

GROUPE WSP GLOBAL INC.

RAPPORT DE GESTION

TROISIÈME TRIMESTRE ET PÉRIODE DE NEUF MOIS CLOS
LE 25 SEPTEMBRE 2021



Le 9 novembre 2021





À PROPOS

L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde, WSP offre des services en génie et en conception à des clients dans de nombreux secteurs : transport et infrastructures, bâtiments, sciences de la terre et environnement, énergie, ressources, ainsi qu'industrie. La Société offre, en outre, des services-conseils stratégiques. L'équipe d'experts de WSP regroupe des ingénieurs, des conseillers, des techniciens, des scientifiques, des architectes, des planificateurs, des arpenteurs-géomètres et des spécialistes de l'environnement, ainsi que des spécialistes de la conception et de la gestion de programmes et de projets de construction. Nos employés de talent occupent une position favorable pour réaliser des projets durables partout où nos clients ont besoin de nous.

SIÈGE SOCIAL
GROUPE WSP GLOBAL INC.
1600, BOULEVARD RENÉ-LÉVESQUE OUEST, 11E ÉTAGE
MONTRÉAL (QUÉBEC) H3H 1P9
CANADA

wsp.com

TABLE DES MATIÈRES

1	RAPPORT DE GESTION	4
2	MESURES NON CONFORMES AUX IFRS	4
3	SURVOL DE LA SOCIÉTÉ	4
4	PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES	7
5	SOMMAIRE	8
6	PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS	9
7	REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION	10
8	REVUE FINANCIÈRE	15
9	SITUATION DE TRÉSORERIE	23
10	SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES	27
11	GOVERNANCE	27
12	PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES	28
13	INSTRUMENTS FINANCIERS	28
14	TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES	29
15	ARRANGEMENTS HORS BILAN	29
16	ÉNONCÉS PROSPECTIFS	29
17	FACTEURS DE RISQUE	30
18	INFORMATION ADDITIONNELLE	31
19	GLOSSAIRE DES MESURES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES MESURES SECTORIELLES	31

1 RAPPORT DE GESTION

Le rapport de gestion qui suit se veut une analyse de la situation financière consolidée et des résultats d'exploitation consolidés de Groupe WSP Global Inc. (la « Société » ou « WSP »), est daté du 9 novembre 2021 et a été préparé en vue d'aider les lecteurs à comprendre le contexte d'affaires, les stratégies et le rendement de la Société, ainsi que les facteurs de risque auxquels celle-ci est exposée. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société et les notes annexes pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021 ainsi que le rapport de gestion, et les états financiers consolidés audités de la Société et les notes annexes pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021 ont été établis conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* publiées par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Tous les montants présentés dans le présent rapport de gestion sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. Toute l'information présentée dans le présent rapport de gestion est non auditée.

Le présent rapport de gestion porte sur les résultats de la Société pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021. Les deuxième et troisième trimestres de la Société comptent toujours 13 semaines. Toutefois, le nombre de semaines des premier et quatrième trimestres varie d'un exercice à l'autre, puisque l'exercice de la Société se termine obligatoirement le 31 décembre chaque année. Les résultats du troisième trimestre couvrent la période du 27 juin 2021 au 25 septembre 2021 et les résultats comparatifs du troisième trimestre rendent compte de la période du 27 juin 2020 au 26 septembre 2020.

Dans le présent rapport de gestion, les termes « Société », « nous », « notre », « nos », « WSP » ou « WSP Global » font référence à Groupe WSP Global Inc. Selon le contexte, ce terme peut également inclure les filiales et les entreprises associées.

2 MESURES NON CONFORMES AUX IFRS

La Société présente ses résultats financiers conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent rapport de gestion, elle a eu recours aux mesures non conformes aux IFRS suivantes : les produits des activités ordinaires nets; le BAIIA ajusté; la marge du BAIIA ajusté; le résultat net ajusté; le résultat net par action ajusté; le carnet de commandes; les flux de trésorerie disponibles; le délai moyen de recouvrement des créances clients (le « délai de recouvrement »); et le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté. Ces mesures sont définies dans la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », et un rapprochement avec des mesures conformes aux IFRS est présenté à la rubrique 8, « Revue financière » et à la rubrique 9, « Situation de trésorerie ».

La direction de la Société (la « direction ») estime que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent des renseignements utiles aux investisseurs au sujet de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société, puisqu'elles constituent des indicateurs clés supplémentaires de sa performance. Ces mesures non conformes aux IFRS ne sont pas comptabilisées en vertu des IFRS, n'ont aucune signification normalisée prescrite par les IFRS, peuvent différer des mesures portant des noms similaires présentées par d'autres émetteurs et pourraient donc ne pas être comparables à celles-ci. Ces mesures ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières correspondantes établies conformément aux IFRS.

3 SURVOL DE LA SOCIÉTÉ

L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde, WSP offre des services en génie et en conception à des clients dans de nombreux secteurs : transport et infrastructures, bâtiments, sciences de la terre et environnement, énergie, ressources, ainsi qu'industrie. La Société offre, en outre, des services-conseils stratégiques. Ses équipes mondiales d'experts regroupent des ingénieurs, des conseillers, des techniciens, des scientifiques, des architectes, des planificateurs, des spécialistes de l'environnement, des arpenteurs-géomètres ainsi que des spécialistes de la conception et de la gestion

de programmes et de projets de construction. Les employés de talent de WSP occupent une position favorable pour réaliser des projets durables partout où des clients ont besoin d'elle.

Le modèle d'affaires de la Société est centré sur le maintien d'une position de chef de file dans chaque région et chaque marché où elle évolue, grâce à un engagement solide envers les collectivités et les clients locaux et nationaux, et à la prise en compte de leurs besoins. WSP offre une variété de services tout au long de l'exécution du projet, soit de la phase des études initiales de planification et de développement jusqu'aux phases de gestion, de conception, de gestion de la construction, de mise en service et d'entretien du projet ou du programme.

Un tel modèle d'affaires se traduit par l'implantation de bureaux régionaux offrant une gamme complète de services à toutes les étapes de l'exécution d'un projet. Sur le plan fonctionnel, les leaders des divers segments de marché travaillent en collaboration avec les leaders régionaux au développement et à la coordination des marchés desservis, jumelant les connaissances et les relations locales à une expertise reconnue à l'échelle nationale. La Société a développé une approche d'équipe multidisciplinaire dans le cadre de laquelle les employés travaillent en étroite collaboration avec les clients à l'élaboration de solutions.

La Société croit avoir des capacités et des compétences assez vastes pour transformer la vision de ses clients en réalité durable, tant d'un point de vue commercial, technique et social qu'environnemental.

Les secteurs de marché dans lesquels la Société exerce ses activités sont décrits ci-dessous.

- Transport et infrastructures** : Les experts de la Société conseillent, planifient, conçoivent et gèrent des projets d'infrastructures ferroviaires, maritimes et urbaines ainsi que des projets d'infrastructures d'aviation, d'autoroutes, de ponts, de tunnels et d'eau. Des clients des secteurs publics et privés, des entrepreneurs en construction ainsi que d'autres partenaires de tous les coins du globe font appel à l'expertise de WSP pour élaborer des stratégies de transport et d'infrastructures à moyen et à long terme, ainsi que pour les guider et les appuyer pendant tout le cycle de vie d'une vaste gamme de projets. La Société tire une grande fierté de sa capacité à résoudre les problèmes les plus complexes de ses clients, à qui elle propose des solutions complètes, innovatrices et à valeur ajoutée afin de leur permettre d'atteindre les résultats souhaités. WSP offre une gamme complète de services locaux tout en possédant une longue feuille de route jalonnée de projets couronnés de succès à l'échelle internationale. De plus, la Société aide ses clients à relever les défis et à faire face aux nouveaux enjeux de mobilité, d'adaptation, de décarbonisation et de chaîne d'approvisionnement.
- Bâtiments** : WSP est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de services-conseils et de services d'ordre technique, avec des antécédents éprouvés lorsqu'il s'agit de réaliser des bâtiments de la plus grande qualité qui soit. Il arrive que WSP participe à chacune des phases du cycle de vie d'un projet, depuis l'étude de cas jusqu'à la conception et la construction, en passant par la gestion de l'actif et la remise en état. La Société dispose d'équipes d'experts techniques dans le monde entier qui fournissent des services d'ingénierie et de conseil allant des stratégies de décarbonisation et de la conception numérique de bâtiments à la conception structurelle et l'ingénierie de la mécanique, de l'électricité et de la plomberie. La Société possède l'expertise nécessaire pour permettre à ses clients de maximiser le résultat de leurs projets dans des secteurs allant des tours d'habitation aux soins de santé, des stades aux gares et du commercial à la culture.
- Sciences de la terre et environnement** : La Société compte des spécialistes qui travaillent avec des entreprises et des gouvernements et les conseillent sur tous les principaux aspects du volet sciences de la terre et environnement, y compris les questions environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »). Ces experts fournissent une large gamme de services ayant trait notamment à l'air, au sol, à l'eau, à la santé et aux changements climatiques. Ils travaillent avec les clients et leur fournissent des conseils sur des questions environnementales allant de la diligence raisonnable, des autorisations de permis et de la conformité réglementaire, à la consultation sur l'élimination des matières dangereuses, l'assainissement des terres, les évaluations d'impact environnemental et social et la santé et la sécurité des employés. La réputation de WSP repose sur le fait qu'elle aide ses clients du monde entier à atténuer les risques, à gérer et à réduire les impacts et à maximiser les opportunités liées à la durabilité, aux changements climatiques, à la consommation d'énergie et à l'environnement. Les services sont offerts à n'importe quelle étape d'un projet ou du cycle de vie des actifs, et

s'étendent de la collecte de données sur le terrain aux services sur le site, jusqu'au soutien des équipes de direction de nos clients pour leur permettre de prendre les meilleures décisions relativement aux mesures ESG.

