

GROUPE WSP GLOBAL INC.

RAPPORT DE GESTION

TROISIÈME TRIMESTRE ET PÉRIODE DE NEUF MOIS CLOS
LE 26 SEPTEMBRE 2020



Le 4 novembre 2020

wsp



À PROPOS

L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde, WSP offre des services en génie et en conception à des clients dans de nombreux secteurs : transport et infrastructures, bâtiments, environnement, énergie, ressources, ainsi qu'industrie. La Société offre, en outre, des services-conseils stratégiques. L'équipe d'experts de WSP regroupe des ingénieurs, des conseillers, des techniciens, des scientifiques, des architectes, des planificateurs, des arpenteurs-géomètres et des spécialistes de l'environnement, ainsi que des spécialistes de la conception et de la gestion de programmes et de projets de construction. Nos employés de talent occupent une position favorable pour réaliser des projets durables partout où nos clients ont besoin de nous.

SIÈGE SOCIAL
GROUPE WSP GLOBAL INC.
1600, BOULEVARD RENÉ-LÉVESQUE OUEST, 11^E ÉTAGE
MONTRÉAL (QUÉBEC) H3H 1P9
CANADA

wsp.com

TABLE DES MATIÈRES

1	RAPPORT DE GESTION.....	4
2	MESURES NON CONFORMES AUX IFRS.....	4
3	SURVOL DE LA SOCIÉTÉ.....	4
4	PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES.....	7
5	SOMMAIRE.....	8
6	PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS.....	9
7	REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION.....	10
8	REVUE FINANCIÈRE.....	15
9	SITUATION DE TRÉSORERIE.....	22
10	SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES.....	26
11	GOVERNANCE.....	26
12	PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES.....	27
13	INSTRUMENTS FINANCIERS.....	29
14	TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES.....	29
15	ARRANGEMENTS HORS BILAN.....	29
16	ÉNONCÉS PROSPECTIFS.....	29
17	FACTEURS DE RISQUE.....	31
18	INFORMATION ADDITIONNELLE.....	32
19	GLOSSAIRE DES MESURES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES MESURES SECTORIELLES.....	32

1 RAPPORT DE GESTION

Le rapport de gestion qui suit se veut une analyse de la situation financière consolidée et des résultats d'exploitation consolidés de Groupe WSP Global Inc. (la « Société » ou « WSP »), est daté du 4 novembre 2020 et a été préparé en vue d'aider les lecteurs à comprendre le contexte d'affaires, les stratégies et le rendement de la Société, ainsi que les facteurs de risque auxquels celle-ci est exposée. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société et les notes annexes pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020 ainsi qu'avec le rapport de gestion modifié et les états financiers consolidés audités de la Société et les notes annexes pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020 ont été établis conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Tous les montants présentés dans le présent rapport de gestion sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. Toute l'information présentée dans le présent rapport de gestion est non auditée.

Le présent rapport de gestion porte sur les résultats de la Société pour le troisième trimestre clos le 26 septembre 2020. Les deuxième et troisième trimestres de la Société comptent toujours 13 semaines. Toutefois, le nombre de semaines des premier et quatrième trimestres varie d'un exercice à l'autre, puisque l'exercice de la Société se termine obligatoirement le 31 décembre chaque année. Les résultats du troisième trimestre couvrent la période du 28 juin 2020 au 26 septembre 2020 et les résultats comparatifs du troisième trimestre rendent compte de la période du 29 juin 2019 au 28 septembre 2019.

Dans le présent rapport de gestion, les termes « Société », « nous », « notre », « nos », « WSP » ou « WSP Global » font référence à Groupe WSP Global Inc. Selon le contexte, ce terme peut également inclure les filiales et les entreprises associées.

2 MESURES NON CONFORMES AUX IFRS

La Société présente ses résultats financiers conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent rapport de gestion, elle a eu recours aux mesures non conformes aux IFRS suivantes : les produits des activités ordinaires nets; le BAIIA ajusté; la marge du BAIIA ajusté; le résultat net ajusté; le résultat net par action ajusté; le carnet de commandes; les flux de trésorerie disponibles; le délai moyen de recouvrement des créances clients (le « délai de recouvrement »); et le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté. Ces mesures sont définies dans la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », et un rapprochement avec des mesures conformes aux IFRS est présenté à la rubrique 8, « Revue financière » et à la rubrique 9, « Situation de trésorerie ».

La direction de la Société (la « direction ») estime que ces mesures non conformes aux IFRS fournissent des renseignements utiles aux investisseurs au sujet de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société, puisqu'elles constituent des indicateurs clés supplémentaires de sa performance. Ces mesures non conformes aux IFRS ne sont pas comptabilisées en vertu des IFRS, n'ont aucune signification normalisée prescrite par les IFRS, peuvent différer des mesures portant des noms similaires présentées par d'autres émetteurs et pourraient donc ne pas être comparables à celles-ci. Ces mesures ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières correspondantes établies conformément aux IFRS.

3 SURVOL DE LA SOCIÉTÉ

L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde, WSP offre des services en génie et en conception à des clients dans de nombreux secteurs : transport et infrastructures, bâtiments, environnement, énergie, ressources, ainsi qu'industrie. La Société offre, en outre, des services-conseils stratégiques. Ses équipes mondiales d'experts regroupent des ingénieurs, des conseillers, des techniciens, des scientifiques, des architectes, des planificateurs, des spécialistes de l'environnement, des arpenteurs-géomètres ainsi que des spécialistes de la conception et de la gestion de programmes et

de projets de construction. Les employés de talent de WSP occupent une position favorable pour réaliser des projets durables partout où des clients ont besoin d'elle.

Le modèle d'affaires de la Société est centré sur le maintien d'une position de chef de file dans chaque région et chaque marché où elle évolue, grâce à un engagement solide envers les collectivités et les clients locaux et nationaux, et à la prise en compte de leurs besoins. WSP offre une variété de services tout au long de l'exécution du projet, soit de la phase des études initiales de planification et de développement jusqu'aux phases de gestion, de conception, de gestion de la construction, de mise en service et d'entretien du projet ou du programme.

Un tel modèle d'affaires se traduit par l'implantation de bureaux régionaux offrant une gamme complète de services à toutes les étapes de l'exécution d'un projet. Sur le plan fonctionnel, les leaders des divers segments de marché travaillent en collaboration avec les leaders régionaux au développement et à la coordination des marchés desservis, jumelant les connaissances et les relations locales à une expertise reconnue à l'échelle nationale. La Société a développé une approche d'équipe multidisciplinaire dans le cadre de laquelle les employés travaillent en étroite collaboration avec les clients à l'élaboration de solutions.

La Société croit avoir des capacités et des compétences assez vastes pour transformer la vision de ses clients en réalité durable, tant d'un point de vue commercial, technique et social qu'environnemental.

Les secteurs de marché dans lesquels la Société exerce ses activités sont décrits ci-dessous.

- Transport et infrastructures** : Les experts de la Société conseillent, planifient, conçoivent et gèrent des projets d'infrastructures ferroviaires, maritimes et urbaines ainsi que des projets d'infrastructures d'aviation, d'autoroutes, de ponts, de tunnels et d'eau. Des clients des secteurs publics et privés, des entrepreneurs en construction ainsi que d'autres partenaires de tous les coins du globe font appel à l'expertise de WSP pour élaborer des stratégies de transport et d'infrastructures à moyen et à long terme, ainsi que pour les guider et les appuyer pendant tout le cycle de vie d'une vaste gamme de projets. La Société tire une grande fierté de sa capacité à résoudre les problèmes les plus complexes de ses clients, à qui elle propose des solutions complètes, innovatrices et à valeur ajoutée afin de leur permettre d'atteindre les résultats souhaités. WSP offre une gamme complète de services locaux tout en possédant une longue feuille de route jalonnée de projets couronnés de succès à l'échelle internationale. De plus, la Société aide ses clients à relever les défis et à faire face aux nouveaux enjeux de mobilité, d'adaptation et de financement des infrastructures.
- Bâtiments** : WSP est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de services-conseils et de services d'ordre technique, avec des antécédents éprouvés lorsqu'il s'agit de réaliser des bâtiments de la plus grande qualité qui soit. Il arrive que WSP participe à chacune des phases du cycle de vie d'un projet, depuis l'étude de cas jusqu'à la conception et la construction, en passant par la gestion de l'actif et la remise en état. La Société dispose d'équipes d'experts techniques dans le monde entier qui fournissent des services d'ingénierie et de conseil allant des stratégies de décarbonisation et de la conception de bâtiments SMART à la conception structurelle et l'ingénierie de la mécanique, de l'électricité et de la plomberie. La Société possède l'expertise nécessaire pour permettre à ses clients de maximiser le résultat de leurs projets dans des secteurs allant des tours d'habitation aux soins de santé, des stades aux gares et du commercial à la culture.
- Environnement** : WSP compte des spécialistes qui travaillent avec des entreprises et des gouvernements et les conseillent sur tous les principaux aspects du volet environnement ayant trait à l'air, au sol, à l'eau, à la société et à la santé. Ces experts offrent des solutions environnementales à des clients des secteurs publics et privés dans le monde entier. Ils offrent leur expertise sur des questions environnementales au chapitre de la diligence raisonnable, des terrains contaminés, de l'écologie et de la biodiversité, de la conformité réglementaire, du soutien à la gestion des matières dangereuses, de l'évaluation des incidences environnementales et sociales, de la santé et sécurité des employés, de la durabilité d'entreprise et des programmes pour faire face aux enjeux de responsabilité d'entreprise. La réputation de WSP repose sur la compréhension des besoins commerciaux de ses clients à l'échelle mondiale et sur l'aide qu'elle prodigue à ses clients afin d'atténuer le risque, de gérer et de réduire les incidences environnementales, de maximiser les occasions relatives au développement durable, aux changements climatiques et à l'utilisation d'énergie et de réduire l'empreinte environnementale. La gamme

complète de services-conseils et techniques en matière d'environnement couvre les grands domaines d'expertise suivants : gestion environnementale, diligence raisonnable et conformité; étude d'impact environnemental et social, écologie et obtention de permis; changements climatiques, énergie et développement durable; terrains contaminés et géosciences; gestion des déchets et de l'eau; qualité de l'air, bruit, acoustique et vibrations.

- **Ressources** : La Société possède l'envergure et l'expertise nécessaires pour soutenir tous ses clients mondiaux du secteur des ressources. Dans le secteur minier, les experts de WSP travaillent avec les clients tout au long du cycle de vie du projet, depuis la réalisation d'études conceptuelles et de faisabilité jusqu'à composer avec les problèmes d'acceptation sociale, et depuis les études techniques détaillées et les services d'ingénierie, d'approvisionnement, de construction et de gestion de projets jusqu'à la fermeture d'un site et sa restauration. L'expertise de WSP s'étend jusqu'à la modélisation des ressources et des réserves, aux essais métallurgiques, à la conception géotechnique et minière ainsi qu'à l'ingénierie détaillée pour l'infrastructure minière. Dans le secteur pétrolier et gazier, WSP aide ses clients à relever quelques-uns des défis les plus exigeants auxquels ils font face du point de vue technique autant que logistique. Les experts de WSP offrent des conseils sur la façon de planifier, de concevoir et de soutenir le développement de pipelines et de réseaux gaziers, ainsi que sur la manière d'assurer l'intégrité de leurs biens essentiels et d'obtenir les permis et consentements requis.
- **Énergie** : La Société offre à ses clients du secteur de l'énergie des solutions complètes pour tous les aspects de leurs projets, qu'il s'agisse de centrales énergétiques de grande envergure, d'installations plus petites sur le site même ou de programmes de mise aux normes et d'efficacité. Elle les aide ainsi à réduire leur consommation d'énergie tout en leur proposant des solutions pour bâtir un avenir durable. Les experts de WSP peuvent fournir des conseils et collaborer à tous les stades d'un projet, depuis les études de pré-faisabilité jusqu'à la conception, en passant par l'exploitation, l'entretien et le déclassement. Ils offrent des services de soutien de gestion opérationnelle à long terme dès les premières études de faisabilité, donnent des conseils sur divers aspects de nature technique, financière et environnementale d'un projet, jusqu'à la conception technique et les simulations énergétiques pendant la phase de construction.
- **Industrie** : La Société travaille dans presque tous les secteurs d'activité, notamment ceux des aliments et des boissons, de la pharmaceutique et de la biotechnologie, de l'automobile et des produits chimiques. Les experts de WSP offrent une combinaison hors pair de compétences grâce à leur connaissance approfondie des processus industriels et de production d'énergie, ainsi que l'expertise en ingénierie requise pour assurer la planification, la conception, la construction et l'exploitation d'une nouvelle usine, ou pour automatiser l'équipement d'installations industrielles existantes. Ils offrent une vaste gamme de services de consultation et d'ingénierie dans de nombreux champs d'activité, couvrant toutes les étapes d'un projet, soit les études stratégiques, la conception et l'analyse de la productivité, jusqu'à jouer le rôle d'ingénieur auprès d'un propriétaire pour chacune des étapes d'un contrat de services d'ingénierie, d'approvisionnement, de construction et de gestion de projets.

