



Projektriskhantering Brand & Risk

Riskhantering i projekt handlar om att identifiera, värdera och hantera risker under projektiden samt att följa upp och säkerställa att åtgärder vidtas. Effektiv riskhantering är av stor vikt för att uppnå ett framgångsrikt projektgenomförande och på bästa sätt klara projektmålen. Genom projektriskhantering minimeras konsekvenserna av, och sannolikheten för, potentiella negativa händelser.

WSPs metod innebär bland annat att identifiera och värdera risker inom projektet så att det tydligt framgår vilka de högst värderade riskerna är, så att riskhanteringen fokuserar på de viktigaste riskerna. Åtgärdsförslag tas fram för de risker som värderats som mest allvarliga och genom att implementera dessa kan riskerna omvärderas. Därtill arrangerar WSP även utbildningar inom riskhantering.

WSP erbjuder en väl genomarbetad och systematisk projektriskhanteringstjänst. Effektiv riskhantering uppnås genom att arbeta förebyggande med ett tydligt fokus på ett projekts mål med avseende på tids, kostnads- och innehållskonsekvens. Innehåll kan exempelvis bestå av funktion, hälsa, miljö samt kund och varumärke. Genom flera framgångsrika projekt har vi succesivt förädlat vårt arbetssätt. Vi erbjuder denna tjänst i alla typer av projekt som vill ha ytterligare ett verktyg för att uppnå effektivare riskhantering för att vända risker till möjligheter.

Referensprojekt

Nya Slussen - ombyggnation av Slussen från trafiklösning till mötesplats

En ny bussterminal planeras inne i Katarinaberget för att skapa en trygg och modern knutpunkt för alla pendlare från Nacka/Värmdö. Bussterminalen byggs ihop med Saltsjöbanan och tunnelbanan så att personer smidigt och inomhus kan förflytta sig mellan bussar, tåg och t-bana. Genomförandet kommer att vara mellan 2018 och 2025. WSPs uppdrag är projektering och framtagande av systemhandling, förfrågningsunderlag samt bygghandling. Vår roll som risksamordnare i WSPs uppdrag är att stödja uppdragsledning i dennes ansvar genom att utveckla och driva en effektiv riskhantering för att öka möjligheterna att uppnå fastslagna projektmål för tid, kostnad och kvalitet. I samband med workshop genomförs kontinuerlig identifiering av risker och åtgärder som sedan systematiskt följs upp så att riskerna kontinuerligt hanteras.

Tunnelbanan Odenplan-Arenastaden Solna

När tunnelbanan byggs ut från befintlig station Odenplan till Arenastaden i Solna får den nya sträckningen tre stationer; Hagastaden, Hagalund och Arenastaden. Byggtiden är cirka sex år och hela sträckan blir 3,8 km bergtunnel. WSP är generalkonsult för projektering och utredning. I uppdraget ingår förstudier och lokaliseringsutredning, systemhandling samt järnvägsplan inklusive MKB, underlag för ansökan om miljöprövning, bygghandlingar och upprättande av förfrågningsunderlag. Vår roll som risksamordnare i WSPs uppdrag går ut på att stödja och samordna riskhanteringsarbetet för samtliga ingående teknikområden. Arbetet sker mest i workshopformat och genom kontinuerlig uppföljning.

Utbyggnad av slutförvaret för kortlivat radioaktivt avfall (SFR)

SFR i Forsmark ägs och drivs av Svensk Kärnbränslehantering (SKB). Planen är att förvaret efter utbyggnaden ska få flera nya bergssalar om ungefär 250 meters längd. Utbyggnaden beräknas ta ungefär fem år att genomföra och kommer att sysselsätta runt 200 personer. Totalt planeras över 1 000 000 kubikmeter berg tas ut under byggnationen. Vår roll som risksamordnare i projektet är att stödja projektledningen i beställarens organisation i dennes ansvar genom att utveckla och driva projektriskhanteringen. Det syftar till att ledning, medarbetare och ägare ska bli medvetna om projektets risker och därigenom åstadkomma en acceptabel risknivå. Målet är att inom projektet identifiera och hantera de risker som kan påverka projektet negativt. Detta uppnås genom riskworkshops för att identifiera och värdera risker samt genom att driva på och samordna de olika delprojekten så att riskerna kontinuerligt hanteras.

För mer information om projektet:

http://www.skb.se/publikation/2464657/Faktablad_SFR_byggs_ut.pdf

Högdalsdepån - utbyggnad för tågunderhåll

När tunnelbanan i Stockholm byggs ut behövs fler platser för parkering och underhåll av tåg. Depån i Högdalen ska byggas ut och kommer i framtiden att användas av blå och grön linje. För att ta hand om Farstalinjens tåg måste ett nytt spår byggas i tunnel under jord. Spåret blir 2,5 km långt och knyter samma gröna linjens Farstagren med Högdalsdepån. Byggtiden är cirka fem år. WSP är generalkonsult för projektering och utredning, och i uppdraget ingår förstudier/lokaliseringstudier, systemhandling samt järnvägsplan inklusive MKB, underlag för ansökan om miljöprövning, bygghandlingar och upprättande av förfrågningsunderlag. Vår roll som risksamordnare i WSPs uppdrag går ut på att stödja och samordna riskhanteringsarbetet för samtliga ingående teknikområden. Arbetet sker mestadels i workshopformat och genom kontinuerlig uppföljning. Risker berör projekteringsskede, produktionsskede och driftsskede.

Framtidens Universitetssjukhus, Linköping

WSP ansvarar för all riskhantering kopplat till projektet. Ett stort fokus ligger på att minimera påverkan på befintlig verksamhet under byggnationen av det nya universitetssjukhuset i Linköping. I projektet sker också ett arbete som syftar till att identifiera potentiella risker i tidigt skede och omvandla dessa till projektmöjligheter, genom ett proaktivt riskhanteringsarbete.

Mälardalen, sträckan Barkarby - Kallhäll

WSP har lett projektets arbete med riskhantering under bygg- och driftsskedet i samband med upprättandet av systemhandling och järnvägsplan. Riskhanteringen har skett systematiskt genom att risker har identifierats, värderats och åtgärdats med ett tydligt fokus på konsekvensområden. Exempelvis påverkan på tidplan, varumärke och kostnad.

Olskroken Planskildhet

Olskroken i Göteborg är en av de allra viktigaste knutpunkterna i det Västsvenska järnvägssystemet. En ombyggnad till planskilda järnvägsspår är nödvändig för att öka framkomligheten och driftsäkerheten för all tågtrafik till och från Göteborg. Projektet påbörjades 2016 och beräknas pågå fram till 2026. Vår roll som risksamordnare i WSPs uppdrag går ut på att stödja och samordna riskhanteringsarbetet för samtliga ingående teknikområden. Arbetet sker mestadels i workshopformat och genom kontinuerlig uppföljning. Risker berör projekteringsskede, produktionsskede och driftsskede.

Fortum, KVV6

Inom projektet KVV 6 Värtaverket genomfördes en identifiering, värdering och riskhantering inom ekonomiska risker, risker som påverkar tidsplan, och risker med avseende på EHS (miljö, hälsa, säkerhet).