- **Ressources** : La Société possède l'envergure et l'expertise nécessaires pour soutenir tous ses clients mondiaux du secteur des ressources. Dans le secteur minier, les experts de WSP travaillent avec les clients tout au long du cycle de vie du projet, depuis la réalisation d'études conceptuelles, environnementales et de faisabilité jusqu'à la résolution des problèmes d'acceptation sociale, en passant par les services d'ingénierie détaillée autonomes, d'approvisionnement, de construction et de gestion de projets, de gestion de l'eau et de gestion des résidus jusqu'à la fermeture d'un site et sa restauration. L'expertise de WSP s'étend jusqu'à la modélisation des ressources et des réserves, aux essais métallurgiques, à la conception géotechnique et minière ainsi qu'à l'ingénierie détaillée pour l'infrastructure minière et les installations de gestion de déchets. Dans le secteur pétrogazier, WSP aide ses clients à relever quelques-uns des défis les plus exigeants auxquels ils font face du point de vue technique autant que logistique. Les experts de WSP offrent des conseils sur la façon de planifier, de concevoir et de soutenir le développement de pipelines et de réseaux gaziers, ainsi que sur la manière d'assurer l'intégrité de leurs biens essentiels et d'obtenir les permis et consentements requis. WSP fournit une expertise pour aider à minimiser les effets sur l'environnement et aider ses clients à faire la transition vers un monde à faible émission de carbone.
- **Énergie** : La Société offre à ses clients du secteur de l'énergie des solutions complètes pour tous les aspects de leurs projets, qu'il s'agisse de centrales énergétiques de grande envergure, d'installations plus petites sur le site même ou de programmes de mise aux normes et d'efficacité. Elle les aide ainsi à réduire leur consommation d'énergie tout en leur proposant des solutions pour bâtir un avenir durable. Les experts de WSP peuvent fournir des conseils et collaborer à tous les stades d'un projet, depuis les études de pré-faisabilité jusqu'à la conception, en passant par l'exploitation, l'entretien et le déclassement. Ils offrent des services de soutien de gestion opérationnelle à long terme dès les premières études de faisabilité, donnent des conseils sur divers aspects de nature technique, financière et environnementale d'un projet, jusqu'à la conception technique et les simulations énergétiques pendant la phase de construction.
- **Industrie** : La Société travaille dans presque tous les secteurs d'activité, notamment ceux des aliments et des boissons, de la pharmaceutique et de la biotechnologie, de l'automobile et des produits chimiques. Les experts de WSP offrent une combinaison hors pair de compétences grâce à leur connaissance approfondie des processus industriels et de production d'énergie, ainsi que l'expertise en ingénierie requise pour assurer la planification, la conception, la construction et l'exploitation d'une nouvelle usine, ou pour automatiser l'équipement d'installations industrielles existantes. Ils offrent une vaste gamme de services de consultation et d'ingénierie dans de nombreux champs d'activité, couvrant toutes les étapes d'un projet, soit les études stratégiques, la conception et l'analyse de la productivité, jusqu'à jouer le rôle d'ingénieur auprès d'un propriétaire pour chacune des étapes d'un contrat de services d'ingénierie, d'approvisionnement, de construction et de gestion de projets.

En plus de ces secteurs, la Société offre les services-conseils stratégiques hautement spécialisés énumérés ci-dessous :

- **Services de planification et services-conseils** : La Société aide ses clients à prendre des décisions éclairées à toutes les étapes du cycle de vie d'un projet, en prenant en considération les changements économiques et environnementaux, les facteurs sociaux, les priorités des gouvernements ainsi que des technologies émergentes. Afin de demeurer concurrentielles et de gérer et d'aménager efficacement leurs infrastructures et leurs biens immobiliers, les organisations du secteur public et du secteur privé cherchent à avoir accès à des données plus précises et aux « leçons apprises » d'experts qui contribuent à mener les clients au succès partout dans le monde. En plus de son expertise à l'échelle locale, la Société offre des modèles de référence internationaux ainsi que des solutions fondées sur les pratiques exemplaires en tirant parti de sa vaste expérience. L'équipe de WSP marie les compétences techniques de son réseau mondial et un sens aigu des affaires axé sur les résultats pour fournir des stratégies durables et efficaces qui contribuent également à l'avancement des collectivités où elle est présente.
- **Services de gestion** : Les professionnels de la Société évaluent et comprennent les objectifs des clients ainsi que les réalités techniques, environnementales et commerciales auxquelles ils sont confrontés. Associée à l'offre de services entièrement intégrés de la Société, cette approche holistique permet à WSP d'établir des relations

stratégiques avec ses clients. Elle soutient ainsi leurs intérêts tout au long des étapes de la planification, de la mise en œuvre et de la mise en service de leurs projets, y compris en cas d'urgence. En mettant l'accent sur les coûts, le calendrier, la qualité et la sécurité, et en utilisant les meilleurs processus et techniques de gestion qui soient, WSP est en mesure de mobiliser la bonne équipe à l'échelle de l'organisation, partout dans le monde, pour exécuter des projets de différentes tailles et de complexité variée.

- **Services technologiques et durables :** Les professionnels de la Société travaillent tout au long du cycle de vie d'un projet à offrir des solutions novatrices fortement axées sur la gestion du changement et l'engagement des cadres. Tandis que d'importants progrès technologiques sont à même d'améliorer notre façon de vivre, de nous rendre au travail et de nous déplacer, il apparaît que les propriétaires d'immeubles et d'infrastructures doivent non seulement se faire aux changements, mais les adopter de plain-pied. Dans cette optique, les experts en services technologiques de WSP intègrent l'utilisation de solutions logicielles et numériques pour optimiser les projets touchant le génie, l'infrastructure, les bâtiments et l'environnement. De plus, dans un contexte où le monde entier fait face à d'importants défis liés à la croissance démographique, à la demande et aux contraintes en termes de ressources et aux phénomènes météorologiques extrêmes – qui ont tous une incidence sur la résilience et la durabilité de nos collectivités, la Société demeure déterminée à intégrer les principes de la durabilité dans son travail de planification, de conception et de gestion, tant pour les biens immobiliers que pour les infrastructures.

4 PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

(en millions de dollars, sauf les pourcentages, les données par action, le délai de recouvrement et les ratios)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	25 septembre 2021	26 septembre 2020
Produits des activités ordinaires	2 650,2 \$	2 137,8 \$	7 388,1 \$	6 555,6 \$
Produits des activités ordinaires nets*	2 026,6 \$	1 687,6 \$	5 722,2 \$	5 170,8 \$
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	221,2 \$	144,2 \$	539,4 \$	354,1 \$
BAIIA ajusté*	377,7 \$	297,1 \$	961,3 \$	791,6 \$
Marge du BAIIA ajusté*	18,6 %	17,6 %	16,8 %	15,3 %
Résultat net attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	139,0 \$	104,3 \$	346,9 \$	207,1 \$
Résultat net de base par action attribuable aux actionnaires	1,18 \$	0,92 \$	2,99 \$	1,90 \$
Résultat net ajusté**	179,7 \$	131,7 \$	421,2 \$	301,6 \$
Résultat net ajusté par action**	1,53 \$	1,16 \$	3,63 \$	2,77 \$
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	236,1 \$	233,4 \$	546,9 \$	743,3 \$
Flux de trésorerie disponibles*	138,3 \$	150,3 \$	276,2 \$	470,8 \$
Aux			25 septembre 2021	26 septembre 2020
Carnet de commandes*			10 032,4 \$	8 505,8 \$
Délai de recouvrement*			73	72
Aux			25 septembre 2021	31 décembre 2020
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté*			0,9	0,1

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions et pour l'indication du rapprochement avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable, le cas échéant.

** La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1er janvier 2021, afin d'exclure l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises. Les chiffres des périodes correspondantes ont été retraités. Se reporter à la rubrique 8.8, « Résultat net ajusté », pour un rapprochement avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable.

5 SOMMAIRE

La performance du troisième trimestre de 2021 est conforme aux attentes de la direction, tous les secteurs ayant affiché une croissance interne des produits des activités ordinaires et les récentes acquisitions ayant produit des résultats favorables.

Faits saillants financiers du troisième trimestre de 2021

- Produits des activités ordinaires de 2,7 G\$ et produits des activités ordinaires nets de 2,0 G\$ pour le trimestre, en hausse respectivement de 24,0 % et de 20,1 % par rapport au troisième trimestre de 2020. Cette hausse est attribuable à la croissance découlant des acquisitions de 20,1 %, ainsi qu'à la croissance interne globale de 4,3 %, tous les secteurs ayant affiché une croissance interne positive.
- Élan positif continu de Golder au troisième trimestre de 2021, les activités d'intégration progressant conformément au plan.
- Au 25 septembre 2021, le carnet de commandes s'établissait à 10,0 G\$ et correspondait à 11,6 mois de produits des activités ordinaires, en hausse de 19,1 % pour la période de neuf mois, en raison surtout de la croissance découlant des acquisitions et de la croissance interne soutenue. En devises constantes, le carnet de commandes de la Société a affiché une croissance interne de 5,5 % par rapport au 31 décembre 2020. Globalement, l'activité sur le plan des offres de services demeure forte dans l'ensemble de l'entreprise.
- BAIIA ajusté de 377,7 M\$ pour le trimestre, en hausse de 80,6 M\$, ou 27,1 %, par rapport à 297,1 M\$ au troisième trimestre de 2020 en raison principalement de l'apport des récentes acquisitions. Aucune subvention gouvernementale importante n'a été reçue au cours du troisième trimestre de 2021.
- Marge du BAIIA ajusté de 18,6 % pour le trimestre, contre 17,6 % au troisième trimestre de 2020. L'amélioration de la marge du BAIIA ajusté est attribuable surtout aux marges plus élevées des récentes acquisitions et à l'amélioration de la conjoncture dans de nombreuses régions.
- Résultat avant charges de financement nettes et impôt de 221,2 M\$ pour le trimestre, en hausse de 77,0 M\$, ou 53,4 %, par rapport au troisième trimestre de 2020, attribuable surtout à l'augmentation du BAIIA ajusté et la diminution des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration.
- Résultat net ajusté de 179,7 M\$ pour le trimestre, ou 1,53 \$ par action, en hausse respectivement de 48,0 M\$ et de 0,37 \$ par rapport au troisième trimestre de 2020. L'augmentation de ces valeurs est principalement attribuable à l'augmentation du BAIIA ajusté.
- Résultat net attribuable aux actionnaires se chiffrant à 139,0 M\$ pour le trimestre, ou 1,18 \$ par action, en hausse respectivement de 33,3 % et de 28,3 % par rapport au troisième trimestre de 2020. La hausse est attribuable principalement à l'augmentation du BAIIA ajusté et à la diminution des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration, ce qui a été contrebalancé en partie par la hausse des charges de financement nettes et de la dotation aux amortissements.
- Délai de recouvrement s'établissant à 73 jours au 25 septembre 2021, contre 72 jours au 26 septembre 2020.
- Flux de trésorerie disponibles de 276,2 M\$ pour la période de neuf mois. Pour les douze derniers mois, les flux de trésorerie disponibles se sont établis à 540,7 M\$, ce qui représente 1,3 fois le résultat net attribuable aux actionnaires.
- Entrées de trésorerie provenant des activités d'exploitation de 546,9 M\$ pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, en comparaison de 743,3 M\$ pour la période correspondante de 2020. L'écart est attribuable essentiellement au fait que la période correspondante de 2020 avait bénéficié d'un report d'impôt et d'autres remises

dans certains territoires. De plus, la croissance interne des produits des activités ordinaires en 2021 a entraîné une augmentation des investissements dans le fonds de roulement.

- Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté de 0,9 fois, comparativement à 0,1 fois au 31 décembre 2020 en raison de principalement de l'acquisition de Golder Associates.
- Dividende trimestriel déclaré de 0,375 \$ par action et taux de participation au régime de réinvestissement des dividendes de 54,2 %.

6 PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

Les faits saillants pour la période comprise entre le 27 juin 2021 et le 9 novembre 2021, date du rapport de gestion du trimestre clos le 25 septembre 2021, sont présentés dans les paragraphes qui suivent.

