



# Rapport de gestion

Groupe WSP Global Inc.

Quatrième trimestre  
et exercice clos  
le 31 décembre 2022

# TABLE DES MATIÈRES

1	RAPPORT DE GESTION .....	M-3
2	MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES .....	M-3
3	SURVOL DE LA SOCIÉTÉ .....	M-4
4	PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES .....	M-7
5	SOMMAIRE .....	M-8
6	PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS .....	M-9
7	REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION .....	M-11
8	REVUE FINANCIÈRE .....	M-17
9	SITUATION DE TRÉSORERIE .....	M-26
10	SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES .....	M-29
11	PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES ANNUELLES .....	M-30
12	GOVERNANCE .....	M-31
13	ESTIMATIONS COMPTABLES CRITIQUES .....	M-32
14	PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES .....	M-32
15	INSTRUMENTS FINANCIERS .....	M-33
16	TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES .....	M-33
17	ARRANGEMENTS HORS BILAN .....	M-33
18	ENGAGEMENTS CONTRACTUELS .....	M-33
19	ÉNONCÉS PROSPECTIFS .....	M-33
20	FACTEURS DE RISQUE .....	M-35
21	INFORMATION ADDITIONNELLE .....	M-56
22	GLOSSAIRE DES MESURES SECTORIELLES, DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES AUTRES MESURES FINANCIÈRES .....	M-57

# 1 RAPPORT DE GESTION

Le rapport de gestion qui suit se veut une analyse de la situation financière consolidée et des résultats d'exploitation consolidés de Groupe WSP Global Inc. (collectivement avec ses filiales, la « Société » ou « WSP »), est daté du 8 mars 2023 et a été préparé en vue d'aider les lecteurs à comprendre le contexte d'affaires, les stratégies et le rendement de la Société, ainsi que les facteurs de risque auxquels celle-ci est exposée. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec le rapport de gestion et les états financiers consolidés audités de la Société et les notes annexes pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Les états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Tous les montants présentés dans le présent rapport de gestion sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. Toute l'information trimestrielle présentée dans le présent rapport de gestion est non auditée.

Le présent rapport de gestion porte sur les résultats annuels et trimestriels de la Société pour l'exercice et le quatrième trimestre clos le 31 décembre 2022. Les deuxième et troisième trimestres de la Société comptent toujours 13 semaines. Toutefois, le nombre de semaines des premier et quatrième trimestres varie d'un exercice à l'autre, puisque l'exercice de la Société se termine obligatoirement le 31 décembre chaque année. Les résultats du quatrième trimestre couvrent la période du 2 octobre 2022 au 31 décembre 2022 et les résultats comparatifs du quatrième trimestre rendent compte de la période du 26 septembre 2021 au 31 décembre 2021.

Dans le présent rapport de gestion, les termes « Société », « nous », « notre », « nos », « WSP » ou « WSP Global » font référence à Groupe WSP Global Inc. Selon le contexte, ce terme peut également inclure les filiales et les entreprises associées.

## 2 MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

La Société présente ses résultats financiers conformément aux IFRS publiées par l'IASB. WSP utilise un certain nombre de mesures financières pour évaluer ses résultats et mesurer sa performance globale. Certaines de ces mesures financières ne sont pas calculées conformément aux IFRS. Le *Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières* (le « Règlement 52-112 ») prescrit les obligations d'information qui s'appliquent aux types de mesures suivantes utilisées par la Société :

- i. les mesures financières non conformes aux IFRS;
- ii. les ratios non conformes aux IFRS;
- iii. le total des mesures sectorielles;
- iv. les mesures de gestion du capital;
- v. les mesures financières supplémentaires.

Dans le présent rapport de gestion, les mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières suivantes sont utilisées par la Société : les produits des activités ordinaires nets, le total du BAIIA ajusté par secteur; le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur; le BAIIA ajusté; la marge du BAIIA ajusté; le résultat net ajusté; le résultat net par action ajusté; le carnet de commandes; les flux de trésorerie disponibles; le délai moyen de recouvrement des créances clients (le « délai de recouvrement »); et le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté. Ces mesures sont définies dans la rubrique 22, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », et un rapprochement avec des mesures conformes aux IFRS est présenté à la rubrique 8, « Revue financière » et à la rubrique 9, « Situation de trésorerie ».

La direction de la Société (la « direction ») estime que ces mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières fournissent des renseignements utiles aux investisseurs au sujet de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société, puisqu'elles constituent des indicateurs clés supplémentaires de sa performance. Ces mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières ne sont pas comptabilisées en vertu des IFRS, n'ont aucune signification normalisée prescrite par les IFRS, peuvent différer des mesures portant des noms similaires présentées par d'autres émetteurs et pourraient donc ne pas être comparables à celles-ci. Ces mesures ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières correspondantes établies conformément aux IFRS.

## 3 SURVOL DE LA SOCIÉTÉ

L'une des plus grandes firmes de services professionnels au monde, WSP offre des services-conseils stratégiques, et des services en génie et en conception à des clients dans de nombreux secteurs : transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement, bâtiment, énergie et industrie. Son équipe d'experts regroupe des conseillers, des ingénieurs, des spécialistes de l'environnement, des scientifiques, des techniciens, des architectes et des planificateurs, ainsi que des spécialistes de la conception et de la gestion de programmes. Forte d'environ 66 200 employés de talent à l'échelle mondiale, WSP est bien positionnée pour réaliser des projets durables partout où des clients ont besoin d'elle.

Le modèle d'affaires de la Société est centré sur le maintien d'une position de chef de file dans chaque région et chaque marché où elle évolue, grâce à un engagement solide envers les collectivités et les clients locaux et nationaux, et à la prise en compte de leurs besoins. WSP offre une variété de services tout au long de l'exécution du projet, soit de la phase des études initiales de planification et de développement jusqu'aux phases de gestion, de conception, de gestion de la construction, de mise en service et d'entretien du projet ou du programme.

Un tel modèle d'affaires se traduit par l'implantation de bureaux régionaux offrant une gamme complète de services à toutes les étapes de l'exécution d'un projet. Sur le plan fonctionnel, les leaders des divers segments de marché travaillent en collaboration avec les leaders régionaux au développement et à la coordination des marchés desservis, jumelant les connaissances et les relations locales à une expertise reconnue à l'échelle nationale. La Société a développé une approche d'équipe multidisciplinaire dans le cadre de laquelle les employés travaillent en étroite collaboration avec les clients à l'élaboration de solutions.

La Société est convaincue d'avoir des capacités et des compétences assez vastes pour transformer la vision de ses clients en réalité durable, tant d'un point de vue commercial, technique et social qu'environnemental.

Les secteurs de marché dans lesquels la Société exerce ses activités sont décrits ci-dessous.

- **Transport et infrastructures** : Les experts de la Société conseillent, planifient, conçoivent et gèrent des projets d'infrastructures ferroviaires, maritimes et urbaines ainsi que des projets d'infrastructures d'aviation, d'autoroutes, de ponts, de tunnels et d'eau. Des clients des secteurs publics et privés ainsi que des entrepreneurs en construction et d'autres partenaires de tous les coins du globe font appel à l'expertise de WSP pour élaborer des stratégies de transport et d'infrastructures à moyen et à long terme, ainsi que pour les guider et les appuyer pendant tout le cycle de vie d'une vaste gamme de projets et d'actifs. La Société tire une grande fierté de sa capacité à résoudre les problèmes les plus complexes de ses clients, à qui elle propose des solutions complètes, innovatrices et à valeur ajoutée afin de leur permettre d'atteindre les résultats souhaités. WSP offre une gamme complète de services locaux et possède une longue feuille de route jalonnée de projets couronnés de succès à l'échelle internationale. De plus, la Société aide ses clients à relever les défis et à faire face aux nouveaux enjeux de mobilité, d'adaptation, de décarbonisation, d'équité sociale ainsi que livraison et de conception de projets numériques.
- **Sciences de la terre et environnement** : La Société compte des spécialistes qui travaillent avec des gouvernements et des clients du secteur privé et les conseillent sur des aspects clés des sciences de la terre et du développement durable. Les experts de WSP conseillent les clients sur des questions comme la qualité de l'air, de l'eau et du sol, la biodiversité, les solutions basées sur l'énergie verte, les changements climatiques et les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG »). Ils fournissent des services spécialisés à des clients

des secteurs des mines, du pétrole et du gaz, de l'énergie, de l'industrie et du transport, qui exercent tous leurs activités dans certains des secteurs les plus réglementés. La Société offre une large gamme de services consultatifs et opérationnels, y compris la diligence raisonnable, les approbations de permis, la conformité réglementaire, la gestion des déchets et des matières dangereuses, l'ingénierie géotechnique et minière, les évaluations d'impact environnemental et social, et les études de faisabilité et d'assainissement des terres. La réputation de WSP repose sur le fait qu'elle aide ses clients du monde entier à atténuer les risques, à gérer et à réduire les impacts et à maximiser les opportunités liées au développement durable, au changement climatique, à la consommation d'énergie, à l'extraction des ressources et à l'environnement. La Société accompagne ses clients tout au long du cycle de vie des projets, depuis la conception à l'assainissement et à la mise hors service des actifs, en passant par l'obtention des permis, la planification et la mise en service.

- **Bâtiment** : WSP est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de services-conseils et de services techniques, avec une expérience reconnue lorsqu'il s'agit de réaliser des bâtiments de la plus grande qualité qui soit. Il arrive que la Société participe à chacune des phases du cycle de vie d'un projet, depuis l'étude de cas jusqu'à la conception et la construction, en passant par la gestion de l'actif et la remise en état. La Société dispose d'équipes d'experts techniques dans le monde entier qui fournissent des services d'ingénierie et de conseil allant des stratégies de décarbonisation et de la conception numérique de bâtiments à la conception structurelle et l'ingénierie de la mécanique, de l'électricité et de la plomberie. La Société possède l'expertise nécessaire pour permettre à ses clients de maximiser le résultat de leurs projets dans des secteurs allant des tours d'habitation aux soins de santé, des stades aux gares et du commercial à la culture.
- **Énergie** : La Société offre à ses clients du secteur de l'énergie un soutien pour toutes sortes de projets, qu'il s'agisse de centrales électriques de grande envergure, d'investissements dans les énergies propres comme les énergies renouvelables, d'installations de production d'électricité plus petites sur le site même ou de programmes d'efficacité ou de transmission, de stockage et de distribution d'énergie. Les experts de WSP peuvent fournir des conseils et collaborer à tous les stades d'un projet, en fournissant des solutions complètes tout au long du cycle de vie. Depuis les études de pré-faisabilité et l'engagement communautaire jusqu'à l'exploitation et à la mise hors service, notre objectif est de soutenir la transition des clients vers une énergie plus propre, plus efficace et durable.
- **Industrie** : La Société travaille dans presque tous les secteurs d'activité et de fabrication, notamment ceux des aliments et des boissons, de la pharmaceutique et de la biotechnologie, de l'aéronautique, de l'automobile, des technologies et des produits chimiques. Les experts de WSP accompagnent les clients industriels à toutes les étapes du cycle de vie d'une installation, ce qui comprend le choix du site et l'obtention de licences, les processus de conception et d'ingénierie et l'analyse de la productivité, les services d'ingénierie, d'approvisionnement et de gestion de la construction pendant la construction, l'exploitation et le soutien à l'entretien pendant la durée de vie active de l'installation et les services de mise hors service à la fin. Nous avons une connaissance approfondie des processus industriels et de production d'énergie et intégrons les capacités d'automatisation, la résilience face aux changements climatiques et les indicateurs ESG à nos projets.

En plus de ces secteurs, la Société offre les services-conseils stratégiques hautement spécialisés énumérés ci-dessous :

- **Services de planification et services-conseils** : La Société travaille dans presque tous les secteurs d'activité et de fabrication, notamment ceux des aliments et des boissons, de la pharmaceutique et de la biotechnologie, de l'aéronautique, de l'automobile, des technologies et des produits chimiques. Les experts de WSP accompagnent les clients industriels à toutes les étapes du cycle de vie d'une installation, ce qui comprend le choix du site et l'obtention de licences, les processus de conception et d'ingénierie et l'analyse de la productivité, les services d'ingénierie, d'approvisionnement et de gestion de la construction pendant la construction, l'exploitation et le soutien à l'entretien pendant la durée de vie active de l'installation et les services de mise hors service à la fin. Nous avons une connaissance approfondie des processus industriels et de production d'énergie et intégrons les capacités d'automatisation, la résilience face aux changements climatiques et les indicateurs ESG à nos projets.

- **Services de gestion :** Les professionnels de la Société aident les clients à évaluer et comprendre leurs objectifs ainsi qu'à gérer les réalités techniques, environnementales et commerciales auxquelles ils sont confrontés. Les services entièrement intégrés de WSP permettent également de bâtir des relations stratégiques avec les clients, qu'elle soutient tout au long des étapes de la planification, de la mise en œuvre et de la mise en service de leurs projets, y compris en cas d'urgence. En mettant l'accent sur les coûts, la livraison en temps prévu, la qualité et la sécurité, et en utilisant les meilleurs processus et techniques de gestion qui soient, WSP est en mesure de mobiliser la bonne équipe, partout dans le monde, pour exécuter des projets de différentes tailles et de complexité variée.
- **Services technologiques et durables :** Les professionnels de la Société travaillent tout au long du cycle de vie d'un projet à offrir des solutions novatrices fortement axées sur la gestion du changement et l'engagement des cadres. Les importants progrès technologiques sont à même d'améliorer notre façon de vivre, de nous rendre au travail et de nous déplacer; cependant, ils jettent également un éclairage nouveau sur la façon dont les propriétaires de biens immobiliers et d'infrastructures doivent s'adapter au changement et l'accepter. Dans cette optique, les experts en services technologiques de WSP utilisent des solutions logicielles et numériques pour optimiser les projets touchant le génie, l'infrastructure, les bâtiments et l'environnement. De plus, face aux importants défis liés à la croissance démographique, à la demande et aux contraintes en termes de ressources et aux phénomènes météorologiques extrêmes – qui ont tous une incidence sur la résilience et la durabilité de nos collectivités, la Société demeure déterminée à intégrer les principes de la durabilité dans son travail de planification, de conception et de gestion de tous ses projets.

