rang renouvelable et non garantie d'un montant maximal de 1 200,0 M\$ US venant à échéance le 31 décembre 2025.

Le montant disponible aux termes de la facilité de crédit de 1 400 M\$ US était de 1 442,9 M\$ au 31 décembre 2021.

Le 29 janvier 2021, la Société a conclu une facilité de crédit pour un financement bancaire entièrement engagé de 960 M\$ US d'une durée maximale de quatre ans. Cette facilité de financement bancaire consentie de 960 M\$ US a été prélevée sous forme d'emprunts à terme échéant à diverses dates jusqu'en avril 2025 pour financer une partie du prix d'achat de l'acquisition de Golder, dont la clôture a eu lieu le 7 avril 2021. En avril 2021, la Société a remboursé une partie de sa dette; le montant maximal pouvant être prélevé sur la facilité de crédit est passé à 750 M\$ US. Au 31 décembre 2021, ce montant de 750 M\$ US disponible sur la facilité de crédit avait été entièrement prélevé.

La facilité de crédit de 1 400 M\$ US porte intérêt au taux préférentiel canadien, au taux de base américain, au taux des acceptations bancaires et au TIOL plus une marge d'au plus 2,25 %, selon le type d'avances. La Société verse une commission d'engagement négociée sur la facilité de crédit disponible et inutilisée.

Aux termes des facilités de crédit de 1 400 M\$ US et de 750 M\$ US, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives calculées sur une base consolidée. Les principales clauses se rattachent aux ratios de la dette à long terme consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé et à la couverture des intérêts. La direction s'assure trimestriellement de la conformité de la Société aux clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôt prévues en vertu de ses facilités de crédit. Toutes les clauses restrictives étaient respectées au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2020. Les emprunts aux termes de ces facilités de crédit étaient entièrement libellés en dollars américains au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2020.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Au 31 décembre 2021, en vertu de la facilité de crédit de 1 400 M\$ US et d'autres facilités, la Société peut émettre des lettres de crédit irrévocables jusqu'à un maximum de 938,7 M\$ (870,7 M\$ aux termes d'une facilité de 1 600 M\$ US et des autres facilités au 31 décembre 2020). Au 31 décembre 2021, la Société avait émis des lettres de crédit irrévocables totalisant 471,6 M\$ (428,2 M\$ au 31 décembre 2020).

Au 31 décembre 2021, la Société disposait d'autres marges de crédit à l'exploitation disponibles totalisant 183,5 M\$ (130,5 M\$ en 2020), dont un montant de 182,4 M\$ (128,1 M\$ en 2020) était disponible à la fin de l'exercice.

BILLETS DE PREMIER RANG NON GARANTIS

Le 19 avril 2021, WSP a émis des billets de premier rang non garantis échéant le 19 avril 2028 à leur valeur nominale pour un produit brut total de 500 M\$ (les « billets »).

Les billets portent intérêt au taux fixe de 2,408 % par année, payable semestriellement le 19 avril et le 19 octobre de chaque année à compter du 19 octobre 2021 jusqu'à l'échéance. En avril 2021, la Société a affecté le produit net du placement au remboursement de la dette existante.

Les billets sont des obligations non garanties de premier rang de WSP, qui ont égalité de rang avec les autres dettes non garanties et non subordonnées de WSP, émises aux termes d'un acte de fiducie auquel s'ajoute un premier acte de fiducie complémentaire, tous deux datés du 19 avril 2021.

26 CAPITAL-ACTIONS**AUTORISÉ**

Un nombre illimité d'actions ordinaires sans valeur nominale, avec droit de vote et de participation.

Un nombre illimité d'actions privilégiées sans valeur nominale, avec droit de participation et pouvant être émises en séries.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

ÉMIS ET LIBÉRÉ

	Actions ordinaires	
	Nombre	\$
Solde au 1^{er} janvier 2020	105 932 842	2 752,2
Actions émises dans le cadre de placements publics par voie de prise ferme et de placements privés	6 659 200	563,2
Actions émises dans le cadre du Régime de réinvestissement des dividendes (« RRD »)	895 995	76,1
Actions émises à l'exercice d'options sur actions	46 414	2,7
Solde au 31 décembre 2020	113 534 451	3 394,2
Actions émises dans le cadre de placements privés	3 333 898	300,8
Actions émises dans le cadre du RRD (note 28)	696 892	92,6
Actions émises à l'exercice d'options sur actions	217 774	13,8
Coûts liés aux placements publics par voie de prise ferme et aux placements privés des périodes précédentes	—	(0,2)
Solde au 31 décembre 2021	117 783 015	3 801,2

Le 14 janvier 2021, la Société a conclu un financement par reçus de souscription dans le cadre d'un placement privé. La Société a émis un total de 3 333 898 reçus de souscription (les « reçus de souscription ») sur le capital autorisé au prix de 92,98 \$ le reçu de souscription dans le cadre d'un placement privé auprès de GIC et de BCI, pour un produit brut global d'environ 310,0 M\$.

