

GROUPE WSP GLOBAL INC.

RAPPORT DE GESTION

DEUXIÈME TRIMESTRE ET SEMESTRE CLOS LE 2 JUILLET 2022



Le 8 août 2022



TABLE DES MATIÈRES

1	RAPPORT DE GESTION	4
2	MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES	4
3	SURVOL DE LA SOCIÉTÉ	5
4	PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES	8
5	SOMMAIRE	9
6	PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS	10
7	REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION	12
8	REVUE FINANCIÈRE	16
9	SITUATION DE TRÉSORERIE	24
10	SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES	28
11	GOVERNANCE	28
12	PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES	28
13	INSTRUMENTS FINANCIERS	29
14	TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES	30
15	ARRANGEMENTS HORS BILAN	30
16	ÉNONCÉS PROSPECTIFS	30
17	FACTEURS DE RISQUE	31
18	INFORMATION ADDITIONNELLE	31
19	GLOSSAIRE DES MESURES SECTORIELLES, DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES AUTRES MESURES FINANCIÈRES	32

1 RAPPORT DE GESTION

Le rapport de gestion qui suit se veut une analyse de la situation financière consolidée et des résultats d'exploitation consolidés de Groupe WSP Global Inc. (la « Société » ou « WSP »), est daté du 8 août 2022 et a été préparé en vue d'aider les lecteurs à comprendre le contexte d'affaires, les stratégies et le rendement de la Société, ainsi que les facteurs de risque auxquels celle-ci est exposée. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société et les notes annexes pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022 ainsi que le rapport de gestion et les états financiers consolidés audités de la Société et les notes annexes pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022 ont été établis conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Tous les montants présentés dans le présent rapport de gestion sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. Toute l'information présentée dans le présent rapport de gestion est non auditée.

Le présent rapport de gestion porte sur les résultats de la Société pour le deuxième trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022. Les deuxième et troisième trimestres de la Société comptent toujours 13 semaines. Toutefois, le nombre de semaines des premier et quatrième trimestres varie d'un exercice à l'autre, puisque l'exercice de la Société se termine obligatoirement le 31 décembre chaque année. Les résultats du deuxième trimestre couvrent la période du 3 avril 2022 au 2 juillet 2022 et les résultats comparatifs du deuxième trimestre rendent compte de la période du 28 mars 2021 au 26 juin 2021.

Dans le présent rapport de gestion, les termes « Société », « nous », « notre », « nos », « WSP » ou « WSP Global » font référence à Groupe WSP Global Inc. Selon le contexte, ce terme peut également inclure les filiales et les entreprises associées.

2 MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

La Société présente ses résultats financiers conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'IASB. WSP utilise un certain nombre de mesures financières pour évaluer ses résultats et mesurer sa performance globale. Certaines de ces mesures financières ne sont pas calculées conformément aux IFRS. Le *Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières* (le « Règlement 52-112 ») prescrit les obligations d'information qui s'appliquent aux types de mesures suivantes utilisées par la Société :

- i. les mesures financières non conformes aux IFRS;
- ii. les ratios non conformes aux IFRS;
- iii. le total des mesures sectorielles;
- iv. les mesures de gestion du capital;
- v. les mesures financières supplémentaires.

Dans le présent rapport de gestion, les mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières suivantes sont utilisées par la Société : les produits des activités ordinaires nets, le total du BAIIA ajusté par secteur; le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur; le BAIIA ajusté; la marge du BAIIA ajusté; le résultat net ajusté; le résultat net par action ajusté; le carnet de commandes; les flux de trésorerie disponibles; le délai moyen de recouvrement des créances clients (le « délai de recouvrement »); et le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté. Ces mesures sont définies dans la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », et un rapprochement avec des mesures conformes aux IFRS est présenté à la rubrique 8, « Revue financière » et à la rubrique 9, « Situation de trésorerie ».

La direction de la Société (la « direction ») estime que ces mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières fournissent des renseignements utiles aux investisseurs au sujet de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société, puisqu'elles constituent des indicateurs clés supplémentaires de sa performance. Ces mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières ne sont pas comptabilisées en vertu des IFRS, n'ont aucune signification normalisée prescrite par les IFRS, peuvent différer des mesures portant des noms similaires présentées par d'autres émetteurs et pourraient donc ne pas être comparables à celles-ci. Ces mesures ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières correspondantes établies conformément aux IFRS.

3 SURVOL DE LA SOCIÉTÉ

L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde, WSP offre des services-conseils stratégiques, et des services en génie et en conception à des clients dans de nombreux secteurs : transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement, bâtiment, énergie, ressources et industrie. Son équipe d'experts regroupe des conseillers, des ingénieurs, des spécialistes de l'environnement, des scientifiques, des techniciens, des architectes et des planificateurs, ainsi que des spécialistes de la conception et de la gestion de programmes. Forte d'environ 57 500 employés de talent à l'échelle mondiale, WSP est bien positionnée pour réaliser des projets durables partout où des clients ont besoin d'elle.

Le modèle d'affaires de la Société est centré sur le maintien d'une position de chef de file dans chaque région et chaque marché où elle évolue, grâce à un engagement solide envers les collectivités et les clients locaux et nationaux, et à la prise en compte de leurs besoins. WSP offre une variété de services tout au long de l'exécution du projet, soit de la phase des études initiales de planification et de développement jusqu'aux phases de gestion, de conception, de gestion de la construction, de mise en service et d'entretien du projet ou du programme.

Un tel modèle d'affaires se traduit par l'implantation de bureaux régionaux offrant une gamme complète de services à toutes les étapes de l'exécution d'un projet. Sur le plan fonctionnel, les leaders des divers segments de marché travaillent en collaboration avec les leaders régionaux au développement et à la coordination des marchés desservis, jumelant les connaissances et les relations locales à une expertise reconnue à l'échelle nationale. La Société a développé une approche d'équipe multidisciplinaire dans le cadre de laquelle les employés travaillent en étroite collaboration avec les clients à l'élaboration de solutions.

La Société est convaincue d'avoir des capacités et des compétences assez vastes pour transformer la vision de ses clients en réalité durable, tant d'un point de vue commercial, technique et social qu'environnemental.

Les secteurs de marché dans lesquels la Société exerce ses activités sont décrits ci-dessous.

- **Transport et infrastructures** : Les experts de la Société conseillent, planifient, conçoivent et gèrent des projets d'infrastructures ferroviaires, maritimes et urbaines ainsi que des projets d'infrastructures d'aviation, d'autoroutes, de ponts, de tunnels et d'eau. Des clients des secteurs publics et privés ainsi que des entrepreneurs en construction et d'autres partenaires de tous les coins du globe font appel à l'expertise de WSP pour élaborer des stratégies de transport et d'infrastructures à moyen et à long terme, ainsi que pour les guider et les appuyer pendant tout le cycle de vie d'une vaste gamme de projets et d'actifs. La Société tire une grande fierté de sa capacité à résoudre les problèmes les plus complexes de ses clients, à qui elle propose des solutions complètes, innovatrices et à valeur ajoutée afin de leur permettre d'atteindre les résultats souhaités. WSP offre une gamme complète de services locaux et possède une longue feuille de route jalonnée de projets couronnés de succès à l'échelle internationale. De plus, la Société aide ses clients à relever les défis et à faire face aux nouveaux enjeux de mobilité, d'adaptation, de décarbonisation, d'équité sociale ainsi que de projets et de conception numériques.
- **Sciences de la terre et environnement** : La Société compte des spécialistes qui travaillent avec des gouvernements et des clients du secteur privé et les conseillent sur des aspects clés des sciences de la terre et du développement durable. Les experts de WSP conseillent les clients sur des questions comme la qualité de l'air, de l'eau et du sol, la biodiversité, les solutions basées sur l'énergie verte, les changements climatiques et les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG »). Ils fournissent des services spécialisés à des clients des secteurs des mines, du pétrole et du gaz, de l'énergie, de l'industrie et du transport, qui exercent tous leurs

activités dans certains des secteurs les plus réglementés. La Société offre une large gamme de services consultatifs et opérationnels, y compris la diligence raisonnable, les approbations de permis, la conformité réglementaire, la gestion des déchets et des matières dangereuses, l'ingénierie géotechnique et minière, les évaluations d'impact environnemental et social, et les études de faisabilité et d'assainissement des terres. La réputation de WSP repose sur le fait qu'elle aide ses clients du monde entier à atténuer les risques, à gérer et à réduire les impacts et à maximiser les opportunités liées au développement durable, au changement climatique, à la consommation d'énergie, à l'extraction des ressources et à l'environnement. La Société accompagne ses clients tout au long du cycle de vie des projets, depuis la conception à l'assainissement et à la mise hors service des actifs, en passant par l'obtention des permis, la planification et la mise en opération.

- **Bâtiment** : La Société est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de services-conseils et de services techniques, avec une expérience reconnue lorsqu'il s'agit de réaliser des bâtiments de la plus grande qualité qui soit. Il arrive que WSP participe à chacune des phases du cycle de vie d'un projet, depuis l'étude de cas jusqu'à la conception et la construction, en passant par la gestion de l'actif et la remise en état. La Société dispose d'équipes d'experts techniques dans le monde entier qui fournissent des services d'ingénierie et de conseil allant des stratégies de décarbonisation et de la conception numérique de bâtiments à la conception structurelle et l'ingénierie de la mécanique, de l'électricité et de la plomberie. La Société possède l'expertise nécessaire pour permettre à ses clients de maximiser le résultat de leurs projets dans des secteurs allant des tours d'habitation aux soins de santé, des stades aux gares et du commercial à la culture.
- **Énergie** : La Société offre à ses clients du secteur de l'énergie des solutions complètes pour tous les aspects de leurs projets, qu'il s'agisse de centrales énergétiques de grande envergure, d'installations plus petites sur le site même ou de programmes de mise aux normes et d'efficacité. Elle les aide ainsi à réduire leur consommation d'énergie tout en leur proposant des solutions pour bâtir un avenir durable. Les experts de WSP peuvent fournir des conseils et collaborer à tous les stades d'un projet, depuis les études de pré-faisabilité jusqu'à la conception, en passant par l'exploitation, l'entretien et le déclassement. Ils offrent des services de soutien de gestion opérationnelle à long terme dès les premières études de faisabilité, donnent des conseils sur divers aspects de nature technique, financière et environnementale d'un projet, jusqu'à la conception technique et les simulations énergétiques pendant la phase de construction.
- **Industrie** : La Société travaille dans presque tous les secteurs d'activité, notamment ceux des aliments et des boissons, de la pharmaceutique et de la biotechnologie, de l'automobile et des produits chimiques. Les experts de WSP offrent une combinaison hors pair de compétences grâce à leur connaissance approfondie des processus industriels et de production d'énergie, ainsi que l'expertise en ingénierie requise pour assurer la planification, la conception, la construction et l'exploitation d'une nouvelle usine, ou pour automatiser l'équipement d'installations industrielles existantes. Ils offrent une vaste gamme de services de consultation et d'ingénierie dans de nombreux champs d'activité, couvrant toutes les étapes d'un projet, soit les études stratégiques, la conception et l'analyse de la productivité, jusqu'à jouer le rôle d'ingénieur auprès d'un propriétaire pour chacune des étapes d'un contrat de services d'ingénierie, d'approvisionnement, de construction et de gestion de projets.