## 4 PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

(en millions de dollars, sauf les pourcentages, les données par action, le délai de recouvrement et les ratios)	Quatrièmes trimestres clos les		Exercices clos les	
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Produits des activités ordinaires	3 560,8 \$	2 891,0 \$	11 932,9 \$	10 279,1 \$
Produits des activités ordinaires nets <sup>1)</sup>	2 553,7 \$	2 147,4 \$	8 957,2 \$	7 869,6 \$
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	185,3 \$	185,2 \$	749,1 \$	724,6 \$
BAIIA ajusté <sup>2)</sup>	446,4 \$	361,2 \$	1 530,2 \$	1 322,5 \$
Marge du BAIIA ajusté <sup>3)</sup>	17,5 %	16,8 %	17,1 %	16,8 %
Résultat net attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	120,0 \$	126,7 \$	431,8 \$	473,6 \$
Résultat net de base par action attribuable aux actionnaires	0,96 \$	1,08 \$	3,59 \$	4,07 \$
Résultat net ajusté <sup>2), 4)</sup>	209,3 \$	171,7 \$	692,6 \$	592,9 \$
Résultat net ajusté par action <sup>3), 4)</sup>	1,68 \$	1,46 \$	5,75 \$	5,09 \$
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	607,4 \$	513,2 \$	814,8 \$	1 060,1 \$
Flux de trésorerie disponibles <sup>2)</sup>	442,7 \$	369,9 \$	309,0 \$	646,1 \$
<b>Aux</b>			<b>31 décembre 2022</b>	<b>31 décembre 2021</b>
Carnet de commandes <sup>5)</sup>			13 006,5 \$	10 425,6 \$
Délai de recouvrement <sup>5)</sup>			73 jours	66 jours
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté <sup>6)</sup>			1,6	0,6

- 1) Total des mesures sectorielles. Se reporter à la rubrique 8.1, « Produits des activités ordinaires nets », pour obtenir des rapprochements des produits des activités ordinaires.
- 2) Les mesures financières non conformes aux IFRS, qui n'ont aucune signification normalisée selon les IFRS, pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter aux rubriques 8.3, « BAIIA ajusté », 8.8, « Résultat net ajusté », 9.1, « Activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles », et 22, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », pour un rapprochement quantitatif avec les mesures financières conformes aux IFRS les plus directement comparables, ainsi que des explications sur la composition et l'utilité de ces mesures financières non conformes aux IFRS.
- 3) Ratio non conforme aux IFRS qui n'a aucune signification normalisée selon les IFRS et pourrait ne pas être comparable à des ratios similaires présentés par d'autres émetteurs. La marge du BAIIA ajusté est définie comme le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets. Le résultat net ajusté par action correspond au résultat net ajusté divisé par le nombre moyen pondéré de base d'actions en circulation pour la période. Se reporter à la rubrique 22, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », pour connaître les mesures financières non conformes aux IFRS qui composent ces ratios non conformes aux IFRS et l'utilité de ces ratios non conformes aux IFRS.
- 4) La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1<sup>er</sup> janvier 2022, afin d'exclure les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci. Les résultats de la période correspondante n'ont pas eu à être retraités après application de la définition actuelle puisqu'aucune perte de valeur sur les actifs à long terme n'a été comptabilisée en 2021. Se reporter à la rubrique 8.8, « Résultat net ajusté » pour des explications détaillées.
- 5) Mesure financière complémentaire. Le carnet de commandes représente les produits futurs découlant de contrats signés à exécuter. Le délai de recouvrement représente le nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients de la Société (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus.
- 6) Cette mesure de gestion du capital correspond au ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté sur 12 mois continus. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, exception faite de l'obligation locative, et déduction faite de la trésorerie.

## 5 SOMMAIRE

En 2022, WSP a obtenu d'excellents résultats qui ont surpassé les attentes de la direction, notamment la plus forte croissance interne des produits des activités ordinaires nets au cours de la dernière décennie et une augmentation de 30 pb de la marge du BAIIA ajusté. Dans l'ensemble, les produits des activités ordinaires nets, le BAIIA ajusté et le bénéfice net ajusté ont augmenté respectivement de 14 %, de 16 % et de 17 % en 2022.

### Faits saillants financiers du quatrième trimestre de 2022

- Produits des activités ordinaires de 3,56 G\$ et produits des activités ordinaires nets de 2,55 G\$, en hausse respectivement de 23,2 % et de 18,9 % par rapport au quatrième trimestre de 2021. Pour le trimestre, les produits des activités ordinaires nets ont enregistré une croissance interne de 4,8 %, malgré quatre jours facturables en moins par rapport au quatrième trimestre de 2021. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets serait d'environ 9,5 % si elle était normalisée pour le même nombre de jours facturables.
- BAIIA ajusté de 446,4 M\$ pour le trimestre, contre 361,2 M\$ au quatrième trimestre de 2021. Pour le trimestre, la marge du BAIIA ajusté a augmenté pour s'établir à 17,5 %, en comparaison de 16,8 % pour le quatrième trimestre de 2021.
- Résultat avant charges de financement nettes et impôt de 185,3 M\$ pour le trimestre, en hausse de 0,1 M\$ par rapport au quatrième trimestre de 2021.
- Résultat net ajusté de 209,3 M\$ pour le trimestre, ou 1,68 \$ par action, en hausse respectivement de 37,6 M\$ ou 0,22 \$ par action par rapport au quatrième trimestre de 2021. Les augmentations respectives de ces valeurs sont principalement attribuables à l'augmentation du BAIIA ajusté.
- Résultat net attribuable aux actionnaires se chiffrant à 120,0 M\$ pour le trimestre, ou 0,96 \$ par action, comparativement à 126,7 M\$ et à 1,08 \$ par action pour le quatrième trimestre de 2021. La diminution est attribuable principalement à la hausse de la dotation aux amortissements, à l'augmentation des coûts d'acquisition et d'intégration d'entreprises et aux coûts de mise en place du système ERP, ainsi qu'à la hausse des charges de financement nettes, facteurs annulés en partie par l'augmentation du BAIIA ajusté.
- La Société a comptabilisé des flux de trésorerie disponibles trimestriels records de 442,7 M\$.
- Dividendes déclarés pour le trimestre de 0,375 \$ par action, ou 46,7 M\$, avec un taux de participation au régime de réinvestissement des dividendes (« RRD ») de 31,1 %.

### Faits saillants financiers de l'exercice 2022

- Les produits des activités ordinaires se sont établis à 11,93 G\$ et les produits des activités ordinaires nets ont atteint 8,96 G\$ pour le trimestre, en hausse respectivement de 16,1 % et de 13,8 %, par rapport à 2021. La hausse des produits des activités ordinaires nets s'explique essentiellement par une croissance découlant des acquisitions de 8,2 % et une croissance interne de 7,3 %. Une croissance interne a été enregistrée dans l'ensemble des secteurs à présenter et les produits des activités ordinaires nets ont dépassé la limite supérieure de la fourchette prévisionnelle de la direction de 8,9 G\$.
- Au 31 décembre 2022, le carnet de commandes s'établissait à 13,0 G\$ et correspondait à 11,8 mois de produits des activités ordinaires, une hausse de 24,8 % au cours de l'exercice. En devises constantes, le carnet de commandes a affiché une croissance interne de 7,6 % au cours de l'exercice.
- BAIIA ajusté de 1,53 G\$, en hausse de 15,7 %, par rapport à 1,32 G\$ en 2021, ce qui se situe dans la limite supérieure de la fourchette prévisionnelle de la direction pour l'exercice.

- Marge du BAIIA ajusté en hausse pour atteindre 17,1 % en 2022, contre 16,8 % en 2021, une augmentation de 30 pb, ce qui est conforme aux ambitions financières stratégiques de la Société pour 2022-2024.
- Résultat avant charges de financement nettes et impôt de 749,1 M\$ en 2022, en hausse de 3,4 % par rapport à 2021, ce qui est attribuable surtout à la hausse du BAIIA ajusté, facteur annulé en partie par les coûts de mise en place du système ERP (qui se sont accrus en 2022), la hausse des coûts d'acquisition et d'intégration et l'amortissement des immobilisations incorporelles, attribuables à nos récentes acquisitions.
- Résultat net ajusté de 692,6 M\$ en 2022, ou 5,75 \$ par action, en hausse de 99,7 M\$, ou 0,66 \$ par action, par rapport à 2021. La hausse de 16,8 % et de 13,0 % de ces valeurs est principalement attribuable à l'augmentation du BAIIA ajusté.
- Résultat net attribuable aux actionnaires se chiffrant à 431,8 M\$ en 2022, ou 3,59 \$ par action, en baisse de 41,8 M\$, ou 0,48 \$ par action, par rapport à 2021. Cette diminution est attribuable essentiellement à la hausse des charges de financement nettes, à la dotation aux amortissements, aux coûts d'acquisition et d'intégration d'entreprises et aux coûts de mise en place du système ERP, facteurs annulés en partie par l'augmentation du BAIIA ajusté.
- Délai de recouvrement s'établissant à 73 jours au 31 décembre 2022, contre 66 jours au 31 décembre 2021, ce qui est conforme aux perspectives de la direction, qui visait une fourchette de 70 à 75 jours.
- Flux de trésorerie disponibles de 309,0 M\$ pour l'exercice du fait principalement de la normalisation de notre délai de recouvrement prévue en 2022, des placements accrus en lien avec la mise en place du système ERP mondial, de l'augmentation des coûts d'acquisition d'intégration et de réorganisation et de la hausse de l'impôt payé en raison surtout des modifications apportées à la réglementation fiscale aux États-Unis, qui retardent la déductibilité de certaines charges.
- Entrées de trésorerie provenant des activités d'exploitation de 814,8 M\$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, en comparaison d'entrées de 1 060,1 M\$ pour 2021. La diminution est attribuable aux facteurs énumérés ci-dessus pour les flux de trésorerie disponibles.
- Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté s'établit à 1,6 fois, comparativement à 0,6 fois au 31 décembre 2021. La hausse découle de l'émission de titres d'emprunt à long terme pour financer les récentes acquisitions. Le BAIIA ajusté de la période de 12 mois n'inclut cependant pas encore les résultats de toutes les entreprises récemment acquises. En utilisant le BAIIA ajusté de la période de 12 mois de toutes les entreprises acquises, le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté aurait été de 1,5 fois.
- Dividendes déclarés pour l'exercice complet de 1,50 \$ par action, ou 181,8 M\$, avec un dividende en trésorerie de 100,8 M\$ et un taux de participation au RRD de 44,5 %.

## 6 PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

Les faits saillants pour la période comprise entre le 1<sup>er</sup> janvier 2022 et le 8 mars 2023, date du présent rapport de gestion de l'exercice clos le 31 décembre 2022, sont présentés dans les paragraphes qui suivent.

### Plan stratégique pour 2022 à 2024

En mars 2022, la Société a publié son plan d'action stratégique mondial 2022-2024 intitulé « Future Ready »<sup>®</sup>, qui servira de guide pour l'évolution de WSP au cours des trois prochaines années et précise sa vision à long terme ambitieuse. Le plan d'action stratégique mondial 2022-2024 guidera l'évolution continue des piliers fondamentaux de la Société (Employés et culture, Clients, Excellence opérationnelle et Expertise) pour soutenir une croissance rentable, stimuler l'excellence technique et l'innovation, et offrir une valeur exceptionnelle à nos clients.

Future Ready<sup>®</sup> est une marque de commerce de Groupe WSP Global Inc. au Canada, aux États-Unis et en Nouvelle-Zélande. Le logo de Future Ready<sup>®</sup> est une marque déposée du Groupe WSP Global Inc. en Europe, en Australie et au Royaume-Uni.

## Acquisition de la division environnement et infrastructures de John Wood Group plc

En septembre 2022, tel qu'il avait été précédemment annoncé le 1<sup>er</sup> juin 2022, la Société a acquis la division environnement et infrastructures (« E&I ») de John Wood Group plc (« Wood ») moyennant une contrepartie en trésorerie totale de 1,8 G\$ US, sous réserve d'ajustements finaux (2,4 G\$) (l'« acquisition d'E&I »). E&I fournit des services d'ingénierie, des services-conseils en assainissement et des services de délivrance de permis environnementaux, d'inspection et de surveillance, ainsi que des services de gestion environnementale à des clients dans le secteur public et le secteur industriel, ainsi que dans les secteurs des infrastructures, du pétrole et du gaz, de l'électricité, de l'eau et des mines. E&I exerce ses activités dans une centaine de bureaux et compte environ 6 000 consultants en environnement dans plus de 10 pays.

L'acquisition d'E&I a été financée au moyen d'une nouvelle facilité de crédit à terme de 1,8 G\$ US entièrement engagée et assortie de durées diverses allant jusqu'à cinq ans.

## Autres acquisitions

En juin 2022, WSP a fait l'acquisition de BOD Arquitectura e Ingeniería (« BOD »), un cabinet d'architecture et d'ingénierie de 45 employés situé à Madrid, en Espagne. L'ajout de BOD permettra d'élargir l'offre de services de WSP dans le domaine du bâtiment, tout en renforçant sa visibilité à Madrid et dans toute l'Espagne.