En plus de ces secteurs, la Société offre les services-conseils stratégiques hautement spécialisés énumérés ci-dessous :

- **Services de planification et services-conseils** : La Société aide ses clients à prendre des décisions éclairées à toutes les étapes du cycle de vie d'un projet, en prenant en considération les changements économiques et environnementaux, les facteurs sociaux, les priorités des gouvernements ainsi que des technologies émergentes. Afin de demeurer concurrentielles et de gérer et d'aménager efficacement leurs infrastructures et leurs biens immobiliers, les organisations du secteur public et du secteur privé cherchent à avoir accès à des données plus précises et aux « leçons apprises » d'experts qui contribuent à mener les clients au succès partout dans le monde. En plus de son expertise à l'échelle locale, la Société offre des modèles de référence internationaux ainsi que des solutions fondées sur les pratiques exemplaires en tirant parti de sa vaste expérience. L'équipe de WSP marie les compétences techniques de son réseau mondial et un sens aigu des affaires axé sur les résultats pour fournir des stratégies durables et efficaces qui contribuent également à l'avancement des collectivités où elle est présente.
- **Services de gestion** : Les professionnels de la Société évaluent et comprennent les objectifs des clients ainsi que les réalités techniques, environnementales et commerciales auxquelles ils sont confrontés. Associée à l'offre de services entièrement intégrés de la Société, cette approche holistique permet à WSP d'établir des relations stratégiques avec ses clients. Elle soutient ainsi leurs intérêts tout au long des étapes de la planification, de la mise

en œuvre et de la mise en service de leurs projets, y compris en cas d'urgence. En mettant l'accent sur les coûts, le calendrier, la qualité et la sécurité, et en utilisant les meilleurs processus et techniques de gestion qui soient, WSP est en mesure de mobiliser la bonne équipe à l'échelle de l'organisation, partout dans le monde, pour exécuter des projets de différentes tailles et de complexité variée.

- **Services technologiques et durables :** Les professionnels de la Société travaillent tout au long du cycle de vie d'un projet à offrir des solutions novatrices fortement axées sur la gestion du changement et l'engagement des cadres. Tandis que d'importants progrès technologiques sont à même d'améliorer notre façon de vivre, de nous rendre au travail et de nous déplacer, il apparaît que les propriétaires d'immeubles et d'infrastructures doivent non seulement se faire aux changements, mais les adopter de plain-pied. Dans cette optique, les experts en services technologiques de WSP intègrent l'utilisation de solutions logicielles et numériques pour optimiser les projets touchant le génie, l'infrastructure, les bâtiments et l'environnement. De plus, dans un contexte où le monde entier fait face à d'importants défis liés à la croissance démographique, à la demande et aux contraintes en termes de ressources et aux phénomènes météorologiques extrêmes – qui ont tous une incidence sur la résilience et la durabilité de nos collectivités –, la Société demeure déterminée à intégrer les principes de la durabilité dans son travail de planification, de conception et de gestion, tant pour les biens immobiliers que pour les infrastructures.

4 PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

(en millions de dollars, sauf les pourcentages, les données par action, le délai de recouvrement et les ratios)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	26 septembre 2020	28 septembre 2019
Produits des activités ordinaires	2 137,8 \$	2 221,5 \$	6 555,6 \$	6 706,8 \$
Produits des activités ordinaires nets*	1 687,6 \$	1 693,6 \$	5 170,8 \$	5 125,6 \$
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	144,2 \$	168,7 \$	354,1 \$	405,1 \$
BAIIA ajusté*	297,1 \$	288,2 \$	791,6 \$	770,5 \$
Marge du BAIIA ajusté*	17,6 %	17,0 %	15,3 %	15,0 %
Résultat net attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	104,3 \$	93,7 \$	207,1 \$	246,0 \$
Résultat net de base par action	0,92 \$	0,89 \$	1,90 \$	2,34 \$
Résultat net ajusté* **	118,2 \$	100,7 \$	257,8 \$	251,1 \$
Résultat net ajusté par action* **	1,04 \$	0,96 \$	2,37 \$	2,39 \$
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	233,4 \$	264,5 \$	743,3 \$	388,8 \$
Flux de trésorerie disponibles*	150,3 \$	177,3 \$	470,8 \$	133,5 \$
Aux			26 septembre 2020	28 septembre 2019
Carnet de commandes*			8 505,8 \$	7 905,7 \$
Délai de recouvrement*			72	80
Aux			26 septembre 2020	31 décembre 2019
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté*			0,3	1,1

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions et pour l'indication du rapprochement avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable, le cas échéant.

** La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, avec entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2020. Les chiffres de la période correspondante ont été retraités.

5 SOMMAIRE

La solide performance financière du troisième trimestre de 2020 a donné lieu à une amélioration de la marge du BAIIA ajusté et démontre une excellente situation financière.

Faits saillants financiers du troisième trimestre de 2020

- Produits des activités ordinaires de 2,1 G\$ et produits des activités ordinaires nets de 1,7 G\$ pour le trimestre, en baisse respectivement de 3,8 % et de 0,4 % par rapport au troisième trimestre de 2019. À l'interne, les produits des activités ordinaires nets ont reculé de 3,4 % pour le trimestre. La solide croissance interne du secteur à présenter Asie-Pacifique a été annulée par la diminution de la croissance interne des autres secteurs. Les produits des activités ordinaires et les produits des activités ordinaires nets ont été affectés par un jour facturable en moins au troisième trimestre de 2020 par rapport au troisième trimestre de 2019.
- Carnet de commandes s'établissant à 8,5 G\$ en date du 26 septembre 2020, atteignant un nouveau record de 11,6 mois de produits des activités ordinaires, soit une augmentation de 374,0 M\$, ou 4,6 %, par rapport à 8,1 G\$ au 31 décembre 2019, et en hausse de 600,1 M\$, ou 7,6 %, par rapport au 28 septembre 2019. La croissance interne du carnet de commandes s'est élevée à 3,6 % par rapport au 31 décembre 2019 et à 5,2 % par rapport au 28 septembre 2019.
- BAIIA ajusté de 297,1 M\$ pour le trimestre, en hausse de 8,9 M\$, ou 3,1 %, par rapport à 288,2 M\$ au troisième trimestre de 2019. Marge du BAIIA ajusté de 17,6 % pour le trimestre, contre 17,0 % au troisième trimestre de 2019. Les marges accrues des secteurs à présenter Asie-Pacifique et EMOIA ont été en partie annulées par les marges plus faibles des autres secteurs.
- Résultat avant charges de financement nettes et impôt de 144,2 M\$ pour le trimestre, en baisse de 24,5 M\$, ou 14,5 %, par rapport au troisième trimestre de 2019, attribuable surtout à des indemnités de départ de 23,5 M\$ incluses dans les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration.
- Résultat net attribuable aux actionnaires se chiffrant à 104,3 M\$ pour le trimestre, ou 0,92 \$ par action, en hausse respectivement de 11,3 % et de 3,4 % par rapport au troisième trimestre de 2019.
- Les charges de financement nettes du troisième trimestre clos le 26 septembre 2020 ont été inférieures de 39,4 M\$ à celles du troisième trimestre de 2019, en raison principalement de la diminution de la charge d'intérêts attribuable à la réduction de la dette à long terme, des profits de change latents sur les instruments financiers dérivés et des augmentations plus marquées de la valeur hors trésorerie des placements liés à un régime de rémunération différée à l'intention des employés aux États-Unis inclus dans les autres actifs financiers.
- Résultat net ajusté de 118,2 M\$ pour le trimestre, ou 1,04 \$ par action, en hausse respectivement de 17,5 M\$ et de 0,08 \$ par rapport au troisième trimestre de 2019.
- Le délai de recouvrement s'établissait à 72 jours au 26 septembre 2020, soit un délai égal à celui du trimestre précédent et toujours un record absolu, par rapport à 80 jours au 28 septembre 2019.
- Entrées de trésorerie provenant des activités d'exploitation de 743,3 M\$ pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, en comparaison de 388,8 M\$ pour la période correspondante de 2019.
- Flux de trésorerie disponibles de 150,3 M\$ pour le trimestre. Sur 12 mois continus, les flux de trésorerie disponibles se sont établis à 778,9 M\$, ce qui représente 315 % du résultat net attribuable aux actionnaires.

- Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté s'établit à 0,3 fois, ce qui est considérablement plus bas que le taux de 1,1 fois établi au 31 décembre 2019. Cette baisse s'explique principalement par le remboursement d'une partie des facilités de crédit en raison de flux de trésorerie disponibles élevés en 2020 et du financement par capitaux propres réalisé au deuxième trimestre de 2020.
- Dividende trimestriel déclaré de 0,375 \$ par action, et taux de participation au régime de réinvestissement des dividendes de 54,0 %.

6 PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

Les faits saillants pour la période comprise entre le 28 juin 2020 et le 4 novembre 2020, date du rapport de gestion du trimestre clos le 26 septembre 2020, sont présentés dans les paragraphes qui suivent.

Pandémie de COVID-19

La plupart de nos employés demeurent en télétravail. La Société suit l'évolution de la situation dans chacune de nos régions alors qu'une résurgence des cas de COVID-19 se produit partout dans le monde et que certains gouvernements remettent en place diverses mesures de distanciation physique et restrictions.

L'incidence au final de la pandémie de COVID-19 dépendra, entre autres choses, de la durée et de l'ampleur de la pandémie et des restrictions mises en place ou éventuellement adoptées par les gouvernements en réponse à la pandémie, de l'efficacité des mesures utilisées pour maîtriser la propagation et la conjoncture économique mondiale. WSP a continué d'ajuster les mesures qu'elle prend pour faire face à la pandémie de COVID-19, en conservant une approche souple pour s'adapter aux restrictions locales qui continuent d'évoluer. Nous continuons de nous concentrer sur une collaboration constante en vue de livrer les projets, de mener à bien les nouveaux mandats et de renforcer nos relations avec nos clients en ces temps difficiles.

WSP conserve comme objectif principal la santé et la sécurité de ses employés, de leur famille, de ses clients et des collectivités où elle évolue.

Lancement de GeoVerra Inc.

WSP et Groupe Altus limitée ont annoncé la clôture de la transaction visant à regrouper leurs unités de géomatique respectives. GeoVerra Inc., la société issue du regroupement, est une entreprise de géomatique de premier plan qui possède des bureaux dans l'Ouest canadien et en Ontario. GeoVerra Inc. offre des solutions d'arpentage, de foresterie et de localisation géospatiale à des clients provenant de divers secteurs d'activité.

Annonce de l'équipe de direction

WSP a annoncé que M. Paul Dollin, chef de l'exploitation, quittera l'organisation à la fin de l'année pour relever de nouveaux défis sur le plan professionnel et personnel. D'ici là, M. Dollin assurera une transition de ses responsabilités en douceur aux membres actuels de l'équipe de direction mondiale.

M. Dollin est un membre clé de l'équipe de direction depuis l'acquisition de WSP Group Plc en 2012. En sa qualité de chef de l'exploitation depuis 2014, il était responsable des activités quotidiennes de WSP dans le monde entier.

7 REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION

Les secteurs à présenter de la Société sont les suivants : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande). Le rendement d'un secteur est mesuré à partir des produits des activités ordinaires nets et de la marge du BAIIA ajusté par secteur.