Pandémie de COVID-19

Alors que de nombreux gouvernements revoient leurs mesures et restrictions en lien avec la pandémie de COVID-19, la Société continue de suivre de près la situation et est en mesure de poursuivre ses activités sans interruptions majeures. Alors que certains sites de WSP restent à différents stades de confinement, des signes de normalité reviennent dans un certain nombre de sites. Nos équipes de gestion régionales élaborent des programmes hybrides de retour au bureau et nos équipes ont repris un horaire de déplacements modifié. Nous nous concentrons sur l'élaboration d'environnements de travail compétitifs, flexibles, agiles, mais structurés, qui tirent parti des leçons que nous avons apprises sur la productivité d'une main-d'œuvre travaillant largement à distance, tout en maximisant l'engagement de l'équipe en personne. WSP conserve comme objectif principal d'assurer la santé, la sécurité et le bien-être de ses employés, de leur famille, de ses clients et des collectivités où elle exerce ses activités tout en restant concentrée sur la continuité des activités et la recherche de nouveaux mandats.

Acquisitions

En octobre 2021, WSP a acquis Englekirk Structural Engineers, société de services-conseils de 90 employés basée en Californie, aux États-Unis, élargissant ainsi de manière significative ses capacités en matière d'ingénierie structurelle pour le secteur des bâtiments, avec une expertise dans la conception de structures dans des régions hautement sismiques, tout en développant sa pratique d'ingénierie structurelle sur la côte ouest des États-Unis.

Annonces de l'équipe de direction

En septembre 2021, Dean McGrail a été nommé chef de la direction de WSP au Moyen-Orient, en remplacement de Greg Kane qui est devenu chef de l'exploitation de WSP en Australie. M. McGrail occupait précédemment le poste de directeur général du secteur Bâtiments au Moyen-Orient.

WSP a annoncé que Magnus Meyer, qui occupait le double rôle de chef de la direction, Pays nordiques, et directeur général, Europe centrale, quittera l'organisation à la fin de l'exercice pour poursuivre de nouvelles opportunités professionnelles et personnelles. Le 1^{er} octobre 2021, WSP a nommé deux successeurs : Anna-Lena Öberg-Högsta en tant que cheffe de la direction, Pays nordiques, et Eric van den Broek en tant que chef de la direction, Europe centrale. M^{me} Öberg-Högsta occupait auparavant le poste de présidente régionale de Golder pour l'Europe et les pays nordiques. M. van den Broek a récemment occupé et continuera d'occuper le poste de directeur général, Pays-Bas.

En octobre 2021, Eric Peissel a été nommé directeur mondial, Transport et infrastructures, en remplacement de Dave McAlister, qui se consacrera maintenant entièrement à ses fonctions au sein de WSP États-Unis. Depuis qu'il est entré au service de WSP en 2001, M. Peissel a occupé de nombreux postes de direction dans le secteur du transport partout au Canada; jusqu'à récemment, il était vice-président exécutif, Canada, et directeur mondial, Réseaux de transport et d'infrastructures.

7 REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION

Les secteurs à présenter de la Société sont les suivants : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande). Le rendement d'un secteur est mesuré à partir des produits des activités ordinaires nets et de la marge du BAIIA ajusté par secteur.

CANADA

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Troisièmes trimestres clos les			Périodes de neuf mois closes les		
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation
Produits des activités ordinaires nets par secteur	366,7 \$	240,1 \$	52,7 %	943,9 \$	727,4 \$	29,8 %
Croissance interne			7,3 %			5,8 %
Croissance découlant des acquisitions			45,4 %			27,9 %
Incidence du désinvestissement			— %			(3,9)%
BAIIA ajusté par secteur	87,2 \$	51,5 \$	69,3 %	195,4 \$	132,2 \$	47,8 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	23,8 %	21,4 %	240 pb	20,7 %	18,2 %	250 pb
Aux	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation	25 septembre 2021	31 décembre 2020	Variation
Carnet de commandes*	1 836,8 \$	1 045,6 \$	75,7 %	1 836,8 \$	1 022,4 \$	79,7 %
Croissance interne du carnet de commandes			13,0 %			15,6 %
Nombre approximatif d'employés	9 700	7 200	34,7 %			

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

pb : points de base

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets au Canada se sont chiffrés à 366,7 M\$, ce qui correspond à une augmentation de 126,6 M\$ ou 52,7 % par rapport à la période correspondante de 2020. La croissance découlant des acquisitions et la croissance interne se sont établies à 45,4 % et à 7,3 %, respectivement.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets au Canada se sont chiffrés à 943,9 M\$, ce qui correspond à une augmentation de 216,5 M\$ ou 29,8 % par rapport à la période correspondante de 2020. La croissance découlant des acquisitions et la croissance interne se sont établies à 27,9 % et à 5,8 %, respectivement.

La croissance interne est principalement attribuable à l'élan positif continu que connaît l'ensemble des secteurs. Un retour à une conjoncture favorable sur les marchés a entraîné une demande accrue pour nos services et une hausse des prises de commandes.

La croissance découlant des acquisitions est attribuable à l'acquisition de Golder Associates (l'« acquisition de Golder ») réalisée en avril 2021. La restructuration d'une activité en coentreprise au troisième trimestre de 2020 a entraîné une incidence du désinvestissement de 3,9 % pour la période de neuf mois.

Les secteurs transport et infrastructures, bâtiments, et sciences de la terre et environnement représentaient 88 % des produits des activités ordinaires nets pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021. Pour la même période, les clients du secteur public ont représenté 33 % des produits des activités ordinaires nets.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes a augmenté considérablement par rapport au 31 décembre 2020 et au 26 septembre 2020 en raison de l'acquisition de Golder et de la croissance interne de 15,6 % et de 13,0 % pour la période de neuf mois et la période de 12 mois closes le 25 septembre 2021, respectivement.

BAIIA ajusté

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021, la marge du BAIIA ajusté a augmenté respectivement de 240 pb et de 250 pb en raison principalement d'une marge plus élevée sur les activités de Golder et d'une augmentation de la productivité.

AMÉRIQUES

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Troisièmes trimestres clos les			Périodes de neuf mois closes les		
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation
Produits des activités ordinaires nets par secteur	706,3 \$	587,8 \$	20,2 %	1 945,9 \$	1 794,0 \$	8,5 %
Croissance interne*			3,9 %			0,2 %
Croissance découlant des acquisitions*			23,8 %			17,1 %
Incidence des variations des cours du change**			(7,5)%			(8,8)%
BAIIA ajusté par secteur	151,2 \$	123,4 \$	22,5 %	384,8 \$	325,2 \$	18,3 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,4 %	21,0 %	40 pb	19,8 %	18,1 %	170 pb
Aux	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation	25 septembre 2021	31 décembre 2020	Variation
Carnet de commandes***	4 218,1 \$	4 022,3 \$	4,9 %	4 218,1 \$	4 017,8 \$	5,0 %
Croissance (diminution) interne du carnet de commandes			(0,1)%			0,2 %
Nombre approximatif d'employés	15 900	12 600	26,2 %			

* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

*** Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

pb : points de base

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont chiffrés à 706,3 M\$, en hausse de 118,5 M\$, ou 20,2 %, par rapport au trimestre correspondant de 2020. La croissance découlant des acquisitions et la croissance interne ont été respectivement de 23,8 % et de 3,9 % en devises constantes.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont établis à 1,9 G\$, ce qui représente une augmentation de 151,9 M\$, ou 8,5 %, par rapport à la période correspondante de 2020. La croissance découlant des acquisitions et la croissance interne ont été respectivement de 17,1 % et de 0,2 %, en devises constantes dans les deux cas.

Au troisième trimestre de 2021, une croissance interne a été constatée pour les secteurs États-Unis et Amérique latine, nos activités aux États-Unis ayant enregistré une croissance interne se situant au milieu de l'intervalle de croissance à un chiffre. Au cours de la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets aux États-Unis sont demeurés stables, la croissance du troisième trimestre de 2021 ayant été compensée par le fait que les

produits des activités ordinaires nets du premier trimestre de 2020 n'ont pratiquement pas subi l'incidence de la pandémie de COVID-19.

La croissance découlant des acquisitions pour le trimestre et la période de neuf mois s'explique principalement par l'acquisition de Golder en avril 2021, de kW Mission Critical Engineering en décembre 2020, de tk1sc en janvier 2021 et d'Earthcon en février 2021.

Les secteurs transport et infrastructures, bâtiments, et sciences de la terre et environnement représentaient 95 % des produits des activités ordinaires nets pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021. Pour la même période, les clients du secteur public ont représenté 61 % des produits des activités ordinaires nets.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur Amériques a affiché une croissance par rapport au 31 décembre 2020 et au 26 septembre 2020, en raison de la croissance découlant des acquisitions, qui a été annulée en partie par l'incidence négative des cours du change. La croissance interne du carnet de commandes est demeurée stable pour les périodes de neuf et douze mois. Le carnet de commandes du secteur Amériques a enregistré une croissance interne de 7,2 % par rapport au deuxième trimestre de 2021.

L'activité sur le plan des offres de services s'est encore une fois bien portée au cours des neuf premiers mois de 2021 et le volume des contrats obtenus non financés qui n'ont pas encore été inclus dans le carnet de commandes atteint un autre niveau record avec une augmentation d'environ 60 % par rapport à septembre 2020. Ces contrats obtenus devraient être intégrés au carnet de commandes lorsque certaines conditions seront remplies, notamment la confirmation du financement.

BAIIA ajusté

La marge du BAIIA ajusté du secteur Amériques a augmenté de 40 pb pour le trimestre clos le 25 septembre 2021 comparativement au trimestre correspondant de l'exercice précédent en raison surtout de l'amélioration des marges pour nos activités en Amérique latine et des profits réalisés sur les couvertures de change.

La marge du BAIIA ajusté du secteur Amériques a augmenté de 170 pb pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021 comparativement à la période correspondante de 2020 en raison principalement d'une marge plus élevée sur les activités de Golder et des autres acquisitions récentes et des profits réalisés sur les couvertures de change en 2021 par rapport aux pertes de 2020.

EMOIA

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Troisièmes trimestres clos les			Périodes de neuf mois closes les		
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation
Produits des activités ordinaires nets par secteur	596,7 \$	552,0 \$	8,1 %	1 870,3 \$	1 777,6 \$	5,2 %
Croissance interne*			4,5 %			1,3 %
Croissance découlant des acquisitions*			6,9 %			4,7 %
Incidence du désinvestissement*			(0,3)%			(0,3)%
Incidence des variations des cours du change**			(3,0)%			(0,5)%
BAIIA ajusté par secteur	90,5 \$	79,6 \$	13,7 %	278,0 \$	247,4 \$	12,4 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	15,2 %	14,4 %	80 pb	14,9 %	13,9 %	100 pb
Aux	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation	25 septembre 2021	31 décembre 2020	Variation
Carnet de commandes***	2 390,5 \$	2 139,4 \$	11,7 %	2 390,5 \$	2 043,9 \$	17,0 %
Croissance interne du carnet de commandes			3,4 %			7,5 %
Nombre approximatif d'employés	20 100	18 550	8,4 %			

* La croissance interne, la croissance découlant des acquisitions, et l'incidence du désinvestissement sont calculés en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

*** Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

pb : points de base

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter EMOIA se sont chiffrés à 596,7 M\$, en hausse de 44,7 M\$, ou 8,1 %, comparativement au troisième trimestre de 2020. La croissance découlant des acquisitions et la croissance interne se sont établies respectivement à 6,9 % et à 4,5 % en devises constantes.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets du secteur EMOIA se sont chiffrés à 1,9 G\$, soit une augmentation de 92,7 M\$, ou 5,2 %, par rapport à la période correspondante de 2020. La croissance découlant des acquisitions et la croissance interne ont été respectivement de 4,7 % et de 1,3 % en devises constantes.