En août 2022, WSP a fait l'acquisition de la société australienne Greencap Holdings Ltd. (« Greencap »), une filiale de Wesfarmers Industrial and Safety. Avec un effectif de 250 professionnels, Greencap fournit des solutions en gestion environnementale et en gestion des matières dangereuses et des risques à ses clients.

En septembre 2022, WSP a fait l'acquisition de Capita (Real Estate & Infrastructure) Ltd. (« Capita REI ») et de GL Hearn Ltd. (« GLH »), deux entreprises du Royaume-Uni membres du groupe Capita plc, pour une contrepartie en trésorerie totalisant 69,7 M€, sous réserve d'ajustements finaux (112,4 M\$). Capita REI est un fournisseur de services-conseils spécialisés en conception, en ingénierie, en environnement et en gestion de projets, tandis que GLH fournit des services spécialisés en immobilier commercial et en planification aux promoteurs, aux investisseurs et aux occupants. Ensemble, les deux entreprises ont ajouté environ 1 000 employés à l'effectif de WSP au Royaume-Uni.

Après la clôture de l'exercice, en janvier 2023, WSP a acquis BG Bonnard & Gardel Holding SA (« BG »), l'une des plus importantes sociétés de services-conseils en ingénierie suisse, avec une forte présence en France, ainsi que des activités de moindre importance au Portugal et en Italie. Avec environ 700 professionnels, BG offre des services de conseil, d'ingénierie et de gestion de projets dans les secteurs de l'infrastructure, du bâtiment, de l'eau, de l'environnement et de l'énergie.

Après la clôture de l'exercice, en janvier 2023, WSP a acquis enstruct, une société d'ingénierie structurale de 75 employés ayant des bureaux à Sydney, à Melbourne et à Brisbane, reconnue pour la conception et la réalisation de projets de construction de qualité partout en Australie.

Ces acquisitions ont été financées au moyen de la trésorerie et des facilités de crédit disponibles de WSP.

## Financement par capitaux propres

Le 16 août 2022, la Société a conclu un placement public par voie de prise ferme (le « placement ») d'actions ordinaires de la Société (les « actions ordinaires placées dans le public ») et un placement privé (le « placement privé simultané ») d'actions ordinaires de la Société (les « actions ordinaires placées par voie de placement privé »), qui ont généré un produit brut total de 920,2 M\$.

La Société a émis à même le capital autorisé 3 031 400 nouvelles actions ordinaires placées dans le public, y compris 395 400 actions ordinaires placées dans le public qui ont été émises à l'exercice de l'option de surallocation au prix de 151,75 \$ chacune, ce qui a généré un produit brut de 460,0 M\$.

De plus, la Société a émis, par la voie du placement privé simultané réalisé avec GIC Pte. Ltd. (« GIC »), la Caisse de dépôt et placement du Québec (la « Caisse ») et une filiale de l'Office d'investissement du régime de pensions du Canada

(« Investissements RPC »), un total de 3 032 550 actions ordinaires placées par voie de placement privé au prix de 151,75 \$ chacune, générant un produit brut total de 460,2 M\$. De ce nombre, 395 550 actions ordinaires placées par voie de placement privé ont été émises à l'exercice de l'option de souscription supplémentaire. Après le placement privé simultané, la Caisse avait, directement ou indirectement, la propriété véritable ou le contrôle d'un total de 22 483 722 actions ordinaires de la Société, représentant 18,1 % des actions ordinaires émises et en circulation de la Société, et Investissements RPC avait, directement ou indirectement, la propriété véritable ou le contrôle d'un total de 18 217 889 actions ordinaires de la Société, représentant 14,7 % des actions ordinaires émises et en circulation de la Société.

La Société a utilisé le financement par capitaux propres pour rembourser une partie du financement de l'acquisition d'E&I.

## Annonces de l'équipe de direction et du conseil d'administration

En juillet 2022, Chadi Habib s'est joint à WSP à titre de chef mondial de la technologie et responsable des solutions d'affaires. M. Habib est un cadre supérieur en technologie et en transformation des affaires possédant plus de 25 ans d'expérience à l'échelle internationale.

Après la clôture de l'exercice, en février 2023, Sandy Vassiadis s'est jointe à WSP à titre de cheffe des communications mondiales. M<sup>me</sup> Vassiadis est une cadre expérimentée spécialisée dans les relations publiques, la reconnaissance de marque et la responsabilité sociale d'entreprise. Dans son nouveau rôle, elle supervisera les fonctions de communication d'entreprise, d'expérience numérique, de marque et de marketing de WSP.

Sous réserve de son élection à l'assemblée des actionnaires de WSP de 2023 qui se tiendra le 11 mai 2023, M. Macky Tall se joindra au conseil d'administration de WSP. M. Tall est associé et président du conseil du groupe Infrastructures de Carlyle. Il apportera au conseil une vaste expérience en gestion et en finance et une connaissance approfondie du secteur.

# 7 REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION

Les secteurs à présenter de la Société sont les suivants : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande). Le rendement d'un secteur est mesuré à partir des produits des activités ordinaires nets et de la marge du BAIIA ajusté par secteur.

## CANADA

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Quatrièmes trimestres clos les			Exercices clos les		
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation
Produits des activités ordinaires nets	438,4 \$	360,6 \$	21,6 %	1 585,2 \$	1 304,5 \$	21,5 %
Croissance interne			3,4 %			8,7 %
Croissance découlant des acquisitions			18,2 %			12,8 %
BAIIA ajusté par secteur	91,9 \$	76,6 \$	20,0 %	347,9 \$	272,0 \$	27,9 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,0 %	21,2 %	(20) pb	21,9 %	20,9 %	100 pb
<b>Aux</b>				<b>31 décembre 2022</b>	<b>31 décembre 2021</b>	<b>Variation</b>
Carnet de commandes				2 304,8 \$	1 817,3 \$	26,8 %
Croissance interne du carnet de commandes pour l'exercice						(0,8)%
Nombre approximatif d'employés				11 800	9 500	24,2 %

pb : points de base

## Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets au Canada se sont chiffrés à 438,4 M\$, ce qui correspond à une hausse de 77,8 M\$, ou 21,6 %, par rapport au trimestre correspondant de 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions se sont établies à 3,4 % et à 18,2 %, respectivement. La croissance découlant des acquisitions est attribuable à l'acquisition d'E&I réalisée en septembre 2022.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets au Canada se sont chiffrés à 1,59 G\$, ce qui correspond à une augmentation de 280,7 M\$ ou 21,5 % par rapport à 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions se sont établies à 8,7 % et à 12,8 %, respectivement. La croissance découlant des acquisitions est attribuable à l'acquisition de Golder Associates (« Golder » et l'« acquisition de Golder ») réalisée en avril 2021 et à l'acquisition d' E&I réalisée en septembre 2022.

La forte demande a entraîné une croissance interne des produits des activités ordinaires nets pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022, tandis que les récentes acquisitions ont mené à une diversification accrue de la plateforme. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets pour le trimestre serait d'environ 10,0 % si elle était normalisée pour le même nombre de jours facturables.

En 2022, les secteurs transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement ainsi que bâtiment représentaient 89 % des produits des activités ordinaires nets et les clients du secteur public, 29 % des produits des activités ordinaires nets.

## Carnet de commandes

En 2022, le carnet de commandes du secteur Canada a enregistré une croissance du fait de l'acquisition d' E&I. Le nombre d'opportunités reste élevé malgré la diminution de la croissance interne du carnet de commandes au cours de l'exercice et les récents projets remportés devraient avoir une incidence positive sur le carnet de commandes au cours des prochains trimestres.

## Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, la marge du BAIIA ajusté au Canada est demeurée stable. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, la marge du BAIIA ajusté au Canada a augmenté en raison surtout de l'amélioration du rendement des projets, de l'accroissement de la productivité et de l'incidence favorable d'un ordre de modification conclu au premier trimestre de 2022.

## AMÉRIQUES

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Quatrièmes trimestres clos les			Exercices clos les		
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation
Produits des activités ordinaires nets	986,1 \$	763,3 \$	29,2 %	3 256,4 \$	2 709,2 \$	20,2 %
Croissance interne*			0,9 %			5,4 %
Croissance découlant des acquisitions*			20,9 %			11,2 %
Incidence des variations des cours du change**			7,4 %			3,6 %
BAIIA ajusté par secteur	211,1 \$	148,3 \$	42,3 %	644,7 \$	533,1 \$	20,9 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	21,4 %	19,4 %	200 pb	19,8 %	19,7 %	10 pb
<b>Aux</b>				<b>31 décembre 2022</b>	<b>31 décembre 2021</b>	<b>Variation</b>
Carnet de commandes				6 315,3 \$	4 536,5 \$	39,2 %
Croissance interne du carnet de commandes pour l'exercice						10,6 %
Nombre approximatif d'employés				20 500	16 000	28,1 %

\* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

\*\* L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

pb : points de base

### Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont chiffrés à 986,1 M\$, en hausse de 222,8 M\$, ou 29,2 %, par rapport au trimestre correspondant de 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 0,9 % et de 20,9 %, en devises constantes. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets pour le trimestre serait d'environ 5,5 % si elle était normalisée pour le même nombre de jours facturables.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont chiffrés à 3,26 G\$, en hausse de 547,2 M\$, ou 20,2 %, par rapport à 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 5,4 % et de 11,2 %, en devises constantes.

Au quatrième trimestre de 2022, nos activités aux États-Unis comptaient trois jours facturables de moins que la période correspondante de 2021. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets serait d'environ 4,7 % si elle était normalisée pour le même nombre de jours facturables. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, la croissance interne est attribuable aux activités aux États-Unis et en Amérique latine.

La croissance découlant des acquisitions pour le trimestre s'explique par l'acquisition d'E&I en septembre 2022. La croissance découlant des acquisitions de l'exercice comprend également les acquisitions de Golder en avril 2021, de tk1sc en janvier 2021, d'Earth Consulting Group en février 2021, de Knight Partners en juin 2021 et de Englekirk Structural Engineers en octobre 2021.

De plus, tant pour le trimestre que l'exercice, le secteur des Amériques a bénéficié des effets positifs du change, notamment de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.

En 2022, les secteurs transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement ainsi que bâtiment représentaient 96 % des produits des activités ordinaires nets et les clients du secteur public, 57 % des produits des activités ordinaires nets.

## Carnet de commandes

En 2022, le carnet de commandes du secteur Amériques a augmenté, principalement en raison de l'acquisition d'E&I et d'une croissance interne de 10,6 %. La croissance interne du carnet de commandes est principalement attribuable aux activités aux États-Unis.

## Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, la marge du BAIIA ajusté du secteur Amériques a augmenté de 200 pb par rapport à la période correspondante de 2021, en raison surtout de changements dans les estimations relatives à la recouvrabilité des crédits d'impôt à l'investissement ainsi que d'une solide productivité et d'une amélioration du rendement des projets par rapport au quatrième trimestre de 2021. La marge du BAIIA ajusté est demeurée stable au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, car la performance accrue a été en partie annulée par les pertes réalisées sur les couvertures de change, alors qu'un profit avait été comptabilisé en 2021. Compte non tenu de l'incidence des couvertures de change, la marge du BAIIA ajusté aurait été de 80 pb plus élevée pour l'exercice, en raison des éléments présentés ci-dessus pour le quatrième trimestre.

## EMOIA

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Quatrièmes trimestres clos les			Exercices clos les		
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation
Produits des activités ordinaires nets	738,5 \$	658,1 \$	12,2 %	2 651,1 \$	2 528,4 \$	4,9 %
Croissance interne*			8,8 %			7,4 %
Croissance découlant des acquisitions*			9,3 %			4,7 %
Incidence des variations des cours du change**			(5,9)%			(7,2)%
BAIIA ajusté par secteur	105,5 \$	92,3 \$	14,3 %	390,0 \$	370,3 \$	5,3 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	14,3 %	14,0 %	30 pb	14,7 %	14,6 %	10 pb
<b>Aux</b>				<b>31 décembre 2022</b>	<b>31 décembre 2021</b>	<b>Variation</b>
Carnet de commandes				2 852,8 \$	2 442,5 \$	16,8 %
Croissance interne du carnet de commandes pour l'exercice						16,4 %
Nombre approximatif d'employés				22 500	20 100	11,9 %

\* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

\*\* L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

pb : points de base

## Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter EMOIA se sont chiffrés à 738,5 M\$, en hausse de 80,4 M\$, ou 12,2 %, comparativement au quatrième trimestre de 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 8,8 % et de 9,3 %, en devises constantes, et ont été contrebalancées en partie par l'incidence négative du change. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets pour le trimestre serait d'environ 10,4 % si elle était normalisée pour le même nombre de jours facturables.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter EMOIA se sont chiffrés à 2,65 G\$, en hausse de 122,7 M\$, ou 4,9 %, comparativement à 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 7,4 % et de 4,7 %, en devises constantes, et ont été annulées en partie par l'incidence négative du change.

Au cours du trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2022, la croissance interne a été menée par le solide rendement du Royaume-Uni. L'incidence négative du change pour le trimestre et l'exercice découle principalement de l'appréciation du dollar canadien par rapport à la livre sterling et à la couronne suédoise.

La croissance découlant des acquisitions du trimestre provient surtout des acquisitions d'E&I, de Capita REI et de GLH, toutes réalisées en septembre 2022. La croissance découlant des acquisitions de l'exercice comprend également les acquisitions de Golder et de b+p baurelisation, toutes deux menées à terme en avril 2021, ainsi que de l'acquisition de BOD Arquitectura e Ingeniería, en juin 2022.

En 2022, les secteurs transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement ainsi que bâtiment représentaient 91 % des produits des activités ordinaires nets et les clients du secteur public, 52 % des produits des activités ordinaires nets.

## Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur à présenter EMOIA a augmenté, principalement en raison d'une croissance interne de 16,4 % pour l'exercice par rapport au 31 décembre 2021.

## Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022, la marge du BAIIA ajusté du secteur EMOIA a augmenté respectivement de 30 pb et de 10 pb par rapport aux périodes correspondantes de 2021. L'incidence positive des profits réalisés sur les couvertures de change par rapport aux périodes correspondantes, conjuguée à la bonne performance de la plupart des pays du secteur à présenter, a été en partie contrebalancée par la baisse de la performance en Europe centrale.

## ASIE-PACIFIQUE

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

	Quatrièmes trimestres clos les			Exercices clos les		
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation	31 décembre 2022	31 décembre 2021	Variation
Produits des activités ordinaires nets	390,7 \$	365,4 \$	6,9 %	1 464,5 \$	1 327,5 \$	10,3 %
Croissance interne*			7,2 %			10,0 %
Croissance découlant des acquisitions*			2,2 %			4,1 %
Incidence des variations des cours du change**			(2,5)%			(3,8)%
BAIIA ajusté par secteur	69,7 \$	72,3 \$	(3,6)%	267,1 \$	246,3 \$	8,4 %
Marge du BAIIA ajusté par secteur	17,8 %	19,8 %	(200) pb	18,2 %	18,6 %	(40) pb
<b>Aux</b>				<b>31 décembre 2022</b>	<b>31 décembre 2021</b>	<b>Variation</b>
Carnet de commandes				1 533,6 \$	1 629,3 \$	(5,9)%
Croissance interne du carnet de commandes pour l'exercice						(4,6)%
Nombre approximatif d'employés				11 400	9 700	17,5 %

\* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

\*\* L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

pb : points de base

## Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 390,7 M\$, soit une hausse de 25,3 M\$, ou 6,9 %, par rapport au trimestre correspondant de 2021.

La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 7,2 % et de 2,2 %, en devises constantes, et ont été contrebalancées en partie par l'incidence négative du change. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets pour le trimestre serait d'environ 15,7 % si elle était normalisée pour le même nombre de jours facturables.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 1,46 G\$, en hausse de 137,0 M\$, ou 10,3 %, comparativement à 2021. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 10,0 % et de 4,1 %, en devises constantes, et ont été contrebalancées en partie par l'incidence négative du change.

Au cours du trimestre et de l'exercice, la croissance interne découle en grande partie des excellentes conditions de marché dans la région. La croissance interne enregistrée pour les deux périodes a été partiellement annulée par l'incidence négative du change, notamment l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar australien et au dollar néo-zélandais.

La croissance découlant des acquisitions pour le trimestre découle de l'acquisition de Greencap en août 2022. La croissance découlant des acquisitions pour l'exercice comprend aussi l'acquisition de Golder en avril 2021.

En 2022, les secteurs transport et infrastructures, sciences de la terre et environnement ainsi que bâtiment représentaient 96 % des produits des activités ordinaires nets et les clients du secteur public, 54 % des produits des activités ordinaires nets.

## Carnet de commandes

Le carnet de commandes du secteur Asie-Pacifique a enregistré une diminution de 4,6 % de la croissance interne par rapport au 31 décembre 2021. La croissance du carnet de commandes en Australie a été en partie annulée par la diminution enregistrée en Asie du fait des confinements liés à la COVID-19 en Chine continentale et par la diminution de la croissance en Nouvelle-Zélande. Le nombre d'opportunités reste élevé en Australie et en Nouvelle-Zélande, et les récents projets remportés devraient avoir une incidence positive sur le carnet de commandes dans ces pays au cours des prochains trimestres.

## Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022, la marge du BAIIA ajusté du secteur à présenter Asie-Pacifique a diminué respectivement de 200 pb et de 40 pb.

En 2022, les résultats du trimestre et de l'exercice en Australie ont été affectés par la faible performance des projets. En Nouvelle-Zélande, les marges se sont stabilisées au quatrième trimestre de 2022, le moment des ordres de modification réalisés au quatrième trimestre de 2021 ayant eu un effet positif pour la période de comparaison. La marge du BAIIA ajusté de l'Asie a diminué tant pour le trimestre que l'exercice en raison principalement des mesures de confinement plus rigoureuses liées à la COVID-19.

## 8 REVUE FINANCIÈRE

(en millions de dollars, sauf le nombre d'actions et les montants par action)	Quatrièmes trimestres clos les		Exercices clos les	
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	31 décembre 2022	31 décembre 2021
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>3 560,8 \$</b>	<b>2 891,0 \$</b>	<b>11 932,9 \$</b>	<b>10 279,1 \$</b>
Coûts liés au personnel	1 889,3 \$	1 582,1 \$	6 679,9 \$	5 851,2 \$
Sous-consultants et coûts directs	1 007,1 \$	743,6 \$	2 975,7 \$	2 409,5 \$
Autres charges d'exploitation	229,0 \$	218,0 \$	794,0 \$	745,8 \$
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	77,6 \$	65,5 \$	288,5 \$	265,8 \$
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	73,1 \$	46,8 \$	173,4 \$	139,1 \$
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	30,6 \$	29,8 \$	114,6 \$	113,6 \$
Dépréciation des actifs à long terme	5,1 \$	— \$	21,6 \$	— \$
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation	49,7 \$	23,6 \$	115,5 \$	60,8 \$
Coûts de mise en place du système ERP	19,4 \$	6,8 \$	49,9 \$	6,8 \$
Perte (profit) de change	1,0 \$	(3,8)\$	(5,3)\$	(18,6)\$
Quote-part du résultat d'entreprises associées et de coentreprises, déduction faite de l'impôt	(6,4)\$	(6,6)\$	(24,0)\$	(19,5)\$
<b>Résultat avant charges de financement nettes et impôt</b>	<b>185,3 \$</b>	<b>185,2 \$</b>	<b>749,1 \$</b>	<b>724,6 \$</b>
Charges de financement nettes	27,3 \$	14,3 \$	161,6 \$	79,5 \$
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>158,0 \$</b>	<b>170,9 \$</b>	<b>587,5 \$</b>	<b>645,1 \$</b>
Charge d'impôt sur le résultat	37,6 \$	44,1 \$	152,8 \$	171,0 \$
<b>Résultat net</b>	<b>120,4 \$</b>	<b>126,8 \$</b>	<b>434,7 \$</b>	<b>474,1 \$</b>
<b>Résultat net attribuable aux :</b>				
Actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	120,0 \$	126,7 \$	431,8 \$	473,6 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	0,4 \$	0,1 \$	2,9 \$	0,5 \$
<b>Résultat net de base par action attribuable aux actionnaires</b>	<b>0,96 \$</b>	<b>1,08 \$</b>	<b>3,59 \$</b>	<b>4,07 \$</b>
<b>Résultat net dilué par action attribuable aux actionnaires</b>	<b>0,96 \$</b>	<b>1,07 \$</b>	<b>3,58 \$</b>	<b>4,05 \$</b>
Nombre moyen pondéré de base d'actions	124 426 229	117 661 970	120 400 365	116 479 695
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	124 730 705	118 082 536	120 709 390	116 901 686

## 8.1 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES NETS

### Comparaison du quatrième trimestre de 2022 et du quatrième trimestre de 2021

(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets – 2022	438,4 \$	986,1 \$	738,5 \$	390,7 \$	2 553,7 \$
Produits des activités ordinaires nets – 2021	360,6 \$	763,3 \$	658,1 \$	365,4 \$	2 147,4 \$
<b>Variation nette (%)</b>	21,6 %	29,2 %	12,2 %	6,9 %	18,9 %
Croissance interne*	3,4 %	0,9 %	8,8 %	7,2 %	4,8 %
Croissance découlant des acquisitions*	18,2 %	20,9 %	9,3 %	2,2 %	13,7 %
Incidence des variations des cours du change**	– %	7,4 %	(5,9)%	(2,5)%	0,4 %
<b>Variation nette (%)</b>	21,6 %	29,2 %	12,2 %	6,9 %	18,9 %

### Comparaison de l'exercice 2022 et de l'exercice 2021

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets – 2022	1 585,2 \$	3 256,4 \$	2 651,1 \$	1 464,5 \$	8 957,2 \$
Produits des activités ordinaires nets – 2021	1 304,5 \$	2 709,2 \$	2 528,4 \$	1 327,5 \$	7 869,6 \$
<b>Variation nette (%)</b>	21,5 %	20,2 %	4,9 %	10,3 %	13,8 %
Croissance interne*	8,7 %	5,4 %	7,4 %	10,0 %	7,3 %
Croissance découlant des acquisitions*	12,8 %	11,2 %	4,7 %	4,1 %	8,2 %
Incidence des variations des cours du change**	– %	3,6 %	(7,2)%	(3,8)%	(1,7)%
<b>Variation nette (%)</b>	21,5 %	20,2 %	4,9 %	10,3 %	13,8 %

### Aux

	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Nombre approximatif d'employés – 31 décembre 2022	11 800	20 500	22 500	11 400	66 200
Nombre approximatif d'employés – 31 décembre 2021	9 500	16 000	20 100	9 700	55 300
<b>Variation nette (%)</b>	24,2 %	28,1 %	11,9 %	17,5 %	19,7 %

\* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

\*\* L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne et de la croissance découlant des acquisitions.

Pour le quatrième trimestre de 2022, les produits des activités ordinaires nets de la Société se sont chiffrés à 2,55 G\$, soit une hausse de 18,9 % par rapport au quatrième trimestre de 2021. L'augmentation s'explique par l'acquisition d'E&I en septembre 2022, ainsi que par une croissance interne de 4,8 %, malgré les quatre jours facturables en moins par rapport au quatrième trimestre de 2021. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets pour le trimestre serait d'environ 9,5 % si elle était normalisée pour le même nombre de jours facturables. La croissance interne s'étend à l'ensemble des secteurs à présenter et provient en majeure partie du Royaume-Uni et de l'Australie. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions des secteurs EMOIA et Asie-Pacifique ont été en partie contrebalancées par l'incidence négative du change.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les produits des activités ordinaires nets de la Société ont augmenté de 13,8 % par rapport à 2021, ce qui dépasse la limite supérieure de la fourchette prévisionnelle la plus récente de la direction de 8,9 G\$. La hausse s'explique essentiellement par la croissance découlant des acquisitions de 8,2 % et de la croissance interne de 7,3 %. L'ensemble des secteurs à présenter ont enregistré une croissance interne, et celle-ci provient en majeure partie des États-Unis, du Royaume-Uni, du Canada et de l'Australie. Les acquisitions de Golder et d'E&I sont les principaux

éléments ayant contribué à la croissance découlant des acquisitions. La croissance interne des secteurs EMOIA et Asie-Pacifique a été contrebalancée par l'incidence négative du change.

En 2022, le nombre d'employés a augmenté d'environ 10 900. L'augmentation du nombre d'employés découle principalement de l'intégration des 7 600 employés des entreprises récemment acquises et de l'embauche de nouveaux employés pour soutenir la croissance interne de nos activités dans l'ensemble des secteurs.

Se reporter à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation », pour de plus amples renseignements sur les produits des activités ordinaires nets par secteur.

### Rapprochement des produits des activités ordinaires nets

La performance et les résultats financiers de la Société doivent être mesurés et analysés en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou des produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et qu'ils ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils.

(en millions de dollars)	Quatrièmes trimestres clos les			Exercices clos les
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	31 décembre 2022	31 décembre 2021
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>3 560,8 \$</b>	<b>2 891,0 \$</b>	<b>11 932,9 \$</b>	<b>10 279,1 \$</b>
Moins : Sous-consultants et coûts directs	1 007,1 \$	743,6 \$	2 975,7 \$	2 409,5 \$
<b>Produits des activités ordinaires nets<sup>1)</sup></b>	<b>2 553,7 \$</b>	<b>2 147,4 \$</b>	<b>8 957,2 \$</b>	<b>7 869,6 \$</b>

1) Total des mesures des secteurs. Se reporter à la rubrique 22, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières ».

## 8.2 CARNET DE COMMANDES

(en millions de dollars)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Carnet de commandes au 31 décembre 2021	1 817,3 \$	4 536,5 \$	2 442,5 \$	1 629,3 \$	10 425,6 \$
Produits des activités ordinaires	(2 151,2)\$	(4 826,4)\$	(3 207,8)\$	(1 747,5)\$	(11 932,9)\$
Prises de commandes internes	2 136,3 \$	5 305,9 \$	3 592,1 \$	1 675,1 \$	12 709,4 \$
Commandes découlant de l'acquisition d'entreprises, montant net	497,6 \$	1 088,0 \$	158,4 \$	18,0 \$	1 762,0 \$
Fluctuations du change	4,8 \$	211,3 \$	(132,4)\$	(41,3)\$	42,4 \$
Carnet de commandes au 31 décembre 2022	2 304,8 \$	6 315,3 \$	2 852,8 \$	1 533,6 \$	13 006,5 \$
Croissance interne du carnet de commandes pour l'exercice	(0,8)%	10,6 %	16,4 %	(4,6)%	7,6 %

Au 31 décembre 2022, le carnet de commandes s'établissait à 13,0 G\$ et correspondait à 11,8 mois de produits des activités ordinaires<sup>1)</sup>, en hausse de 24,8 % par rapport au 31 décembre 2021. En termes de croissance interne et en devises constantes, le carnet de commandes a affiché une croissance de 7,6 % par rapport au 31 décembre 2021. Tout au long de 2022, nous avons observé une dynamique positive dans l'ensemble des secteurs à présenter avec d'importantes prises de commande totalisant 12,7 G\$.

Cette solidité du carnet de commandes, jumelée à l'augmentation du nombre d'employés à l'échelle mondiale, place la Société de manière favorable. Le nombre d'opportunités reste élevé dans les secteurs Canada et Asie-Pacifique et les récents projets remportés devraient avoir une incidence positive sur le carnet de commandes au cours des prochains trimestres.