CANADA

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Troisièmes trimestres clos les			Périodes de neuf mois closes les		
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation
Produits des activités ordinaires nets par secteur	240,1 \$	274,2 \$	(12,4)%	727,4 \$	792,9 \$	(8,3)%
Croissance interne			(7,1)%			(6,4)%
Incidence du désinvestissement			(5,3)%			(1,9)%
BAIIA ajusté par secteur	51,5 \$	61,4 \$	(16,1)%	132,2 \$	151,4 \$	(12,7)%
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,4 %	22,4 %	(100) pb	18,2 %	19,1 %	(90) pb
Aux	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation	26 septembre 2020	31 décembre 2019	Variation
Carnet de commandes*	1 045,6 \$	1 031,9 \$	1,3 %	1 045,6 \$	1 030,4 \$	1,5 %
Croissance interne du carnet de commandes			3,5 %			3,6 %
Nombre approximatif d'employés	7 200	8 200	(12,2)%			

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets du secteur Canada se sont chiffrés à 240,1 M\$, ce qui correspond à une contraction de la croissance interne de 7,1 % par rapport au trimestre correspondant de 2019. Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets du secteur Canada se sont établis à 727,4 M\$, ce qui représente un recul de 6,4 % de la croissance interne par rapport à la période correspondante de 2019. Les désinvestissements et la restructuration d'une activité en coentreprise ont entraîné une incidence du désinvestissement de 5,3 % pour le trimestre et de 1,9 % pour la période de neuf mois.

Tant pour le trimestre que pour la période de neuf mois, la diminution des produits des activités ordinaires nets s'explique principalement par une faible performance dans l'Ouest canadien attribuable au marasme du marché pétrolier et gazier, ce qui s'est répercuté sur bon nombre de secteurs d'activité. De plus, la diminution des volumes dans le secteur des bâtiments a encore nui au rendement pendant le troisième trimestre. Toujours pendant ce trimestre et pendant la période de neuf mois, l'incidence de la morosité du secteur pétrolier et gazier a représenté plus de la moitié du repli de la croissance interne des produits des activités ordinaires nets.

Les secteurs du transport et des infrastructures et des bâtiments représentent 68 % des produits des activités ordinaires nets pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020. Pour la même période, les clients du secteur public en ont représenté 36 %.

BAIIA ajusté

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020, la marge du BAIIA ajusté du secteur Canada a diminué, en raison essentiellement du recul de la demande. Ce recul a été en partie annulé par les mesures de compression des coûts et les économies réalisées avec la fermeture forcée des bureaux et les restrictions de voyage pendant la pandémie de COVID-19.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes a affiché une croissance par rapport au 31 décembre 2019, avec une croissance interne de 3,6 % partiellement contrebalancée par une réduction attribuable au désinvestissement de certaines activités au troisième trimestre. Depuis le 28 septembre 2019, la croissance interne a atteint 3,5 %.

AMÉRIQUES

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)

	Troisièmes trimestres clos les			Périodes de neuf mois closes les		
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation
Produits des activités ordinaires nets par secteur	587,8 \$	597,6 \$	(1,6)%	1 794,0 \$	1 747,6 \$	2,7 %
Croissance interne*			(3,8)%			(2,1)%
Croissance découlant d'acquisitions*			4,1 %			5,3 %
Incidence des variations des cours du change**			(1,9)%			(0,5)%
BAIIA ajusté par secteur	123,4 \$	127,4 \$	(3,1)%	325,2 \$	328,6 \$	(1,0)%
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,0 %	21,3 %	(30) pb	18,1 %	18,8 %	(70) pb
Aux	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation	26 septembre 2020	31 décembre 2019	Variation
Carnet de commandes***	4 022,3 \$	3 688,1 \$	9,1 %	4 022,3 \$	3 873,0 \$	3,9 %
Croissance interne du carnet de commandes			4,5 %			1,8 %
Nombre approximatif d'employés	12 600	12 800	(1,6)%			

* La croissance interne et la croissance découlant d'acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans la monnaie locale, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant d'acquisitions.

*** Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont chiffrés à 587,8 M\$, en baisse de 9,8 M\$, ou 1,6 %, par rapport au trimestre correspondant de 2019. La croissance découlant des acquisitions a été de 4,1 %, tandis que la croissance interne des produits des activités ordinaires s'est contractée de 3,8 %, en devises constantes dans les deux cas.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont établis à 1,8 G\$, ce qui représente une progression de 46,4 M\$, ou 2,7 %, par rapport à la période correspondante de 2019. La croissance découlant des acquisitions a été de 5,3 %, tandis que la croissance interne des produits des activités ordinaires s'est contractée de 2,1 %, en devises constantes dans les deux cas.

Pour le trimestre, la croissance interne des produits des activités ordinaires s'est contractée aux États-Unis et en Amérique latine. Le recul aux États-Unis s'explique principalement par le moment où ont été comptabilisés les produits des activités ordinaires se rapportant à certains projets majeurs constatés au troisième trimestre de 2019 et par la baisse des volumes des secteurs des bâtiments et de l'énergie attribuable à la pandémie de COVID-19. Au cours de la période de neuf mois, la croissance interne des produits des activités ordinaires du secteur États-Unis s'est contractée à l'extrémité inférieure de l'intervalle de croissance à un chiffre, et un repli encore plus prononcé a été constaté pour nos activités en Amérique latine. Pour la période de neuf mois, les produits des activités ordinaires nets du secteur États-Unis se sont ressentis du moment où ont été comptabilisés les produits des activités ordinaires se rapportant à certains projets majeurs constatés au troisième trimestre de 2019 et de la baisse des volumes du secteur des bâtiments, mais ces résultats ont été en partie compensés par l'accroissement du volume du secteur du transport et des infrastructures.

La croissance découlant des acquisitions s'explique surtout par l'acquisition, aux États-Unis, de Ecology and Environment Inc. (« E & E ») en décembre 2019 et de LT Environmental Inc. en janvier 2020. Pour la période de neuf mois, la croissance découlant des acquisitions tient également compte du premier trimestre de comptabilisation des produits des activités ordinaires en 2020 suivant l'acquisition de Leach Wallace Associates, Inc. en avril 2019.

Le secteur du transport et des infrastructures et celui des bâtiments représentent 78 % des produits des activités ordinaires nets pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020. Pour la même période, les clients du secteur public en ont représenté 67 %.

BAIIA ajusté

La marge du BAIIA ajusté du secteur Amériques a été stable pour le trimestre comparativement au trimestre correspondant de l'exercice précédent, l'incidence de la baisse des produits des activités ordinaires ayant été en grande partie contrebalancée par les mesures de réduction des coûts et les économies découlant de la fermeture forcée des bureaux et des restrictions de voyage pendant la pandémie de COVID-19. Le rendement de nos secteurs d'activité s'est maintenu pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020 comparativement à la période correspondante de 2019, et la diminution de la marge du BAIIA ajusté a résulté essentiellement des pertes réalisées sur les couvertures de change et de l'intégration des activités d'E & E, qui présentent des coûts structurels de base plus élevés en comparaison des anciennes activités de WSP aux États-Unis. L'intégration de nos récentes acquisitions aux États-Unis se poursuit comme prévu.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur Amériques a affiché une croissance par rapport au 31 décembre 2019, en raison surtout de l'appréciation du dollar américain et grâce à l'obtention continue de projets. Depuis le 28 septembre 2019, la croissance interne a atteint 4,5 %.

EMOIA

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)

	Troisièmes trimestres clos les			Périodes de neuf mois closes les		
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation
Produits des activités ordinaires nets par secteur	552,0 \$	541,8 \$	1,9 %	1 777,6 \$	1 757,6 \$	1,1 %
Croissance interne*			(5,1)%			(4,5)%
Croissance découlant d'acquisitions*			1,7 %			4,7 %
Incidence des variations des cours du change**			5,3 %			0,9 %
BAIIA ajusté par secteur	79,6 \$	75,6 \$	5,3 %	247,4 \$	236,1 \$	4,8 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	14,4 %	14,0 %	40 pb	13,9 %	13,4 %	50 pb
Aux	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation	26 septembre 2020	31 décembre 2019	Variation
Carnet de commandes***	2 139,4 \$	1 988,6 \$	7,6 %	2 139,4 \$	1 936,6 \$	10,5 %
Croissance interne du carnet de commandes			5,1 %			9,1 %
Nombre approximatif d'employés	18 550	19 800	(6,3)%			

* La croissance interne et la croissance découlant d'acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans la monnaie locale, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant d'acquisitions.

*** Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets du secteur EMOIA se sont chiffrés à 552,0 M\$, en hausse de 10,2 M\$, ou 1,9 %, comparativement au troisième trimestre de 2019. La croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions s'est établie à 1,7 %, tandis que la croissance interne des produits des activités ordinaires s'est contractée de 5,1 %, en devises constantes dans les deux cas.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets du secteur EMOIA se sont chiffrés à 1,8 G\$, soit une augmentation de 20,0 M\$, ou 1,1 %, par rapport à la période correspondante de 2019. La croissance découlant des acquisitions a atteint 4,7 %, alors que la croissance interne des produits des activités ordinaires s'est repliée de 4,5 %, en devises constantes dans les deux cas.

Au cours du trimestre, le Royaume-Uni a été la région dont les produits des activités ordinaires nets ont été le plus durement touchés, tandis que les produits des activités ordinaires nets du Moyen-Orient ont affiché une croissance interne se situant à l'extrémité inférieure de l'intervalle de croissance à un chiffre, en raison principalement du moment de la comptabilisation des produits des activités ordinaires de certains projets. Au cours de la période de neuf mois, le Royaume-Uni a été la région dont les produits des activités ordinaires nets ont été le plus durement touchés.

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois, les volumes du secteur du transport et des infrastructures du Royaume-Uni ont diminué, en raison principalement du retard de certains projets du secteur public. De plus, le ralentissement enregistré par le secteur privé a touché nos services de planification et nos services-conseils ainsi que le secteur des bâtiments. Au cours de la période de neuf mois, le secteur du transport et des infrastructures du Moyen-Orient s'est senti de la pandémie de COVID-19 et de la morosité du secteur pétrolier et gazier.

Pour la période de neuf mois, la croissance découlant des acquisitions s'explique surtout par l'acquisition d'Orbicon A/S au Danemark et de Lievense Holding B.V. aux Pays-Bas respectivement aux troisième et quatrième trimestres de 2019.

Le secteur du transport et des infrastructures et le secteur des bâtiments ont représenté 82 % des produits des activités ordinaires nets pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020. Pour la même période, les clients du secteur public en ont représenté 58 %.

BAlIA ajusté

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020, la marge du BAlIA ajusté du secteur EMOIA s'est accrue, l'incidence de la baisse des produits des activités ordinaires ayant été plus que contrebalancée par les mesures de réduction des coûts, les économies réalisées par suite de la fermeture forcée des bureaux et des restrictions de voyage pendant la pandémie de COVID-19 et l'obtention de subventions gouvernementales.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur EMOIA a affiché une croissance interne de 9,1 % par rapport au 31 décembre 2019 et de 5,1 % par rapport au 28 septembre 2019 pour la majeure partie des régions.

ASIE-PACIFIQUE

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)

	Troisièmes trimestres clos les			Périodes de neuf mois closes les		
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation
Produits des activités ordinaires nets par secteur	307,7 \$	280,0 \$	9,9 %	871,8 \$	827,5 \$	5,4 %
Croissance interne*			4,5 %			4,3 %
Croissance découlant d'acquisitions*			1,7 %			1,9 %
Incidence des variations des cours du change**			3,7 %			(0,8) %
BAIIA ajusté par secteur	61,5 \$	48,0 \$	28,1 %	151,0 \$	125,0 \$	20,8 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	20,0 %	17,1 %	290 pb	17,3 %	15,1 %	220 pb
Aux	26 septembre 2020	28 septembre 2019	Variation	26 septembre 2020	31 décembre 2019	Variation
Carnet de commandes***	1 298,5 \$	1 197,1 \$	8,5 %	1 298,5 \$	1 291,8 \$	0,5 %
Croissance interne du carnet de commandes			8,7 %			0,3 %
Nombre approximatif d'employés	8 750	8 700	0,6 %			

* La croissance interne et la croissance découlant d'acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans la monnaie locale, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant d'acquisitions.

*** Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 307,7 M\$, soit une hausse de 27,7 M\$, ou 9,9 %, comparativement au trimestre correspondant de 2019. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets et la croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions, en devises constantes, se sont chiffrées respectivement à 4,5 % et à 1,7 %. Les cours du change ont eu une incidence positive en raison principalement de la dépréciation du dollar canadien par rapport aux dollars australien et néo-zélandais.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 871,8 M\$, soit une hausse de 44,3 M\$, ou 5,4 %, comparativement à la période correspondante de 2019. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets et la croissance des produits des activités ordinaires nets découlant d'acquisitions, en devises constantes, se sont chiffrées respectivement à 4,3 % et à 1,9 %.

Pour le trimestre, la croissance interne s'explique essentiellement par les résultats solides en Nouvelle-Zélande et en Asie, tandis que ceux de l'Australie ont été relativement stables. Pour la période de neuf mois, la croissance interne a été entraînée par les résultats solides de la plupart des secteurs d'activité en Australie et en Nouvelle-Zélande. La légère contraction des résultats enregistrée en Asie au cours du premier semestre de 2020 a été en grande partie compensée par la croissance interne du troisième trimestre.

La croissance liée aux acquisitions résulte de l'acquisition d'Elton Consulting Group Pty Ltd, en Australie, en novembre 2019.

Le secteur du transport et des infrastructures et le secteur des bâtiments ont généré 83 % des produits des activités ordinaires nets pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020. Pour la même période, les clients du secteur public ont généré 53 % des produits des activités ordinaires nets.

BAlIA ajusté

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020, la marge du BAlIA ajusté du secteur à présenter Asie-Pacifique s'est accrue par rapport aux périodes correspondantes de 2019, en raison essentiellement du solide rendement des activités en Australie et en Nouvelle-Zélande et des économies réalisées par suite de la fermeture forcée des bureaux et des restrictions de voyage pendant la pandémie de COVID-19, sans oublier l'obtention de subventions gouvernementales en Asie relativement à la pandémie.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur Asie-Pacifique est demeuré stable par rapport au 31 décembre 2019. La croissance interne de 8,7 % affichée par rapport au 28 septembre 2019 se rapporte surtout à l'Asie et à l'Australie.

8 REVUE FINANCIÈRE

8.1 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES NETS

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Comparaison du troisième trimestre de 2020 et du troisième trimestre de 2019				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur - 2020	240,1 \$	587,8 \$	552,0 \$	307,7 \$	1 687,6 \$
Produits des activités ordinaires nets par secteur - 2019	274,2 \$	597,6 \$	541,8 \$	280,0 \$	1 693,6 \$
Variation nette (%)	(12,4)%	(1,6)%	1,9 %	9,9 %	(0,4)%
Croissance interne*	(7,1)%	(3,8)%	(5,1)%	4,5 %	(3,4)%
Croissance découlant d'acquisitions*	— %	4,1 %	1,7 %	1,7 %	2,3 %
Incidence du désinvestissement*	(5,3)%	— %	— %	— %	(0,9)%
Incidence des variations des cours du change**	— %	(1,9)%	5,3 %	3,7 %	1,6 %
Variation nette (%)	(12,4)%	(1,6)%	1,9 %	9,9 %	(0,4)%

* La croissance interne, l'incidence du désinvestissement et la croissance découlant d'acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans la monnaie locale, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant d'acquisitions.

**Comparaison des neuf premiers mois de 2020
et des neuf premiers mois de 2019**

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur - 2020	727,4 \$	1 794,0 \$	1 777,6 \$	871,8 \$	5 170,8 \$
Produits des activités ordinaires nets par secteur - 2019	792,9 \$	1 747,6 \$	1 757,6 \$	827,5 \$	5 125,6 \$
Variation nette (%)	(8,3)%	2,7 %	1,1 %	5,4 %	0,9 %
Croissance interne*	(6,4)%	(2,1)%	(4,5)%	4,3 %	(2,6)%
Croissance découlant d'acquisitions*	— %	5,3 %	4,7 %	1,9 %	3,7 %
Incidence du désinvestissement*	(1,9)%	— %	— %	— %	(0,3)%
Incidence des variations des cours du change**	— %	(0,5)%	0,9 %	(0,8)%	0,1 %
Variation nette (%)	(8,3)%	2,7 %	1,1 %	5,4 %	0,9 %
	Aux				
Nombre approximatif d'employés - 26 septembre 2020	7 200	12 600	18 550	8 750	47 100
Nombre approximatif d'employés - 28 septembre 2019	8 200	12 800	19 800	8 700	49 500
Variation nette (%)	(12,2)%	(1,6)%	(6,3)%	0,6 %	(4,8)%

* La croissance interne, l'incidence du désinvestissement et la croissance découlant d'acquisitions sont calculées en fonction de la monnaie locale.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans la monnaie locale, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant d'acquisitions.

Au troisième trimestre de 2020, les produits des activités ordinaires nets de la Société se sont chiffrés à 1,7 G\$, soit un montant stable dans l'ensemble par rapport à celui du troisième trimestre de 2019. Les hausses affichées par les secteurs Asie-Pacifique et EMOIA ont été contrebalancées par les baisses enregistrées par les secteurs Canada et Amériques.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, les produits des activités ordinaires nets ont progressé de 0,9 % par rapport à la période correspondante de 2019. Les hausses affichées par les secteurs Amériques, Asie-Pacifique et EMOIA ont été annulées en partie par un repli du secteur Canada. Les produits des activités ordinaires nets ont également été affectés par un jour facturable en moins au troisième trimestre de 2020 par rapport au troisième trimestre de 2019.

En tenant compte de la pandémie de COVID-19, la Société a maintenu jusqu'à présent de bons niveaux de productivité dans la plupart des grands pôles d'activités de WSP, où la majorité des services ou des projets sont considérés comme des services essentiels. Nos clients sont demeurés généralement engagés envers leurs projets, en particulier dans le secteur public. Néanmoins, une diminution du volume attribuable au report ou à l'annulation de projets a été observée pendant le confinement lié à la pandémie dans certains pays, ce qui s'est répercuté sur les produits des activités ordinaires nets des deuxième et troisième trimestres.

Se reporter à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation » pour de plus amples renseignements sur les produits des activités ordinaires nets par secteur.

Rapprochement des produits des activités ordinaires nets

La performance et les résultats financiers de la Société doivent être mesurés et analysés en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou les produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et qu'ils ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils.

(en millions de dollars)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	26 septembre 2020	28 septembre 2019
Produits des activités ordinaires	2 137,8 \$	2 221,5 \$	6 555,6 \$	6 706,8 \$
Moins : sous-consultants et coûts directs	450,2 \$	527,9 \$	1 384,8 \$	1 581,2 \$
Produits des activités ordinaires nets*	1 687,6 \$	1 693,6 \$	5 170,8 \$	5 125,6 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

8.2 CARNET DE COMMANDES

(en millions de dollars)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Carnet de commandes au 31 décembre 2019	1 030,4 \$	3 873,0 \$	1 936,6 \$	1 291,8 \$	8 131,8 \$
Produits des activités ordinaires	(843,1)\$	(2 569,7)\$	(2 144,9)\$	(997,9)\$	(6 555,6)\$
Commandes internes	880,3 \$	2 636,8\$	2 315,9 \$	1 001,1 \$	6 834,1 \$
Commandes découlant de l'acquisition (la cession) d'entreprises, montant net	(22,0)\$	23,8 \$	— \$	— \$	1,8 \$
Fluctuations du change	— \$	58,4 \$	31,8 \$	3,5 \$	93,7 \$
Carnet de commandes* au 26 septembre 2020	1 045,6 \$	4 022,3 \$	2 139,4 \$	1 298,5 \$	8 505,8 \$
Croissance interne du carnet de commandes pour la période de neuf mois	3,6 %	1,8 %	9,1 %	0,3 %	3,6 %
Carnet de commandes* au 28 septembre 2019	1 031,9 \$	3 688,1 \$	1 988,6 \$	1 197,1 \$	7 905,7 \$
Croissance interne du carnet de commandes pour la période de douze mois	3,5 %	4,5 %	5,1 %	8,7 %	5,2 %

Au 26 septembre 2020, le carnet de commandes s'établissait à 8,5 G\$, et correspondait à 11,6 mois de produits des activités ordinaires¹⁾, ce qui représente une hausse de 374,0 M\$, ou 4,6 %, par rapport au 31 décembre 2019. L'augmentation au cours de la période de neuf mois s'explique par l'excédent des commandes internes sur les produits des activités ordinaires pour la plupart des régions. En devises constantes, le carnet de commandes de la Société a affiché une croissance interne de 3,6 % par rapport au 31 décembre 2019 et de 5,2 % par rapport au 28 septembre 2019.

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

¹⁾ Établi d'après les produits des activités ordinaires sur 12 mois continus, en incluant les produits des activités ordinaires sur 12 mois complets pour tenir compte de toutes les acquisitions.

8.3 BAIIA AJUSTÉ

Troisième trimestre clos le 26 septembre 2020					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur	240,1 \$	587,8 \$	552,0 \$	307,7 \$	1 687,6 \$
BAIIA ajusté par secteur	51,5 \$	123,4 \$	79,6 \$	61,5 \$	316,0 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,4 %	21,0 %	14,4 %	20,0 %	18,7 %
Charges du siège social					18,9 \$
BAIIA ajusté*					297,1 \$
Troisième trimestre clos le 28 septembre 2019					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur	274,2 \$	597,6 \$	541,8 \$	280,0 \$	1 693,6 \$
BAIIA ajusté par secteur	61,4 \$	127,4 \$	75,6 \$	48,0 \$	312,4 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur	22,4 %	21,3 %	14,0 %	17,1 %	18,4 %
Charges du siège social					24,2 \$
BAIIA ajusté*					288,2 \$
Période de neuf mois close le 26 septembre 2020					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur	727,4 \$	1 794,0 \$	1 777,6 \$	871,8 \$	5 170,8 \$
BAIIA ajusté par secteur	132,2 \$	325,2 \$	247,4 \$	151,0 \$	855,8 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur	18,2 %	18,1 %	13,9 %	17,3 %	16,6 %
Charges du siège social					64,2 \$
BAIIA ajusté*					791,6 \$
Période de neuf mois close le 28 septembre 2019					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets par secteur	792,9 \$	1 747,6 \$	1 757,6 \$	827,5 \$	5 125,6 \$
BAIIA ajusté par secteur	151,4 \$	328,6 \$	236,1 \$	125,0 \$	841,1 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur	19,1 %	18,8 %	13,4 %	15,1 %	16,4 %
Charges du siège social					70,6 \$
BAIIA ajusté*					770,5 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

Le BAIIA ajusté par secteur et la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont établis respectivement à 316,0 M\$ et à 18,7 % pour le troisième trimestre clos le 26 septembre 2020, en comparaison de 312,4 M\$ et de 18,4 %, respectivement, pour la période correspondante de 2019.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, le BAIIA ajusté par secteur et la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont respectivement chiffrés à 855,8 M\$ et à 16,6 %, contre 841,1 M\$ et 16,4 %, respectivement, pour la période correspondante de 2019.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020, l'amélioration des marges des secteurs à présenter Asie-Pacifique et EMOIA a été contrebalancée en partie par le repli des marges des secteurs Canada et Amériques. On trouve une explication de ces variations à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation ».

Les charges du siège social inscrites pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020 se sont respectivement établies à 18,9 M\$ et à 64,2 M\$, en baisse par rapport aux périodes correspondantes de 2019, principalement en raison des mesures de réduction des coûts et des économies réalisées par suite de la fermeture forcée des bureaux et des restrictions de voyage pendant la pandémie de COVID-19.