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois, la croissance interne a été menée par la reprise économique au Royaume-Uni, qui a enregistré un autre trimestre avec une croissance interne dans les deux chiffres, et la bonne performance de tous les secteurs d'activité au Moyen-Orient, et partiellement contrebalancée par la morosité des pays nordiques.

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois, la croissance découlant des acquisitions provient principalement des acquisitions de Golder et de b+p baurealisation, toutes deux réalisées en avril 2021.

Les secteurs transport et infrastructures, bâtiments, et sciences de la terre et environnement ont représenté 91 % des produits des activités ordinaires nets pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021. Pour la même période, les clients du secteur public ont représenté 55 % des produits des activités ordinaires nets.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur à présenter EMOIA a affiché une croissance interne de 7,5 % et de 3,4 %, respectivement, par rapport au 31 décembre 2020 et au 26 septembre 2020.

BAIIA ajusté

La marge du BAIIA ajusté du secteur EMOIA a augmenté pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021 par rapport aux périodes correspondantes de 2020 en raison surtout d'une conjoncture favorable au Royaume-Uni et au Moyen-Orient.

ASIE-PACIFIQUE

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Troisièmes trimestres clos les			Périodes de neuf mois closes les		
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation
Produits des activités ordinaires nets par secteur	356,9 \$	307,7 \$	16,0 %	962,1 \$	871,8 \$	10,4 %
Croissance (diminution) interne*			2,5 %			(1,4)%
Croissance découlant des acquisitions*			16,1 %			10,6 %
Incidence des variations des cours du change**			(2,6)%			1,2 %
BAIIA ajusté par secteur	75,2 \$	61,5 \$	22,3 %	174,0 \$	151,0 \$	15,2 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,1 %	20,0 %	110 pb	18,1 %	17,3 %	80 pb
Aux	25 septembre 2021	26 septembre 2020	Variation	25 septembre 2021	31 décembre 2020	Variation
Carnet de commandes***	1 587,0 \$	1 298,5 \$	22,2 %	1 587,0 \$	1 337,2 \$	18,7 %
Croissance interne du carnet de commandes			12,8 %			9,9 %
Nombre approximatif d'employés	9 600	8 750	9,7 %			

* La croissance (diminution) interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

*** Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

pb : points de base

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 356,9 M\$, soit une hausse de 49,2 M\$, ou 16,0 %, comparativement au trimestre correspondant de 2020. La croissance découlant des acquisitions et la croissance interne se sont établies respectivement à 16,1 % et à 2,5 % en devises constantes.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 962,1 M\$, soit une hausse de 90,3 M\$, ou 10,4 %, comparativement à la période correspondante de 2020. Les produits des activités ordinaires nets ont subi une diminution interne de 1,4 %, tandis que la croissance découlant des acquisitions a été de 10,6 %, en devises constantes dans les deux cas.

La croissance interne du trimestre résulte principalement d'une conjoncture plus favorable en Australie et en Asie.

La diminution interne au cours de la période de neuf mois découle en grande partie de l'Australie et a été partiellement compensée par la croissance interne en Asie et en Nouvelle-Zélande. En Australie, la démobilisation à l'achèvement de certains projets plus importants dans le secteur transport et infrastructures a eu une incidence sur les produits des activités ordinaires nets au premier semestre de 2021.

La croissance découlant des acquisitions résulte de l'acquisition de Golder réalisée en avril 2021.

Les secteurs transport et infrastructures, bâtiments, et sciences de la terre et environnement ont représenté 93 % des produits des activités ordinaires nets pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021. Pour la même période, les clients du secteur public en représentaient 54 %.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur Asie-Pacifique affiche une croissance interne de 9,9 % et 12,8 %, respectivement, par rapport au 31 décembre 2020 et au 26 septembre 2020 se rapportant principalement à l'Australie et à l'Asie. La croissance découlant des acquisitions du carnet de commandes résulte principalement de l'acquisition de Golder.

BAlIA ajusté

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021, la marge du BAlIA ajusté du secteur à présenter Asie-Pacifique s'est accrue par rapport aux périodes correspondantes de 2020, en raison essentiellement de nos activités en Australie, notamment l'incidence des marges plus élevées sur les activités de Golder en Australie.

8 REVUE FINANCIÈRE

8.1 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES NETS

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Comparaison du troisième trimestre de 2021 et du troisième trimestre de 2020				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur - 2021	366,7 \$	706,3 \$	596,7 \$	356,9 \$	2 026,6 \$
Produits des activités ordinaires nets par secteur - 2020	240,1 \$	587,8 \$	552,0 \$	307,7 \$	1 687,6 \$
Variation nette (%)	52,7 %	20,2 %	8,1 %	16,0 %	20,1 %
Croissance interne*	7,3 %	3,9 %	4,5 %	2,5 %	4,3 %
Croissance découlant des acquisitions*	45,4 %	23,8 %	6,9 %	16,1 %	20,1 %
Incidence du désinvestissement*	— %	— %	(0,3)%	— %	(0,1)%
Incidence des variations des cours du change**	— %	(7,5)%	(3,0)%	(2,6)%	(4,2)%
Variation nette (%)	52,7 %	20,2 %	8,1 %	16,0 %	20,1 %

* La croissance interne, la croissance découlant des acquisitions et l'incidence du désinvestissement sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

**Comparaison des neuf premiers mois de 2021
et des neuf premiers mois de 2020**

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur - 2021	943,9 \$	1 945,9 \$	1 870,3 \$	962,1 \$	5 722,2 \$
Produits des activités ordinaires nets par secteur - 2020	727,4 \$	1 794,0 \$	1 777,6 \$	871,8 \$	5 170,8 \$
Variation nette (%)	29,8 %	8,5 %	5,2 %	10,4 %	10,7 %
Croissance (diminution) interne*	5,8 %	0,2 %	1,3 %	(1,4)%	1,1 %
Croissance découlant des acquisitions*	27,9 %	17,1 %	4,7 %	10,6 %	13,3 %
Incidence du désinvestissement*	(3,9)%	— %	(0,3)%	— %	(0,7)%
Incidence des variations des cours du change**	— %	(8,8)%	(0,5)%	1,2 %	(3,0)%
Variation nette (%)	29,8 %	8,5 %	5,2 %	10,4 %	10,7 %
	Aux				
Nombre approximatif d'employés - 25 septembre 2021	9 700	15 900	20 100	9 600	55 300
Nombre approximatif d'employés - 26 septembre 2020	7 200	12 600	18 550	8 750	47 100
Variation nette (%)	34,7 %	26,2 %	8,4 %	9,7 %	17,4 %

* La croissance (diminution) interne, la croissance découlant des acquisitions et l'incidence du désinvestissement sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

Au troisième trimestre de 2021, les produits des activités ordinaires nets de la Société se sont chiffrés à 2,0 G\$, soit une hausse de 20,1 % par rapport à ceux du troisième trimestre de 2020. Cette augmentation est attribuable à la croissance découlant des acquisitions de 20,1 % dans tous les secteurs, ainsi qu'à la croissance interne globale de 4,3 %, principalement au Royaume-Uni, au Canada et aux États-Unis, tous les secteurs présentant une croissance interne positive.

Au cours de la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, les produits des activités ordinaires nets ont augmenté pour s'établir à 5,7 G\$, en hausse de 10,7 % par rapport à la période correspondante de 2020. L'acquisition de Golder a été le principal vecteur de la croissance découlant des acquisitions de 13,3 %, tandis que la croissance interne de 1,1 % provient en majeure partie du Canada.

L'augmentation du nombre d'employés découle principalement des nouveaux employés greffés à nos effectifs à la suite des récentes acquisitions de 2021.

Se reporter à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation », pour de plus amples renseignements sur les produits des activités ordinaires nets par secteur.

Rapprochement des produits des activités ordinaires nets

La performance et les résultats financiers de la Société doivent être mesurés et analysés en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou les produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et qu'ils ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils.

(en millions de dollars)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	25 septembre 2021	26 septembre 2020
Produits des activités ordinaires	2 650,2 \$	2 137,8 \$	7 388,1 \$	6 555,6 \$
Moins : sous-consultants et coûts directs	623,6 \$	450,2 \$	1 665,9 \$	1 384,8 \$
Produits des activités ordinaires nets*	2 026,6 \$	1 687,6 \$	5 722,2 \$	5 170,8 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

8.2 CARNET DE COMMANDES

(en millions de dollars)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Carnet de commandes* au 31 décembre 2020	1 022,4 \$	4 017,8 \$	2 043,9 \$	1 337,2 \$	8 421,3 \$
Produits des activités ordinaires	(1 197,8)\$	(2 820,8)\$	(2 248,8)\$	(1 120,7)\$	(7 388,1)\$
Commandes internes	1 357,0 \$	2 827,6 \$	2 398,3 \$	1 249,7 \$	7 832,6 \$
Commandes découlant de l'acquisition d'entreprises, montant net	655,2 \$	463,3 \$	217,8 \$	129,4 \$	1 465,7 \$
Fluctuations du change	— \$	(269,8)\$	(20,7)\$	(8,6) \$	(299,1)\$
Carnet de commandes* au 25 septembre 2021	1 836,8 \$	4 218,1 \$	2 390,5 \$	1 587,0 \$	10 032,4 \$
Croissance interne du carnet de commandes pour la période de neuf mois	15,6 %	0,2 %	7,5 %	9,9 %	5,5 %
Carnet de commandes* au 26 septembre 2020	1 045,6 \$	4 022,3 \$	2 139,4 \$	1 298,5 \$	8 505,8 \$
Croissance (diminution) interne du carnet de commandes pour la période de 12 mois	13,0 %	(0,1)%	3,4 %	12,8 %	4,5 %

Au 25 septembre 2021, le carnet de commandes s'établissait à 10,0 G\$, et correspondait à 11,6 mois de produits des activités ordinaires¹⁾, en hausse de 19,1 % par rapport au 31 décembre 2020. Au cours de la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, la croissance de 18,6 % découlant des acquisitions, en grande partie attribuable à l'acquisition de Golder, a été le principal facteur de l'augmentation dans tous les secteurs à présenter. En devises constantes, le carnet de commandes de la Société a affiché une croissance interne de 5,5 % et de 4,5 %, respectivement, par rapport au 31 décembre 2020 et au 26 septembre 2020.

Depuis le début de l'exercice, nous observons une bonne dynamique dans l'ensemble des régions, alors qu'en Amérique, la croissance interne du carnet de commandes est demeurée stable en raison du volume des contrats obtenus non financés qui n'ont pas encore été inclus dans le carnet de commandes pour le secteur États-Unis. Le carnet de commandes aux États-Unis n'est cependant pas préoccupant, car le volume des contrats obtenus non financés qui n'ont pas encore été inclus dans le carnet de commandes atteint un autre niveau record avec une augmentation d'environ 60 % par rapport à septembre 2020. En excluant la situation aux États-Unis, la croissance interne du carnet de commandes a été robuste.