En plus de ces secteurs, la Société offre les services-conseils stratégiques hautement spécialisés énumérés ci-dessous :

- **Services de planification et services-conseils** : La Société aide ses clients à prendre des décisions éclairées à toutes les étapes du cycle de vie d'un projet, en prenant en considération les changements économiques et environnementaux, les facteurs sociaux, les priorités des gouvernements ainsi que des technologies émergentes. Afin de demeurer concurrentielles et de gérer et d'aménager efficacement leurs infrastructures et leurs biens immobiliers, les organisations du secteur public et du secteur privé cherchent à avoir accès à des données plus précises et aux « leçons apprises » d'experts qui contribuent à mener les clients au succès partout dans le monde. En plus de son expertise à l'échelle locale, la Société offre des modèles de référence internationaux ainsi que des solutions fondées sur les pratiques exemplaires en tirant parti de sa vaste expérience. L'équipe de WSP marie les compétences techniques de son réseau mondial et un sens aigu des affaires axé sur les résultats pour fournir des stratégies durables et efficaces qui contribuent également à l'avancement des collectivités où elle est présente.

- **Services de gestion :** Les professionnels de la Société évaluent et comprennent les objectifs des clients ainsi que les réalités techniques, environnementales et commerciales auxquelles ils sont confrontés. Associée à l'offre de services entièrement intégrés de la Société, cette approche holistique permet à WSP d'établir des relations stratégiques avec ses clients. Elle soutient ainsi leurs intérêts tout au long des étapes de la planification, de la mise en œuvre et de la mise en service de leurs projets, y compris en cas d'urgence. En mettant l'accent sur les coûts, le calendrier, la qualité et la sécurité, et en utilisant les meilleurs processus et techniques de gestion qui soient, WSP est en mesure de mobiliser la bonne équipe à l'échelle de l'organisation, partout dans le monde, pour exécuter des projets de différentes tailles et de complexité variée.
- **Services technologiques et durables :** Les professionnels de la Société travaillent tout au long du cycle de vie d'un projet à offrir des solutions novatrices fortement axées sur la gestion du changement et l'engagement des cadres. Tandis que d'importants progrès technologiques sont à même d'améliorer notre façon de vivre, de nous rendre au travail et de nous déplacer, il apparaît que les propriétaires d'immeubles et d'infrastructures doivent non seulement se faire aux changements, mais les adopter de plain-pied. Dans cette optique, les experts en services technologiques de WSP intègrent l'utilisation de solutions logicielles et numériques pour optimiser les projets touchant le génie, l'infrastructure, les bâtiments et l'environnement. De plus, dans un contexte où le monde entier fait face à d'importants défis liés à la croissance démographique, à la demande et aux contraintes en termes de ressources et aux phénomènes météorologiques extrêmes – qui ont tous une incidence sur la résilience et la durabilité de nos collectivités, la Société demeure déterminée à intégrer les principes de la durabilité dans son travail de planification, de conception et de gestion, tant pour les biens immobiliers que pour les infrastructures.

4 PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

(en millions de dollars, sauf les pourcentages, les données par action, le délai de recouvrement et les ratios)	Deuxièmes trimestres clos les		Semestres clos les	
	2 juillet 2022	26 juin 2021	2 juillet 2022	26 juin 2021
Produits des activités ordinaires	2 764,2 \$	2 633,1 \$	5 476,0 \$	4 737,9 \$
Produits des activités ordinaires nets ¹⁾	2 109,6 \$	2 028,8 \$	4 209,6 \$	3 695,6 \$
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	170,2 \$	189,2 \$	327,4 \$	318,2 \$
BAIIA ajusté ²⁾	352,2 \$	342,6 \$	676,8 \$	583,6 \$
Marge du BAIIA ajusté ³⁾	16,7 %	16,9 %	16,1 %	15,8 %
Résultat net attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	89,3 \$	120,0 \$	184,3 \$	207,9 \$
Résultat net de base par action attribuable aux actionnaires	0,76 \$	1,03 \$	1,56 \$	1,80 \$
Résultat net ajusté ^{2), 4)}	153,5 \$	147,3 \$	289,9 \$	241,5 \$
Résultat net ajusté par action ^{3), 4)}	1,30 \$	1,26 \$	2,46 \$	2,09 \$
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	125,4 \$	147,4 \$	42,4 \$	310,8 \$
Entrées (sorties) de flux de trésorerie disponibles ²⁾	14,9 \$	52,6 \$	(170,4)\$	137,9 \$
Aux			2 juillet 2022	26 juin 2021
Carnet de commandes ⁵⁾			11 448,8 \$	9 632,4 \$
Délai de recouvrement ⁵⁾			73 jours	70 jours
Aux			2 juillet 2022	31 décembre 2021
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté ⁶⁾			0,8	0,6

- Total des mesures sectorielles. Se reporter à la rubrique 8.1, « Produits des activités ordinaires nets », pour obtenir des rapprochements des produits des activités ordinaires.
- Les mesures financières non conformes aux IFRS, qui n'ont aucune signification normalisée selon les IFRS, pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter aux rubriques 8.3, « BAIIA ajusté », 8.8, « Résultat net ajusté », 9.1, « Activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles », et 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », pour un rapprochement quantitatif avec les mesures financières conformes aux IFRS les plus directement comparables, ainsi que des explications sur la composition et l'utilité de ces mesures financières non conformes aux IFRS.
- Ratio non conforme aux IFRS qui n'a aucune signification normalisée selon les IFRS et pourrait ne pas être comparable à des ratios similaires présentés par d'autres émetteurs. La marge du BAIIA ajusté est définie comme le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets. Le résultat net ajusté par action correspond au résultat net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré de base d'actions en circulation pour la période. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », pour connaître les mesures financières non conformes aux IFRS qui composent ces ratios non conformes aux IFRS et l'utilité de ces ratios non conformes aux IFRS.
- La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1^{er} janvier 2022, afin d'exclure les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci. Les résultats de la période correspondante n'ont pas eu à être retraités après application de la définition actuelle puisqu'aucune perte de valeur sur les actifs à long terme n'a été comptabilisée en 2021 ou au premier trimestre de 2022. Se reporter à la rubrique 8.8, « Résultat net ajusté » pour des explications détaillées.
- Mesure financière complémentaire. Le carnet de commandes représente les produits futurs découlant de contrats signés à exécuter. Le délai de recouvrement représente le nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients de la Société (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus.
- Cette mesure de gestion du capital correspond au ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté sur 12 mois continus. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, exception faite de l'obligation locative, et déduction faite de la trésorerie.

5 SOMMAIRE

Deuxième trimestre et premier semestre solides, avec une croissance interne des produits des activités ordinaires nets robuste, un carnet de commandes à un niveau record et une augmentation importante du nombre d'employés, ce qui renforce la confiance de la Société alors qu'elle entame le second semestre de 2022.

Faits saillants financiers du deuxième trimestre de 2022

- Produits des activités ordinaires de 2,8 G\$ et produits des activités ordinaires nets de 2,1 G\$, en hausse respectivement de 5,0 % et de 4,0 % par rapport au deuxième trimestre de 2021. Pour le trimestre, les produits des activités ordinaires nets ont enregistré une croissance interne de 5,0 % dans tous les secteurs à présenter, et proviennent en majeure partie du Royaume-Uni (qui a enregistré une croissance de plus de 10 %), du Canada et de l'Australie.
- Carnet de commandes de 11,4 G\$ au 2 juillet 2022 correspondant à 12,5 mois de produits des activités ordinaires. Au cours de la période de 12 mois close le 2 juillet 2022, le carnet de commandes a affiché une croissance interne de 19,1 % pour l'ensemble des secteurs à présenter, ce qui positionne la Société de manière favorable pour la poursuite de sa performance.
- Depuis le début de l'exercice, le nombre d'employés a augmenté d'environ 2 200, dont 1 700 au deuxième trimestre seulement.
- BAIIA ajusté de 352,2 M\$, en hausse de 2,8 %, par rapport à 342,6 M\$ au deuxième trimestre de 2021. La marge du BAIIA ajusté a atteint 16,7 % au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 16,9 % au deuxième trimestre de 2021. La marge du BAIIA ajusté est demeurée essentiellement stable et conforme aux attentes de la direction.
- Résultat avant charges de financement nettes et impôt de 170,2 M\$ pour le deuxième trimestre de 2022, en baisse de 19,0 M\$, ou 10,0 %, par rapport au deuxième trimestre de 2021, attribuable surtout à la consolidation des bureaux dans le cadre de notre stratégie immobilière, qui a donné lieu à la comptabilisation d'une dépréciation pour certains actifs loués, ainsi qu'aux coûts de mise en place du système ERP (nouveaux en 2022) et à la hausse des coûts d'intégration découlant des récentes acquisitions.
- Résultat net ajusté de 153,5 M\$ pour le trimestre, ou 1,30 \$ par action, en hausse respectivement de 6,2 M\$ ou 0,04 \$ par action par rapport au deuxième trimestre de 2021. Les augmentations respectives de ces valeurs sont principalement attribuables à l'accroissement du BAIIA ajusté.
- Résultat net attribuable aux actionnaires se chiffrant à 89,3 M\$ pour le trimestre, ou 0,76 \$ par action, comparativement à 120,0 M\$ et à 1,03 \$ par action pour le deuxième trimestre de 2021. La diminution est attribuable principalement à des pertes de valeur hors trésorerie de placements liés au régime de rémunération différée à l'intention des employés américains, comparativement à des gains au cours de la période correspondante, à des charges imputées aux actifs loués découlant de la consolidation des bureaux et aux coûts de mise en place du système ERP.
- Délai de recouvrement s'établissant à 73 jours au 2 juillet 2022, contre 70 jours au 26 juin 2021, ce qui est conforme à notre fourchette cible annuelle et se situe dans la partie inférieure des prévisions de la direction, compte tenu du caractère saisonnier des activités.
- Sorties de flux de trésorerie disponibles de 170,4 M\$ pour le semestre. Pour les douze derniers mois, les flux de trésorerie disponibles se sont établis à 337,8 M\$, ce qui représente 0,8 fois le résultat net attribuable aux actionnaires. Les principaux facteurs expliquant ces sorties sont l'investissement accru dans le fonds de roulement net pour soutenir la croissance interne des produits des activités ordinaires et la légère augmentation du délai moyen de recouvrement des créances. De plus, l'impôt payé a augmenté en raison surtout des modifications apportées à la réglementation fiscale aux États-Unis, qui retardent la déductibilité de certaines charges, et de la hausse du bénéfice imposable dans certains territoires en 2021, pour laquelle l'impôt sur le résultat connexe a été payé en 2022.

- Entrées de trésorerie provenant des activités d'exploitation de 42,4 M\$ pour le semestre clos le 2 juillet 2022, en comparaison d'entrées de trésorerie de 310,8 M\$ pour la période correspondante de 2021.
- Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté de 0,8 fois, comparativement à 0,6 fois au 31 décembre 2021, ce qui est conforme aux tendances saisonnières des flux de trésorerie disponibles et à l'investissement accru dans le fonds de roulement net pour soutenir la croissance.
- Dividendes déclarés pour le trimestre de 0,375 \$ par action, ou 44,3 M\$, avec un taux de participation au régime de réinvestissement des dividendes (« RRD ») de 48,8 %.

6 PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

Les faits saillants pour la période comprise entre le 3 avril 2022 et le 8 août 2022, date du rapport de gestion du trimestre clos le 2 juillet 2022, sont présentés dans les paragraphes qui suivent.

Acquisition de RPS Group Plc

En août 2022, WSP a annoncé la conclusion d'une entente avec RPS Group plc (« RPS »), approuvée par le conseil d'administration des deux sociétés, sur les modalités d'une acquisition au comptant aux termes de laquelle une filiale en propriété exclusive de WSP acquerra la totalité du capital-actions émis et à émettre de RPS en contrepartie de 2,06 £ au comptant par action (l'« acquisition de RPS »). L'acquisition de RPS reflète une valeur d'entreprise d'environ 625M £ (environ 975 M\$).