À la réalisation de l'acquisition de Golder le 7 avril 2021, GIC et BCI ont reçu chacune une action ordinaire de WSP pour chaque reçu de souscription détenu, plus un montant par action ordinaire correspondant à tout dividende payable par WSP sur les actions ordinaires entre la date d'émission des reçus de souscription et la clôture de l'acquisition de Golder.

Au 31 décembre 2021, aucune action privilégiée n'a été émise.

27 GESTION DU CAPITAL

Les principaux objectifs de la Société relativement à la gestion de la structure de son capital sont les suivants :

- maintenir une flexibilité financière dans le but de répondre à ses engagements financiers, de verser des dividendes, d'exécuter une stratégie de croissance et de poursuivre sa croissance par l'entremise des acquisitions d'entreprises;
- gérer les activités de la Société de manière responsable afin d'être en mesure de verser un rendement adéquat aux actionnaires;
- respecter les ratios financiers requis en vertu des facilités de crédit.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

Pour la gestion du capital, la Société a défini son capital comme une combinaison des emprunts aux termes des facilités de crédit, des capitaux propres attribuables aux actionnaires et de la participation ne donnant pas le contrôle, compte non tenu de la trésorerie (déduction faite du découvert bancaire).

Aux 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Emprunts aux termes des facilités de crédit	1 202,3	510,2
Billets de premier rang non garantis	500,0	—
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	4 664,5	4 080,4
Participations ne donnant pas le contrôle	0,7	1,0
	6 367,5	4 591,6
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire	(926,3)	(434,7)
	5 441,2	4 156,9

La stratégie financière de la Société consiste à maintenir une structure flexible cohérente avec les objectifs cités plus haut, à s'adapter adéquatement à l'évolution de la conjoncture économique et à permettre sa croissance interne par des acquisitions d'entreprises. La Société surveille sa structure de capital en utilisant le ratio de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé. Ce ratio vise à déterminer le niveau d'endettement maximal possible.

Aux 31 décembre	2021	2020
Dette à long terme ¹⁾	1 776,7	574,2
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(927,4)	(437,1)
Dette nette	849,3	137,1

Exercices clos les 31 décembre	2021	2020
BAIIA ajusté	1 322,5	1 053,7
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté	0,6	0,1

¹⁾ Y compris la partie courante.

En vue de maintenir et d'ajuster sa structure de capital, la Société pourrait émettre de nouvelles actions sur le marché, contracter des emprunts bancaires et négocier de nouvelles facilités de crédit.

28 DIVIDENDES

En 2021, la Société a déclaré un dividende de 174,9 M\$, ou 1,50 \$ par action (167,2 M\$, ou 1,50 \$ par action, en 2020).

RÉGIME DE RÉINVESTISSEMENT DES DIVIDENDES (« RRD »)

En vertu du RRD, les détenteurs d'actions ordinaires peuvent choisir de réinvestir les dividendes en trésorerie dans de nouvelles actions ordinaires. Les actions à émettre peuvent être achetées sur le marché libre ou émises sur le capital autorisé de la Société, au gré de la direction. Les actions émises sur le capital autorisé seront assorties d'un escompte maximal de 5,0 % par rapport au cours moyen du marché.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

À la suite du paiement des dividendes déclarés le 4 novembre 2020, le 24 février 2021, le 12 mai 2021 et le 10 août 2021, un montant de 92,6 M\$ a été réinvesti dans 696 892 actions ordinaires dans le cadre du RRD au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021. Les actions émises dans le cadre du RRD en 2021 et en 2020 étaient assorties d'un escompte de 2 % par rapport au cours moyen du marché.

Après la clôture de l'exercice, le 17 janvier 2022, une tranche de 22,8 M\$ du dividende du quatrième trimestre a été réinvestie dans 133 471 actions ordinaires supplémentaires dans le cadre du RRD.

29 TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE, DÉDUCTION FAITE DU DÉCOUVERT BANCAIRE

Aux 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Fonds en caisse et fonds en banque	927,4	437,1
Moins : Découvert bancaire (note 25)	(1,1)	(2,4)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire	926,3	434,7

En 2021, les sorties de fonds liées aux acquisitions effectuées avant le 1^{er} janvier 2021 s'élevaient à 10,6 M\$ (14,2 M\$ en 2020, liées aux acquisitions effectuées avant le 1^{er} janvier 2020).

AJUSTEMENTS

Exercices clos les 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Dotations aux amortissements	518,5	476,3
Quote-part du résultat d'entreprises associées et de coentreprises, déduction faite de l'impôt	(19,5)	(18,2)
Charge relative au régime de retraite à prestations définies	9,0	10,6
Cotisations en trésorerie aux régimes de retraite à prestations définies	(12,8)	(13,1)
Écarts de change et transactions sans incidence sur la trésorerie	(17,1)	(11,3)
Profit sur la vente d'immobilisations corporelles	(5,8)	(1,1)
Profit découlant de la cession d'actifs non essentiels	(5,6)	(5,9)
Autres	(30,1)	(20,6)
	436,6	416,7