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

1) Établi d'après les produits des activités ordinaires sur 12 mois continus, en incluant les produits des activités ordinaires sur 12 mois complets pour tenir compte de toutes les acquisitions.

8.3 BAIIA AJUSTÉ

Troisième trimestre clos le 25 septembre 2021					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur	366,7 \$	706,3 \$	596,7 \$	356,9 \$	2 026,6 \$
BAIIA ajusté par secteur	87,2 \$	151,2 \$	90,5 \$	75,2 \$	404,1 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur	23,8 %	21,4 %	15,2 %	21,1 %	19,9 %
Charges du siège social					26,4 \$
BAIIA ajusté*					377,7 \$

Troisième trimestre clos le 26 septembre 2020					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur	240,1 \$	587,8 \$	552,0 \$	307,7 \$	1 687,6 \$
BAIIA ajusté par secteur	51,5 \$	123,4 \$	79,6 \$	61,5 \$	316,0 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,4 %	21,0 %	14,4 %	20,0 %	18,7 %
Charges du siège social					18,9 \$
BAIIA ajusté*					297,1 \$

Période de neuf mois close le 25 septembre 2021					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur	943,9 \$	1 945,9 \$	1 870,3 \$	962,1 \$	5 722,2 \$
BAIIA ajusté par secteur	195,4 \$	384,8 \$	278,0 \$	174,0 \$	1 032,2 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur	20,7 %	19,8 %	14,9 %	18,1 %	18,0 %
Charges du siège social					70,9 \$
BAIIA ajusté*					961,3 \$

Période de neuf mois close le 26 septembre 2020					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur	727,4 \$	1 794,0 \$	1 777,6 \$	871,8 \$	5 170,8 \$
BAIIA ajusté par secteur	132,2 \$	325,2 \$	247,4 \$	151,0 \$	855,8 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur	18,2 %	18,1 %	13,9 %	17,3 %	16,6 %
Charges du siège social					64,2 \$
BAIIA ajusté*					791,6 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

Le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont établis respectivement à 404,1 M\$ et à 19,9 % pour le troisième trimestre clos le 25 septembre 2021, en comparaison de 316,0 M\$ et de 18,7 %, respectivement, pour la période correspondante de 2020.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté se sont chiffrés respectivement à 1 032,2 M\$ et à 18,0 %, contre 855,8 M\$ et 16,6 % pour la période correspondante de 2020.

Pour le trimestre et la période de neuf mois, le BAIIA ajusté a augmenté en grande partie en raison de l'apport des acquisitions récentes. L'amélioration des marges du BAIIA ajusté est principalement attribuable aux marges plus élevées des acquisitions récentes et à l'amélioration de la conjoncture dans de nombreuses régions, ainsi qu'aux profits réalisés sur les couvertures de change en 2021 par rapport aux pertes de 2020. On trouve une explication de cette variation à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation ».

Les charges du siège social inscrites pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021 se sont établies respectivement à 26,4 M\$ et à 70,9 M\$, ce qui est plus élevé que pour les périodes correspondantes de 2020, principalement en raison des régimes incitatifs à long terme.

Rapprochement du BAIIA ajusté

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne rendent pas compte des effets des éléments qui reflètent principalement l'incidence des placements à long terme et des décisions relatives au financement, plutôt que les résultats des activités quotidiennes. Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

(en millions de dollars)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	25 septembre 2021	26 septembre 2020
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	221,2 \$	144,2 \$	539,4 \$	354,1 \$
Coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration	19,0 \$	32,0 \$	37,2 \$	73,1 \$
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	69,6 \$	67,3 \$	200,3 \$	197,3 \$
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	34,6 \$	24,2 \$	92,3 \$	79,7 \$
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	30,3 \$	25,8 \$	83,8 \$	78,1 \$
Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées	2,7 \$	1,7 \$	7,3 \$	5,7 \$
Produits d'intérêts	0,3 \$	1,9 \$	1,0 \$	3,6 \$
BAIIA ajusté*	377,7 \$	297,1 \$	961,3 \$	791,6 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

8.4 RÉSULTAT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT NETTES ET IMPÔT

Le tableau qui suit résume les principaux résultats d'exploitation de la Société exprimés en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

(pourcentage des produits des activités ordinaires nets)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	25 septembre 2021	26 septembre 2020
Produits des activités ordinaires nets*	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Coûts liés au personnel	73,4 %	74,3 %	74,6 %	76,0 %
Autres charges d'exploitation, pertes (profits) de change et produits d'intérêts	8,4 %	8,4 %	9,0 %	9,1 %
Quote-part du résultat des entreprises associées et des coentreprises avant la dotation aux amortissements et impôt*	(0,4)%	(0,3)%	(0,4)%	(0,4)%
Marge du BAIIA ajusté*	18,6 %	17,6 %	16,8 %	15,3 %
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	3,4 %	4,0 %	3,5 %	3,8 %
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	1,5 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	1,7 %	1,5 %	1,6 %	1,6 %
Coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration	0,9 %	1,9 %	0,6 %	1,4 %
Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	10,9 %	8,5 %	9,4 %	6,8 %
Charges de financement nettes	1,6 %	0,1 %	1,1 %	1,3 %
Charge d'impôt sur le résultat	2,4 %	2,2 %	2,2 %	1,5 %
Résultat net	6,9 %	6,2 %	6,1 %	4,0 %

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

Pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021, le résultat avant charges de financement nettes et impôt a augmenté en pourcentage des produits des activités ordinaires nets, surtout en raison de l'augmentation du BAIIA ajusté et d'une diminution des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration liées surtout aux indemnités de départ versées en 2020 dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts. Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, l'augmentation résulte également d'un profit sur la vente d'une participation dans une entreprise associée en 2021.

Pour le troisième trimestre de 2021, la marge du BAIIA ajusté a augmenté pour s'établir à 18,6 %, en comparaison de 17,6 % pour la période correspondante de 2020. Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, la marge du BAIIA ajusté a augmenté pour s'établir à 16,8 %, en comparaison de 15,3 % pour la période correspondante de 2020. Ces augmentations s'expliquent essentiellement par la baisse des coûts liés au personnel, attribuable en grande partie aux marges plus élevées des acquisitions récentes et à l'amélioration de la conjoncture dans de nombreuses régions, ainsi qu'aux profits réalisés sur les couvertures de change en 2021 par rapport aux pertes de 2020.

Ces variations sont expliquées plus en détail ci-après.

Coûts liés au personnel

Les coûts liés au personnel comprennent les charges salariales de tous les employés s'occupant de la prestation de services de consultation et de l'exécution de projets, ainsi que les coûts liés au personnel administratif et à celui du siège social.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021, malgré les pressions inflationnistes, les coûts liés au personnel en pourcentage des produits des activités ordinaires nets ont diminué par rapport aux périodes correspondantes de 2020, surtout en raison des marges plus élevées des acquisitions récentes et de l'amélioration de la conjoncture dans de nombreuses régions.

Pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021, la Société a comptabilisé des subventions gouvernementales respectives de 2,6 M\$ et de 13,5 M\$ (11,9 M\$ et 24,8 M\$, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2020), qui ont été contrebalancées par la hausse de la rémunération discrétionnaire des employés.

Autres charges d'exploitation, profits et pertes de change et produits d'intérêts

Les autres charges d'exploitation incluent des coûts fixes tels que les coûts non recouvrables liés à la prestation de services aux clients, les coûts liés à la technologie, les frais liés aux assurances professionnelles, les coûts liés aux locaux à bureaux (essentiellement les coûts de services publics et coûts d'entretien). Dans le tableau figurant dans la présente rubrique 8.4, les autres charges d'exploitation sont combinées aux profits ou pertes de change et aux produits d'intérêts.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021, les autres charges d'exploitation en pourcentage des produits des activités ordinaires nets ont été stables par rapport aux périodes correspondantes de 2020.

Parallèlement, pour le trimestre et la période de neuf mois, des profits de change liés à l'exploitation de 3,8 M\$ et de 14,8 M\$, respectivement, ont été enregistrés, ce qui a eu une incidence positive sur les résultats de 2021, comparativement à des pertes de 1,8 M\$ et de 10,2 M\$, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2020.

Quote-part du résultat des entreprises associées

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021, la quote-part brute du résultat des entreprises associées et coentreprises a été stable en pourcentage des produits des activités ordinaires par rapport aux périodes correspondantes de 2020.

Dotation aux amortissements

La dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles en pourcentage des produits des activités ordinaires nets est généralement demeurée stable pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021 par rapport aux périodes correspondantes de 2020. La dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation a diminué au cours de ces périodes, en raison principalement de la résiliation anticipée de contrats de location et de modifications apportées à des contrats de location en lien avec la fermeture de bureaux et la réduction de l'activité.

Coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration comprennent, s'ils sont engagés, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises ainsi que tout profit ou toute perte découlant de la cession d'actifs non essentiels, les coûts du programme d'impartition correspondant essentiellement à des coûts non récurrents de dédoublement et de transition découlant de la sous-traitance des fonctions de soutien de l'infrastructure et d'autres fonctions, les coûts de restructuration et les indemnités de départ versées dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts.

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration sont des composantes de la performance financière de la Société qui, à son avis, ne devraient pas être prises en compte lors de son évaluation de la performance opérationnelle et financière sous-jacente. En conséquence, ces coûts sont présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net de la Société.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021, la Société a engagé des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration s'élevant respectivement à 19,0 M\$ et à 37,2 M\$, comparativement à 32,0 M\$ et à

73,1 M\$, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2020. Les diminutions du trimestre et de la période de neuf mois sont principalement attribuables aux indemnités de départ versées en 2020 dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts. La diminution de la période de neuf mois découle également d'un profit sur la vente d'une participation dans une entreprise associée.

8.5 CHARGES DE FINANCEMENT

Les charges de financement nettes du troisième trimestre clos le 25 septembre 2021 ont été supérieures à celles du troisième trimestre de 2020, en raison surtout des pertes sur les instruments financiers dérivés comptabilisées au troisième trimestre de 2021, comparativement à des profits au troisième trimestre de 2020, ainsi qu'à une plus-value hors trésorerie des placements liés à un régime de rémunération différée à l'intention des employés aux États-Unis au troisième trimestre de 2020.

Les charges de financement nettes de la période de neuf mois close le 25 septembre 2021 ont été inférieures à celles de la période correspondante de 2020, en raison surtout de la diminution de la charge d'intérêts sur la dette à long terme et les obligations locatives et d'une augmentation de la plus-value hors trésorerie des placements liés à un régime de rémunération différée à l'intention des employés aux États-Unis, facteurs en partie annulés par les pertes sur les instruments financiers dérivés comptabilisées pour les neuf premiers mois de 2021, comparativement à des profits pour la période correspondante de l'exercice précédent.

8.6 IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Au troisième trimestre de 2021, une charge d'impôt sur le résultat de 48,7 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 187,9 M\$, soit un taux d'impôt effectif de 25,9 %.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, une charge d'impôt sur le résultat de 126,9 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 474,2 M\$, soit un taux d'impôt effectif de 26,8 %.