1) Établi d'après les produits des activités ordinaires sur 12 mois continus, en incluant les produits des activités ordinaires sur 12 mois complets pour tenir compte de toutes les acquisitions.

## 8.3 BAIIA AJUSTÉ

Quatrième trimestre clos le 31 décembre 2022					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets	438,4 \$	986,1 \$	738,5 \$	390,7 \$	2 553,7 \$
BAIIA ajusté par secteur <sup>1)</sup>	91,9 \$	211,1 \$	105,5 \$	69,7 \$	478,2 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur <sup>1)</sup>	21,0 %	21,4 %	14,3 %	17,8 %	18,7 %
Charges du siège social					31,8 \$
BAIIA ajusté <sup>2)</sup>					446,4 \$

Quatrième trimestre clos le 31 décembre 2021					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets	360,6 \$	763,3 \$	658,1 \$	365,4 \$	2 147,4 \$
BAIIA ajusté par secteur <sup>1)</sup>	76,6 \$	148,3 \$	92,3 \$	72,3 \$	389,5 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur <sup>1)</sup>	21,2 %	19,4 %	14,0 %	19,8 %	18,1 %
Charges du siège social					28,3 \$
BAIIA ajusté <sup>2)</sup>					361,2 \$

Exercice clos le 31 décembre 2022					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets	1 585,2 \$	3 256,4 \$	2 651,1 \$	1 464,5 \$	8 957,2 \$
BAIIA ajusté par secteur <sup>1)</sup>	347,9 \$	644,7 \$	390,0 \$	267,1 \$	1 649,7 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur <sup>1)</sup>	21,9 %	19,8 %	14,7 %	18,2 %	18,4 %
Charges du siège social					119,5 \$
BAIIA ajusté <sup>2)</sup>					1 530,2 \$

Exercice clos le 31 décembre 2021					
(en millions de dollars, sauf les pourcentages)	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Produits des activités ordinaires nets	1 304,5 \$	2 709,2 \$	2 528,4 \$	1 327,5 \$	7 869,6 \$
BAIIA ajusté par secteur <sup>1)</sup>	272,0 \$	533,1 \$	370,3 \$	246,3 \$	1 421,7 \$
Marge du BAIIA ajusté par secteur <sup>1)</sup>	20,9 %	19,7 %	14,6 %	18,6 %	18,1 %
Charges du siège social					99,2 \$
BAIIA ajusté <sup>2)</sup>					1 322,5 \$

1) Le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur, présentés dans la colonne « Total », correspondent au total des mesures sectorielles.

2) Mesure financière non conforme aux IFRS.

Pour le quatrième trimestre clos le 31 décembre 2022, le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont chiffrés respectivement à 478,2 M\$ et à 18,7 %, par rapport à 389,5 M\$ et à 18,1 % pour la période correspondante de 2021. La marge du BAIIA ajusté par secteur a augmenté en raison surtout des activités aux États-Unis, facteur en partie contrebalancé par la baisse de la marge du BAIIA ajusté pour le secteur Asie-Pacifique.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont chiffrés respectivement à 1,65 G\$ et à 18,4 %, par rapport à 1,42 G\$ et à 18,1 % en 2021. La marge du BAIIA ajusté par secteur a augmenté du fait de l'amélioration de la solide performance du Canada, facteur en partie annulé par la baisse de la marge du BAIIA ajusté dans le secteur Asie-Pacifique.

Se reporter à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation », pour une explication de cette variation.

Les charges du siège social inscrites pour le quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022 se sont établies respectivement à 31,8 M\$ et à 119,5 M\$. Elles ont été plus élevées que celles des périodes correspondantes de 2021, en raison principalement des régimes incitatifs à long terme et des récentes acquisitions. Les charges du siège social

dépassent la fourchette prévisionnelle pour l'exercice de 95,0 M\$ à 110,0 M\$ de la direction, en raison principalement des récentes acquisitions.

### Rapprochement du BAIIA ajusté

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne rendent pas compte des effets des éléments qui reflètent principalement l'incidence des placements à long terme et des décisions relatives au financement, plutôt que les résultats des activités quotidiennes. Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

(en millions de dollars)	Quatrièmes trimestres clos les		Exercices clos les	
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	31 décembre 2022	31 décembre 2021
<b>Résultat avant charges de financement nettes et impôt</b>	<b>185,3 \$</b>	<b>185,2 \$</b>	<b>749,1 \$</b>	<b>724,6 \$</b>
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation	49,7 \$	23,6 \$	115,5 \$	60,8 \$
Coûts de mise en place du système ERP	19,4 \$	6,8 \$	49,9 \$	6,8 \$
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	77,6 \$	65,5 \$	288,5 \$	265,8 \$
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	73,1 \$	46,8 \$	173,4 \$	139,1 \$
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	30,6 \$	29,8 \$	114,6 \$	113,6 \$
Dépréciation des actifs à long terme	5,1 \$	— \$	21,6 \$	— \$
Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées	3,2 \$	2,1 \$	11,8 \$	9,4 \$
Produits d'intérêts	2,4 \$	1,4 \$	5,8 \$	2,4 \$
<b>BAIIA ajusté*</b>	<b>446,4 \$</b>	<b>361,2 \$</b>	<b>1 530,2 \$</b>	<b>1 322,5 \$</b>

\* Mesure financière non conforme aux IFRS.

## 8.4 RÉSULTAT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT NETTES ET IMPÔT

Le tableau qui suit résume les principaux résultats d'exploitation de la Société exprimés en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

(pourcentage des produits des activités ordinaires nets)	Quatrièmes trimestres clos les		Exercices clos les	
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Produits des activités ordinaires nets	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %
Coûts liés au personnel	74,0 %	73,7 %	74,5 %	74,4 %
Autres charges d'exploitation	9,0 %	10,1 %	8,9 %	9,5 %
Profits de change et produits d'intérêts	(0,1)%	(0,2)%	(0,1)%	(0,3)%
Quote-part du résultat des entreprises associées et des coentreprises avant la dotation aux amortissements et impôt	(0,4)%	(0,4)%	(0,4)%	(0,4)%
<b>Marge du BAIIA ajusté</b>	<b>17,5 %</b>	<b>16,8 %</b>	<b>17,1 %</b>	<b>16,8 %</b>
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	3,0 %	3,1 %	3,2 %	3,4 %
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	1,2 %	1,4 %	1,3 %	1,4 %
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	2,9 %	2,2 %	1,9 %	1,8 %
Dépréciation des actifs à long terme	0,2 %	— %	0,2 %	— %
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et coûts de mise en place du système ERP	2,7 %	1,4 %	1,9 %	0,9 %
Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
Déduire : produits d'intérêts	0,1 %	— %	0,1 %	— %
<b>Résultat avant charges de financement nettes et impôt</b>	<b>7,3 %</b>	<b>8,6 %</b>	<b>8,4 %</b>	<b>9,2 %</b>
Charges de financement nettes	1,1 %	0,7 %	1,8 %	1,0 %
Charge d'impôt sur le résultat	1,5 %	2,0 %	1,7 %	2,2 %
<b>Résultat net</b>	<b>4,7 %</b>	<b>5,9 %</b>	<b>4,9 %</b>	<b>6,0 %</b>

Pour le quatrième trimestre de 2022, la marge du BAIIA ajusté a augmenté pour s'établir à 17,5 %, en comparaison de 16,8 % pour le quatrième trimestre de 2021. Pour l'exercice, la marge du BAIIA ajusté a augmenté pour s'établir à 17,1 %, comparativement à 16,8 % pour 2021. Ces augmentations s'expliquent essentiellement par la baisse des autres charges d'exploitation, du fait principalement de la diminution des dépenses discrétionnaires, facteur compensé en partie par la hausse des coûts de déplacement. Pour les deux périodes, le BAIIA ajusté a été affecté par les profits de change généralement moindres qu'aux périodes correspondantes.

Pour le quatrième trimestre clos le 31 décembre 2022, le résultat avant charges de financement nettes et impôt est demeuré stable, mais a diminué en pourcentage des produits des activités ordinaires nets, du fait surtout des coûts de mise en place du système ERP (qui se sont fortement accrus en 2022) ainsi que de la hausse des coûts d'acquisition et d'intégration et de l'amortissement des immobilisations incorporelles, attribuables à nos récentes acquisitions. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, le résultat avant charges de financement nettes et impôt a augmenté, mais diminué en pourcentage des produits des activités ordinaires nets, la hausse du BAIIA ajusté ayant été contrebalancée par l'augmentation des coûts d'acquisition et d'intégration, attribuable à nos récentes acquisitions, des coûts de mise en place du système ERP et la comptabilisation d'une dépréciation pour certains actifs loués au terme de la consolidation des bureaux dans le cadre de notre stratégie immobilière.

Ces variations sont expliquées plus en détail ci-après.

## Coûts liés au personnel

Les coûts liés au personnel comprennent les charges salariales de tous les employés s'occupant de la prestation de services de consultation et de l'exécution de projets, ainsi que les coûts liés au personnel administratif et à celui du siège social.

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, l'augmentation des coûts liés au personnel en pourcentage des produits des activités ordinaires nets par rapport aux périodes correspondantes de 2021 découle surtout des pressions inflationnistes sur les salaires.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les coûts liés au personnel sont demeurés relativement stables en pourcentage des produits des activités ordinaires nets par rapport à 2021.

Pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a comptabilisé respectivement des subventions gouvernementales de 2,1 M\$ et de 6,8 M\$ dans les coûts liés au personnel (0,9 M\$ et 14,4 M\$, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2021).

## Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation incluent des coûts fixes tels que les coûts non recouvrables liés à la prestation de services aux clients, les coûts liés à la technologie, les frais liés aux assurances professionnelles et aux règlements et les coûts liés aux locaux à bureaux (essentiellement les coûts de services publics et les coûts d'entretien).

Pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, les autres charges d'exploitation en pourcentage des produits des activités ordinaires nets ont été inférieures à celles de la période correspondante de 2021, en raison surtout de la diminution des dépenses discrétionnaires, facteur annulé par l'augmentation des coûts de déplacement.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les autres charges d'exploitation en pourcentage des produits des activités ordinaires nets ont diminué par rapport à 2021, en raison entre autres choses de certaines synergies réalisées à la suite d'acquisitions d'entreprises en 2021, notamment celle de Golder. Cette diminution a toutefois été contrebalancée par l'augmentation des coûts de déplacement.

## Profits et pertes de change et produits d'intérêts

Pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022, les opérations de change liées à l'exploitation ont mené respectivement à une perte de 1,0 M\$ et à un profit de 5,3 M\$, comparativement à des profits respectifs de 3,8 M\$ et de 18,6 M\$ pour les périodes correspondantes de 2021. Ces écarts sont principalement attribuables au dollar américain.

Pour les deux périodes, la diminution des profits de change a été en partie compensée par des hausses respectives des produits d'intérêt de 2,4 M\$ et de 5,8 M\$, comparativement à 1,4 M\$ et 2,4 M\$, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2021.

## Dotation aux amortissements et dépréciation des actifs à long terme

La dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles a augmenté pour le trimestre clos le 31 décembre 2022, en raison principalement de la quantité importante d'immobilisations incorporelles des entreprises récemment acquises.

La dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation en pourcentage des produits des activités ordinaires nets a légèrement diminué pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022 par rapport aux périodes correspondantes de 2021, en raison principalement de la résiliation de contrats de location et de modifications apportées à des contrats de location en lien avec la fermeture de bureaux et la réduction de l'activité, à mesure que la Société réalise des synergies avec les entreprises nouvellement acquises et travaille à l'élaboration d'un modèle de milieu de travail hybride.

En 2022, dans le cadre de sa stratégie immobilière, la Société a comptabilisé une dépréciation pour certains actifs loués du fait des réorganisations en cours à la suite des récentes acquisitions afin de réduire son empreinte, de réaliser des synergies et d'améliorer la structure de coûts de l'entreprise regroupée.

## Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et coûts de mise en place du système ERP

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation comprennent, s'ils sont engagés, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises ainsi que tout profit ou toute perte découlant de la cession d'actifs non essentiels, les coûts du programme d'impartition correspondant principalement à des coûts de dédoublement et de transition découlant de la sous-traitance des fonctions de soutien de l'infrastructure et d'autres fonctions, les coûts de restructuration et les indemnités de départ versées dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts. Dans le tableau présenté précédemment, ces coûts sont combinés avec les coûts de mise en place du système ERP.

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et les coûts de mise en place du système ERP sont des composantes de la performance financière de la Société qui, à son avis, ne devraient pas être prises en compte lors de son évaluation de la performance opérationnelle et financière sous-jacente. En conséquence, ces coûts sont présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net de la Société.

Pour le quatrième trimestre de 2022 et l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a engagé des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation s'élevant respectivement à 49,7 M\$ et à 115,5 M\$. Les hausses du trimestre et de l'exercice sont principalement attribuables à l'augmentation des coûts d'acquisition et d'intégration en 2022, en lien avec l'acquisition de Golder, l'acquisition d'E&I et les autres acquisitions récemment complétées ou auparavant envisagées. Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation dépassent la fourchette prévisionnelle de 50,0 M\$ à 60,0 M\$ de la direction, en raison principalement d'un nombre plus élevé de transactions.

Pour le trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2022, la Société a engagé des coûts de mise en place du système ERP s'élevant respectivement à 19,4 M\$ et à 49,9 M\$, montants supérieurs aux 6,8 M\$ comptabilisés pour les deux périodes correspondantes de 2021 du fait de la forte augmentation des coûts en lien avec la conception et la mise en place de la solution ERP mondiale basée sur l'infonuagique. Les coûts de mise en place du système ERP sont conformes à la fourchette prévisionnelle de la direction de 45,0 M\$ à 55,0 M\$ pour l'exercice.