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

VARIATION DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

Exercices clos les 31 décembre	2021	2020
	\$	\$
Diminution (augmentation) :		
Créances clients, charges payées d'avance et autres créances	(142,1)	141,0
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	(107,8)	37,0
Augmentation (diminution) :		
Dettes d'exploitation et charges à payer	275,2	98,5
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus	7,6	77,0
	32,9	353,5

VARIATIONS DES PASSIFS DÉCOULANT DES ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

	Dettes à long terme	Obligations locatives	Dividendes à payer aux actionnaires	Total
	\$	\$	\$	\$
Solde au 1^{er} janvier 2020	1 399,7	1 050,6	39,7	2 490,0
Variations des flux de trésorerie de financement	(857,1)	(255,4)	(88,3)	(1 200,8)
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises	13,9	26,0	—	39,9
Nouveaux contrats de location, renouvellements et modifications	—	182,0	—	182,0
Remboursement du découvert bancaire, montant net	(15,9)	—	—	(15,9)
Écarts de conversion	5,3	15,2	—	20,5
Autres variations hors trésorerie	28,3	—	91,1	119,4
Solde au 31 décembre 2020	574,2	1 018,4	42,5	1 635,1
Variations des flux de trésorerie de financement	914,1	(262,6)	(80,6)	570,9
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises	273,9	229,1	—	503,0
Nouveaux contrats de location, renouvellements et modifications	—	63,6	—	63,6
Remboursement du découvert bancaire, montant net	(1,3)	—	—	(1,3)
Écarts de conversion	(1,9)	(28,2)	—	(30,1)
Autres variations hors trésorerie	17,7	—	82,3	100,0
Solde au 31 décembre 2021	1 776,7	1 020,3	44,2	2 841,2

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICES CLOS LES 31 DÉCEMBRE 2021 ET 2020

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action et sauf indication contraire.)

30 TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

PRINCIPAUX DIRIGEANTS

Les principaux dirigeants incluent le conseil d'administration, la présidente et cheffe de la direction et les membres de l'équipe de direction mondiale. Le tableau qui suit présente la rémunération payée ou payable aux principaux dirigeants incluse dans les coûts liés au personnel pour les exercices clos les 31 décembre :

	2021	2020
	\$	\$
Avantages à court terme du personnel	21,3	15,5
Paielements fondés sur des actions	41,9	37,2
	63,2	52,7

COENTREPRISES ET ENTREPRISES ASSOCIÉES

Les parties liées de la Société sont ses coentreprises et ses entreprises associées. Se reporter à la note 15, « Créances clients et autres créances », et à la note 23, « Dettes d'exploitation et charges à payer », pour les soldes des montants à recevoir de ces entités et à payer à celles-ci.

31 PASSIFS ÉVENTUELS

POURSUITES JURIDIQUES

La Société fait actuellement face à des poursuites en justice en raison de services rendus dans le cours normal de ses activités. La Société se défend dans le cadre de telles poursuites et adopte des mesures de gestion des risques appropriées pour résoudre et prévenir de telles procédures. De plus, la Société souscrit des assurances responsabilité générale et professionnelle qui lui permettent de gérer les risques occasionnés par de telles poursuites. Sur le fondement des conseils et de l'information fournis par ses conseillers juridiques, et compte tenu de son expérience dans le règlement de poursuites semblables, la direction estime que la Société a prévu une provision suffisante à ce titre et que le règlement définitif ne devrait pas dépasser de beaucoup la garantie d'assurance ou avoir une incidence importante sur la situation financière ou les résultats d'exploitation de la Société. La provision pour litiges comptabilisée au 31 décembre 2021 s'élevait à 226,7 M\$ (188,9 M\$ au 31 décembre 2020). Les variations de cette provision sont décrites à la note 24, « Provisions ».

ENQUÊTE ET MESURES RÉGLEMENTAIRES

En tant qu'entrepreneur effectuant des travaux pour l'État, la Société peut être assujettie à des lois et à des règlements plus contraignants que ceux qui s'appliquent aux entrepreneurs au service d'entités non gouvernementales. L'État vérifie attentivement la conformité des entrepreneurs à ces lois et à ces règlements par des audits et des enquêtes qui font partie intégrante de la procédure d'attribution des contrats publics, et la direction reçoit à l'occasion des demandes de renseignements concernant les activités de la Société avec des organismes publics. Toute violation pourrait entraîner des responsabilités civiles ou criminelles ainsi que la suspension ou la radiation de l'admissibilité à l'attribution de nouveaux contrats gouvernementaux ou au renouvellement d'options.

Le 27 décembre 2019, plus de 100 demandeurs ont déposé auprès de la cour de district des États-Unis pour Washington, DC une demande de poursuite visant des entrepreneurs effectuant des travaux pour le gouvernement américain, dont The Louis Berger Group Inc. et Louis Berger International Inc. (collectivement, « LB »), que la Société a acquis en décembre 2018, alléguant qu'il y a eu violation de la loi intitulée *Anti-Terrorism Act* entre 2009 et 2017. Même si la poursuite en est encore à un stade préliminaire, la Société est d'avis que LB dispose d'une défense solide et entend se défendre vigoureusement contre les allégations qui la visent.