8.7 RÉSULTAT NET

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour le troisième trimestre de 2021 a augmenté pour s'établir à 139,0 M\$, ou 1,18 \$ par action sur une base diluée, en comparaison de 104,3 M\$, ou 0,92 \$ par action sur une base diluée, pour la période correspondante de 2020. Cette augmentation est principalement attribuable à la hausse du BAIIA ajusté et à la baisse des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration, mais a été en partie annulée par l'augmentation des charges de financement nettes et de la dotation aux amortissements.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société s'est élevé à 346,9 M\$, ou 2,99 \$ par action, contre 207,1 M\$, ou 1,90 \$ par action pour la période correspondante de 2020. Cette augmentation est attribuable essentiellement à la hausse du BAIIA ajusté, à la diminution des charges de financement nettes et à la baisse des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration, facteurs en partie annulés par l'augmentation de la dotation aux amortissements.

8.8 RÉSULTAT NET AJUSTÉ

La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1^{er} janvier 2021, pour exclure l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises. La modification a été apportée dans le cadre de l'acquisition de Golder, réalisée en avril 2021. Les résultats de la période correspondante ont été retraités après application de la définition actuelle.

La direction estime que le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action devraient être pris en considération pour évaluer le rendement de la Société par rapport à ses concurrents. Dans le cas des sociétés procédant à de multiples acquisitions ou à des regroupements, notamment dans le domaine de l'ingénierie et de la construction, cette mesure

non conforme aux IFRS isole l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises (créé lors de la répartition du prix d'achat entre le goodwill et les immobilisations incorporelles). Elle est également ajustée pour tenir compte de certains éléments hors trésorerie liés à la volatilité du marché.

Le résultat net ajusté s'est établi à 179,7 M\$, ou 1,53 \$ par action, pour le troisième trimestre de 2021, comparativement à 131,7 M\$, ou 1,16 \$ par action, pour le troisième trimestre de 2020. Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, le résultat net ajusté s'est établi à 421,2 M\$, ou 3,63 \$ par action, comparativement à 301,6 M\$, ou 2,77 \$ par action, pour la période correspondante de 2020. L'augmentation de ces valeurs est principalement attribuable à la hausse du BAIIA ajusté.

Rapprochement du résultat net ajusté

Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

(en millions de dollars, sauf les données par action)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	25 septembre 2021	26 septembre 2020
Résultat net attribuable aux actionnaires	139,0 \$	104,3 \$	346,9 \$	207,1 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	24,7 \$	18,3 \$	63,0 \$	59,7 \$
Coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration	19,0 \$	32,0 \$	37,2 \$	73,1 \$
(Profits) pertes sur les placements dans des titres liés aux obligations dans le cadre de la rémunération différée	0,1 \$	(6,2)\$	(10,0)\$	(4,2)\$
(Profits) pertes latents sur instruments financiers dérivés	11,4 \$	(8,0)\$	9,4 \$	(4,0)\$
Impôt sur le résultat relatif aux éléments ci-dessus	(14,5)\$	(8,7)\$	(25,3)\$	(30,1)\$
Résultat net ajusté*	179,7 \$	131,7 \$	421,2 \$	301,6 \$
Résultat net ajusté par action*	1,53 \$	1,16 \$	3,63 \$	2,77 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

9 SITUATION DE TRÉSORERIE

(en millions de dollars)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	25 septembre 2021	26 septembre 2020
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	236,1 \$	233,4 \$	546,9 \$	743,3 \$
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement	(120,3)\$	(332,7)\$	928,5 \$	(292,5)\$
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(16,1)\$	(11,7)\$	(1 268,8)\$	(100,1)\$
Effet des variations des cours du change sur la trésorerie	5,6 \$	(7,2)\$	(9,2)\$	4,2 \$
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	105,3 \$	(118,2)\$	197,4 \$	354,9 \$
Dividendes versés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	(19,3)\$	(19,5)\$	(60,5)\$	(68,6)\$
Dépenses d'investissement nettes*	(18,5)\$	(11,9)\$	(50,2)\$	(58,8)\$

* Correspond aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

9.1 ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

La diminution des entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021 est attribuable essentiellement au fait que la période correspondante de 2020 avait bénéficié d'un report d'impôt et d'autres remises dans certains territoires. De plus, la croissance interne des produits des activités ordinaires en 2021 a entraîné une augmentation des investissements dans le fonds de roulement.

Flux de trésorerie disponibles

Les entrées de flux de trésorerie disponibles se sont chiffrées à 276,2 M\$ pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, comparativement à 470,8 M\$ pour la période correspondante de 2020. Pour la période de 12 mois continus close le 25 septembre 2021, les flux de trésorerie disponibles se sont établis à 540,7 M\$ et ont représenté 1,3 fois le résultat net attribuable aux actionnaires. La baisse des flux de trésorerie disponibles depuis le début de l'exercice 2021 s'explique en grande partie par le fait que la période correspondante de 2020 avait bénéficié d'un report d'impôt et d'autres remises dans certains territoires. De plus, la croissance interne des produits des activités ordinaires en 2021 a entraîné une augmentation des investissements dans le fonds de roulement.

Rapprochement des flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une indication de la capacité de la Société de continuer de générer des liquidités discrétionnaires grâce à l'exercice de ses activités d'exploitation. Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie de la période qui sont disponibles pour les fournisseurs de capitaux, c'est-à-dire les créanciers et les actionnaires de la Société. Les flux de trésorerie disponibles doivent être examinés d'un exercice à l'autre plutôt que d'un trimestre à l'autre, puisque le moment des investissements dans des projets et la gestion du fonds de roulement peuvent avoir une incidence à court terme.

(en millions de dollars)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2021	26 septembre 2020	25 septembre 2021	26 septembre 2020
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	236,1 \$	233,4 \$	546,9 \$	743,3 \$
Paiements de loyers liés aux activités de financement	(79,3)\$	(71,2)\$	(220,5)\$	(213,7)\$
Dépenses d'investissement, montant net**	(18,5)\$	(11,9)\$	(50,2)\$	(58,8)\$
Flux de trésorerie disponibles*	138,3 \$	150,3 \$	276,2 \$	470,8 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

** Correspond aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

9.2 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le troisième trimestre de 2021, les sorties de trésorerie liées aux activités de financement de 120,3 M\$ découlent essentiellement des paiements de loyers et des dividendes versés aux actionnaires de la Société.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, les entrées de trésorerie liées aux activités de financement de 928,5 M\$ découlent de l'émission de billets de premier rang non garantis, du produit net tiré des emprunts sur la facilité de crédit et de l'émission d'actions ordinaires.

9.3 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le troisième trimestre de 2021, les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se rapportent essentiellement à des dépenses d'investissement nettes.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2021, les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se rapportent essentiellement à des acquisitions. Les sorties de trésorerie affectées aux activités d'investissement ont augmenté, car les acquisitions d'entreprises ont été plus nombreuses en 2021 qu'en 2020.

9.4 DETTE NETTE

(en millions de dollars)	Aux	
	25 septembre 2021	31 décembre 2020
Dettes à long terme ¹⁾	1 786,3 \$	574,2 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(638,2)\$	(437,1)\$
Dettes nettes*	1 148,1 \$	137,1 \$
	Périodes de 12 mois continus closes les	
	25 septembre 2021	31 décembre 2020
BAIIA ajusté*	1 223,4 \$	1 053,7 \$
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté*	0,9	0,1

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

1) Y compris la partie courante.

Au 25 septembre 2021, l'état de la situation financière de la Société était solide avec une dette nette de 1 148,1 M\$ et un ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté de 0,9 fois. En utilisant un BAIIA ajusté sur 12 mois complets pour tenir compte de toutes les acquisitions, le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté demeurerait de 0,9 fois.

Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté a augmenté à la suite de l'acquisition de Golder. Pour financer une partie du prix d'achat de l'acquisition de Golder, dont la clôture a eu lieu le 7 avril 2021, la Société a prélevé un montant sur sa facilité de financement bancaire consentie de 960 M\$ US sous forme d'emprunts à terme échéant à diverses dates jusqu'en avril 2025.

De plus, le 19 avril 2021, WSP a émis des billets de premier rang non garantis échéant le 19 avril 2028 (les « billets ») à leur valeur nominale pour un produit brut total de 500 M\$. Les billets portent intérêt au taux fixe de 2,408 % par année, payable semestriellement le 19 avril et le 19 octobre de chaque année à compter du 19 octobre 2021 jusqu'à l'échéance. Le 23 avril 2021, la Société a affecté le produit net du placement au remboursement de la dette existante.

9.5 SOURCES DE FINANCEMENT

(en millions de dollars)	Aux	
	25 septembre 2021	31 décembre 2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	638,2 \$	437,1 \$
Facilité de crédit consortiale disponible	1 442,8 \$	1 453,1 \$
Autres facilités de crédit d'exploitation	178,6 \$	128,1 \$
Sources de financement à court terme disponibles	2 259,6 \$	2 018,3 \$

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et ses sources de financement à court terme disponibles lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance continue, ses besoins en matière de fonds de roulement et ses dépenses d'investissement prévues.

9.6 FACILITÉS DE CRÉDIT

Au 25 septembre 2021, la Société disposait d'une facilité de crédit d'un montant maximal de 1 400 M\$ US consentie par un consortium d'institutions financières et d'un nouveau financement bancaire entièrement engagé de 750 M\$ US avec diverses échéances jusqu'en décembre 2025. La facilité de crédit de 1 400 M\$ US peut être utilisée pour financer les frais généraux de la Société et financer ses acquisitions d'entreprises. La facilité de crédit de 750 M\$ US a été utilisée pour financer une partie du prix d'achat de l'acquisition de Golder.

Aux termes de ces facilités de crédit, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives calculées sur une base consolidée. Les principales clauses se rapportent aux ratios de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé et de la couverture des charges fixes. Ces conditions et ces ratios sont définis dans la convention régissant les facilités de crédit et ne correspondent pas aux mesures de la Société décrites à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », ni aux autres termes utilisés dans le présent rapport de gestion. La direction s'assure trimestriellement de la conformité de la Société aux clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôt prévues en vertu de ses facilités de crédit. Toutes les clauses étaient respectées au 25 septembre 2021.

9.7 DIVIDENDES

Le 10 août 2021, la Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,375 \$ par action ordinaire, à payer aux porteurs d'actions ordinaires inscrits le 30 septembre 2021. Ce dividende a été versé le 15 octobre 2021. Les dividendes ont totalisé 44,1 M\$ pour le troisième trimestre de 2021 et ont été versés après la clôture du trimestre.

À la suite du paiement des dividendes déclarés le 4 novembre 2020, le 24 février 2021 et le 12 mai 2021, un montant de 68,7 M\$ a été réinvesti dans 544 377 actions ordinaires dans le cadre du régime de réinvestissement des dividendes (le « RRD ») au cours de la période de neuf mois close le 25 septembre 2021.

Après la clôture du trimestre, les porteurs de 63 755 741 actions ordinaires, représentant 54,2 % du total des actions en circulation en date du 30 septembre 2021, ont choisi de participer au RRD. Par conséquent, le 15 octobre 2021, une tranche de 23,9 M\$ du dividende du troisième trimestre a été réinvestie en actions ordinaires de la Société. La sortie nette de trésorerie, le 15 octobre 2021, a été de 20,2 M\$ pour le paiement du dividende du troisième trimestre.