## 8.5 CHARGES DE FINANCEMENT

Les charges de financement nettes du quatrième trimestre et de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ont été supérieures à celles des périodes correspondantes de 2021. Pour le trimestre et l'exercice, l'augmentation est attribuable à des intérêts plus élevés sur la dette à long terme après l'acquisition d'E&I ainsi qu'aux récentes hausses de taux d'intérêt. Pour l'exercice, l'écart est également attribuable aux pertes de valeur sans effet sur la trésorerie des placements liés au régime de rémunération différée à l'intention des employés américains, comparativement à des gains en 2021, et à des pertes sur instruments financiers dérivés plus élevées en 2022 qu'en 2021.

## 8.6 IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Au quatrième trimestre de 2022, une charge d'impôt sur le résultat de 37,6 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 158,0 M\$, soit un taux d'impôt effectif de 23,8 %.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, une charge d'impôt sur le résultat de 152,8 M\$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôt de 587,5 M\$, soit un taux d'impôt effectif de 26,0 %, ce qui est conforme à la fourchette prévisionnelle de la direction de 25 % à 29 %.

## 8.7 RÉSULTAT NET

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour le quatrième trimestre de 2022 a diminué pour s'établir à 120,0 M\$, ou 0,96 \$ par action sur une base diluée, en comparaison de 126,7 M\$, ou 1,07 \$ par action sur une base diluée, pour la période correspondante de 2021. Cette diminution est principalement attribuable à la hausse de la dotation aux amortissements, à l'augmentation des coûts d'acquisition et d'intégration d'entreprises et des coûts de mise en place du système ERP et à la hausse des charges de financement nettes, facteurs annulés en partie par l'augmentation du BAIIA ajusté.

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 s'est établi à 431,8 M\$, ou 3,59 \$ par action, en comparaison de 473,6 M\$, ou 4,07 \$ par action en 2021. Cette diminution est principalement attribuable à la hausse des charges de financement nettes, à la dotation aux amortissements et aux coûts d'intégration d'entreprises et de mise en place du système ERP, facteurs annulés en partie par l'augmentation du BAIIA ajusté.

## 8.8 RÉSULTAT NET AJUSTÉ

La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1<sup>er</sup> janvier 2022, afin d'exclure les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur. La modification a été apportée durant des réorganisations en cours et prévues dans le cadre de notre stratégie immobilière à la suite d'acquisitions récentes et prévues afin de réaliser des synergies et d'améliorer la structure de coûts de l'entreprise regroupée. Il n'a pas été nécessaire de retraiter les résultats de la période correspondante après application de la définition actuelle puisqu'aucune perte de valeur sur les actifs à long terme n'a été comptabilisée en 2021.

La direction estime que le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action devraient être pris en considération pour évaluer le rendement de la Société par rapport à ses concurrents. Dans le cas des sociétés procédant à de multiples acquisitions ou à des regroupements, notamment dans le domaine de l'ingénierie et de la construction, cette mesure non conforme aux IFRS isole l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises (créé lors de la répartition du prix d'achat entre le goodwill et les immobilisations incorporelles) ainsi que les autres charges directement ou indirectement liées aux acquisitions. Elle est également ajustée pour tenir compte de certains éléments hors trésorerie liés à la volatilité du marché qui sont intrinsèquement imprévisibles.

Le résultat net ajusté s'est établi à 209,3 M\$, ou 1,68 \$ par action, pour le quatrième trimestre de 2022, comparativement à 171,7 M\$, ou 1,46 \$ par action, pour le quatrième trimestre de 2021. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, le résultat net ajusté s'est établi à 692,6 M\$, ou 5,75 \$ par action, comparativement à 592,9 M\$, ou 5,09 \$ par action, en 2021. L'augmentation de ces valeurs est principalement attribuable à la hausse du BAIIA ajusté.

## Rapprochement du résultat net ajusté

Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

(en millions de dollars, sauf les données par action)	Quatrièmes trimestres clos les		Exercices clos les	
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	31 décembre 2022	31 décembre 2021
<b>Résultat net attribuable aux actionnaires</b>	<b>120,0 \$</b>	<b>126,7 \$</b>	<b>431,8 \$</b>	<b>473,6 \$</b>
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions	49,3 \$	32,1 \$	112,6 \$	95,1 \$
Dépréciation des actifs à long terme	5,1 \$	— \$	21,6 \$	— \$
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation	49,7 \$	23,6 \$	115,5 \$	60,8 \$
Coûts de mise en place du système ERP	19,4 \$	6,8 \$	49,9 \$	6,8 \$
Pertes (profits) sur les placements dans des titres liés aux obligations dans le cadre de la rémunération différée	(5,0)\$	(4,0)\$	22,1 \$	(14,0)\$
Pertes latentes sur instruments financiers dérivés	(3,5)\$	(1,7)\$	20,1 \$	7,7 \$
Impôt sur le résultat relatif aux éléments ci-dessus	(25,7)\$	(11,8)\$	(81,0)\$	(37,1)\$
<b>Résultat net ajusté*</b>	<b>209,3 \$</b>	<b>171,7 \$</b>	<b>692,6 \$</b>	<b>592,9 \$</b>
<b>Résultat net ajusté par action*</b>	<b>1,68 \$</b>	<b>1,46 \$</b>	<b>5,75 \$</b>	<b>5,09 \$</b>

\* Mesure financière non conforme aux IFRS ou ratio non conforme aux IFRS.

## 9 SITUATION DE TRÉSORERIE

(en millions de dollars)	Quatrièmes trimestres clos les		Exercices clos les	
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	607,4 \$	513,2 \$	814,8 \$	1 060,1 \$
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement	(450,0)\$	(138,3)\$	1 420,7 \$	790,2 \$
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(87,0)\$	(76,1)\$	(2 682,7)\$	(1 344,9)\$
Effet des variations des cours du change sur la trésorerie	4,7 \$	(4,6)\$	11,9 \$	(13,8)\$
<b>Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>75,1 \$</b>	<b>294,2 \$</b>	<b>(435,3)\$</b>	<b>491,6 \$</b>
Dividendes versés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	(23,7)\$	(20,1)\$	(90,1)\$	(80,6)\$
Dépenses d'investissement nettes*	(72,8)\$	(60,6)\$	(164,5)\$	(110,8)\$

\* Correspondent aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

### 9.1 ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

#### Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

La diminution des entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 par rapport à l'exercice 2021 est attribuable essentiellement à la normalisation prévue de notre délai de recouvrement en 2022, des investissements accrus en lien avec la mise en place du système ERP mondial, de l'augmentation des coûts d'acquisition d'intégration et de réorganisation et à la hausse de l'impôt payé en raison surtout des modifications apportées à la réglementation fiscale aux États-Unis, qui retardent la déductibilité de certaines charges. De plus, la croissance interne des produits des activités ordinaires en 2022 a entraîné une augmentation des investissements dans le fonds de roulement.

## Flux de trésorerie disponibles

Pour le quatrième trimestre clos le 31 décembre 2022, la Société a comptabilisé des flux de trésorerie disponibles trimestriels records de 442,7 M\$.

Les flux de trésorerie disponibles se sont chiffrés à 309,0 M\$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, comparativement à des flux de trésorerie disponibles de 646,1 M\$ pour l'exercice 2021. Les flux de trésorerie disponibles ont représenté 0,7 fois le résultat net attribuable aux actionnaires. La diminution des flux de trésorerie disponibles en 2022 s'explique en grande partie par une diminution des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et une augmentation des dépenses d'investissement nettes et des paiements de loyer pour soutenir la croissance.

### Rapprochement des flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une indication de la capacité de la Société de continuer de générer des liquidités discrétionnaires grâce à l'exercice de ses activités d'exploitation. Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie de la période qui sont disponibles pour les fournisseurs de capitaux, c'est-à-dire les créanciers et les actionnaires de la Société. Les flux de trésorerie disponibles doivent être examinés d'un exercice à l'autre plutôt que d'un trimestre à l'autre puisque le moment des investissements dans des projets et la gestion du fonds de roulement peuvent avoir une incidence à court terme.

(en millions de dollars)	Quatrièmes trimestres clos les			Exercices clos les
	31 décembre 2022	31 décembre 2021	31 décembre 2022	31 décembre 2021
<b>Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation</b>	<b>607,4 \$</b>	<b>513,2 \$</b>	<b>814,8 \$</b>	<b>1 060,1 \$</b>
Paiements de loyers liés aux activités de financement	(91,9)\$	(82,7)\$	(341,3)\$	(303,2)\$
Dépenses d'investissement nettes*	(72,8)\$	(60,6)\$	(164,5)\$	(110,8)\$
<b>Flux de trésorerie disponibles**</b>	<b>442,7 \$</b>	<b>369,9 \$</b>	<b>309,0 \$</b>	<b>646,1 \$</b>

\* Correspondent aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

\*\* Mesure financière non conforme aux IFRS.

## 9.2 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le quatrième trimestre clos le 31 décembre 2022, les sorties de trésorerie liées aux activités de financement de 450,0 M\$ découlaient principalement des remboursements nets sur les montants prélevés sur les facilités de crédit et des paiements de loyers.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les entrées de trésorerie liées aux activités de financement de 1 420,7 M\$ découlaient essentiellement du produit net tiré des montants prélevés sur la facilité de crédit et de l'émission d'actions ordinaires.

## 9.3 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le quatrième trimestre clos le 31 décembre 2022, les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se rapportaient essentiellement à des dépenses d'investissement nettes et aux acquisitions d'entreprises.

Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se rapportaient essentiellement aux acquisitions d'entreprises. Les dépenses d'investissement nettes de 164,5 M\$ comptabilisées en 2022 sont conformes à la fourchette prévisionnelle de la direction de 160 M\$ à 180 M\$.

## 9.4 RATIO DE LA DETTE NETTE SUR LE BAIIA AJUSTÉ

Au 31 décembre 2022, l'état de la situation financière de la Société demeurait solide avec une dette nette de 2 458,9 M\$ et un ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté de 1,6 fois, ce qui est conforme à la fourchette cible de 1,0 à 2,0 fois de la Société. L'augmentation du ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté est attribuable à l'émission de titres d'emprunt à long terme pour financer l'acquisition d'E&I, tandis que le BAIIA ajusté des douze derniers mois ne tient pas encore compte des résultats de toutes les entreprises récemment acquises. Compte tenu du BAIIA ajusté de la période de 12 mois de toutes les entreprises acquises, le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté serait de 1,5 fois.

## 9.5 SOURCES DE FINANCEMENT

(en millions de dollars)	Aux	
	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Trésorerie et équivalents de trésorerie	495,6 \$	927,4 \$
Facilité de crédit consortiale disponible	1 857,4 \$	1 442,9 \$
Autres facilités de crédit d'exploitation	168,1 \$	182,4 \$
<b>Sources de financement à court terme disponibles</b>	<b>2 521,1 \$</b>	<b>2 552,7 \$</b>

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et ses sources de financement à court terme disponibles lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance continue, ses besoins en matière de fonds de roulement et ses dépenses d'investissement prévues.

## 9.6 FACILITÉS DE CRÉDIT

Au 31 décembre 2022, la Société disposait de trois facilités de crédit :

- une facilité de crédit d'un montant maximal de 1,5 G\$ US consentie par un consortium d'institutions financières sous forme d'une facilité renouvelable de 1,5 G\$ US en deux composantes, avec diverses échéances jusqu'en avril 2027;
- un financement bancaire entièrement engagé de 750 M\$ US sous forme d'emprunts à terme, avec diverses échéances jusqu'en avril 2025;
- une facilité de crédit entièrement engagée de 1,0 G\$ US sous forme d'emprunts à terme, décrite au paragraphe suivant.

La facilité de crédit de 1,5 G\$ US peut être utilisée pour financer les frais généraux de la Société et ses acquisitions d'entreprises.

En août 2022, la Société a conclu une facilité de crédit à terme de 1,8 G\$ US entièrement engagée et assortie de durées diverses allant jusqu'à cinq ans. Celle-ci a été entièrement utilisée pour financer l'acquisition d'E&I en septembre 2022. Également en septembre 2022, la Société a remboursé une partie du montant prélevé sur sa facilité de crédit; le montant maximal pouvant être prélevé sur la facilité de crédit est donc passé à 1,0 G\$ US. Au 31 décembre 2022, la facilité de crédit de 1,0 G\$ US avait été prélevée en totalité.

Aux termes de ces facilités de crédit, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives calculées sur une base consolidée. Les clauses restrictives de nature financière se rapportent aux ratios de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé et de la couverture des charges fixes. Ces conditions et ces ratios sont définis dans la convention régissant les facilités de crédit et ne correspondent pas aux mesures de la Société décrites à la rubrique 22, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », ni aux autres termes utilisés dans le présent rapport de gestion. La direction s'assure trimestriellement de la conformité de la Société aux clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôt prévues en vertu de ses facilités de crédit. Toutes les clauses étaient respectées au 31 décembre 2022.

## 9.7 DIVIDENDES

Le 9 novembre 2022, la Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,375 \$ par action ordinaire, à payer aux porteurs d'actions ordinaires inscrits le 30 décembre 2022. Ce dividende a été versé le 16 janvier 2023. Les dividendes ont totalisé 46,7 M\$ pour le quatrième trimestre de 2022 et ont été versés après la clôture de l'exercice.