RPS est une entreprise de services professionnels diversifiée et bien reconnue au niveau mondial, qui compte environ 5 000 employés talentueux. Entreprise de consultation en technologie bien établie qui exerce ses activités dans divers secteurs, RPS fournit des services spécialisés aux gouvernements et aux clients du secteur privé, en mettant l'accent sur les services-conseils de première ligne.

Simultanément à l'annonce de l'acquisition, WSP a obtenu une nouvelle facilité de crédit entièrement engagée de 600 M€ (environ 935 M\$) de « fonds certains » (la « nouvelle facilité de crédit »), qui comprend des engagements visant le montant intégral du prix d'achat de l'acquisition de RPS.

WSP a l'intention d'utiliser le produit net du financement par actions pour financer en partie le prix d'achat payable relativement à l'acquisition de RPS (et les coûts et dépenses connexes) et, par conséquent, de réduire les montants à avancer, ou de rembourser les montants avancés, en vertu de la nouvelle facilité de crédit pour financer le prix d'achat de l'acquisition. Le financement en fonds propres comprend:

- un placement dans le public, par voie de prise ferme, de 400 M\$ d'actions ordinaires (les « actions ordinaires ») de la Société au prix de 151.75 \$ chacune (le « prix d'offre »), et;
- des placements privés de 400 M\$ d'actions ordinaires au prix d'offre auprès de trois actionnaires actuels : (i) GIC Pte. Ltd ou un membre de son groupe, (ii) la Caisse de dépôt et placement du Québec et (iii) une filiale de l'Office d'investissement du régime de pensions du Canada.

Sous réserve, entre autres, (i) de la satisfaction ou de la renonciation aux conditions, (ii) de l'approbation d'un plan d'arrangement sanctionné par un tribunal en vertu de la partie 26 de la Loi britannique sur les sociétés de 2006 par les actionnaires de RPS, (iii) de la réception des approbations réglementaires applicables et (iv) de la sanction du plan d'arrangement par le Tribunal, l'Acquisition de RPS devrait être finalisée d'ici la fin du quatrième trimestre de 2022.

Acquisition de l'entreprise liée à l'environnement et aux infrastructures de John Wood Group plc

En juin 2022, la Société a conclu une convention définitive visant l'acquisition de l'entreprise liée à l'environnement et aux infrastructures (« l'entreprise E&I ») de John Wood Group plc (« Wood ») moyennant une contrepartie en trésorerie totale

de 1,81 G\$ US (l'« acquisition de l'entreprise E&I »). L'entreprise E&I fournit des services d'ingénierie, des services-conseils en assainissement et des services de délivrance de permis environnementaux, d'inspection et de surveillance, ainsi que des services de gestion environnementale à des clients dans le secteur public et le secteur industriel, ainsi que dans les secteurs des infrastructures, du pétrole et du gaz, de l'électricité, de l'eau et des mines. L'entreprise E&I exerce ses activités dans une centaine de bureaux et compte plus de 5 500 consultants en environnement dans plus de 10 pays.

L'acquisition de l'entreprise E&I sera financée par une nouvelle facilité de crédit à terme de 1,81 G\$ US entièrement engagée et assortie de durées diverses allant jusqu'à cinq ans.

La clôture de l'acquisition de l'entreprise E&I est assujettie à certaines conditions de clôture habituelles, notamment i) l'approbation des actionnaires de Wood, qui a été obtenue le 3 août 2022, ii) la réalisation par Wood d'une restructuration de ses groupes de manière à séparer l'entreprise E&I et iii) le respect des conditions applicables imposées par les autorités de réglementation.

Autres acquisitions

En juin 2022, WSP a fait l'acquisition de BOD Arquitectura e Ingeniería (« BOD »), un cabinet d'architecture et d'ingénierie de 45 employés situé à Madrid, en Espagne. L'ajout de BOD permettra d'élargir l'offre de services de WSP dans le domaine du bâtiment, tout en renforçant sa visibilité à Madrid et dans toute l'Espagne.

Après la clôture du trimestre, en août 2022, WSP a fait l'acquisition de la société australienne Greencap Holdings Ltd. (« Greencap »), une filiale de Wesfarmers Industrial and Safety. Avec un effectif de 250 professionnels, Greencap fournit des solutions en gestion environnementale et en gestion des matières dangereuses et des risques.

Après la clôture du trimestre, en août 2022, WSP a conclu une entente visant l'acquisition de Capita (Real Estate & Infrastructure) Ltd. (« Capita REI ») et de GL Hearn Ltd. (« GLH »), deux entreprises du Royaume-Uni détenues par Capita plc, sous réserve de certaines approbations réglementaires, pour une contrepartie en trésorerie totalisant 60 millions GBP. Capita REI est un fournisseur de premier plan de services-conseils spécialisés en conception, en ingénierie, en environnement et en gestion de projets pour les propriétaires de terrains, de bâtiments et d'infrastructures, tandis que GLH fournit des conseils intersectoriels aux promoteurs et aux investisseurs. Ensemble, les deux entreprises ajouteront environ 1 000 employés à l'effectif de WSP au Royaume-Uni.

Ces acquisitions ont été ou seront financées au moyen de la trésorerie et des facilités de crédit disponibles de WSP.

Annonces de l'équipe de direction

En juillet 2022, Chadi Habib s'est joint à WSP à titre de chef mondial de la technologie et responsable des solutions d'affaires. M. Habib est un cadre supérieur en technologie et en transformation des affaires possédant plus de 25 ans d'expérience à l'échelle internationale.

7 REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION

Les secteurs à présenter de la Société sont les suivants : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande). Le rendement d'un secteur est mesuré à partir des produits des activités ordinaires nets et de la marge du BAIIA ajusté par secteur.

CANADA

	Deuxièmes trimestres clos les			Semestres clos les		
	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation
Produits des activités ordinaires nets	378,2 \$	353,1 \$	7,1 %	744,5 \$	577,2 \$	29,0 %
Croissance interne			7,1 %			13,1 %
Croissance découlant des acquisitions			— %			15,9 %
BAIIA ajusté par secteur	82,7 \$	73,7 \$	12,2 %	154,6 \$	108,2 \$	42,9 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,9 %	20,9 %	100 pb	20,8 %	18,7 %	210 pb
Aux	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation	31 décembre		Variation
Carnet de commandes	1 937,7 \$	1 594,1 \$	21,6 %	1 937,7 \$	1 817,3 \$	6,6 %
Croissance interne du carnet de commandes			21,4 %			6,5 %
Nombre approximatif d'employés	10 100	9 800	3,1 %			

pb : points de base

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets au Canada se sont chiffrés à 378,2 M\$, ce qui correspond à une hausse de 25,1 M\$, ou 7,1 %, par rapport au trimestre correspondant de 2021, qui est entièrement attribuable à la croissance interne.

Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets au Canada se sont chiffrés à 744,5 M\$, ce qui correspond à augmentation de 167,3 M\$ ou 29,0 % par rapport à la période correspondante de 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions se sont établies à 13,1 % et à 15,9 %, respectivement. La croissance découlant des acquisitions est attribuable à l'acquisition de Golder Associates (« Golder » et l'« acquisition de Golder ») réalisée en avril 2021.

La croissance interne des produits des activités ordinaires nets pour le trimestre et le semestre reflète la forte croissance interne du carnet de commandes au cours des douze derniers mois. La forte demande a entraîné une croissance interne dans la plupart des secteurs d'activité au cours du trimestre et dans tous les secteurs d'activité au cours du semestre. Les produits des activités ordinaires nets pour le semestre ont également bénéficié d'un nombre de jours facturables plus élevé au premier trimestre de 2022 par rapport au premier trimestre de 2021, ainsi que de l'incidence favorable d'un ordre de modification.

Les secteurs transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement ainsi que bâtiment représentaient 88 % des produits des activités ordinaires nets pour le semestre clos le 2 juillet 2022. Pour la même période, les clients du secteur public ont représenté 33 % des produits des activités ordinaires nets.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes a enregistré respectivement une croissance interne de 6,5 % et de 21,4 % pour le semestre et la période de douze mois clos le 2 juillet 2022 par rapport au 31 décembre 2021 et au 26 juin 2021.

Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre clos le 2 juillet 2022, la marge du BAIIA ajusté au Canada a augmenté de 100 pb du fait principalement de l'amélioration du rendement des projets. Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, la marge du BAIIA ajusté au Canada a augmenté de 210 pb du fait principalement de l'amélioration du rendement des projets, de la marge plus élevée sur les activités de Golder, de l'accroissement de la productivité et de l'incidence favorable d'un ordre de modification conclu au premier trimestre de 2022.

AMÉRIQUES

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Deuxièmes trimestres clos les			Semestres clos les		
	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation
Produits des activités ordinaires nets	738,7 \$	686,6 \$	7,6 %	1 463,5 \$	1 239,6 \$	18,1 %
Croissance interne*			2,5 %			6,9 %
Croissance découlant des acquisitions*			2,0 %			9,4 %
Incidence des variations des cours du change**			3,1 %			1,8 %
BAIIA ajusté par secteur	142,4 \$	143,9 \$	(1,0)%	264,9 \$	233,6 \$	13,4 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	19,3 %	21,0 %	(170) pb	18,1 %	18,8 %	(70) pb
Aux	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation	2 juillet 2022	31 décembre 2021	Variation
Carnet de commandes	5 163,7 \$	4 086,5 \$	26,4 %	5 163,7 \$	4 536,5 \$	13,8 %
Croissance interne du carnet de commandes			22,3 %			12,4 %
Nombre approximatif d'employés	16 700	15 900	5,0 %			

* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

pb : points de base

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont chiffrés à 738,7 M\$, en hausse de 52,1 M\$, ou 7,6 %, par rapport au trimestre correspondant de 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 2,5 % et de 2,0 %, en devises constantes.

Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont chiffrés à 1,5 G\$, en hausse de 223,9 M\$, ou 18,1 %, par rapport à la période correspondante de 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 6,9 % et de 9,4 %, en devises constantes.

La croissance interne pour le deuxième trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022 est principalement attribuable aux activités aux États-Unis et est conforme aux attentes basées sur l'évolution du carnet de commandes et la hausse des effectifs. De plus, le secteur a bénéficié des effets positifs du change, notamment de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.

La croissance découlant des acquisitions pour le trimestre et le semestre s'explique par l'acquisition de Knight en juin 2021 et d'Englekirk Structural Engineers en octobre 2021. En outre, la croissance découlant des acquisitions du semestre comprend les acquisitions de Golder en avril 2021, de tk1sc en janvier 2021 et d'EarthCon en février 2021.

Les secteurs transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement, ainsi que bâtiment représentaient 95 % des produits des activités ordinaires nets pour le semestre clos le 2 juillet 2022. Pour la même période, les clients du secteur public ont représenté 62 % des produits des activités ordinaires nets.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur Amériques a augmenté, principalement en raison d'une croissance interne de 12,4 % sur le semestre par rapport au 31 décembre 2021 et de 22,3 % sur la période de douze mois par rapport au 26 juin 2021. Le secteur Amériques a enregistré d'importantes prises de commandes au cours des douze derniers mois.

Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, la marge du BAIIA ajusté du secteur Amériques a diminué respectivement de 170 pb et de 70 pb par rapport aux périodes correspondantes de 2021, en raison surtout d'une diminution des profits réalisés sur les couvertures de change et d'un profit sur la vente d'un bâtiment au deuxième trimestre de 2021.