Rapprochement du BAIIA ajusté

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne rendent pas compte des effets des éléments qui reflètent principalement l'incidence des placements à long terme et des décisions relatives au financement, plutôt que les résultats des activités quotidiennes. Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

(en millions de dollars)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	26 septembre 2020	28 septembre 2019
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	144,2 \$	168,7 \$	354,1 \$	405,1 \$
Coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration	32,0 \$	8,3 \$	73,1 \$	32,7 \$
Dotations aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	67,3 \$	60,6 \$	197,3 \$	178,8 \$
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	24,2 \$	23,1 \$	79,7 \$	72,0 \$
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	25,8 \$	24,9 \$	78,1 \$	73,2 \$
Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées	1,7 \$	2,0 \$	5,7 \$	5,1 \$
Produits d'intérêts	1,9 \$	0,6 \$	3,6 \$	3,6 \$
BAIIA ajusté*	297,1 \$	288,2 \$	791,6 \$	770,5 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

8.4 RÉSULTAT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT NETTES ET IMPÔT

Le tableau qui suit résume les principaux résultats d'exploitation de la Société exprimés en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

(pourcentage des produits des activités ordinaires nets)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	26 septembre 2020	28 septembre 2019
Produits des activités ordinaires nets*	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Coûts liés au personnel	74,3 %	73,3 %	76,0 %	75,2 %
Autres charges d'exploitation, pertes (profits) de change et produits d'intérêts	8,4 %	10,0 %	9,1 %	10,1 %
Quote-part du résultat des entreprises associées et des coentreprises avant la dotation aux amortissements et impôt*	(0,3)%	(0,3)%	(0,4)%	(0,3)%
Marge du BAIIA ajusté*	17,6 %	17,0 %	15,3 %	15,0 %
Dotations aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	4,0 %	3,6 %	3,8 %	3,5 %
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	1,5 %	1,4 %	1,5 %	1,4 %
Dotations aux amortissements des immobilisations incorporelles	1,5 %	1,4 %	1,6 %	1,4 %
Coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration	1,9 %	0,5 %	1,4 %	0,6 %
Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
Déduire : produits d'intérêts	0,1 %	— %	0,1 %	0,1 %
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	8,5 %	10,0 %	6,8 %	7,9 %
Charges de financement nettes	0,1 %	2,5 %	1,3 %	1,4 %
Charge d'impôt sur le résultat	2,2 %	2,0 %	1,5 %	1,7 %
Résultat net	6,2 %	5,5 %	4,0 %	4,8 %

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

Pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020, le résultat avant charges de financement nettes et impôt a diminué en pourcentage des produits des activités ordinaires nets, surtout en raison de la hausse des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et de l'augmentation de la dotation aux amortissements. Ces écarts sont expliqués plus en détail ci-dessous.

Au troisième trimestre de 2020, la marge du BAIIA ajusté a augmenté pour s'établir à 17,6 % en comparaison de 17,0 % pour le troisième trimestre de 2019. Pour la période de neuf mois, la marge du BAIIA ajusté s'est accrue pour se chiffrer à 15,3 %, comparativement à 15,0 %. Ces augmentations s'expliquent essentiellement par la baisse des autres charges d'exploitation découlant surtout de la fermeture forcée des bureaux et des restrictions de voyage pendant la pandémie de COVID-19, facteurs en partie atténués par la hausse des coûts liés au personnel. Ces écarts sont expliqués plus en détail ci-dessous.

Coûts liés au personnel

Les coûts liés au personnel comprennent les charges salariales de tous les employés s'occupant de la prestation de services de consultation et de l'exécution de projets, ainsi que les coûts liés au personnel administratif et à celui du siège social.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020, les coûts liés au personnel en pourcentage des produits des activités ordinaires nets ont augmenté par rapport aux périodes correspondantes de 2019, surtout en raison de la diminution des produits des activités ordinaires nets.

Autres charges d'exploitation, profits et pertes de change et produits d'intérêts

Les autres charges d'exploitation incluent des coûts fixes tels que les coûts non recouvrables liés à la prestation de services aux clients, les coûts liés à la technologie, les frais liés aux assurances professionnelles, les coûts liés aux locaux à bureaux (essentiellement les coûts de services publics et coûts d'entretien). Dans le tableau figurant dans la présente rubrique 8.4, les autres charges d'exploitation sont combinées aux profits ou pertes de change et aux produits d'intérêts.

Pour le trimestre et la période de neuf mois, les autres charges d'exploitation en pourcentage des produits des activités ordinaires nets ont diminué par rapport aux périodes correspondantes de 2019, en raison surtout des économies réalisées par suite de la fermeture forcée des bureaux et des restrictions de voyage pendant la pandémie de COVID-19. Parallèlement, des pertes de change liées à l'exploitation ont été enregistrées, à savoir 1,8 M\$ pour le trimestre et 10,2 M\$ pour la période de neuf mois, ce qui a nui aux résultats de 2020, comparativement à des profits respectifs de 2,9 M\$ et de 4,2 M\$ pour les périodes correspondantes de 2019.

Quote-part du résultat des entreprises associées

La quote-part du résultat des entreprises associées est restée stable pour le trimestre et s'est accrue pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, en raison principalement d'un profit sur la vente d'une immobilisation par une entreprise associée au cours du premier trimestre de 2020.

Dotation aux amortissements

La dotation aux amortissements a affiché une légère hausse au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020 par rapport à la période correspondante de 2019, en raison surtout des récentes acquisitions.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020, l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions s'est respectivement élevé à 18,3 M\$ et à 59,7 M\$ (15,8 M\$ et 47,6 M\$ pour les périodes correspondantes de 2019).

Coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration comprennent, s'ils sont engagés, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises ainsi que tout profit ou toute perte découlant de la cession d'actifs non essentiels, les coûts du programme d'impartition des services de TI correspondant essentiellement à des coûts non

récurrents de dédoublement et de transition découlant de la sous-traitance du soutien de l'infrastructure de TI et du soutien informatique, les coûts de restructuration et les coûts liés à la pandémie de COVID-19.

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration sont des composantes de la performance financière de la Société qui, à son avis, ne devraient pas être prises en compte lors de son évaluation de la performance opérationnelle et financière sous-jacente. En conséquence, ces coûts sont présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net de la Société.

Pour le troisième trimestre de 2020 et la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, la Société a engagé des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration s'élevant respectivement à 32,0 M\$ et à 73,1 M\$ liés essentiellement aux indemnités de départ versées dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts en raison de la pandémie de COVID-19 ainsi qu'à l'intégration et à la restructuration de Louis Berger, acquise en décembre 2018, et aux coûts d'intégration des acquisitions réalisées en 2019 et en 2020.

8.5 CHARGES DE FINANCEMENT

Les charges de financement nettes du troisième trimestre clos le 26 septembre 2020 ont été inférieures à celles du troisième trimestre de 2019, en raison surtout de la diminution de la charge d'intérêts attribuable à la réduction de la dette à long terme, des profits de change latents sur les instruments financiers dérivés et des plus fortes hausses hors trésorerie de la valeur des placements liés à un régime de rémunération différée à l'intention des employés aux États-Unis inclus dans les autres actifs financiers.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, les charges de financement nettes sont demeurées stables par rapport à celles de la période correspondante de 2019, en raison surtout de la diminution de la charge d'intérêts attribuable à la réduction de la dette à long terme, ce qui a été largement contrebalancé par la baisse de la plus-value hors trésorerie des placements liés à un régime de rémunération différée à l'intention des employés aux États-Unis et des profits de change latents liés à des instruments financiers dérivés.

8.6 IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Au troisième trimestre de 2020, une charge d'impôt sur le résultat de 37,3 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 142,1 M\$, soit un taux d'impôt effectif de 26,2 %. De plus, pour cette même période, la quote-part de la Société de la charge d'impôt sur le résultat attribuable aux entreprises associées s'est établie à 1,3 M\$.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, une charge d'impôt sur le résultat de 75,1 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 282,5 M\$, soit un taux d'impôt effectif de 26,6 %. De plus, pour cette même période, la quote-part de la Société de la charge d'impôt sur le résultat attribuable aux entreprises associées s'est établie à 4,6 M\$.

8.7 RÉSULTAT NET

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour le troisième trimestre de 2020 s'est élevé à 104,3 M\$, ou 0,92 \$ par action sur une base diluée, en comparaison de 93,7 M\$, ou 0,89 \$ par action sur une base diluée, pour la période correspondante de 2019. Cette hausse est principalement attribuable à la réduction des charges de financement nettes et à l'augmentation du BAIIA ajusté, ce qui a été en partie contrebalancé par la hausse des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et l'augmentation de la dotation aux amortissements.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société s'est élevé à 207,1 M\$, ou 1,90 \$ par action, contre 246,0 M\$, ou 2,34 \$ par action pour la période correspondante de 2019. Cette diminution est attribuable essentiellement à la hausse des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration et à l'augmentation de la dotation aux amortissements, ce qui a été en partie compensé par la hausse du BAIIA ajusté.

8.8 RÉSULTAT NET AJUSTÉ

La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, avec entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2020. Les résultats de la période correspondante ont été retraités après application de la définition actuelle.

La direction estime que, dans le cas des sociétés procédant à de multiples acquisitions ou à des regroupements, notamment dans le domaine de l'ingénierie et de la construction, et afin d'isoler certains éléments hors trésorerie liés à la volatilité du marché, le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action devraient être pris en considération pour évaluer le rendement de la Société par rapport à ses concurrents.

Le résultat net ajusté s'est établi à 118,2 M\$, ou 1,04 \$ par action, pour le troisième trimestre de 2020, comparativement à 100,7 M\$, ou 0,96 \$ par action, pour le troisième trimestre de 2019.

Le résultat net ajusté s'est établi à 257,8 M\$, ou 2,37 \$ par action, pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, comparativement à 251,1 M\$, ou 2,39 \$ par action, pour la période correspondante de 2019.

La hausse de ces valeurs pour le trimestre et la période de neuf mois est principalement attribuable à la réduction de la charge d'intérêts, qui s'explique par la baisse de la dette à long terme.

Rapprochement du résultat net ajusté

Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

(en millions de dollars, sauf les données par action)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	26 septembre 2020	28 septembre 2019
Résultat net attribuable aux actionnaires	104,3 \$	93,7 \$	207,1 \$	246,0 \$
Coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration	32,0 \$	8,3 \$	73,1 \$	32,7 \$
Pertes (profits) sur les placements dans des titres liés aux obligations dans le cadre de la rémunération différée	(6,2)\$	0,3 \$	(4,2)\$	(14,1)\$
(Profits) pertes latents sur instruments financiers dérivés	(8,0)\$	0,9 \$	(4,0)\$	(12,0)\$
Impôt sur le résultat relatif aux éléments ci-dessus	(3,9)\$	(2,5)\$	(14,2)\$	(1,5)\$
Résultat net ajusté*	118,2 \$	100,7 \$	257,8 \$	251,1 \$
Résultat net ajusté par action*	1,04 \$	0,96 \$	2,37 \$	2,39 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

9 SITUATION DE TRÉSORERIE

(en millions de dollars)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	26 septembre 2020	28 septembre 2019
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	233,4 \$	264,5 \$	743,3 \$	388,8 \$
Sorties de trésorerie liées aux activités de financement	(332,7)\$	(240,2)\$	(292,5)\$	(293,1)\$
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(11,7)\$	(59,2)\$	(100,1)\$	(152,8)\$
Effet des variations des cours du change sur la trésorerie	(7,2)\$	(1,4)\$	4,2 \$	(8,8)\$
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(118,2)\$	(36,3)\$	354,9 \$	(65,9)\$
Dividendes versés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	(19,5)\$	(19,1)\$	(68,6)\$	(58,3)\$
Dépenses d'investissement nettes*	(11,9)\$	(23,5)\$	(58,8)\$	(61,6)\$

* Correspond aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

9.1 ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

La forte augmentation des entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020 est attribuable essentiellement au recouvrement accru des coûts, des profits prévus sur la facturation et de créances clients au cours des neuf premiers mois de 2020 par rapport aux neuf premiers mois de 2019, et au report d'environ 100 M\$ de versements d'impôt sur le revenu et d'autres versements pour certaines juridictions.