À la suite des paiements de dividendes déclarés le 9 novembre 2021, le 9 mars 2022, le 11 mai 2022 et le 8 août 2022, un montant de 89,2 M\$ a été réinvesti dans 584 457 actions ordinaires dans le cadre du RRD au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Après la clôture de l'exercice, les porteurs de 38 716 764 actions ordinaires, représentant 31,1 % du nombre total d'actions en circulation en date du 30 décembre 2022, ont choisi de participer au RRD. Par conséquent, le 16 janvier 2023, une tranche de 14,5 M\$ du dividende du quatrième trimestre déclaré le 9 novembre 2022 a été réinvestie en actions ordinaires de la Société. La sortie nette de trésorerie, le 16 janvier 2023, a été de 32,2 M\$ pour le paiement du dividende du quatrième trimestre.

Le conseil d'administration de la Société (le « conseil ») a déterminé que le niveau actuel du dividende trimestriel est approprié compte tenu du résultat actuel de la Société et de ses besoins financiers actuels en fonction de ses activités. Il est prévu que le dividende demeurera à ce niveau, sous réserve de l'évaluation continue par le conseil des besoins futurs en trésorerie, de la performance financière, des liquidités et d'autres facteurs que le conseil jugera pertinents. Le montant réel de tout dividende de même que chaque date de déclaration, date de clôture des registres et date de paiement sont déterminés par le conseil, à sa discrétion. Certains renseignements contenus dans la présente rubrique représentent des énoncés prospectifs. Veuillez vous reporter à la rubrique 19, « Énoncés prospectifs », du présent rapport de gestion.

## 9.8 OPTIONS SUR ACTIONS

Au 7 mars 2023, 837 889 options sur actions étaient en cours, à un prix d'exercice variant de 41,69 \$ à 180,65 \$.

# 10 SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES

	Exercice 2022	2022				2021			
		T4 Quatrième trimestre clos le 31 décembre	T3 Troisième trimestre clos le 1 <sup>er</sup> octobre	T2 Deuxième trimestre clos le 2 juillet	T1 Premier trimestre clos le 2 avril	T4 Quatrième trimestre clos le 31 décembre	T3 Troisième trimestre clos le 25 septembre	T2 Deuxième trimestre clos le 26 juin	T1 Premier trimestre clos le 27 mars
<b>Résultats d'exploitation</b>									
Produits des activités ordinaires	11 932,9 \$	3 560,8 \$	2 896,1 \$	2 764,2 \$	2 711,8 \$	2 891,0 \$	2 650,2 \$	2 633,1 \$	2 104,8 \$
Produits des activités ordinaires nets	8 957,2 \$	2 553,7 \$	2 193,9 \$	2 109,6 \$	2 100,0 \$	2 147,4 \$	2 026,6 \$	2 028,8 \$	1 666,8 \$
BAIIA ajusté*	1 530,2 \$	446,4 \$	407,0 \$	352,2 \$	324,6 \$	361,2 \$	377,7 \$	342,6 \$	241,0 \$
Résultat net attribuable aux actionnaires	431,8 \$	120,0 \$	127,5 \$	89,3 \$	95,0 \$	126,7 \$	139,0 \$	120,0 \$	87,9 \$
Résultat net de base par action**	3,59 \$	0,96 \$	1,05 \$	0,76 \$	0,81 \$	1,08 \$	1,18 \$	1,03 \$	0,77 \$
Résultat net dilué par action**	3,58 \$	0,96 \$	1,05 \$	0,75 \$	0,80 \$	1,07 \$	1,18 \$	1,02 \$	0,77 \$
<b>Carnet de commandes</b>		13 006,5 \$	13 253,8 \$	11 448,8 \$	11 021,4 \$	10 425,6 \$	10 032,4 \$	9 632,4 \$	8 430,9 \$
<b>Dividendes</b>									
Dividendes déclarés	181,8 \$	46,7 \$	46,6 \$	44,3 \$	44,2 \$	44,2 \$	44,1 \$	44,0 \$	42,7 \$
Dividendes déclarés, par action	1,50 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$	0,375 \$

\* Mesure financière non conforme aux IFRS.

\*\* Le résultat net par action trimestriel n'est pas cumulatif et ne correspond pas nécessairement au résultat par action présenté pour l'exercice. Cela peut s'expliquer par l'effet de l'émission d'actions sur le nombre moyen pondéré d'actions ainsi que par l'incidence des options ayant un effet dilutif.

Le résultat et les produits des activités ordinaires trimestriels de la Société sont influencés, dans une certaine mesure, par le caractère saisonnier des activités. Les troisième et quatrième trimestres génèrent habituellement l'apport le plus important aux produits des activités ordinaires et au BAIIA ajusté, et le premier trimestre, le moins important. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de la Société sont également, dans une certaine mesure, soumis à des fluctuations saisonnières, le quatrième trimestre générant historiquement un montant plus élevé de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

## 11 PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES ANNUELLES

Exercices clos les 31 décembre	2022	2021	2020
(en millions de dollars, sauf les données par action)			
Produits des activités ordinaires	11 932,9 \$	10 279,1 \$	8 803,9 \$
Produits des activités ordinaires nets	8 957,2 \$	7 869,6 \$	6 859,1 \$
Résultat net attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	431,8 \$	473,6 \$	276,0 \$
Résultat net par action attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.			
De base	3,59 \$	4,07 \$	2,51 \$
Dilué	3,58 \$	4,05 \$	2,50 \$
Au 31 décembre	2022	2021	2020
Total de l'actif	14 841,7 \$	11 250,4 \$	8 837,4 \$
Passifs financiers non courants <sup>1)</sup>	3 637,9 \$	2 245,4 \$	1 062,6 \$
Dividendes par action déclarés aux porteurs d'actions ordinaires de Groupe WSP Global Inc.	1,50 \$	1,50 \$	1,50 \$

<sup>1)</sup> Les passifs financiers sont constitués de la dette à long terme et des obligations locatives, à l'exclusion de leur partie courante.

En 2021, les produits des activités ordinaires et les produits des activités ordinaires nets ont augmenté respectivement de 16,8 % et de 14,7 % par rapport à 2020. Ces hausses s'expliquent essentiellement par la croissance de 15,3 % des produits des activités ordinaires découlant des acquisitions ainsi que par la croissance interne de 3,3 % des produits des activités ordinaires nets, qui provient en majeure partie du Canada et du Royaume-Uni. L'acquisition de Golder a été le principal facteur à l'origine de la croissance des produits des activités ordinaires découlant des acquisitions en 2021. En 2022 les produits des activités ordinaires et les produits des activités ordinaires nets ont augmenté respectivement de 16,1 % et de 13,8 % par rapport à 2021. La hausse des produits des activités ordinaires découle essentiellement de la croissance découlant des acquisitions de 8,2 % ainsi que de la croissance interne de 7,3 %. Une croissance interne a été enregistrée dans l'ensemble des secteurs à présenter et provient en majeure partie des États-Unis, du Royaume-Uni, du Canada et de l'Australie. Les produits des activités ordinaires nets dépassent la limite supérieure de la fourchette prévisionnelle de la direction de 8,9 G\$ pour l'exercice.

Le résultat net attribuable aux actionnaires et le résultat net par action attribuable aux actionnaires ont augmenté de 2020 à 2021 en raison principalement de l'augmentation du BAIIA et de la diminution des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation, facteurs compensés en partie par la hausse de la dotation aux amortissements. De 2021 à 2022, le résultat net attribuable aux actionnaires et le résultat net par action attribuable aux actionnaires ont diminué, en raison surtout de la hausse des charges de financement, de la dotation aux amortissements, des coûts d'acquisition et d'intégration d'entreprises et des coûts de mise en place du système ERP, facteurs compensés en partie par la hausse du BAIIA ajusté.

Entre le 31 décembre 2020 et le 31 décembre 2021 et entre le 31 décembre 2021 et le 31 décembre 2022, le total des actifs et les passifs financiers non courants ont augmenté, du fait surtout des acquisitions d'entreprises.

# 12 GOUVERNANCE

## Contrôles internes à l'égard de l'information financière

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir des contrôles et procédures de communication de l'information (les « CPCI ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision les CPCI pour fournir l'assurance raisonnable que :

- l'information importante relative à la Société leur est communiquée, particulièrement durant la période de préparation des rapports annuels;
- l'information qui doit être présentée dans les rapports annuels, les rapports intermédiaires ou les autres rapports que la Société dépose ou soumet en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont évalué ou fait évaluer sous leur supervision l'efficacité des CPCI et, à la lumière de leur évaluation, ont conclu que la conception et le fonctionnement des CPCI de la Société étaient efficaces au 31 décembre 2022.

De plus, le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir un contrôle interne à l'égard de l'information financière (le « CIIF ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision un CIIF d'après le cadre intégré de contrôle interne qui a été conçu par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission (le « cadre de 2013 du COSO ») pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont évalué ou fait évaluer sous leur supervision l'efficacité du CIIF et, à la lumière de leur évaluation, ont conclu que la conception et le fonctionnement du CIIF étaient efficaces au 31 décembre 2022.

En raison des limites inhérentes des CPCI et du CIIF, la direction ne s'attend pas à ce que les CPCI et le CIIF permettent de prévenir ou de détecter toutes les erreurs ou les anomalies intentionnelles résultant d'actes frauduleux.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont restreint l'étendue des travaux de conception des CPCI et du CIIF afin d'exclure les contrôles, méthodes et procédures liés à l'acquisition d'E&I, conclue le 21 septembre 2022, comme il est permis en vertu du *Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs* des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, lequel autorise ce genre de traitement pour les 365 jours suivant une acquisition. La note 5, « Acquisitions d'entreprises », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 présente les principales informations financières concernant E&I.

Au cours de la période du 2 octobre 2022 au 31 décembre 2022, il n'est survenu aucun changement touchant le CIIF de la Société qui a eu, ou dont on pourrait raisonnablement penser qu'il a pu avoir, une incidence significative sur le CIIF de la Société. La Société surveille et évalue régulièrement ses CPCI et son CIIF afin de maintenir un solide environnement de contrôle. La direction a réitéré l'importance des contrôles internes et assuré une communication fréquente à tous les échelons dans l'ensemble de l'organisation.

## Responsabilité du conseil d'administration

Le conseil a un rôle de surveillance à l'égard de l'information financière communiquée au public. De ce fait, le conseil de WSP a revu et approuvé, après recommandation par le comité d'audit de la Société, le rapport de gestion et les états financiers consolidés audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 avant leur publication.

## 13 ESTIMATIONS COMPTABLES CRITIQUES

La préparation des états financiers exige que la direction formule des jugements, des hypothèses et des estimations lorsqu'elle applique les méthodes comptables de la Société. Les estimations comptables critiques sont celles qui exigent que la direction élabore des hypothèses concernant des questions hautement incertaines au moment de l'estimation. Les estimations comptables critiques sont également celles qui auraient pu être formulées différemment ou qui sont raisonnablement susceptibles d'être modifiées, ce qui aurait une incidence significative sur la situation financière ou sur les résultats d'exploitation de la Société.

Les estimations et les hypothèses font l'objet d'une évaluation continue et se fondent sur les tendances antérieures et sur d'autres facteurs, notamment les attentes quant aux événements futurs dont on estime la matérialisation probable dans des circonstances raisonnables. Les résultats réels seront différents des estimations établies, et ces différences pourraient être importantes.

Les principales estimations comptables de la Société sont présentées à la note 4, « Estimations comptables et jugements critiques », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

## 14 PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

### CHANGEMENTS DE MÉTHODES COMPTABLES ENTRANT EN VIGUEUR EN 2022

Les modifications aux normes comptables existantes présentées ci-après ont été adoptées par la Société le 1<sup>er</sup> janvier 2022 et n'ont eu aucune incidence sur les états financiers consolidés de la Société.

#### CONTRATS DÉFICITAIRES – COÛTS D'EXÉCUTION DU CONTRAT

En mai 2020, l'IASB a publié « Contrats déficitaires – Coût d'exécution du contrat », qui propose des modifications à IAS 37 *Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels*. Les modifications précisent les coûts qu'une société doit inclure à titre de coûts d'exécution d'un contrat pour déterminer si celui-ci est déficitaire. Les « coûts d'exécution » du contrat comprennent les « coûts qui sont directement liés au contrat ». Les coûts qui sont directement liés à un contrat peuvent être des coûts marginaux liés à l'exécution de ce contrat ou une ventilation d'autres coûts qui sont directement liés à l'exécution de contrats.

#### NORMES, MODIFICATIONS ET INTERPRÉTATIONS RÉCENTES NON ENCORE EN VIGUEUR NI APPLIQUÉES

Se reporter à la note 3, « Développements en matière de méthode comptable », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 pour plus de précisions.

## 15 INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers de la Société comprennent la trésorerie, les créances clients et les autres créances. Ses passifs financiers, quant à eux, se composent des dettes d'exploitation et charges à payer, des dividendes à payer aux actionnaires, des obligations locatives et de la dette à long terme.

La Société a recours à des instruments financiers dérivés pour gérer son exposition aux fluctuations des cours du change. Elle n'utilise pas d'instruments financiers dérivés à des fins de négociation ou de spéculation. Pour une description des activités de couverture de la Société, se reporter à la note 14, « Instruments financiers », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Les instruments financiers de la Société l'exposent principalement au risque de change, au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de taux d'intérêt. Se reporter à la rubrique 20, « Facteurs de risque », ainsi qu'à la note 14, « Instruments financiers », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 pour une description de ces risques et de la manière dont ils sont gérés, ainsi que pour une description de la méthode de calcul des justes valeurs.

## 16 TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Les parties liées de la Société, telles qu'elles sont définies par les IFRS, se composent de ses entreprises communes, de ses coentreprises, de ses entreprises associées et de ses principaux dirigeants. Toute transaction importante avec ces parties liées est décrite à la note 30, « Transactions entre parties liées », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

## 17 ARRANGEMENTS HORS BILAN

La Société n'a aucun arrangement hors bilan, à l'exception de lettres de crédit.