EMOIA

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Deuxièmes trimestres clos les			Semestres clos les		
	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation
Produits des activités ordinaires nets	644,4 \$	649,4 \$	(0,8)%	1 307,8 \$	1 273,6 \$	2,7 %
Croissance interne*			6,1 %			5,9 %
Croissance découlant des acquisitions*			— %			3,0 %
Incidences des variations des cours du change**			(6,9)%			(6,2)%
BAIIA ajusté par secteur	91,5 \$	90,7 \$	0,9 %	193,8 \$	187,5 \$	3,4 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	14,2 %	14,0 %	20 pb	14,8 %	14,7 %	10 pb
Aux	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation	31 décembre		Variation
				2 juillet 2022	2021	
Carnet de commandes	2 740,5 \$	2 412,9 \$	13,6 %	2 740,5 \$	2 442,5 \$	12,2 %
Croissance interne du carnet de commandes			19,5 %			17,0 %
Nombre approximatif d'employés	20 500	19 700	4,1 %			

* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

pb : points de base

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter EMOIA se sont chiffrés à 644,4 M\$, en baisse de 5,0 M\$, ou 0,8 %, comparativement au deuxième trimestre de 2021. La croissance interne de 6,1 %, en devises constantes, a été contrebalancée par l'incidence négative du change.

Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter EMOIA se sont chiffrés à 1,3 G\$, en hausse de 34,2 M\$, ou 2,7 %, comparativement à la période correspondante de 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 5,9 % et de 3,0 %, en devises constantes.

Au cours du trimestre et du semestre, la croissance interne a été menée par le solide rendement continu du Royaume-Uni, qui a enregistré un cinquième trimestre consécutif de croissance interne de plus de 10 %, et le bon rendement de l'ensemble des secteurs d'activité au Moyen-Orient, facteurs partiellement contrebalancés par la morosité des pays nordiques. En outre, la croissance interne du trimestre et du semestre a été annulée par l'incidence négative du change, notamment l'appréciation du dollar canadien par rapport à la couronne suédoise, à la livre sterling et à l'euro.

Au cours du semestre, la croissance découlant des acquisitions provenait principalement de l'acquisition de Golder et de l'acquisition de b+p baurealisation, toutes deux menées à terme en avril 2021.

Les secteurs transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement, ainsi que bâtiment ont représenté 90 % des produits des activités ordinaires nets pour le semestre clos le 2 juillet 2022. Pour la même période, les clients du secteur public ont représenté 53 % des produits des activités ordinaires nets.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur à présenter EMOIA a augmenté, principalement en raison d'une croissance interne de 17,0 % sur le semestre par rapport au 31 décembre 2021 et de 19,5 % sur la période de douze mois par rapport au 26 juin 2021. La croissance interne est attribuable à l'augmentation des commandes prises dans l'ensemble du secteur, et a été plus marquée au Moyen-Orient et au Royaume-Uni.

Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, la marge du BAIIA ajustée pour le secteur EMOIA est demeurée stable par rapport aux périodes correspondantes de 2021.

ASIE-PACIFIQUE

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Deuxièmes trimestres clos les			Semestres clos les		
	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation
Produits des activités ordinaires nets	348,3 \$	339,7 \$	2,5 %	693,8 \$	605,2 \$	14,6%
Croissance interne*			5,9 %			12,0 %
Croissance découlant des acquisitions*			— %			7,0 %
Incidence des variations des cours du change**			(3,3)%			(4,4)%
BAIIA ajusté par secteur	60,8 \$	59,0 \$	3,1%	117,5 \$	98,8 \$	18,9%
Marge du BAIIA ajusté par secteur	17,5 %	17,4 %	10 pb	16,9 %	16,3 %	60 pb
Aux	2 juillet 2022	26 juin 2021	Variation	2 juillet 2022	31 décembre 2021	Variation
Carnet de commandes	1 606,9 \$	1 538,9 \$	4,4 %	1 606,9 \$	1 629,3 \$	(1,4) %
Croissance interne du carnet de commandes			7,3 %			0,7 %
Nombre approximatif d'employés	10 200	9 600	6,3 %			

* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

pb : points de base

Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 348,3 M\$, soit une hausse de 8,6 M\$, ou 2,5 %, par rapport au trimestre correspondant de 2021. La croissance interne de 5,9 %, en devises constantes, a été contrebalancée en partie par l'incidence négative du change.

Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 693,8 M\$, en hausse de 88,6 M\$, ou 14,6 %, comparativement à la période correspondante de 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 12,0 % et de 7,0 %, en devises constantes.

Au cours du trimestre et du semestre, la croissance interne découle en grande partie des excellentes conditions de marché dans la région, malgré les confinements liés à la COVID-19 en Asie. La croissance interne enregistrée pour les deux périodes a été partiellement annulée par l'incidence négative du change, notamment l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar australien et au dollar néo-zélandais.

La croissance découlant des acquisitions pour le semestre s'explique par l'acquisition de Golder en avril 2021

Les secteurs transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement, ainsi que bâtiment ont représenté 96 % des produits des activités ordinaires nets pour le semestre clos le 2 juillet 2022. Pour la même période, les clients du secteur public en représentaient 56 %.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur Asie-Pacifique a affiché une croissance interne de 7,3 % par rapport au 26 juin 2021, principalement en Australie et en Nouvelle-Zélande.

Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, la marge du BAIIA ajusté du secteur à présenter Asie-Pacifique a augmenté respectivement de 10 pb et de 60 pb par rapport aux périodes correspondantes de 2021. L'augmentation du semestre est principalement attribuable à l'amélioration de la productivité en Australie et en Nouvelle-Zélande.

8 REVUE FINANCIÈRE

8.1 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES NETS

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Comparaison du deuxième trimestre de 2022 et du deuxième trimestre de 2021				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets - 2022	378,2 \$	738,7 \$	644,4 \$	348,3 \$	2 109,6 \$
Produits des activités ordinaires nets - 2021	353,1 \$	686,6 \$	649,4 \$	339,7 \$	2 028,8 \$
Variation nette (%)	7,1 %	7,6 %	(0,8)%	2,5 %	4,0 %
Croissance interne*	7,1 %	2,5 %	6,1 %	5,9 %	5,0 %
Croissance découlant des acquisitions*	— %	2,0 %	— %	— %	0,7 %
Incidence des variations des cours du change**	— %	3,1 %	(6,9)%	(3,3)%	(1,7)%
Variation nette (%)	7,1 %	7,6 %	(0,8)%	2,6 %	4,0 %

* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

**Comparaison du premier semestre de 2022
et du premier semestre de 2021**

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets - 2022	744,5 \$	1 463,5 \$	1 307,8 \$	693,8 \$	4 209,6 \$
Produits des activités ordinaires nets - 2021	577,2 \$	1 239,6 \$	1 273,6 \$	605,2 \$	3 695,6 \$
Variation nette (%)	29,0 %	18,1 %	2,7 %	14,6 %	13,9 %
Croissance interne*	13,1 %	6,9 %	5,9 %	12,0 %	8,4 %
Croissance découlant des acquisitions*	15,9 %	9,4 %	3,0 %	7,0 %	7,9 %
Incidence des variations des cours du change**	— %	1,8 %	(6,2)%	(4,4)%	(2,4)%
Variation nette (%)	29,0 %	18,1 %	2,7 %	14,6 %	13,9 %
	Aux				
Nombre approximatif d'employés - 2 juillet 2022	10 100	16 700	20 500	10 200	57 500
Nombre approximatif d'employés - 26 juin 2021	9 800	15 900	19 700	9 600	55 000
Variation nette (%)	3,1 %	5,0 %	4,1 %	6,3 %	4,5 %

* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

Pour le deuxième trimestre de 2022, les produits des activités ordinaires nets de la Société se sont chiffrés à 2,1 G\$, soit une hausse de 4,0 % par rapport au deuxième trimestre de 2021. L'augmentation découle d'une croissance interne de 5,0 % dans l'ensemble des secteurs à présenter, et provient en majeure partie du Royaume-Uni (qui a enregistré une croissance de plus de 10 %), du Canada et de l'Australie. La croissance interne des secteurs EMOIA et Asie-Pacifique a été contrebalancée par l'incidence négative du change.

Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, les produits des activités ordinaires nets de la Société ont augmenté de 13,9 % par rapport à la période correspondante de 2021. La hausse s'explique essentiellement par la croissance interne de 8,4 % dans l'ensemble des secteurs à présenter, et provient en majeure partie du Canada, des États-Unis, du Royaume-Uni et de l'Australie. L'acquisition de Golder est le principal élément ayant contribué à la croissance découlant des acquisitions de 7,9 %. La croissance interne des secteurs EMOIA et Asie-Pacifique a été contrebalancée par l'incidence négative du change.

L'augmentation du nombre d'employés découle principalement de l'embauche de nouveaux employés pour soutenir la croissance interne de nos activités dans l'ensemble des secteurs. Depuis le début de l'exercice, le nombre d'employés a augmenté d'environ 2 200, dont 1 700 au deuxième trimestre seulement.

Se reporter à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation », pour de plus amples renseignements sur les produits des activités ordinaires nets par secteur.

Rapprochement des produits des activités ordinaires nets

La performance et les résultats financiers de la Société doivent être mesurés et analysés en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou des produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et qu'ils ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils.

(en millions de dollars)	Deuxièmes trimestres clos les		Semestres clos les	
	2 juillet 2022	26 juin 2021	2 juillet 2022	26 juin 2021
Produits des activités ordinaires	2 764,2 \$	2 633,1 \$	5 476,0 \$	4 737,9 \$
Moins : Sous-consultants et coûts directs	654,6 \$	604,3 \$	1 266,4 \$	1 042,3 \$
Produits des activités ordinaires nets¹⁾	2 109,6 \$	2 028,8 \$	4 209,6 \$	3 695,6 \$

1) Total des mesures des secteurs. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières ».

8.2 CARNET DE COMMANDES

(en millions de dollars)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Carnet de commandes au 31 décembre 2021	1 817,3 \$	4 536,5 \$	2 442,5 \$	1 629,3 \$	10 425,6 \$
Produits des activités ordinaires	(978,4)\$	(2 096,5)\$	(1 579,4)\$	(821,7)\$	(5 476,0)\$
Prises de commandes internes	1 096,7 \$	2 657,5 \$	1 979,1 \$	832,2 \$	6 565,5 \$
Fluctuations du change	2,1 \$	66,2 \$	(101,7)\$	(32,9)\$	(66,3)\$
Carnet de commandes au 2 juillet 2022	1 937,7 \$	5 163,7 \$	2 740,5 \$	1 606,9 \$	11 448,8 \$
Croissance interne du carnet de commandes pour le semestre	6,5 %	12,4 %	17,0 %	0,7 %	10,6 %
Carnet de commandes au 26 juin 2021	1 594,1 \$	4 086,5 \$	2 412,9 \$	1 538,9 \$	9 632,4 \$
Croissance interne du carnet de commandes pour la période de 12 mois	21,4 %	22,3 %	19,5 %	7,3 %	19,1 %

Au 2 juillet 2022, le carnet de commandes s'établissait à 11,4 G\$ et correspondait à 12,5 mois de produits des activités ordinaires¹⁾, en hausse de 9,8 % par rapport au 31 décembre 2021. En termes de croissance interne et en devises constantes, le carnet de commandes a affiché une croissance de 10,6 % par rapport au 31 décembre 2021. Depuis le début de l'exercice, nous observons une dynamique positive dans l'ensemble des régions avec d'importantes prises de commande totalisant 6,6 G\$, principalement aux États-Unis, au Moyen-Orient et au Royaume-Uni. Les occasions demeurent nombreuses dans nos principaux marchés.

Au cours de la période de douze mois close le 2 juillet 2022, la Société a réalisé une croissance interne record de 19,1 % du carnet de commandes dans l'ensemble des segments à présenter, majoritairement aux États-Unis, au Canada, au Moyen-Orient et au Royaume-Uni. Cette croissance marquée du carnet de commandes, jumelée à l'augmentation du nombre d'employés à l'échelle mondiale, ce qui place la Société de manière favorable pour assurer la continuité de ses performances futures.