Flux de trésorerie disponibles

Les entrées de flux de trésorerie disponibles se sont chiffrées à 470,8 M\$ pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, comparativement à 133,5 M\$ pour la période correspondante de 2019. Pour la période de 12 mois continus close le 26 septembre 2020, les flux de trésorerie disponibles se sont élevés à 778,9 M\$, ce qui représente 315 % du résultat net attribuable aux actionnaires. La hausse des flux de trésorerie disponibles en 2020 depuis le début de l'exercice est surtout attribuable au recouvrement accru des coûts, des profits prévus sur la facturation et de créances clients au cours des neuf premiers mois de 2020 par rapport aux neuf premiers mois de 2019, et au report d'environ 100 M\$ de versements d'impôt sur le revenu et d'autres versements pour certaines juridictions.

Rapprochement des flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une indication de la capacité de la Société de continuer de générer des liquidités discrétionnaires grâce à l'exercice de ses activités d'exploitation. Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie de la période qui sont disponibles pour les fournisseurs de capitaux, c'est-à-dire les créanciers et les actionnaires de la Société. Les flux de trésorerie disponibles doivent être examinés d'un exercice à l'autre plutôt que d'un trimestre à l'autre, puisque le moment des investissements dans des projets et la gestion du fonds de roulement peuvent avoir une incidence à court terme.

(en millions de dollars)	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	26 septembre 2020	28 septembre 2019	26 septembre 2020	28 septembre 2019
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	233,4 \$	264,5 \$	743,3 \$	388,8 \$
Paiements de loyers liés aux activités de financement	(71,2)\$	(63,7)\$	(213,7)\$	(193,7)\$
Dépenses d'investissement, montant net**	(11,9)\$	(23,5)\$	(58,8)\$	(61,6)\$
Flux de trésorerie disponibles*	150,3 \$	177,3 \$	470,8 \$	133,5 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

** Correspond aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

9.2 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Les sorties de trésorerie liées aux activités de financement du troisième trimestre de 2020, qui se sont chiffrées à 332,7 M\$, découlent surtout du remboursement net de 239,0 M\$ sur la dette à long terme.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, les sorties de trésorerie liées aux activités de financement ont totalisé un montant net de 292,5 M\$. La trésorerie reçue à l'émission d'actions ordinaires au deuxième trimestre a été contrebalancée par les remboursements nets sur la dette à long terme.

9.3 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le troisième trimestre de 2020, les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se rapportent essentiellement à des dépenses d'investissement nettes de 11,9 M\$. Les sorties de trésorerie ont été inférieures à celles de la période correspondante de l'exercice précédent en raison surtout d'acquisitions d'entreprises réalisées en 2019.

Pour la période de neuf mois close le 26 septembre 2020, les sorties de trésorerie affectées aux activités d'investissement se rapportent essentiellement à des dépenses d'investissement nettes de 58,8 M\$. Les sorties de trésorerie ont diminué en 2020, car les acquisitions d'entreprises ont été moins nombreuses.

9.4 DETTE NETTE

(en millions de dollars)	Aux	
	26 septembre 2020	31 décembre 2019
Dettes à long terme ¹⁾	892,4 \$	1 399,7 \$
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(595,4)\$	(255,6)\$
Dettes nettes*	297,0 \$	1 144,1 \$
	Périodes de 12 mois continus closes les	
	26 septembre 2020	31 décembre 2019
BAIIA ajusté*	1 057,9 \$	1 036,8 \$
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté*	0,3	1,1

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

¹⁾ Y compris leur partie courante.

Au 26 septembre 2020, l'état de la situation financière de la Société était sain avec une dette nette de 297,0 M\$ et un ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté de 0,3 fois au 26 septembre 2020. Ce ratio a fortement diminué par rapport à la valeur de 1,1 fois qu'il affichait au 31 décembre 2019, en raison surtout du remboursement d'une partie de la dette contractée aux termes des facilités de crédit par suite de flux de trésorerie disponibles élevés en 2020 et du financement par capitaux propres réalisé au deuxième trimestre de 2020.

9.5 SOURCES DE FINANCEMENT

(en millions de dollars)	Aux	
	26 septembre 2020	31 décembre 2019
Trésorerie et équivalents de trésorerie	595,4 \$	255,6 \$
Facilité de crédit consortiale disponible	1 456,1 \$	910,1 \$
Autres facilités de crédit d'exploitation	125,2 \$	85,7 \$
Sources de financement à court terme disponibles	2 176,7 \$	1 251,4 \$

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et ses sources de financement à court terme disponibles lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance, ses besoins en matière de fonds de roulement et ses dépenses d'investissement prévues.

9.6 FACILITÉ DE CRÉDIT

Au 26 septembre 2020, la Société disposait d'une facilité de crédit d'un montant maximal de 1 800,0 M\$ US consentie par un consortium d'institutions financières. La facilité de crédit peut être utilisée pour financer les frais généraux de la Société et financer ses acquisitions d'entreprises.

Aux termes de cette facilité de crédit, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives calculées sur une base consolidée. Les principales clauses se rapportent aux ratios de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé et de la couverture des charges fixes. Ces conditions et ces ratios sont définis dans la convention régissant la facilité de crédit et ne correspondent pas aux mesures de la Société décrites à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », ni aux autres termes utilisés dans le présent rapport de gestion. La direction s'assure trimestriellement de la conformité de la Société aux clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôt prévues en vertu de sa facilité de crédit. Toutes les clauses étaient respectées au 26 septembre 2020.

9.7 DIVIDENDES

Le 5 août 2020, la Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,375 \$ par action ordinaire, à payer aux porteurs d'actions ordinaires inscrits le 30 septembre 2020. Ce dividende a été versé le 15 octobre 2020. Les dividendes ont totalisé 42,5 M\$ pour le troisième trimestre de 2020 et ont été versés après la clôture du trimestre.

À la suite du paiement des dividendes déclarés le 5 novembre 2019, le 26 février 2020 et le 6 mai 2020, un montant de 53,2 M\$ a été réinvesti dans 628 781 actions ordinaires dans le cadre du RRD au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2020.

Après la clôture du trimestre, les porteurs de 61 152 935 actions ordinaires, représentant 54,0 % du total des actions en circulation en date du 30 septembre 2020, ont choisi de participer au RRD. Par conséquent, le 15 octobre 2020, une tranche de 22,9 M\$ du dividende du troisième trimestre a été réinvestie en actions ordinaires de la Société. La sortie nette de trésorerie, le 15 octobre 2020, a été de 19,6 M\$ pour le paiement du dividende du troisième trimestre.

Le conseil d'administration de la Société (le « conseil ») a déterminé que le niveau actuel du dividende trimestriel est approprié compte tenu du résultat actuel de la Société et de ses besoins financiers actuels en fonction de ses activités. Il est prévu que le dividende demeurera à ce niveau, sous réserve de l'évaluation continue par le conseil, dans le contexte de la pandémie de COVID-19, des besoins futurs en trésorerie, de la performance financière, des liquidités et d'autres facteurs que le conseil jugera pertinents. Le montant réel de tout dividende de même que chaque date de déclaration, date de clôture des registres et date de paiement sont déterminés par le conseil, à sa discrétion. Certains renseignements contenus dans la présente rubrique représentent des énoncés prospectifs. Veuillez vous reporter à la rubrique 16, « Énoncés prospectifs », du présent rapport de gestion.

9.8 OPTIONS SUR ACTIONS

Au 3 novembre 2020, 716 837 options sur actions étaient en cours, à un prix d'exercice variant de 35,12 \$ à 70,71 \$.

10 SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES

(en millions de dollars, sauf les données par action)	Sur 12 mois continus	2020				2019			2018**
		T3	T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4
		Troisième trimestre clos le 26 septembre	Deuxième trimestre clos le 27 juin	Premier trimestre clos le 28 mars	Quatrième trimestre clos le 31 décembre	Troisième trimestre clos le 28 septembre	Deuxième trimestre clos le 29 juin	Premier trimestre clos le 30 mars	Quatrième trimestre clos le 31 décembre
Résultats d'exploitation									
Produits des activités ordinaires	8 764,9 \$	2 137,8 \$	2 207,8 \$	2 210,0 \$	2 209,3 \$	2 221,5 \$	2 311,7 \$	2 173,6 \$	2 043,9 \$
Produits des activités ordinaires nets*	6 931,5 \$	1 687,6 \$	1 747,1 \$	1 736,1 \$	1 760,7 \$	1 693,6 \$	1 768,6 \$	1 663,4 \$	1 541,0 \$
BAlIA ajusté*	1 057,9 \$	297,1 \$	276,1 \$	218,4 \$	266,3 \$	288,2 \$	265,4 \$	216,9 \$	169,5 \$
Résultat net attribuable aux actionnaires	247,6 \$	104,3 \$	88,6 \$	14,2 \$	40,5 \$	93,7 \$	88,7 \$	63,6 \$	43,3 \$
Résultat net de base et dilué par action***		0,92 \$	0,83 \$	0,13 \$	0,38 \$	0,89 \$	0,84 \$	0,61 \$	0,41 \$
Carnet de commandes*		8 505,8 \$	8 611,0 \$	8 481,0 \$	8 131,8 \$	7 905,7 \$	7 952,7 \$	7 873,1 \$	7 678,7 \$
Dividendes									
Dividendes déclarés	164,4 \$	42,5 \$	42,4 \$	39,8 \$	39,7 \$	39,6 \$	39,4 \$	39,3 \$	39,2 \$
Dividendes déclarés, par action	1,50 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$

* Mesure non conforme aux IFRS. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures non conformes aux IFRS et des mesures sectorielles », pour plus de précisions.

** Avant l'adoption d'IFRS 16 *Contrats de location*, le 1^{er} janvier 2019, selon la méthode rétrospective modifiée, qui n'exige pas le retraitement de la présentation des états financiers de l'exercice précédent.

*** La somme du résultat net par action de tous les trimestres ne correspond pas nécessairement au résultat par action présenté pour l'exercice. Cela peut s'expliquer par l'effet de l'émission d'actions sur le nombre moyen pondéré d'actions ainsi que par l'incidence des options ayant un effet dilutif.

Le résultat et les produits des activités ordinaires trimestriels de la Société sont influencés, dans une certaine mesure, par le caractère saisonnier des activités. Les troisième et quatrième trimestres génèrent habituellement la contribution la plus importante aux produits des activités ordinaires et au BAlIA ajusté et le premier trimestre, la moins importante. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de la Société sont également, dans une certaine mesure, soumis à des fluctuations saisonnières, le quatrième trimestre générant historiquement un montant plus élevé de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation. Il n'est pas possible à l'heure actuelle d'estimer de manière fiable l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur les tendances saisonnières historiques de la Société décrites ci-dessus.

11 GOUVERNANCE

Contrôle interne à l'égard de l'information financière

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir des contrôles et procédures de communication de l'information (les « CPI ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision les CPI pour fournir l'assurance raisonnable que :

- l'information importante relative à la Société leur est communiquée, particulièrement durant la période de préparation des rapports intermédiaires;
- l'information qui doit être présentée dans les rapports annuels, les rapports intermédiaires ou les autres rapports que la Société dépose ou soumet en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont aussi conçu ou fait concevoir sous leur supervision du contrôle interne à l'égard de l'information financière (le « CIIF ») d'après le cadre intégré de contrôle interne qui a été conçu par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (le « cadre de 2013 du

COSO »), pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

En raison des limites inhérentes des CPCI et du CIIF, la direction ne s'attend pas à ce que les CPCI et le CIIF permettent de prévenir ou de détecter toutes les erreurs ou les anomalies intentionnelles résultant d'actes frauduleux.

Au cours de la période du 28 juin 2020 au 26 septembre 2020, il n'est survenu aucun changement touchant le CIIF de la Société qui a eu, ou dont on pourrait raisonnablement penser qu'il a pu avoir, une incidence significative sur le CIIF de la Société. Cependant, les mesures prises par la Société en réaction à la pandémie de COVID-19 et en conformité avec les recommandations des autorités gouvernementales, y compris le fait que la majeure partie de ses employés font du télétravail, pourraient avoir une incidence sur la performance de certains contrôles internes. Par conséquent, la Société surveillera et évaluera en continu les répercussions de la pandémie de COVID-19 sur les CPCI et sur le CIIF afin de maintenir un solide environnement de contrôle et d'y apporter les ajustements nécessaires s'il y a lieu. Pendant cette situation sans précédent, la direction a réitéré l'importance des contrôles internes et assuré une communication fréquente à tous les échelons dans l'ensemble de l'organisation.