Le conseil d'administration de la Société (le « conseil ») a déterminé que le niveau actuel du dividende trimestriel est approprié compte tenu du résultat actuel de la Société et de ses besoins financiers actuels en fonction de ses activités. Il est prévu que le dividende demeurera à ce niveau, sous réserve de l'évaluation continue par le conseil, dans le contexte de la pandémie de COVID-19, des besoins futurs en trésorerie, de la performance financière, des liquidités et d'autres facteurs que le conseil jugera pertinents. Le montant réel de tout dividende de même que chaque date de déclaration, date de clôture des registres et date de paiement sont déterminés par le conseil, à sa discrétion. Certains renseignements contenus dans la présente rubrique représentent des énoncés prospectifs. Veuillez vous reporter à la rubrique 16, « Énoncés prospectifs », du présent rapport de gestion.

9.8 OPTIONS SUR ACTIONS

Au 8 novembre 2021, 711 138 options sur actions étaient en cours, à un prix d'exercice variant de 41,69 \$ à 134,28 \$.

10 SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES

(en millions de dollars, sauf les données par action)	Douze derniers mois	2021			2020			2019	
		T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4
		Troisième trimestre clos le 25 septembre	Deuxième trimestre clos le 26 juin	Premier trimestre clos le 26 mars	Quatrième trimestre clos le 31 décembre	Troisième trimestre clos le 26 septembre	Deuxième trimestre clos le 27 juin	Premier trimestre clos le 28 mars	Quatrième trimestre clos le 31 décembre
Résultats d'exploitation									
Produits des activités ordinaires	9 636,4 \$	2 650,2 \$	2 633,1 \$	2 104,8 \$	2 248,3 \$	2 137,8 \$	2 207,8 \$	2 210,0 \$	2 209,3 \$
Produits des activités ordinaires nets*	7 410,5 \$	2 026,6 \$	2 028,8 \$	1 666,8 \$	1 688,3 \$	1 687,6 \$	1 747,1 \$	1 736,1 \$	1 760,7 \$
BAlIA ajusté*	1 223,4 \$	377,7 \$	342,6 \$	241,0 \$	262,1 \$	297,1 \$	276,1 \$	218,4 \$	266,3 \$
Résultat net attribuable aux actionnaires	415,8 \$	139,0 \$	120,0 \$	87,9 \$	68,9 \$	104,3 \$	88,6 \$	14,2 \$	40,5 \$
Résultat net de base par action**		1,18 \$	1,03 \$	0,77 \$	0,61 \$	0,92 \$	0,83 \$	0,13 \$	0,38 \$
Résultat net dilué par action**		1,18 \$	1,02 \$	0,77 \$	0,61 \$	0,92 \$	0,83 \$	0,13 \$	0,38 \$
Carnet de commandes*		10 032,4 \$	9 632,4 \$	8 430,9 \$	8 421,3 \$	8 505,8 \$	8 611,0 \$	8 481,0 \$	8 131,8 \$
Dividendes									
Dividendes déclarés	173,3 \$	44,1 \$	44,0 \$	42,7 \$	42,5 \$	42,5 \$	42,4 \$	39,8 \$	39,7 \$
Dividendes déclarés, par action	1,50 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

** La somme du résultat net par action de tous les trimestres ne correspond pas nécessairement au résultat par action présenté pour l'année. Cela peut s'expliquer par l'effet de l'émission d'actions sur le nombre moyen pondéré d'actions ainsi que par l'incidence des options ayant un effet dilutif.

Le résultat et les produits des activités ordinaires trimestriels de la Société sont influencés, dans une certaine mesure, par le caractère saisonnier des activités. Les troisième et quatrième trimestres génèrent habituellement la contribution la plus importante aux produits des activités ordinaires et au BAlIA ajusté et le premier trimestre, la moins importante. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de la Société sont également, dans une certaine mesure, soumis à des fluctuations saisonnières, le quatrième trimestre générant historiquement un montant plus élevé de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation. Il n'est pas possible à l'heure actuelle d'estimer de manière fiable l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur les tendances saisonnières historiques de la Société décrites ci-dessus.

11 GOUVERNANCE

Contrôle interne à l'égard de l'information financière

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir des contrôles et procédures de communication de l'information (les « CPCI ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision les CPCI pour fournir l'assurance raisonnable que :

- l'information importante relative à la Société leur est communiquée, particulièrement durant la période de préparation des rapports intermédiaires;
- l'information qui doit être présentée dans les rapports annuels, les rapports intermédiaires ou les autres rapports que la Société dépose ou soumet en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont aussi conçu ou fait concevoir sous leur supervision du contrôle interne à l'égard de l'information financière (le « CIIF ») d'après le cadre intégré de contrôle

interne qui a été conçu par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (le « cadre de 2013 du COSO »), pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

En raison des limites inhérentes des CPCI et du CIIF, la direction ne s'attend pas à ce que les CPCI et le CIIF permettent de prévenir ou de détecter toutes les erreurs ou les anomalies intentionnelles résultant d'actes frauduleux.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont limité la portée de leur conception des CPCI et du CIIF pour exclure les contrôles, politiques et procédures de Golder, qui a été acquise le 7 avril 2021, comme le permet le *Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs* des Autorités canadiennes en valeurs mobilières dans les 365 jours suivant une acquisition. La note 11, « Goodwill », des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités de la Société pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2021 présente les principales informations financières concernant Golder.

Au cours de la période du 27 juin 2021 au 25 septembre 2021, il n'est survenu aucun changement touchant le CIIF de la Société qui a eu, ou dont on pourrait raisonnablement penser qu'il a pu avoir, une incidence significative sur le CIIF de la Société. Cependant, les mesures prises par la Société en réaction à la pandémie de COVID-19 et en conformité avec les recommandations des autorités gouvernementales, y compris le fait que la majeure partie de ses employés font du télétravail, pourraient avoir une incidence sur la performance de certains contrôles internes. Par conséquent, la Société surveillera et évaluera en continu les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur les CPCI et sur le CIIF afin de maintenir un solide environnement de contrôle et d'y apporter les ajustements nécessaires s'il y a lieu. Pendant cette situation sans précédent, la direction a réitéré l'importance des contrôles internes et assuré une communication fréquente à tous les échelons dans l'ensemble de l'organisation.

Responsabilités du conseil d'administration

Le conseil a un rôle de surveillance à l'égard de l'information financière communiquée au public. De ce fait, le conseil a revu et approuvé, après recommandation par le comité d'audit de la Société, le rapport de gestion et les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités pour le trimestre clos le 25 septembre 2021 avant leur publication.

12 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société ont été préparés conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* publiée par l'International Accounting Standards Board, selon les mêmes méthodes comptables que celles qui ont été appliquées lors de l'établissement des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, et selon les nouvelles normes comptables adoptées le 1^{er} janvier 2021.

Pour de plus amples renseignements sur les principales méthodes comptables, veuillez vous reporter à la note 2, « Principales méthodes comptables », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice 2020. Reportez-vous également à la note 3, « Estimations comptables et jugements critiques », pour en savoir plus sur les estimations comptables et les jugements critiques qui ont été utilisés pour dresser les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités.

13 INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers de la Société comprennent la trésorerie, les créances clients et les autres créances. Les passifs financiers de la Société comprennent les dettes d'exploitation et charges à payer, les dividendes à payer aux actionnaires, les obligations locatives et la dette à long terme.

La Société a recours à des instruments financiers dérivés pour gérer son exposition aux fluctuations des cours du change. Elle n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins de négociation ou de spéculation. Pour une description des activités de couverture de la Société, se reporter à la note 9, « Instruments financiers », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le trimestre clos le 25 septembre 2021.

Les instruments financiers de la Société exposent principalement celle-ci au risque de change, au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de taux d'intérêt. Se reporter à la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, ainsi qu'à la note 13, « Instruments financiers », des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 pour une description de ces risques et de la manière dont ils sont gérés, ainsi que pour une description de la méthode de calcul des justes valeurs.

Au cours du troisième trimestre de 2021, aucun changement important ne s'est produit à l'égard des risques liés aux instruments financiers, et aucune modification importante n'a été apportée au classement des instruments financiers. En outre, la méthode utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers n'a pas changé au cours du troisième trimestre de 2021.

14 TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Les parties liées de la Société, telles qu'elles sont définies par les IFRS, se composent de ses entreprises communes, de ses coentreprises, de ses entreprises associées et de ses principaux dirigeants. Au cours du troisième trimestre de 2021, il n'y a eu aucune variation importante des parties liées de la Société.

15 ARRANGEMENTS HORS BILAN

La Société n'a aucun arrangement hors bilan, à l'exception de lettres de crédit.

16 ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En plus de communiquer des données historiques, la Société peut formuler ou présenter, dans le présent rapport de gestion, des énoncés ou de l'information qui ne sont pas fondés sur des faits passés et peuvent être considérés comme étant de l'information prospective ou des énoncés prospectifs en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Ces énoncés ont trait à des événements futurs ou à un rendement futur et reflètent les attentes de la direction quant à la croissance, aux résultats d'exploitation, au rendement et aux perspectives d'affaires de même qu'aux débouchés de la Société ou de son secteur d'activité.

Le présent rapport de gestion peut contenir des énoncés prospectifs. On reconnaît habituellement les énoncés prospectifs à l'emploi de termes ou d'expressions comme « pouvoir », « devoir », « prévoir », « projeter », « anticiper », « croire », « estimer », « prédire », « potentiel », « continuer » ou d'autres termes semblables, employés au présent, au futur ou au conditionnel, y compris à la forme négative. Ces énoncés prospectifs traduisent les opinions actuelles de la direction et sont fondés sur certaines hypothèses et certains facteurs présentés dans le présent rapport de gestion, hypothèses et facteurs qui, par leur nature, sont assujettis à des incertitudes et à des risques inhérents. Bien que la Société considère que ces hypothèses et ces facteurs sont raisonnables en fonction des renseignements disponibles au 9 novembre 2021, les événements ou les résultats pourraient différer fortement des résultats, des prévisions ou des conclusions prévus de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs de la Société sont fondés sur des postulats que cette dernière considérerait comme étant raisonnables au 9 novembre 2021, comme des postulats à propos de ce qui suit : la conjoncture économique et politique; l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités; l'état des marchés de capitaux et de crédit mondiaux et locaux et l'accès à ces marchés; les répercussions prévues de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats d'exploitation, les flux de trésorerie ou la situation financière de la Société, y compris l'incidence des mesures mises en œuvre en réaction à la pandémie de COVID-19; la réalisation de l'acquisition de Golder et