1) Établi d'après les produits des activités ordinaires sur 12 mois continus, en incluant les produits des activités ordinaires sur 12 mois complets pour tenir compte de toutes les acquisitions.

8.3 BAIIA AJUSTÉ

Deuxième trimestre clos le 2 juillet 2022					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets	378,2 \$	738,7 \$	644,4 \$	348,3 \$	2 109,6 \$
BAIIA ajusté par secteur ¹⁾	82,7 \$	142,4 \$	91,5 \$	60,8 \$	377,4 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur ¹⁾	21,9 %	19,3 %	14,2 %	17,5 %	17,9 %
Charges du siège social					25,2 \$
BAIIA ajusté ²⁾					352,2 \$

Deuxième trimestre clos le 26 juin 2021					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets	353,1 \$	686,6 \$	649,4 \$	339,7 \$	2 028,8 \$
BAIIA ajusté par secteur ¹⁾	73,7 \$	143,9 \$	90,7 \$	59,0 \$	367,3 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur ¹⁾	20,9 %	21,0 %	14,0 %	17,4 %	18,1 %
Charges du siège social					24,7 \$
BAIIA ajusté ²⁾					342,6 \$

Semestre clos le 2 juillet 2022					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets	744,5 \$	1 463,5 \$	1 307,8 \$	693,8 \$	4 209,6 \$
BAIIA ajusté par secteur ¹⁾	154,6 \$	264,9 \$	193,8 \$	117,5 \$	730,8 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur ¹⁾	20,8 %	18,1 %	14,8 %	16,9 %	17,4 %
Charges du siège social					54,0 \$
BAIIA ajusté ²⁾					676,8 \$

Semestre clos le 26 juin 2021					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets	577,2 \$	1 239,6 \$	1 273,6 \$	605,2 \$	3 695,6 \$
BAIIA ajusté par secteur ¹⁾	108,2 \$	233,6 \$	187,5 \$	98,8 \$	628,1 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur ¹⁾	18,7 %	18,8 %	14,7 %	16,3 %	17,0 %
Charges du siège social					44,5 \$
BAIIA ajusté ²⁾					583,6 \$

1) Le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur, présentés dans la colonne « Total », correspondent au total des mesures sectorielles.

2) Mesure financière non conforme aux IFRS.

Pour le deuxième trimestre clos le 2 juillet 2022, le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont chiffrés respectivement à 377,4 M\$ et à 17,9 %, par rapport à 367,3 M\$ et à 18,1 % pour la période correspondante de 2021. La marge du BAIIA ajusté par secteur est demeurée stable, l'amélioration du rendement des projets au Canada ayant été contrebalancée par la baisse de la marge du BAIIA ajusté pour le secteur des Amériques. La marge du BAIIA ajusté est demeurée essentiellement stable et conforme aux attentes de la direction.

Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont chiffrés respectivement à 730,8 M\$ et à 17,4 %, par rapport à 628,1 M\$ et à 17,0 % pour la période correspondante de 2021. L'amélioration de la marge du BAIIA ajusté par secteur est attribuable essentiellement au rendement de la plateforme WSP et à l'excellent apport des acquisitions récentes.

Se reporter à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation », pour une explication de cette variation.

Les charges du siège social inscrites pour le deuxième trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022 se sont établies respectivement à 25,2 M\$ et à 54,0 M\$. Elles ont été plus élevées que celles de la période correspondante de 2021, en raison principalement des régimes incitatifs à long terme.

Rapprochement du BAIIA ajusté

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne rendent pas compte des effets des éléments qui reflètent principalement l'incidence des placements à long terme et des décisions relatives au financement, plutôt que les résultats des activités quotidiennes. Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

(en millions de dollars)	Deuxièmes trimestres clos les		Semestres clos les	
	2 juillet 2022	26 juin 2021	2 juillet 2022	26 juin 2021
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	170,2 \$	189,2 \$	327,4 \$	318,2 \$
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation	22,9 \$	17,6 \$	43,7 \$	18,2 \$
Coûts de mise en place du système ERP	11,9 \$	— \$	22,0 \$	— \$
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	69,0 \$	69,4 \$	140,0 \$	130,7 \$
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	33,2 \$	34,3 \$	66,9 \$	57,7 \$
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	27,0 \$	28,8 \$	55,7 \$	53,5 \$
Dépréciation des actifs au titre de droits d'utilisation	14,3 \$	— \$	14,3 \$	— \$
Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées	2,6 \$	2,8 \$	5,4 \$	4,6 \$
Produits d'intérêts	1,1 \$	0,5 \$	1,4 \$	0,7 \$
BAIIA ajusté*	352,2 \$	342,6 \$	676,8 \$	583,6 \$

* Mesure financière non conforme aux IFRS.

8.4 RÉSULTAT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT NETTES ET IMPÔT

Le tableau qui suit résume les principaux résultats d'exploitation de la Société exprimés en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

(pourcentage des produits des activités ordinaires nets)	Deuxièmes trimestres clos les		Semestres clos les	
	2 juillet 2022	26 juin 2021	2 juillet 2022	26 juin 2021
Produits des activités ordinaires nets	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Coûts liés au personnel	75,3 %	74,2 %	75,7 %	75,3 %
Autres charges d'exploitation	8,6 %	9,7 %	8,7 %	9,5 %
Profits de change et produits d'intérêts	(0,2)%	(0,4)%	(0,1)%	(0,3)%
Quote-part du résultat des entreprises associées et des coentreprises avant la dotation aux amortissements et impôt	(0,4)%	(0,4)%	(0,4)%	(0,3)%
Marge du BAIIA ajusté	16,7 %	16,9 %	16,1 %	15,8 %
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	3,2 %	3,4 %	3,3 %	3,5 %
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	1,3 %	1,5 %	1,3 %	1,5 %
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	1,6 %	1,7 %	1,6 %	1,6 %
Dépréciation des actifs au titre de droits d'utilisation	0,7 %	— %	0,3 %	— %
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et coûts de mise en place du système ERP	1,6 %	0,9 %	1,6 %	0,5 %
Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	8,1 %	9,3 %	7,8 %	8,6 %
Charges de financement nettes	2,1 %	1,2 %	1,7 %	0,9 %
Charge d'impôt sur le résultat	1,8 %	2,2 %	1,7 %	2,1 %
Résultat net	4,2 %	5,9 %	4,4 %	5,6 %

Pour le deuxième trimestre de 2022, la marge du BAIIA ajusté a légèrement diminué pour s'établir à 16,7 %, en comparaison de 16,9 % pour le deuxième trimestre de 2021. Pour le semestre, la marge du BAIIA ajusté a augmenté pour s'établir à 16,1 %, comparativement à 15,8 % pour la période correspondante de 2021. Pour les deux périodes, les augmentations des coûts liés au personnel ont été annulées par les diminutions des autres charges d'exploitation.

Pour le deuxième trimestre clos le 2 juillet 2022, le résultat avant charges de financement nettes et impôt a diminué en pourcentage des produits des activités ordinaires nets, du fait surtout de la consolidation des bureaux dans le cadre de notre stratégie immobilière, qui a donné lieu la comptabilisation d'une dépréciation pour certains actifs loués, des coûts de mise en place du système ERP (nouveaux en 2022) et de la hausse des coûts d'intégration, attribuable à nos récentes acquisitions. Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, le résultat avant charges de financement nettes et impôt a diminué, la hausse du BAIIA ajusté ayant été contrebalancée par l'augmentation des coûts d'intégration, attribuable à nos récentes acquisitions, et des coûts de mise en place du système ERP.

Ces variations sont expliquées plus en détail ci-après.

Coûts liés au personnel

Les coûts liés au personnel comprennent les charges salariales de tous les employés s'occupant de la prestation de services de consultation et de l'exécution de projets, ainsi que les coûts liés au personnel administratif et à celui du siège social.

Pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, les activités de recrutement et de formation ainsi que les pressions inflationnistes ont entraîné une augmentation des coûts liés au personnel en pourcentage des produits des activités ordinaires nets par rapport aux périodes correspondantes de 2021.

Pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, la Société a comptabilisé respectivement 3,5 M\$ et 4,5 M\$ de subventions gouvernementales dans les coûts liés au personnel (2,8 M\$ et 10,9 M\$ pour les périodes correspondantes de 2021).

Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation incluent des coûts fixes tels que les coûts non recouvrables liés à la prestation de services aux clients, les coûts liés à la technologie, les frais liés aux assurances professionnelles et les coûts liés aux locaux à bureaux (essentiellement les coûts de services publics et les coûts d'entretien).

Pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, les autres charges d'exploitation en pourcentage des produits des activités ordinaires nets ont diminué par rapport aux périodes correspondantes de 2021, en raison principalement d'une meilleure absorption des coûts, attribuable à une croissance importante des produits des activités ordinaires nets, et d'une diminution des dépenses discrétionnaires et autres charges du siège social, facteurs partiellement contrebalancés par l'augmentation des coûts de déplacement causée par les pressions inflationnistes.

Profits et pertes de change et produits d'intérêts

Pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, les profits de change liés à l'exploitation de respectivement 3,3 M\$ et 4,8 M\$, sont inférieurs aux profits de 7,3 M\$ et de 11,0 M\$ des périodes correspondantes de 2021. Cet écart est surtout attribuable au dollar américain.

Dotation aux amortissements et dépréciation des actifs à long terme

La dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation en pourcentage des produits des activités ordinaires nets a diminué pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022 par rapport aux périodes correspondantes de 2021, en raison principalement de la résiliation de contrats de location et de modifications apportées à des contrats de location en lien avec la fermeture de bureaux et la réduction de l'activité, à mesure que la Société réalise des synergies avec les entreprises nouvellement acquises et travaille à l'élaboration d'un modèle de milieu de travail hybride.

Au deuxième trimestre de 2022, dans le cadre de notre stratégie immobilière, la Société a comptabilisé une dépréciation pour certains actifs loués du fait de la réorganisation en cours à la suite des récentes acquisitions afin de réduire son empreinte, de réaliser des synergies et d'améliorer la structure de coûts de l'entreprise regroupée.

Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et coûts de mise en place du système ERP

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation comprennent, s'ils sont engagés, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises ainsi que tout profit ou toute perte découlant de la cession d'actifs non essentiels, les coûts du programme d'impartition correspondant essentiellement à des coûts de dédoublement et de transition découlant de la sous-traitance des fonctions de soutien de l'infrastructure et d'autres fonctions, les coûts de restructuration et les indemnités de départ versées dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts. Dans le tableau présenté précédemment, ces coûts sont combinés avec les coûts de mise en place du système ERP.

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et les coûts de mise en place du système ERP sont des composantes de la performance financière de la Société qui, à son avis, ne devraient pas être prises en compte lors de son évaluation de la performance opérationnelle et financière sous-jacente. En conséquence, ces coûts sont présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net de la Société.

Pour le deuxième trimestre de 2022 et le semestre clos le 2 juillet 2022, la Société a engagé des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation s'élevant respectivement à 22,9 M\$ et à 43,7 M\$. Les augmentations sont principalement attribuables à l'augmentation des coûts d'intégration en 2022, en lien avec l'acquisition de Golder et les autres acquisitions récemment complétées et annoncées.

Pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, la Société a engagé des coûts de mise en place du système ERP s'élevant respectivement à 11,9 M\$ et à 22,0 M\$.

8.5 CHARGES DE FINANCEMENT

Les charges de financement nettes du deuxième trimestre et du semestre clos le 2 juillet 2022 ont été supérieures à celles des périodes correspondantes de 2021, en raison surtout des pertes de valeur sans effet sur la trésorerie des placements liés au régime de rémunération différée des employés américains, comparativement à des profits pour les périodes correspondantes, et de l'augmentation des intérêts sur la dette à long terme.