Responsabilités du conseil d'administration

Le conseil a un rôle de surveillance à l'égard de l'information financière communiquée au public. De ce fait, le conseil de WSP a revu et approuvé, après recommandation par le comité d'audit de la Société, le rapport de gestion et les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités pour le trimestre clos le 26 septembre 2020 avant leur publication.

12 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société ont été préparés conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* publiée par l'International Accounting Standards Board et selon les mêmes méthodes comptables que celles qui ont été appliquées lors de l'établissement des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, hormis ce qui est décrit comme suit.

Pour de plus amples renseignements sur les principales méthodes comptables et les estimations importantes qui ont été utilisées pour dresser les états financiers, veuillez vous reporter aux états financiers consolidés audités de 2019 de la Société et à ses états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités pour le trimestre clos le 26 septembre 2020.

NOUVELLES NORMES COMPTABLES ET CHANGEMENTS DE MÉTHODES COMPTABLES

Instruments financiers dérivés et activités de couverture

Lors de l'adoption d'IFRS 9 *Instruments financiers*, au 1^{er} janvier 2018, la Société avait choisi de continuer d'utiliser les critères définis dans IAS 39 *Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation* relativement à la comptabilité de couverture. Compte tenu des récentes activités de couverture de la Société, la direction a établi que l'application des critères relatifs à la comptabilité de couverture et définis dans IFRS 9 fournit de l'information plus fiable et plus pertinente sur les effets des transactions de couverture sur la performance financière de la Société. Ce changement a été appliqué de façon prospective au 1^{er} janvier 2020, car l'application rétrospective n'aurait pas une incidence importante sur la situation financière de la Société au 1^{er} janvier 2020.

Suit le sommaire de la méthode comptable relative aux instruments financiers dérivés et les activités de couverture de la Société :

Les dérivés sont comptabilisés initialement à la juste valeur à la date à laquelle le contrat est conclu et réévalués ultérieurement à leur juste valeur. La méthode de comptabilisation du profit ou de la perte découlant du dérivé varie selon que le dérivé est désigné ou non à titre d'instrument de couverture et, le cas échéant, selon la nature de l'élément couvert. La Société désigne certains dérivés comme :

- a) couvertures de la juste valeur d'actifs et de passifs comptabilisés ou d'engagements fermes (couverture de juste valeur);
- b) couvertures de l'exposition à un risque particulier associé à un actif ou à un passif comptabilisé ou à une transaction prévue hautement probable (couverture de flux de trésorerie);
- c) couvertures d'investissement net dans un établissement à l'étranger (couverture d'investissement net).

Au début d'une transaction, la Société documente la relation existante entre les instruments de couverture et les éléments couverts, ainsi que ses objectifs en matière de gestion des risques et sa stratégie de couverture. La Société consigne aussi la façon dont elle évalue, tant au début de la couverture qu'au cours des périodes ultérieures, dans quelle mesure les dérivés utilisés dans des transactions de couverture sont hautement efficaces pour compenser les variations de juste valeur ou de flux de trésorerie des éléments couverts.

Couverture de juste valeur

Les variations de la juste valeur des dérivés désignés et qualifiés comme instruments de couverture de juste valeur sont comptabilisées en résultat net de même que les variations de la juste valeur de l'actif ou du passif couvert qui sont attribuables au risque couvert.

Couverture de flux de trésorerie

La partie efficace de la variation de la juste valeur des dérivés désignés et qualifiés comme instruments de couverture de flux de trésorerie est comptabilisée dans les autres éléments du résultat global. Le profit ou la perte correspondant à la partie inefficace de ces variations est comptabilisé immédiatement en résultat net.

Les montants cumulés comptabilisés dans les capitaux propres sont reclassés dans l'état du résultat net lorsque l'élément couvert influe sur le résultat net. Toutefois, lorsqu'une transaction prévue faisant l'objet de la couverture donne lieu à la comptabilisation d'un actif non financier, les profits ou pertes initialement comptabilisés dans les capitaux propres sont transférés et inclus dans l'évaluation initiale du coût de l'actif.

Lorsqu'un instrument de couverture expire ou est vendu, ou lorsqu'il cesse de respecter les critères de la comptabilité de couverture, tout profit ou perte cumulé comptabilisé en capitaux propres demeure dans les capitaux propres et est comptabilisé au moment où la transaction prévue est comptabilisée en résultat net. Lorsqu'une transaction initialement prévue n'est plus susceptible de se réaliser, le profit ou la perte cumulé dans les capitaux propres est transféré immédiatement dans le résultat net.

Couverture d'investissement net

Les couvertures d'investissement net dans un établissement à l'étranger sont comptabilisées de la même manière que les couvertures de flux de trésorerie.

Tout profit ou perte correspondant à la partie efficace de l'instrument de couverture est comptabilisé dans les autres éléments du résultat global. Tout profit ou perte correspondant à la partie inefficace est comptabilisé en résultat net.

Les profits et pertes cumulés comptabilisés dans les capitaux propres sont transférés dans le résultat net lorsqu'un établissement à l'étranger est cédé en partie ou en totalité.

Subventions gouvernementales

Les subventions gouvernementales sont comptabilisées lorsqu'il existe une assurance raisonnable que la subvention sera reçue et que toutes les conditions qui s'y rattachent seront respectées. Les subventions gouvernementales destinées à couvrir un élément de charges sont comptabilisées en résultat net de façon systématique pour les périodes au cours desquelles les coûts connexes sont passés en charges. Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 26 septembre 2020, la Société a comptabilisé des subventions gouvernementales de 13,9 M\$ et de 24,8 M\$ dans les coûts liés au personnel (néant pour les périodes correspondantes de l'exercice 2019). Toutes les conditions liées à ces subventions sont respectées, et aucune éventualité n'y est rattachée.

13 INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers de la Société comprennent la trésorerie, les créances clients et les autres créances. Les passifs financiers de la Société comprennent les dettes d'exploitation et charges à payer, les dividendes à payer aux actionnaires, les obligations locatives et la dette à long terme.

La Société a recours à des instruments financiers dérivés pour gérer son exposition aux fluctuations des cours de change. Elle n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins de négociation ou de spéculation. Pour une description des activités de couverture de la Société, se reporter à la note 8, « Instruments financiers », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le trimestre clos le 26 septembre 2020.

Les instruments financiers de la Société exposent principalement celle-ci au risque de change, au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de taux d'intérêt. Se reporter à la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion modifié de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, ainsi qu'à la note 13, « Instruments financiers », des états financiers consolidés de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 pour une description de ces risques et de la manière dont ils sont gérés, ainsi que pour une description de la méthode de calcul des justes valeurs.

Au cours du troisième trimestre de 2020, aucun changement important ne s'est produit à l'égard des risques liés aux instruments financiers, et aucune modification importante n'a été apportée au classement des instruments financiers. En outre, la méthode utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers n'a pas changé au cours du troisième trimestre de 2020.

14 TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Les parties liées de la Société, telles qu'elles sont définies par les IFRS, se composent de ses entreprises communes, de ses coentreprises, de ses entreprises associées et de ses principaux dirigeants. Au cours du troisième trimestre de 2020, il n'y a eu aucune variation importante des parties liées de la Société.

15 ARRANGEMENTS HORS BILAN

La Société n'a aucun arrangement hors bilan, à l'exception de lettres de crédit.

16 ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En plus de communiquer des données historiques, la Société peut formuler ou présenter, dans le présent rapport de gestion, des énoncés ou de l'information qui ne sont pas fondés sur des faits passés et peuvent être considérés comme étant de l'information prospective ou des énoncés prospectifs en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Ces énoncés ont trait à des événements futurs ou à un rendement futur et reflètent les attentes de la direction quant à la croissance, aux résultats d'exploitation, au rendement et aux perspectives d'affaires de même qu'aux débouchés de la Société ou de son secteur d'activité.

Le présent rapport de gestion peut contenir des énoncés prospectifs. On reconnaît habituellement les énoncés prospectifs à l'emploi de termes ou d'expressions comme « pouvoir », « devoir », « prévoir », « projeter », « anticiper », « croire », « estimer », « prédire », « potentiel », « continuer » ou d'autres termes semblables, employés au présent, au futur ou au conditionnel, y compris à la forme négative. Ces énoncés prospectifs traduisent les opinions actuelles de la direction et sont fondés sur certaines hypothèses et certains facteurs présentés dans le présent rapport de gestion, hypothèses et facteurs qui, par leur nature, sont assujettis à des incertitudes et à des risques inhérents. Bien que la Société considère que ces hypothèses et ces facteurs sont raisonnables en fonction des renseignements disponibles au 4 novembre 2020, les événements ou les résultats pourraient différer fortement des résultats, des prévisions ou des conclusions prévus de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs de la Société sont fondés sur des postulats que cette dernière considérerait comme étant raisonnables au 4 novembre 2020, comme des postulats à propos de ce qui suit : la conjoncture économique et politique, l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités, l'état des marchés de capitaux et de crédit mondiaux et locaux et l'accès à ces marchés, les répercussions prévues de la pandémie de COVID-19 sur les activités, les résultats d'exploitation, les flux de trésorerie ou la situation financière de la Société, y compris l'incidence des mesures temporaires mises en œuvre en réaction à la pandémie de COVID-19; les taux d'intérêt, les besoins en fonds de roulement, le recouvrement de créances, l'obtention de nouveaux contrats par la Société, le type de contrats conclus par la Société, les marges anticipées relativement aux nouveaux contrats obtenus, l'utilisation de la main-d'œuvre par la Société, la capacité de la Société d'attirer de nouveaux clients, la capacité de la Société de retenir ses clients, les changements dans l'exécution des contrats, la réalisation des projets, la concurrence, la capacité de la Société de réussir l'intégration des entreprises acquises, l'acquisition et l'intégration futures d'entreprises, la capacité de la Société de gérer la croissance, les facteurs externes qui touchent les activités internationales de la Société, l'état du carnet de commandes de la Société, les ententes de partenariats en cours ou celles que la Société conclura; les immobilisations par les secteurs public et privé; les relations avec les fournisseurs et les sous-traitants; les relations avec la direction, les professionnels clés et les autres employés de la Société; le maintien en vigueur d'assurances suffisantes; la gestion du risque environnemental et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère suffisant des systèmes d'information, de la technologie de communication et des autres éléments technologiques actuels et planifiés de la Société; la conformité aux lois et aux règlements; les poursuites judiciaires futures; le caractère adéquat des mécanismes internes de contrôle et d'information; le cadre réglementaire; la dépréciation du goodwill; la fluctuation des devises étrangères; les lois et les règlements en matière de fiscalité auxquels la Société est assujettie et l'état des régimes d'avantages sociaux de la Société. Le présent rapport de gestion fait état d'autres postulats, le cas échéant. Si ces postulats ne se révèlent pas exacts, les résultats réels de la Société pourraient différer fortement de ceux qui sont décrits de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Pour évaluer les énoncés prospectifs, les investisseurs devraient spécifiquement prendre en compte divers facteurs de risque qui, s'ils se matérialisent, pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque comprennent, mais sans s'y limiter, les facteurs de risque décrits aux sections suivantes de la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion modifié de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 et à la rubrique 17 du présent rapport de gestion pour le trimestre clos le 26 septembre 2020 : « risques pour la santé, la sécurité et l'environnement », « non-conformité aux lois et aux règlements », « défaillance, interruption ou atteinte à la sécurité des systèmes, des réseaux et des données informatiques », « activités internationales », « concurrence dans le secteur », « produits provenant de contrats avec des instances gouvernementales », « croissance par voie d'acquisitions », « intégration et gestion des acquisitions », « disponibilité et rétention de personnel professionnel qualifié », « mécanismes de contrôle et divulgation », « risque lié à des poursuites actuelles ou futures », « risques associés à des contrats pour services professionnels », « risque lié à la réputation », « conditions météorologiques extrêmes et impact de catastrophes naturelles ou autres », « utilisation adéquate de la main-d'œuvre », « arrêt de travail et conflits de travail », « défis associés à la taille », « partenariats », « dépendance de la Société envers des fournisseurs et des sous-traitants », « conjoncture économique », « modifications de la réglementation », « sensibilité accrue face aux facteurs environnementaux », « plafonds d'assurance », « modifications du carnet de commandes », « détérioration de la situation financière ou de la position nette de trésorerie », « besoins en fonds de roulement », « créances clients », « hausse de l'endettement et de la mobilisation de capitaux », « dépréciation des actifs non courants », « exposition aux monnaies étrangères », « impôt sur le résultat », « obligations relatives à des régimes de retraite à prestations définies sous-capitalisés », « dilution potentielle », « risques liés aux énoncés prospectifs »; « incidence de la pandémie de COVID-19 ». Les investisseurs devraient également prendre en considération

les autres risques dont il est fait mention dans les rapports que la Société dépose de temps à autre auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières ou dans les autres documents qu'elle publie, et qui pourraient faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent sensiblement des résultats indiqués de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

La Société tient à préciser que la liste des facteurs de risque qui précède n'est pas exhaustive. Rien ne garantit que les résultats réels seront conformes à ceux formulés dans les énoncés prospectifs. La Société n'est aucunement tenue de mettre à jour ou de réviser les énoncés prospectifs, même si de nouvelles informations deviennent disponibles, à moins que la loi ne l'exige. Les lecteurs ne doivent pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs.