d'autres acquisitions; la date de réalisation et les avantages prévus de l'acquisition de Golder et des autres acquisitions; les synergies prévues à la suite de l'acquisition de Golder; les taux d'intérêt; les besoins en fonds de roulement; le recouvrement de créances clients; l'obtention de nouveaux contrats par la Société; le type de contrats conclus par la Société; les marges anticipées relativement aux nouveaux contrats obtenus; l'utilisation de la main-d'œuvre par la Société; la capacité de la Société d'attirer de nouveaux clients; la capacité de la Société de retenir ses clients, les changements dans l'exécution des contrats; la réalisation des projets; la concurrence; la capacité de la Société de réussir l'intégration des entreprises acquises; l'acquisition et l'intégration futures d'entreprises; la capacité de la Société de gérer la croissance; les facteurs externes qui touchent les activités internationales de la Société; l'état du carnet de commandes de la Société; les ententes de partenariats en cours ou celles que la Société conclura; les immobilisations par les secteurs public et privé; les relations avec les fournisseurs et les sous-consultants; les relations avec la direction, les professionnels clés et les autres employés de la Société; le maintien en vigueur d'assurances suffisantes; la gestion du risque environnemental et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère suffisant des systèmes d'information, de la technologie de communication et des autres éléments technologiques actuels et planifiés de la Société; la conformité aux lois et aux règlements; les poursuites judiciaires futures; le caractère adéquat des mécanismes internes de contrôle et d'information; le cadre réglementaire; la dépréciation du goodwill; la fluctuation des devises étrangères; les lois et les règlements en matière de fiscalité auxquels la Société est assujettie et l'état des régimes d'avantages sociaux de la Société. Le présent rapport de gestion fait état d'autres postulats, le cas échéant. Si ces postulats ne se révèlent pas exacts, les résultats réels de la Société pourraient différer fortement de ceux qui sont décrits de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Pour évaluer les énoncés prospectifs, les investisseurs devraient spécifiquement prendre en compte divers facteurs de risque qui, s'ils se matérialisent, pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque comprennent, mais sans s'y limiter, les facteurs de risque décrits aux sections suivantes de la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 : « Incidence de la pandémie de COVID-19 », « Risques pour la santé et la sécurité », « Non-conformité aux lois et aux règlements », « Défaillance, interruption ou atteinte à la sécurité des systèmes, des réseaux et des données informatiques », « Activités internationales », « Concurrence dans le secteur », « Risques associés à des contrats pour services professionnels », « Produits provenant de contrats avec des instances gouvernementales », « Défis associés à la taille », « Disponibilité et rétention de personnel professionnel qualifié », « Croissance par voie d'acquisitions », « Intégration et gestion des acquisitions », « Mécanismes de contrôle et divulgation », « Risque associé aux poursuites actuelles et éventuelles », « Risque lié à la réputation », « Conditions météorologiques extrêmes et impact de catastrophes naturelles ou autres », « Sensibilité accrue face aux facteurs environnementaux », « Utilisation adéquate de la main-d'œuvre », « Arrêt de travail et conflits de travail », « Partenariats », « Dépendance de la Société envers des fournisseurs et des sous-consultants », « Conjoncture économique », « Modifications de la réglementation », « Plafonds d'assurance », « Modifications du carnet de commandes », « Détérioration de la situation financière ou de la position nette de trésorerie », « Besoins en fonds de roulement », « Créances clients », « Hausse de l'endettement et mobilisation de capitaux », « Dépréciation des actifs à long terme », « Exposition aux monnaies étrangères », « Impôt sur le résultat », « Obligations relatives à des régimes de retraite à prestations définies sous-capitalisés », « Dilution potentielle et autres incidences sur le cours de l'action », « Risques liés aux énoncés prospectifs ». Les investisseurs devraient également prendre en considération les autres risques dont il est fait mention dans les rapports que la Société dépose de temps à autre auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières ou dans les autres documents qu'elle publie, et qui pourraient faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent sensiblement des résultats indiqués de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

La Société tient à préciser que la liste des facteurs de risque qui précède n'est pas exhaustive. Rien ne garantit que les résultats réels seront conformes à ceux formulés dans les énoncés prospectifs. La Société n'est aucunement tenue de mettre à jour ou de réviser les énoncés prospectifs, même si de nouvelles informations deviennent disponibles, à moins que la loi ne l'exige. Les lecteurs ne doivent pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs.

17 FACTEURS DE RISQUE

La Société est assujettie à divers risques et incertitudes et subit l'influence d'un certain nombre de facteurs qui pourraient avoir d'importantes répercussions négatives sur ses activités, sa situation financière, ses résultats d'exploitation, ses

perspectives ou la réalisation de son plan stratégique mondial pour 2019 à 2021. Ces risques devraient être pris en considération pour évaluer un investissement dans la Société et pourraient, entre autres, entraîner une baisse du cours des actions de la Société ou compromettre la capacité de la Société à déclarer des dividendes sur ces dernières.

Les risques et incertitudes les plus importants auxquels est exposée la Société sont décrits dans la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020. Ces risques et incertitudes n'ont pas changé de façon importante et sont intégrés à la présente par renvoi.

18 INFORMATION ADDITIONNELLE

De l'information additionnelle au sujet de la Société est disponible sur son site Web, à l'adresse www.wsp.com, et sur celui de SEDAR, à l'adresse www.sedar.com. La notice annuelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 est disponible sur ces sites.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto, sous le symbole « WSP ». Au 25 septembre 2021, la Société avait 117 534 334 actions ordinaires en circulation. Au 8 novembre 2021, elle avait 117 686 849 actions ordinaires en circulation.

La Société n'a pas d'autres actions en circulation.

19 GLOSSAIRE DES MESURES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES MESURES SECTORIELLES

Produits des activités ordinaires nets et produits des activités ordinaires nets par secteur

Les produits des activités ordinaires nets et les produits des activités ordinaires nets par secteur sont définis comme étant les produits des activités ordinaires moins les coûts directs liés aux sous-consultants et autres coûts directs recouvrables directement auprès des clients.

Les produits des activités ordinaires nets constituent une mesure non conforme aux IFRS et les produits des activités ordinaires nets par secteur constituent une mesure d'information sectorielle, ces deux mesures n'ayant pas de définition normalisée selon les IFRS. Par conséquent, les produits des activités ordinaires nets et les produits des activités ordinaires nets par secteur pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou les produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils. Se reporter à la rubrique 8, « Revue financière », pour obtenir des rapprochements des produits des activités ordinaires avec les produits des activités ordinaires nets.

BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté

Le BAIIA ajusté renvoie au résultat avant les charges de financement nettes (sauf les produits d'intérêts), la charge d'impôt sur le résultat, la dotation aux amortissements, les pertes de valeur et les reprises, la quote-part de la charge d'impôt sur le résultat et de la dotation aux amortissements des entreprises associées et les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration. La marge du BAIIA ajusté est définie comme le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté constituent des mesures non conformes aux IFRS qui n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS. La définition du BAIIA ajusté de la Société peut différer de celle d'autres émetteurs et, par conséquent, ces mesures ne sont pas nécessairement comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne tiennent pas compte des effets des éléments qui rendent compte principalement de l'incidence des décisions concernant les placements à long terme et le financement, plutôt que des résultats des activités quotidiennes. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat avant les charges de financement nettes et la charge d'impôt sur le résultat avec le BAIIA ajusté.

BAIIA ajusté par secteur et marge du BAIIA ajusté par secteur

Le BAIIA ajusté par secteur est défini comme le BAIIA ajusté compte non tenu des charges du siège social. Les charges du siège social correspondent aux frais et salaires liés aux fonctions centralisées telles que les finances, les ressources humaines et la technologie, lesquels ne sont pas attribués aux secteurs à présenter. La marge du BAIIA ajusté par secteur est définie comme le BAIIA ajusté excluant les charges du siège social exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Ces mesures d'information sectorielle constituent des mesures qui n'ont pas de définition normalisée prescrite par les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir le BAIIA ajusté par secteur d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Cette mesure permet à la direction de comparer les secteurs à présenter les uns avec les autres. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du BAIIA ajusté avec le BAIIA ajusté par secteur et du résultat avant les charges de financement nettes et la charge d'impôt sur le résultat avec le BAIIA ajusté.

Résultat net ajusté et résultat net ajusté par action

La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1^{er} janvier 2021, pour exclure l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises. La modification a été apportée dans le cadre de l'acquisition de Golder, réalisée le 7 avril 2021. Les résultats de la période correspondante ont été retraités après application de la définition actuelle.

Le résultat net ajusté représente le résultat net attribuable aux actionnaires compte non tenu des éléments suivants :

- amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises;
- coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration;
- profits ou pertes sur des placements dans des titres liés aux obligations de la rémunération différée, inclus dans les autres actifs financiers;
- profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés;
- incidence fiscale liée aux éléments ci-dessus.

Le résultat net ajusté par action est calculé d'après le nombre moyen pondéré de base d'actions.

Le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action sont des mesures non conformes aux IFRS qui n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir différemment le résultat net ajusté et, par conséquent, ces mesures pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Le fait d'exclure l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises et les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration fournit une mesure comparative du rendement de la Société dans un contexte d'importants regroupements d'entreprises, dans lequel la Société peut engager des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration élevés et, par conséquent, voir sa charge d'amortissement augmenter en raison de la comptabilisation d'immobilisations incorporelles qui ne seraient normalement pas comptabilisées en dehors d'un regroupement d'entreprises. En outre, aux États-Unis, la Société offre un régime de rémunération différée aux termes duquel une partie de la rémunération des employés est différée et investie dans des actifs financiers détenus dans une

fiducie, qui sont inclus dans les autres actifs financiers à l'état de la situation financière de la Société. Ces actifs financiers sont détenus en fiducie au bénéfice des employés, mais sont mis à la disposition des créanciers de la Société, en cas d'insolvabilité, et ne sont donc pas considérés comme des gains ou pertes actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global; ils sont plutôt comptabilisés dans les charges de financement. Enfin, les profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés sont liés aux transactions futures et, par conséquent, ne sont pas comparables lorsqu'ils sont inclus dans les résultats de la période considérée.

La direction est d'avis que ces éléments ne devraient pas être pris en compte dans l'évaluation de la performance financière et opérationnelle sous-jacente. Se reporter à la rubrique 8.8, « Résultat net ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat net attribuable aux actionnaires avec le résultat net ajusté.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes représente les produits futurs découlant de contrats signés à exécuter. Il n'est pas une mesure conforme aux IFRS et n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure n'est pas nécessairement comparable aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles (ou les sorties de flux de trésorerie disponibles) sont définis comme étant les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, plus les liquidités discrétionnaires de la Société qui sont générées par d'autres activités (s'il y a lieu), moins les paiements de loyers et les dépenses d'investissement nettes.

Les flux de trésorerie disponibles constituent une mesure non conforme aux IFRS qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une mesure constante et comparable des liquidités discrétionnaires que génère la Société et dont elle dispose pour assurer le service de la dette, honorer ses autres obligations de paiement et effectuer des placements stratégiques. Se reporter à la rubrique 9.1, « Activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles », pour obtenir des rapprochements des flux de trésorerie disponibles avec les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation.

Délai moyen de recouvrement des créances clients (« délai de recouvrement »)

Le délai de recouvrement représente le nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients de la Société (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus. Le délai de recouvrement constitue une mesure non conforme aux IFRS et n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté

Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté constitue une mesure non conforme aux IFRS qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, excluant l'obligation locative, et déduction faite de la trésorerie.

La Société utilise ce ratio comme mesure de son levier financier, et il est calculé en fonction de notre BAIIA ajusté sur 12 mois continus. Se reporter à la rubrique 9.4, « Dette nette », et à la rubrique 10, « Sommaire des huit derniers trimestres », pour obtenir le calcul de la dette nette et du BAIIA ajusté sur 12 mois continus.