8.6 IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Au deuxième trimestre de 2022, une charge d'impôt sur le résultat de 35,4 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 125,0 M\$, soit un taux d'impôt effectif de 28,3 %.

Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, une charge d'impôt sur le résultat de 69,9 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 255,1 M\$, soit un taux d'impôt effectif de 27,4 %.

8.7 RÉSULTAT NET

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour le deuxième trimestre de 2022 a diminué pour s'établir à 89,3 M\$, ou 0,75 \$ par action sur une base diluée, en comparaison de 120,0 M\$, ou 1,02 \$ par action sur une base diluée, pour la période correspondante de 2021. Cette diminution est principalement attribuable aux pertes de valeur sans effet sur la trésorerie des placements liés au régime de rémunération différée des employés américains, comparativement à des profits pour la période correspondante, à la dépréciation de certains actifs loués du fait de la consolidation de bureaux et aux coûts de mise en place du système ERP.

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour le semestre clos le 2 juillet 2022 s'est établi à 184,3 M\$, ou 1,56 \$ par action, en comparaison de 207,9 M\$, ou 1,80 \$ par action pour la période correspondante de 2021. Cette diminution est principalement attribuable à la hausse des charges de financement, à l'augmentation des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation, aux coûts de mise en place du système ERP, à la hausse de la dotation aux amortissements et à la dépréciation des actifs loués, facteurs annulés en partie par l'augmentation du BAIIA ajusté.

8.8 RÉSULTAT NET AJUSTÉ

La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1^{er} janvier 2022, afin d'exclure les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur. La modification a été apportée durant des réorganisations en cours et prévues dans le cadre de notre stratégie immobilière à la suite d'acquisitions récentes et prévues afin de réaliser des synergies et d'améliorer la structure de coûts de l'entreprise regroupée. Il n'a pas été nécessaire de retraiter les résultats de la période correspondante après application de la définition actuelle puisqu'aucune perte de valeur sur les actifs à long terme n'a été comptabilisée en 2021 ou au premier trimestre de 2022.

La direction estime que le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action devraient être pris en considération pour évaluer le rendement de la Société par rapport à ses concurrents. Dans le cas des sociétés procédant à de multiples acquisitions ou à des regroupements, notamment dans le domaine de l'ingénierie et de la construction, cette mesure non conforme aux IFRS isole l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises (créé lors de la répartition du prix d'achat entre le goodwill et les immobilisations incorporelles) ainsi que les autres

charges directement ou indirectement liées aux acquisitions. Elle est également ajustée pour tenir compte de certains éléments hors trésorerie liés à la volatilité du marché qui sont intrinsèquement imprévisibles.

Le résultat net ajusté s'est établi à 153,5 M\$, ou 1,30 \$ par action, pour le deuxième trimestre de 2022, comparativement à 147,3 M\$, ou 1,26 \$ par action, pour le deuxième trimestre de 2021. Pour le semestre clos le 2 juillet 2022, le résultat net ajusté s'est établi à 289,9 M\$, ou 2,46 \$ par action, comparativement à 241,5 M\$, ou 2,09 \$ par action, pour la période correspondante de 2021. L'augmentation de ces valeurs est principalement attribuable à la hausse du BAIIA ajusté.

Rapprochement du résultat net ajusté

Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

(en millions de dollars, sauf les données par action)	Deuxièmes trimestres clos les		Semestres clos les	
	2 juillet 2022	26 juin 2021	2 juillet 2022	26 juin 2021
Résultat net attribuable aux actionnaires	89,3 \$	120,0 \$	184,3 \$	207,9 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	21,0 \$	24,7 \$	42,1 \$	38,3 \$
Dépréciation des actifs au titre de droits d'utilisation	14,3 \$	— \$	14,3 \$	— \$
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation	22,9 \$	17,6 \$	43,7 \$	18,2 \$
Coûts de mise en place du système ERP	11,9 \$	— \$	22,0 \$	— \$
Pertes (profits) sur les placements dans des titres liés aux obligations dans le cadre de la rémunération différée	14,5 \$	(6,7)\$	22,4 \$	(10,1)\$
Pertes (profits) latents sur instruments financiers dérivés	2,1 \$	— \$	(3,5)\$	(2,0)\$
Impôt sur le résultat relatif aux éléments ci-dessus	(22,5)\$	(8,3)\$	(35,4)\$	(10,8)\$
Résultat net ajusté*	153,5 \$	147,3 \$	289,9 \$	241,5 \$
Résultat net ajusté par action*	1,30 \$	1,26 \$	2,46 \$	2,09 \$

* Mesure financière non conforme aux IFRS ou ratio non conforme aux IFRS.

9 SITUATION DE TRÉSORERIE

(en millions de dollars)	Deuxièmes trimestres clos les		Semestres clos les	
	2 juillet 2022	26 juin 2021	2 juillet 2022	26 juin 2021
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	125,4 \$	147,4 \$	42,4 \$	310,8 \$
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement	(148,0)\$	1 144,3 \$	(270,3)\$	1 048,8 \$
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(41,7)\$	(1 196,0)\$	(69,6)\$	(1 252,7)\$
Effet des variations des cours du change sur la trésorerie	(3,5)\$	(6,6)\$	(7,2)\$	(14,8)\$
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(67,8)\$	89,1 \$	(304,7)\$	92,1 \$
Dividendes versés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	(22,3)\$	(21,7)\$	(43,7)\$	(41,2)\$
Dépenses d'investissement nettes*	(29,7)\$	(15,5)\$	(50,6)\$	(31,7)\$

* Correspondent aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

9.1 ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

La diminution des entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation pour le semestre clos le 2 juillet 2022 par rapport à la période correspondante de 2021 est attribuable essentiellement à une augmentation des investissements dans le fonds de roulement net pour soutenir la croissance interne des produits des activités ordinaires et à une légère hausse du délai de recouvrement. De plus, l'impôt payé a augmenté en raison surtout de modifications apportées à la réglementation fiscale aux États-Unis, qui retardent la déductibilité de certaines charges, et de la hausse du bénéfice imposable dans certains territoires en 2021, pour laquelle l'impôt sur le résultat connexe a été payé en 2022.

Flux de trésorerie disponibles

Les sorties de flux de trésorerie disponibles se sont chiffrées à 170,4 M\$ pour le semestre clos le 2 juillet 2022, comparativement à des flux de trésorerie disponibles de 137,9 M\$ pour la période correspondante de 2021. Pour la période de 12 mois close le 2 juillet 2022, les flux de trésorerie disponibles se sont chiffrés à 337,8 M\$, soit 0,8 fois le résultat net attribuable aux actionnaires. La diminution des flux de trésorerie disponibles depuis le début de l'exercice 2022 s'explique en grande partie par l'augmentation des investissements dans le fonds de roulement net pour soutenir la croissance interne des produits des activités ordinaires et à une légère hausse du délai de recouvrement. De plus, l'impôt payé a augmenté en raison surtout de modifications apportées à la réglementation fiscale aux États-Unis, qui retardent la déductibilité de certaines charges, et de la hausse du bénéfice imposable dans certains territoires en 2021, pour laquelle l'impôt sur le résultat connexe a été payé en 2022.

Rapprochement des flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une indication de la capacité de la Société de continuer de générer des liquidités discrétionnaires grâce à l'exercice de ses activités d'exploitation. Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie de la période qui sont disponibles pour les fournisseurs de capitaux, c'est-à-dire les créanciers et les actionnaires de la Société. Les flux de trésorerie disponibles doivent être examinés d'un exercice à l'autre plutôt que d'un trimestre à l'autre puisque le moment des investissements dans des projets et la gestion du fonds de roulement peuvent avoir une incidence à court terme.

(en millions de dollars)	Deuxièmes trimestres clos les		Semestres clos les	
	2 juillet 2022	26 juin 2021	2 juillet 2022	26 juin 2021
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	125,4 \$	147,4 \$	42,4 \$	310,8 \$
Paiements de loyers liés aux activités de financement	(80,8)\$	(79,3)\$	(162,2)\$	(141,2)\$
Dépenses d'investissement nettes*	(29,7)\$	(15,5)\$	(50,6)\$	(31,7)\$
(Sorties) entrées de flux de trésorerie disponibles**	14,9 \$	52,6 \$	(170,4)\$	137,9 \$

* Correspondent aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

** Mesure financière non conforme aux IFRS.

9.2 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le deuxième trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, les sorties de trésorerie liées aux activités de financement de 148,0 M\$ et 270,3 M\$, respectivement, découlaient essentiellement des paiements de loyers, des remboursements nets et des paiements d'intérêts sur les montants prélevés sur les facilités de crédit, et des dividendes versés aux actionnaires de la Société.

Les données sont comparées à celles des périodes correspondantes de 2021 du fait de l'émission de billets de premier rang non garantis, du produit net tiré des montants prélevés sur la facilité de crédit et de l'émission d'actions ordinaires au deuxième trimestre de 2021.

9.3 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le deuxième trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022, les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se rapportent essentiellement à des dépenses d'investissement nettes et aux acquisitions d'entreprises.

Les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement ont diminué en raison de l'acquisition de Golder, réalisée en avril 2021.

9.4 RATIO DE LA DETTE NETTE SUR LE BAIIA AJUSTÉ

Au 2 juillet 2022, l'état de la situation financière de la Société demeurait solide avec une dette nette de 1 170,4 M\$ et un ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté de 0,8 fois, ce qui est inférieur à la cible de 1,0 à 2,0 fois de la Société.

9.5 SOURCES DE FINANCEMENT

(en millions de dollars)	Aux	
	2 juillet 2022	31 décembre 2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	624,0 \$	927,4 \$
Facilité de crédit consortiale disponible	1 469,5 \$	1 442,9 \$
Autres facilités de crédit d'exploitation	208,9 \$	182,4 \$
Sources de financement à court terme disponibles	2 302,4 \$	2 552,7 \$

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et ses sources de financement à court terme disponibles lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance continue, ses besoins en matière de fonds de roulement et ses dépenses d'investissement prévues.

9.6 FACILITÉS DE CRÉDIT

Au 2 juillet 2022, la Société disposait d'une facilité de crédit d'un montant maximal de 1 400 M\$ US consentie par un consortium d'institutions financières et d'un financement bancaire entièrement engagé de 750 M\$ US avec diverses échéances jusqu'en avril 2027. La facilité de crédit de 1 400 M\$ US peut être utilisée pour financer les frais généraux de la Société et ses acquisitions d'entreprises. La facilité de crédit de 750 M\$ US a été prélevée sous forme d'emprunts à terme échéant à diverses dates jusqu'en avril 2025.

Aux termes de ces facilités de crédit, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives calculées sur une base consolidée. Les principales clauses se rapportent aux ratios de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé et de la couverture des charges fixes. Ces conditions et ces ratios sont définis dans la convention régissant les facilités de crédit et ne correspondent pas aux mesures de la Société décrites à la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », ni aux autres termes utilisés dans le présent rapport de gestion. La direction s'assure trimestriellement de la conformité de la Société aux clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôt prévues en vertu de ses facilités de crédit. Toutes les clauses étaient respectées au 2 juillet 2022.

Après la clôture du trimestre, en août 2022, la Société a conclu une nouvelle facilité de crédit à terme de 1,81 G\$ US entièrement engagée et assortie de durées diverses allant jusqu'à cinq ans. La Société prévoit utiliser cette facilité de crédit pour financer l'acquisition de l'entreprise E&I.

Simultanément à l'annonce de l'acquisition de RPS, WSP a obtenu une nouvelle facilité de crédit entièrement engagée de 600 M€ (environ 935 M\$) de « fonds certains » (la « nouvelle facilité de crédit »), qui comprend des engagements visant le montant intégral du prix d'achat de l'acquisition de RPS.