17 FACTEURS DE RISQUE

La Société est assujettie à divers risques et incertitudes et subit l'influence d'un certain nombre de facteurs qui pourraient avoir d'importantes répercussions négatives sur ses activités, sa situation financière, ses résultats d'exploitation, ses perspectives ou la réalisation de son plan stratégique mondial pour 2019 à 2021. Ces risques devraient être pris en considération pour évaluer un investissement dans la Société et pourraient, entre autres, entraîner une baisse du cours des actions de la Société ou compromettre la capacité de la Société à déclarer des dividendes sur ces dernières. Les risques et incertitudes les plus importants auxquels est exposée la Société sont décrits dans la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion modifié de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. La mise à jour suivante doit être lue avec ces risques et incertitudes, lesquels n'ont pas changé de façon importante et sont intégrés à la présente par renvoi.

Incidence de la pandémie de COVID-19

En raison de la récente pandémie créée par l'écllosion d'une nouvelle souche de coronavirus (COVID-19), les gouvernements à l'échelle mondiale ont pris des mesures d'urgence pour freiner la propagation du virus. Les mesures entreprises pour endiguer cette crise sanitaire, y compris l'interdiction de voyager, la fermeture des frontières, les périodes de quarantaine et la distanciation sociale, ainsi que l'inquiétude et l'incertitude générales considérables ont eu une incidence sur les économies et les marchés des capitaux du monde entier, entraînant un ralentissement économique, et elles ont eu et continueront vraisemblablement à avoir des répercussions négatives sur les activités, la performance financière et la situation financière de la Société. Même si la majeure partie des projets de la Société peuvent être effectués et menés à bien à distance, un grand nombre de ses services sont considérés comme essentiels. Or, la fermeture temporaire de certains sites de construction ou les autres mesures restrictives prises dans leur ensemble ont quelque peu retardé, voire annulé, les projets et pourraient les retarder davantage, voire les annuler selon l'évolution de la situation. Les mesures d'atténuation mises en œuvre en raison de la pandémie de COVID-19 pourraient aussi augmenter le niveau des autres risques auxquels la Société est déjà assujettie, lesquels sont décrits à la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion modifié de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019, lesquels pourraient tous avoir une incidence négative sur les activités, la performance financière et la situation financière de la Société. La pandémie de COVID-19 a entraîné des perturbations et de la volatilité sur les marchés financiers mondiaux, ce qui, selon les développements futurs, pourrait avoir une incidence sur les sources de financement et les liquidités de la Société dans l'avenir, y compris la capacité à obtenir du financement à des conditions intéressantes, ou à obtenir du financement tout court. Une détérioration des activités, des annulations ou des résiliations de contrats, ou les pressions du marché, le cas échéant, pourraient faire en sorte que les ventes, le résultat et les flux de trésorerie de la Société diminuent sous la barre inférieure de sa fourchette de projections actuelles et pourraient entraîner une dépréciation du goodwill et des immobilisations incorporelles. Par ailleurs, toute mesure que pourrait prendre la Société en vue de contrôler ou d'ajuster sa structure de coûts et toute mesure d'atténuation future qu'elle pourrait décider de mettre en œuvre pourraient ne pas suffire à compenser les éventuelles baisses des produits des activités ordinaires, et la Société peut ne pas réussir à réaliser les avantages prévus de ces mesures. À mesure que la Société continue de surveiller activement les questions soulevées par la pandémie de COVID-19, elle pourrait prendre des mesures supplémentaires qui modifient ses activités, selon ce que pourraient exiger les autorités gouvernementales, ou si elle établit que de telles mesures sont dans l'intérêt supérieur de ses employés, de ses clients, de ses partenaires et de ses actionnaires. La Société ne peut prédire quelle incidence ces modifications pourraient avoir sur ses activités, y compris leurs répercussions sur ses résultats financiers. L'imposition de restrictions supplémentaires par les autorités gouvernementales afin de contrer la COVID-19, le maintien de mesures actuelles ou futures sur une période prolongée ou l'imposition de restrictions ou de conditions touchant la capacité de la

Société à rouvrir ses bureaux ou à accéder aux sites des projets pourraient avoir une incidence négative sur ses activités, sa situation financière, ses résultats d'exploitation et ses flux de trésorerie. Or, l'ampleur de cette incidence est très incertaine, est impossible à anticiper et dépendra d'un grand nombre de facteurs qui échappent au contrôle et à la connaissance de la Société.

18 INFORMATION ADDITIONNELLE

De l'information additionnelle au sujet de la Société est disponible sur son site Web à l'adresse www.wsp.com et sur celui de SEDAR à l'adresse www.sedar.com. La notice annuelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 est disponible sur ces sites.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto, sous le symbole « WSP ». Au 26 septembre 2020, la Société avait 113 256 371 actions ordinaires en circulation. Au 3 novembre 2020, elle avait 113 523 585 actions ordinaires en circulation en raison de l'émission d'actions réalisée dans le cadre du RRD après le paiement, le 15 octobre 2020, du dividende du troisième trimestre.

La Société n'a pas d'autres actions en circulation.

19 GLOSSAIRE DES MESURES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES MESURES SECTORIELLES

Produits des activités ordinaires nets et produits des activités ordinaires nets par secteur

Les produits des activités ordinaires nets et les produits des activités ordinaires nets par secteur sont définis comme étant les produits des activités ordinaires moins les coûts directs liés aux sous-consultants et autres coûts directs recouvrables directement auprès des clients.

Les produits des activités ordinaires nets constituent une mesure non conforme aux IFRS et les produits des activités ordinaires nets par secteur constituent une mesure d'information sectorielle, ces deux mesures n'ayant pas de définition normalisée selon les IFRS. Par conséquent, les produits des activités ordinaires nets et les produits des activités ordinaires nets par secteur pourraient ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou les produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils. Se reporter à la rubrique 8, « Revue financière », pour obtenir des rapprochements des produits des activités ordinaires avec les produits des activités ordinaires nets.

BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté

Le BAIIA ajusté renvoie au résultat avant les charges de financement nettes (sauf les produits d'intérêts), la charge d'impôt sur le résultat, la dotation aux amortissements, les pertes de valeur et les reprises, la quote-part de la charge d'impôt sur le résultat et de la dotation aux amortissements des entreprises associées et les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration. La marge du BAIIA ajusté est définie comme le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté constituent des mesures non conformes aux IFRS qui n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS. La définition du BAIIA ajusté de la Société peut différer de celle d'autres émetteurs et, par

conséquent, ces mesures ne sont pas nécessairement comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne tiennent pas compte des effets des éléments qui rendent compte principalement de l'incidence des décisions concernant les placements à long terme et le financement, plutôt que des résultats des activités quotidiennes. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat avant les charges de financement nettes et la charge d'impôt sur le résultat avec le BAIIA ajusté.

BAIIA ajusté par secteur et marge du BAIIA ajusté par secteur

Le BAIIA ajusté par secteur est défini comme le BAIIA ajusté compte non tenu des charges du siège social. Les charges du siège social correspondent aux frais et salaires liés aux fonctions centralisées telles que les finances, les ressources humaines et la technologie, lesquels ne sont pas attribués aux secteurs à présenter. La marge du BAIIA ajusté par secteur est définie comme le BAIIA ajusté excluant les charges du siège social exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Ces mesures d'information sectorielle constituent des mesures qui n'ont pas de définition normalisée prescrite par les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir le BAIIA ajusté par secteur d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Cette mesure permet à la direction de comparer les secteurs à présenter les uns avec les autres. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du BAIIA ajusté avec le BAIIA ajusté par secteur et du résultat avant les charges de financement nettes et la charge d'impôt sur le résultat avec le BAIIA ajusté.

Résultat net ajusté et résultat net ajusté par action

La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, avec date d'entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2020. Les résultats de la période correspondante ont été retraités pour l'application de la définition actuelle.

Le résultat net ajusté représente le résultat net attribuable aux actionnaires compte non tenu des éléments suivants :

- coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration;
- profits ou pertes sur des placements dans des titres liés aux obligations de la rémunération différée, inclus dans les autres actifs financiers;
- profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés;
- incidence fiscale liée aux éléments ci-dessus.

Le résultat net ajusté par action est calculé d'après le nombre moyen pondéré de base d'actions.

Le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action sont des mesures non conformes aux IFRS qui n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir différemment le résultat net ajusté et, par conséquent, ces mesures pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Le fait d'exclure les coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration fournit une mesure comparative du rendement de la Société dans un contexte d'importants regroupements d'entreprises pouvant entraîner des coûts d'acquisition, d'intégration et de restructuration élevés. En outre, aux États-Unis, la Société offre un régime de rémunération différée aux termes duquel une partie de la rémunération des employés est différée et investie dans des actifs financiers détenus dans une fiducie, qui sont inclus dans les autres actifs financiers à l'état de la situation financière de la Société. Ces actifs financiers sont détenus en fiducie au bénéfice des employés, mais sont mis à la disposition des créanciers de la Société, en cas d'insolvabilité, et ne sont donc pas considérés comme des gains ou pertes actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global; ils sont plutôt comptabilisés dans les charges de financement. Enfin, les profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés sont liés aux transactions futures et, par conséquent, ne sont pas comparables lorsqu'ils sont inclus dans les résultats de la période considérée.

La direction est d'avis que ces éléments ne devraient pas être pris en compte dans l'évaluation de la performance financière et opérationnelle sous-jacente. Se reporter à la rubrique 8.8, « Résultat net ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat net attribuable aux actionnaires avec le résultat net ajusté.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes représente les produits futurs découlant de contrats signés à exécuter. Il n'est pas une mesure conforme aux IFRS et n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure n'est pas nécessairement comparable aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles (ou les sorties de flux de trésorerie disponibles) sont définis comme étant les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, plus les liquidités discrétionnaires de la Société qui sont générées par d'autres activités (s'il y a lieu), moins les paiements de loyers et les dépenses d'investissement nettes.

Les flux de trésorerie disponibles constituent une mesure non conforme aux IFRS qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une mesure constante et comparable des liquidités discrétionnaires que génère la Société et dont elle dispose pour assurer le service de la dette, honorer ses autres obligations de paiement et effectuer des placements stratégiques. Se reporter à la rubrique 9.1, « Activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles », pour obtenir des rapprochements des flux de trésorerie disponibles avec les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation.

Délai moyen de recouvrement des créances clients (« délai de recouvrement »)

Le délai de recouvrement représente le nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients de la Société (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus. Le délai de recouvrement constitue une mesure non conforme aux IFRS et n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté

Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté constitue une mesure non conforme aux IFRS qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, excluant l'obligation locative, et déduction faite de la trésorerie.

La Société utilise ce ratio comme mesure de son levier financier, et il est calculé en fonction de notre BAIIA ajusté sur 12 mois continus. Se reporter à la rubrique 9.4, « Dette nette », et à la rubrique 10, « Sommaire des huit derniers trimestres », pour obtenir le calcul de la dette nette et du BAIIA ajusté sur 12 mois continus.