9.7 DIVIDENDES

Le 11 mai 2022, la Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,375 \$ par action ordinaire, à payer aux porteurs d'actions ordinaires inscrits le 30 juin 2022. Ce dividende a été versé le 15 juillet 2022. Les dividendes ont totalisé 44,3 M\$ pour le deuxième trimestre de 2022 et ont été versés après la clôture du trimestre.

À la suite du paiement du dividende déclaré le 9 novembre 2021 et le 9 mars 2022, un montant de 44,7 M\$ a été réinvesti dans 274 397 actions ordinaires dans le cadre du RRD au cours du semestre clos le 2 juillet 2022.

Après la clôture du trimestre, les porteurs de 57 574 932 actions ordinaires, représentant 48,8 % du nombre total d'actions en circulation en date du 30 juin 2022, ont choisi de participer au RRD. Par conséquent, le 15 juillet 2022, une tranche de 21,6 M\$ du dividende du deuxième trimestre a été réinvestie en actions ordinaires de la Société. La sortie nette de trésorerie, le 15 juillet 2022, a été de 22,7 M\$ pour le paiement du dividende du deuxième trimestre.

Le conseil d'administration de la Société (le « conseil ») a déterminé que le niveau actuel du dividende trimestriel est approprié compte tenu du résultat actuel de la Société et de ses besoins financiers actuels en fonction de ses activités. Il est prévu que le dividende demeurera à ce niveau, sous réserve de l'évaluation continue par le conseil des besoins futurs en trésorerie, de la performance financière, des liquidités et d'autres facteurs que le conseil jugera pertinents. Le montant réel de tout dividende de même que chaque date de déclaration, date de clôture des registres et date de paiement sont déterminés par le conseil, à sa discrétion. Certains renseignements contenus dans la présente rubrique représentent des énoncés prospectifs. Veuillez vous reporter à la rubrique 16, « Énoncés prospectifs », du présent rapport de gestion.

9.8 OPTIONS SUR ACTIONS

Au 5 août 2022, 720 076 options sur actions étaient en cours, à un prix d'exercice variant de 41,69 \$ à 180,65 \$.

10 SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES

(en millions de dollars, sauf les données par action)	Douze derniers mois	2022		2021				2020	
		T2	T1	T4	T3	T2	T1	T4	T3
		Deuxième trimestre clos le 2 juillet	Premier trimestre clos le 2 avril	Quatrième trimestre clos le 31 décembre	Troisième trimestre clos le 25 septembre	Deuxième trimestre clos le 26 juin	Premier trimestre clos le 27 mars	Quatrième trimestre clos le 31 décembre	Troisième trimestre clos le 26 septembre
Résultats d'exploitation									
Produits des activités ordinaires	11 017,2 \$	2 764,2 \$	2 711,8 \$	2 891,0 \$	2 650,2 \$	2 633,1 \$	2 104,8 \$	2 248,3 \$	2 137,8 \$
Produits des activités ordinaires nets	8 383,6 \$	2 109,6 \$	2 100,0 \$	2 147,4 \$	2 026,6 \$	2 028,8 \$	1 666,8 \$	1 688,3 \$	1 687,6 \$
BAIIA ajusté*	1 415,7 \$	352,2 \$	324,6 \$	361,2 \$	377,7 \$	342,6 \$	241,0 \$	262,1 \$	297,1 \$
Résultat net attribuable aux actionnaires	450,0 \$	89,3 \$	95,0 \$	126,7 \$	139,0 \$	120,0 \$	87,9 \$	68,9 \$	104,3 \$
Résultat net de base par action**		0,76 \$	0,81 \$	1,08 \$	1,18 \$	1,03 \$	0,77 \$	0,61 \$	0,92 \$
Résultat net dilué par action**		0,75 \$	0,80 \$	1,07 \$	1,18 \$	1,02 \$	0,77 \$	0,61 \$	0,92 \$
Carnet de commandes		11 448,8 \$	11 021,4 \$	10 425,6 \$	10 032,4 \$	9 632,4 \$	8 430,9 \$	8 421,3 \$	8 505,8 \$
Dividendes									
Dividendes déclarés	176,8 \$	44,3 \$	44,2 \$	44,2 \$	44,1 \$	44,0 \$	42,7 \$	42,5 \$	42,5 \$
Dividendes déclarés, par action	1,50 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$

* Mesure financière non conforme aux IFRS.

** Le résultat net par action trimestriel n'est pas cumulatif et ne correspond pas nécessairement au résultat par action présenté pour l'exercice. Cela peut s'expliquer par l'effet de l'émission d'actions sur le nombre moyen pondéré d'actions ainsi que par l'incidence des options ayant un effet dilutif.

Le résultat et les produits des activités ordinaires trimestriels de la Société sont influencés, dans une certaine mesure, par le caractère saisonnier des activités. Les troisième et quatrième trimestres génèrent habituellement l'apport le plus important aux produits des activités ordinaires et au BAIIA ajusté, et le premier trimestre, le moins important. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de la Société sont également, dans une certaine mesure, soumis à des fluctuations saisonnières, le quatrième trimestre générant historiquement un montant plus élevé de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

11 GOUVERNANCE

Contrôles internes à l'égard de l'information financière

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir des contrôles et procédures de communication de l'information (les « CPCI ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision les CPCI pour fournir l'assurance raisonnable que :

- l'information importante relative à la Société leur est communiquée, particulièrement durant la période de préparation des rapports intermédiaires;
- l'information qui doit être présentée dans les rapports annuels, les rapports intermédiaires ou les autres rapports que la Société dépose ou soumet en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation.

De plus, le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir un contrôle interne à l'égard de l'information financière (le « CIIF ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision un CIIF d'après le cadre intégré de contrôle interne qui a été conçu par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission (le « cadre de 2013 du COSO ») pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

En raison des limites inhérentes des CPCI et du CIIF, la direction ne s'attend pas à ce que les CPCI et le CIIF permettent de prévenir ou de détecter toutes les erreurs ou les anomalies intentionnelles résultant d'actes frauduleux.

Au cours de la période du 3 avril 2022 au 2 juillet 2022, il n'est survenu aucun changement touchant le CIIF de la Société qui a eu, ou dont on pourrait raisonnablement penser qu'il a pu avoir, une incidence significative sur le CIIF de la Société. La Société surveille et évalue régulièrement ses CPCI et son CIIF afin de maintenir un solide environnement de contrôle. La direction a réitéré l'importance des contrôles internes et assuré une communication fréquente à tous les échelons dans l'ensemble de l'organisation.

Responsabilité du conseil d'administration

Le conseil a un rôle de surveillance à l'égard de l'information financière communiquée au public. De ce fait, le conseil a revu et approuvé, après recommandation par le comité d'audit de la Société, le rapport de gestion et les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022 avant leur publication.

12 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société ont été préparés conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* publiée par l'International Accounting Standards Board, selon les mêmes méthodes comptables que celles qui ont été appliquées lors de l'établissement des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, et selon les nouvelles normes comptables adoptées le 1^{er} janvier 2022.

Pour de plus amples renseignements sur les principales méthodes comptables, veuillez vous reporter à la note 2, « Principales méthodes comptables », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice 2021. Reportez-vous également à la note 3, « Estimations comptables et jugements critiques », pour en savoir plus sur les estimations comptables et les jugements critiques qui ont été utilisés pour dresser les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022.

13 INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers de la Société comprennent la trésorerie, les créances clients et les autres créances. Ses passifs financiers, quant à eux, se composent des dettes d'exploitation et charges à payer, des dividendes à payer aux actionnaires, des obligations locatives et de la dette à long terme.

La Société a recours à des instruments financiers dérivés pour gérer son exposition aux fluctuations des cours du change. Elle n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins de négociation ou de spéculation. Pour une description des activités de couverture de la Société, se reporter à la note 10, « Instruments financiers », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le trimestre et le semestre clos le 2 juillet 2022.

Les instruments financiers de la Société l'exposent principalement au risque de change, au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de taux d'intérêt. Se reporter à la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 ainsi qu'à la note 14, « Instruments financiers », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 pour une description de ces risques et de la manière dont ils sont gérés, ainsi que pour une description de la méthode de calcul des justes valeurs.

Au cours du deuxième trimestre de 2022, aucun changement important ne s'est produit à l'égard des risques liés aux instruments financiers, et aucune modification importante n'a été apportée au classement des instruments financiers. En outre, la méthode utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers n'a pas changé au cours du deuxième trimestre de 2022.

14 TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Les parties liées de la Société, telles qu'elles sont définies par les IFRS, se composent de ses entreprises communes, de ses coentreprises, de ses entreprises associées et de ses principaux dirigeants. Au cours du deuxième trimestre de 2022, il n'y a eu aucune variation importante des parties liées de la Société.

15 ARRANGEMENTS HORS BILAN

La Société n'a aucun arrangement hors bilan, à l'exception de lettres de crédit.

16 ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En plus de communiquer des données historiques, la Société peut formuler ou présenter, dans le présent rapport de gestion, des énoncés ou de l'information qui ne sont pas fondés sur des faits passés et peuvent être considérés comme étant de l'information prospective ou des énoncés prospectifs en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Ces énoncés ont trait à des événements futurs ou à un rendement futur et reflètent les attentes de la direction quant à la croissance, aux résultats d'exploitation, au rendement et aux perspectives d'affaires de même qu'aux débouchés de la Société ou de son secteur d'activité.

Le présent rapport de gestion peut contenir des énoncés prospectifs. On reconnaît habituellement les énoncés prospectifs à l'emploi de termes ou d'expressions comme « pouvoir », « devoir », « prévoir », « projeter », « anticiper », « croire », « estimer », « prédire », « potentiel », « continuer » ou d'autres termes semblables, employés au présent, au futur ou au conditionnel, y compris à la forme négative. Ces énoncés prospectifs traduisent les opinions actuelles de la direction et sont fondés sur certaines hypothèses et certains facteurs exposés dans le présent rapport de gestion, hypothèses et facteurs qui, par leur nature, sont assujettis à des incertitudes et à des risques inhérents. Bien que la Société considère que ces hypothèses et ces facteurs sont raisonnables, les événements ou les résultats pourraient différer fortement des résultats, des prévisions ou des conclusions prévus de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs de la Société sont fondés sur des postulats que cette dernière considérait comme étant raisonnables à la date à laquelle les énoncés sont faits, y compris les hypothèses présentées dans le présent rapport de gestion et les postulats à propos de ce qui suit : la conjoncture économique et politique; l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités; l'état des marchés de capitaux et de crédit mondiaux et locaux, et l'accès à ces marchés; les taux d'intérêt; les besoins en fonds de roulement; le recouvrement de créances clients; l'obtention de nouveaux contrats par la Société; le type de contrats conclus par la Société; les marges anticipées relativement aux nouveaux contrats obtenus; l'utilisation de la main-d'œuvre par la Société; la capacité de la Société d'attirer de nouveaux clients; la capacité de la Société de retenir ses clients, les changements dans l'exécution des contrats; la réalisation des projets; la concurrence; la capacité de la Société de réussir l'intégration des entreprises acquises; l'acquisition et l'intégration futures d'entreprises; la capacité de la Société de gérer la croissance; les facteurs externes qui touchent les activités internationales de la Société; l'état du carnet de commandes de la Société; les ententes de partenariats en cours ou celles que la Société conclura; les immobilisations par les secteurs public et privé; les relations avec les fournisseurs et les sous-consultants; les relations avec la direction, les professionnels clés et les autres employés de la Société; le maintien en vigueur d'assurances suffisantes; la gestion du risque environnemental et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère suffisant des systèmes d'information, de la technologie de communication et des autres éléments technologiques actuels et planifiés de la Société; la conformité aux lois et aux règlements; les poursuites judiciaires futures; le caractère adéquat des mécanismes internes de contrôle et d'information; le cadre réglementaire; la dépréciation du goodwill; la fluctuation des devises étrangères; les lois et les règlements en matière de fiscalité auxquels la Société est assujettie et l'état des régimes d'avantages sociaux de la Société. Si ces postulats ne se révèlent pas exacts, les résultats réels de la Société pourraient différer fortement de ceux qui sont décrits de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Pour évaluer les énoncés prospectifs, les investisseurs doivent spécifiquement prendre en compte divers facteurs de risque qui, s'ils se matérialisent, pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque comprennent, mais sans s'y limiter, les facteurs de risque décrits aux sections suivantes de la rubrique 17, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 : « Incidence de la pandémie de COVID-19 », « Risques pour la santé et la sécurité », « Non-conformité aux lois et aux règlements », « Défaillance, interruption ou atteinte à la sécurité des systèmes, des réseaux et des données informatiques », « Disponibilité et rétention de personnel professionnel qualifié », « Utilisation adéquate de la main-d'œuvre », « Activités internationales », « Concurrence dans le secteur », « Contrats pour services professionnels », « Produits provenant de contrats avec des instances gouvernementales », « Défis associés à la taille », « Croissance par voie d'acquisitions », « Intégration et gestion des acquisitions », « Mécanismes de contrôle et divulgation », « Poursuites actuelles et éventuelles », « Réputation », « Conditions météorologiques extrêmes et impact de catastrophes naturelles ou autres », « Impacts écologiques et sociaux des projets », « Conséquences de l'établissement et de l'annonce des cibles ESG », « Arrêt de travail et conflits de travail », « Partenariats », « Dépendance de la Société envers des fournisseurs et des sous-consultants », « Conjoncture économique », « Modifications de la réglementation », « Plafonds d'assurance », « Modifications du carnet de commandes », « Protection des droits de propriété intellectuelle », « Détérioration de la situation financière ou de la position nette de trésorerie », « Besoins en fonds de roulement », « Créances clients », « Hausse de l'endettement et mobilisation de capitaux », « Dépréciation des actifs à long terme », « Exposition aux monnaies étrangères », « Impôt sur le résultat », « Obligations relatives à des régimes de retraite à prestations définies sous-capitalisés », « Dilution potentielle et volatilité du cours de l'action » et « Risques liés aux énoncés prospectifs ». Les investisseurs devraient également prendre en considération les autres risques dont il est fait mention dans les rapports que la Société dépose de temps à autre auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières ou des commissions des valeurs mobilières, ou dans les autres documents qu'elle publie, et qui pourraient faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent sensiblement des résultats indiqués de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

La Société tient à préciser que la liste des facteurs de risque qui précède n'est pas exhaustive. Rien ne garantit que les résultats réels seront conformes à ceux envisagés dans les énoncés prospectifs. La Société n'est aucunement tenue de mettre à jour ou de réviser les énoncés prospectifs, même si de nouvelles informations deviennent disponibles, à moins que la loi ne l'exige. Les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. La Société peut également formuler verbalement des énoncés prospectifs à l'occasion. La Société recommande de lire les paragraphes précédents et les facteurs de risque énoncés à la rubrique 17, « Facteurs de risque », du présent rapport de gestion pour obtenir une description de certains facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent sensiblement des résultats exprimés ou sous-entendus dans tout énoncé prospectif verbal.

17 FACTEURS DE RISQUE

La Société est assujettie à divers risques et incertitudes et subit l'influence d'un certain nombre de facteurs qui pourraient avoir d'importantes répercussions négatives sur ses activités, sa situation financière, ses résultats d'exploitation, ses perspectives ou la réalisation de son plan stratégique mondial 2022-2024. Ces risques devraient être pris en considération pour évaluer un investissement dans la Société et pourraient, entre autres, entraîner une baisse du cours des actions de la Société ou compromettre la capacité de la Société à déclarer des dividendes sur ces dernières.

Les risques et incertitudes les plus importants auxquels est exposée la Société sont décrits dans la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Ces risques et incertitudes n'ont pas changé de façon importante et sont intégrés à la présente par renvoi.

18 INFORMATION ADDITIONNELLE

De l'information additionnelle au sujet de la Société est disponible sur son site Web, à l'adresse www.wsp.com, et sur celui de SEDAR, à l'adresse www.sedar.com. La notice annuelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre, 2021 est disponible sur ces sites.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto, sous le symbole « WSP ». Au 2 juillet 2022, la Société avait 118 066 650 actions ordinaires en circulation. Au 5 août 2022, elle avait 118 220 374 actions ordinaires en circulation.

La Société n'a pas d'autres actions en circulation.

19 GLOSSAIRE DES MESURES SECTORIELLES, DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Produits des activités ordinaires nets

Les produits des activités ordinaires nets sont définis comme étant les produits des activités ordinaires moins les coûts directs liés aux sous-consultants et autres coûts directs recouvrables directement auprès des clients.

Les produits des activités ordinaires nets constituent une mesure d'information sectorielle et un total des mesures sectorielles, qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS; elle pourrait ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou les produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils. Se reporter à la rubrique 8.1, « Produits des activités ordinaires nets », pour obtenir des rapprochements des produits des activités ordinaires avec les produits des activités ordinaires nets.

BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté

Le BAIIA ajusté renvoie au résultat avant les charges de financement nettes (sauf les produits d'intérêts), la charge d'impôt sur le résultat, la dotation aux amortissements, les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci, la quote-part de la charge d'impôt sur le résultat et de la dotation aux amortissements des entreprises associées, les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et les coûts de mise en place du système ERP. La marge du BAIIA ajusté est définie comme le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Le BAIIA ajusté constitue une mesure financière non conforme aux IFRS et la marge du BAIIA ajusté, un ratio non conforme aux IFRS. Ces mesures n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS; par conséquent, elles ne sont pas nécessairement comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne tiennent pas compte des effets des éléments qui rendent compte principalement de l'incidence des décisions concernant les placements à long terme et le financement, plutôt que des résultats des activités quotidiennes. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat avant les charges de financement nettes et la charge d'impôt sur le résultat avec le BAIIA ajusté.

BAlIA ajusté par secteur et marge du BAlIA ajusté par secteur

Le BAlIA ajusté par secteur est défini comme le BAlIA ajusté compte non tenu des charges du siège social. Les charges du siège social correspondent aux frais et salaires liés aux fonctions centralisées telles que les finances, les ressources humaines et la technologie, lesquels ne sont pas attribués aux secteurs à présenter. La marge du BAlIA ajusté par secteur est définie comme le BAlIA ajusté compte non tenu des charges du siège social, exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Ces mesures d'information sectorielle et du total des secteurs constituent des mesures qui n'ont pas de définition normalisée prescrite par les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir le BAlIA ajusté par secteur d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Ces mesures permettent à la direction de comparer les secteurs à présenter les uns avec les autres. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAlIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du BAlIA ajusté avec le BAlIA ajusté par secteur et du résultat avant les charges de financement nettes et la charge d'impôt sur le résultat avec le BAlIA ajusté.

Résultat net ajusté et résultat net ajusté par action

La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1^{er} janvier 2022, afin d'exclure les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci. La modification a été apportée durant des réorganisations en cours et prévues dans le cadre de notre stratégie immobilière à la suite d'acquisitions récentes et prévues afin de réaliser des synergies et d'améliorer la structure de coûts de l'entreprise regroupée. Il n'a pas été nécessaire de retraiter les résultats de la période correspondante après application de la définition actuelle puisqu'aucune perte de valeur sur les actifs à long terme n'a été comptabilisée en 2021 ou au premier trimestre de 2022.

Le résultat net ajusté représente le résultat net attribuable aux actionnaires compte non tenu des éléments suivants :

- amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises;
- pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci;
- coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation;
- coûts de mise en place du système ERP;
- profits ou pertes sur des placements dans des titres liés aux obligations de la rémunération différée, inclus dans les autres actifs financiers;
- profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés;
- incidence fiscale liée aux éléments ci-dessus.

Le résultat net ajusté par action est calculé d'après le nombre moyen pondéré de base d'actions.

Le résultat net ajusté est une mesure financière non conforme aux IFRS et le résultat net ajusté par action est un ratio non conforme aux IFRS. Ces mesures n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS; par conséquent, elles pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Le fait d'exclure les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation, l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises et les pertes de valeur sur les actifs à long terme et reprises de perte de valeur sur ceux-ci fournit une mesure comparative du rendement de la Société dans un contexte d'importants regroupements d'entreprises, dans lequel la Société peut engager des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation élevés et, par conséquent, voir sa charge d'amortissement augmenter en raison de la comptabilisation d'immobilisations incorporelles qui ne seraient normalement pas comptabilisées en dehors d'un regroupement d'entreprises. De plus, la réorganisation de l'entreprise en fonction de notre stratégie immobilière et la réalisation de synergies à la suite d'acquisitions pourraient entraîner la dépréciation ou l'abandon de certains actifs afin d'améliorer la structure de coûts globale de la Société. La direction exclut également les coûts de mise en place du système ERP puisqu'ils ne sont pas représentatifs des activités d'exploitation de la Société. Cette mesure financière non conforme aux IFRS est ajustée pour tenir compte de certains éléments hors trésorerie liés à la volatilité du marché qui sont intrinsèquement imprévisibles. En outre, aux États-Unis, la Société offre un régime de rémunération différée aux termes duquel une partie

de la rémunération des employés est différée et investie dans des actifs financiers détenus dans une fiducie, qui sont inclus dans les autres actifs financiers à l'état de la situation financière de la Société. Ces actifs financiers sont détenus en fiducie au bénéfice des employés, mais sont mis à la disposition des créanciers de la Société, en cas d'insolvabilité, et ne sont donc pas considérés comme des gains ou pertes actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global; ils sont plutôt comptabilisés dans les charges de financement. Enfin, les profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés sont liés aux transactions futures et, par conséquent, ne sont pas comparables lorsqu'ils sont inclus dans les résultats de la période considérée.

La direction est d'avis que ces éléments ne devraient pas être pris en compte dans l'évaluation de la performance financière et opérationnelle sous-jacente. Se reporter à la rubrique 8.8, « Résultat net ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat net attribuable aux actionnaires avec le résultat net ajusté.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes représente les produits futurs découlant de contrats signés à exécuter. Le carnet de commandes est une mesure financière supplémentaire qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. Le carnet de commandes diffère des obligations de prestation non remplies définies dans les IFRS puisqu'il inclut les contrats en régie sans prix plafond ainsi que les contrats en régie à prix plafond et les contrats à forfait pour lesquels les travaux n'ont pas commencé. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure n'est pas nécessairement comparable aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles (ou les sorties de flux de trésorerie disponibles) sont définis comme étant les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, plus les liquidités discrétionnaires de la Société qui sont générées par d'autres activités (s'il y a lieu), moins les paiements de loyers et les dépenses d'investissement nettes.

Les flux de trésorerie disponibles constituent une mesure financière non conforme aux IFRS qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une mesure constante et comparable des liquidités discrétionnaires que génère la Société et dont elle dispose pour assurer le service de la dette, honorer ses autres obligations de paiement et effectuer des placements stratégiques. Se reporter à la rubrique 9.1, « Activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles », pour obtenir des rapprochements des flux de trésorerie disponibles avec les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation.

Délai moyen de recouvrement des créances clients (« délai de recouvrement »)

Le délai de recouvrement représente le nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients de la Société (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus. Le délai de recouvrement constitue une mesure financière supplémentaire qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté

Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté constitue une mesure de gestion du capital. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, mais exception faite des obligations locatives, et déduction faite de la trésorerie. La Société utilise ce ratio comme mesure de son levier financier, et il est calculé en fonction de notre BAIIA ajusté sur 12 mois continus.