## 18 ENGAGEMENTS CONTRACTUELS

La Société a conclu des engagements contractuels comportant des dates d'échéance différentes, principalement pour la location de locaux à bureaux et de matériel informatique. Le tableau qui suit présente sommairement les engagements contractuels à long terme non actualisés de la Société au 31 décembre 2022 :

(en millions de dollars)	2023	2024	2025 et par la suite	Total
Dettes à long terme	345,6 \$	707,0 \$	2 359,3 \$	3 411,9 \$
Obligations locatives	325,4 \$	265,5 \$	707,7 \$	1 298,6 \$

La direction s'attend à ce que les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation de la Société et les montants disponibles aux termes de ses facilités de crédit soient suffisants pour honorer tous ses engagements contractuels futurs.

## 19 ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En plus de communiquer des données historiques, la Société peut formuler ou présenter, dans le présent rapport de gestion, des énoncés ou de l'information qui ne sont pas fondés sur des faits passés et peuvent être considérés comme étant de l'information prospective ou des énoncés prospectifs en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières

(collectivement, les « énoncés prospectifs »). Ces énoncés ont trait à des événements futurs ou à un rendement futur et reflètent les attentes de la direction concernant, notamment, la croissance, les résultats d'exploitation, le rendement et les perspectives d'affaires de la Société, la réalisation de son plan d'action stratégique mondial 2022-2024 ou les tendances qui touchent son secteur d'activité.

Le présent rapport de gestion peut contenir des énoncés prospectifs. On reconnaît habituellement les énoncés prospectifs à l'emploi de termes ou d'expressions comme « pouvoir », « devoir », « prévoir », « projeter », « anticiper », « croire », « estimer », « prédire », « potentiel », « continuer » ou d'autres termes semblables, employés au présent, au futur ou au conditionnel, y compris à la forme négative. Plus particulièrement, le présent rapport de gestion contient des énoncés prospectifs portant sur éléments suivants : nos attentes ou toutes autres déclarations en lien avec la réalisation de notre plan d'action stratégique mondial 2022-2024 ou la progression de celui-ci; l'incidence des projets remportés sur notre carnet de commandes et l'état du carnet de commandes dans nos différents secteurs à présenter; notre opinion selon laquelle nos flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, combinés à nos sources de financement disponibles à court terme, nous permettront de soutenir notre stratégie de croissance continue, nos besoins en fonds de roulement et nos dépenses d'investissement prévues; le niveau prévu des dividendes déclarés et payés sur les actions ordinaires de la Société. Ces énoncés prospectifs traduisent les opinions actuelles de la direction et sont fondés sur certaines hypothèses et certains facteurs exposés dans le présent rapport de gestion, hypothèses et facteurs qui, par leur nature, sont assujettis à des incertitudes et à des risques inhérents. Bien que la Société considère que ces hypothèses et ces facteurs sont raisonnables, les événements ou les résultats pourraient différer fortement des résultats, des prévisions ou des conclusions prévus de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs de la Société sont fondés sur des postulats que cette dernière considérerait comme étant raisonnables à la date à laquelle les énoncés sont faits, y compris les hypothèses présentées dans le présent rapport de gestion et les postulats à propos de ce qui suit : la conjoncture économique et politique; l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités; l'état des marchés de capitaux et de crédit mondiaux et locaux, et l'accès à ces marchés; les taux d'intérêt; les besoins en fonds de roulement; le recouvrement de créances clients; l'obtention de nouveaux contrats par la Société; le type de contrats conclus par la Société; les marges anticipées relativement aux nouveaux contrats obtenus; l'utilisation de la main-d'œuvre par la Société; la capacité de la Société d'attirer de nouveaux clients; la capacité de la Société de retenir ses clients, les changements dans l'exécution des contrats; la réalisation des projets; la concurrence; la capacité de la Société de réussir l'intégration des entreprises acquises; l'acquisition et l'intégration futures d'entreprises; la capacité de la Société de gérer la croissance; les facteurs externes qui touchent les activités internationales de la Société; l'état actuel et futur du carnet de commandes de la Société; les ententes de partenariats en cours ou celles que la Société conclura; les immobilisations par les secteurs public et privé; les relations avec les fournisseurs et les sous-consultants; les relations avec la direction, les professionnels clés et les autres employés de la Société; le maintien en vigueur d'assurances suffisantes; la gestion des risques environnementaux et sociaux et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère suffisant des systèmes d'information, de la technologie de communication et des autres éléments technologiques actuels et planifiés de la Société; la conformité aux lois et aux règlements; les poursuites judiciaires futures; le caractère adéquat des mécanismes internes de contrôle et d'information; le cadre réglementaire; la dépréciation du goodwill; la fluctuation des devises étrangères; les lois et les règlements en matière de fiscalité auxquels la Société est assujettie et l'état des régimes d'avantages sociaux de la Société. Si ces postulats ne se révèlent pas exacts, les résultats réels de la Société pourraient différer fortement de ceux qui sont décrits de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

Pour évaluer les énoncés prospectifs, les investisseurs doivent spécifiquement prendre en compte divers facteurs de risque qui, s'ils se matérialisent, pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent considérablement de ceux exprimés, explicitement ou implicitement, dans ces énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque comprennent, mais sans s'y limiter, les facteurs de risque décrits aux sections suivantes de la rubrique 20, « Facteurs de risque » : « Risques pour la santé et la sécurité », « Non-conformité aux lois et aux règlements », « Technologies et sécurité de l'information », « Disponibilité et rétention de personnel professionnel qualifié », « Utilisation adéquate de la main-d'œuvre », « Activités internationales », « Concurrence dans le secteur », « Contrats pour services professionnels », « Conjoncture économique », « Risques géopolitiques », « Contrats avec des instances gouvernementales », « Défis associés à la taille », « Croissance par voie d'acquisitions », « Intégration et gestion des acquisitions », « Défis associés aux éclosions de maladies, incluant la COVID-19 », « Mécanismes de contrôle et divulgation », « Poursuites actuelles et éventuelles », « Réputation », « Exigences accrues et attentes croissantes des parties prenantes en ce qui concerne les enjeux environnementaux, sociaux et de

gouvernance (« ESG »), « Changements climatiques et risques physiques et de transition connexes », « Impacts écologiques et sociaux des projets », « Arrêt de travail et conflits de travail », « Partenariats », « Dépendance de la Société envers des fournisseurs et des sous-consultants », « Plafonds d'assurance », « Modifications du carnet de commandes », « Protection des droits de propriété intellectuelle », « Détérioration de la situation financière ou de la position nette de trésorerie », « Besoins en fonds de roulement », « Créances clients », « Hausse de l'endettement et mobilisation de capitaux », « Dépréciation des actifs à long terme », « Exposition aux monnaies étrangères », « Impôt sur le résultat » et « Obligations relatives à des régimes de retraite à prestations définies sous-capitalisés ». Les investisseurs devraient également prendre en considération les autres risques dont il est fait mention dans les rapports que la Société dépose de temps à autre auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières ou des commissions des valeurs mobilières, ou dans les autres documents qu'elle publie, et qui pourraient faire en sorte que les événements ou les résultats réels diffèrent sensiblement des résultats indiqués de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs.

La Société tient à préciser que la liste des facteurs de risque qui précède n'est pas exhaustive. Les résultats et les événements réels pourraient différer sensiblement des attentes actuelles à cause des risques associés au secteur d'activité et à l'industrie de la Société de même qu'à l'économie mondiale et à cause des postulats avancés relativement à ces risques. Donc, rien ne garantit que les résultats réels seront conformes à ceux envisagés dans les énoncés prospectifs. Sauf dans la mesure prévue par les lois pertinentes, la Société n'est pas tenue d'actualiser ou de réviser publiquement un énoncé prospectif présenté dans les pages du présent rapport de gestion ou autrement, que ce soit à la lumière de nouveaux éléments d'information, de nouveaux faits ou pour quelque autre motif que ce soit. Les énoncés prospectifs qui figurent dans le présent rapport de gestion décrivent les attentes de la Société en date du rapport et, par conséquent, pourraient changer après cette date. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion doivent être lus à la lumière de la présente mise en garde. La Société peut également formuler verbalement des énoncés prospectifs à l'occasion. La Société recommande de lire les paragraphes précédents et les facteurs de risque énoncés à la rubrique 20, « Facteurs de risque », du présent rapport de gestion pour obtenir une description de certains facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent sensiblement des résultats exprimés ou sous-entendus dans tout énoncé prospectif verbal. Les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs.

## 20 FACTEURS DE RISQUE

La Société est assujettie à divers risques et incertitudes et subit l'influence d'un certain nombre de facteurs qui pourraient avoir d'importantes répercussions négatives sur ses activités, sa situation financière, ses résultats d'exploitation, ses perspectives ou la réalisation de son plan stratégique mondial 2022-2024. Ces risques devraient être pris en considération pour évaluer un investissement dans la Société et pourraient, entre autres, entraîner une baisse du cours des actions de la Société ou compromettre la capacité de la Société à déclarer ou à verser des dividendes sur ces dernières.

Cette section donne une description des risques que la direction considère comme étant les plus importants pour les activités de la Société. Ce n'est toutefois pas une liste exhaustive des risques potentiels auxquels la Société fait, ou pourrait faire face. D'autres risques et incertitudes dont la Société n'a actuellement pas connaissance ou qu'elle ne considère pas comme importants à l'heure actuelle pourraient survenir et nuire à ses activités, entraîner un repli du cours de l'action ou nuire à la capacité de la Société à déclarer ou à verser des dividendes sur les actions.

## RISQUES LIÉS AUX ACTIVITÉS

### Risques pour la santé et la sécurité

Les systèmes, processus et politiques de la Société en matière de santé, de sécurité et de bien-être visent à réduire les risques pour les employés, sous-consultants et autres tiers. Cependant, les services et les activités à exécuter sur les chantiers peuvent placer les employés, les sous-consultants et autres dans des endroits difficiles d'accès ou éloignés, ce qui peut accroître les risques pour la santé et la sécurité du fait des dangers liés à l'équipement mobile lourd, au travail en hauteur, aux sources d'énergie, au travail près de l'eau et la stabilité du sol. Sur les chantiers de certains projets, la Société peut être responsable de la sécurité; elle a par conséquent l'obligation de mettre en œuvre des procédures de sécurité efficaces. Par suite des récentes acquisitions dans le secteur sciences de la terre et environnement, la Société a accru son

exposition aux risques pour la santé et la sécurité sur les chantiers, principalement en raison de la nature des services rendus dans ce secteur qui comprennent souvent des activités à exécuter directement sur les chantiers. Le fait de ne pas mettre en œuvre ou suivre les procédures de sécurité appropriées pourrait entraîner des blessures, des maladies, des décès ou des dommages à l'environnement ou aux biens de la Société ou de tiers.

Dans le cours normal de ses activités, les employés de la Société émettent fréquemment des jugements professionnels et des recommandations sur les conditions environnementales et techniques des chantiers pour les projets des clients de la Société. La Société peut être réputée responsable de ces jugements et recommandations professionnels si ceux-ci sont ultérieurement jugés inadéquats ou causent des blessures ou des dommages. Des conditions de travail non sécuritaires peuvent accroître le taux de rotation du personnel et augmenter les coûts de projet et d'exploitation, tout en ayant une incidence négative sur l'attribution de nouveaux contrats. La Société pourrait aussi être exposée à des coûts de sécurité importants afin de maintenir la sécurité de son personnel ainsi qu'à une responsabilité civile et/ou légale envers les employés et à une atteinte à la réputation à la suite de blessures ou de décès qui surviendraient parce que les politiques et les pratiques en matière de santé et de sécurité seraient inadéquates. La Société ne peut se protéger entièrement contre tous ces risques, et tous les risques ne sont pas par ailleurs assurables. La Société pourrait être déclarée responsable de dommages découlant d'événements pour lesquels elle ne peut obtenir d'assurance ou pour lesquels elle pourrait avoir choisi de ne pas s'assurer pour divers motifs.

La Société exerce ses activités dans toutes les régions du monde, travaillant dans des environnements et des zones géographiques difficiles à risque très élevé, qui présentent de nombreux risques, notamment des problèmes de sécurité, de troubles politiques, de stabilité du pays et divers degrés de risques médicaux pour le personnel, le tout combiné avec des cultures différentes, des exigences législatives régionales et des normes d'exploitation régionales. Les actes de terrorisme et les menaces de conflits armés dans différentes zones dans lesquelles la Société exerce ses activités, ou autour de ces zones, pourraient limiter ou perturber les marchés et ses activités, y compris des perturbations résultant de l'évacuation du personnel, de l'annulation de contrats, ou de la perte d'employés, de sous-traitants ou d'actifs clés. De plus, la Société risque de devoir engager des coûts additionnels à l'égard de projets dans le cadre desquels se sont produits des dommages à l'environnement ou des incidents concernant la santé et la sécurité, parce qu'il faudra plus de temps pour les réaliser ou parce que des blessures entraîneront des pertes de temps.

De plus, la Société s'efforce de protéger, de soutenir et de promouvoir le bien-être de ses employés par le biais de pratiques en milieu de travail et de programmes de bien-être. L'incapacité d'atteindre ces objectifs pourrait entraîner une détérioration de l'équilibre travail-vie personnelle, une réduction de la productivité, une détérioration de la santé mentale et physique de la main-d'œuvre, une augmentation de l'absentéisme, des départs volontaires, des incidents et des accidents de travail. Cette situation pourrait avoir une incidence sur la prestation de nos services professionnels et, par conséquent, sur les objectifs commerciaux et la situation financière de la Société.

## Non-conformité aux lois et aux règlements

La Société fait face à des risques liés au non-respect des lois, des règlements, des règles et autres exigences juridiques actuelles, nouvelles ou modifiées, mis en place par les gouvernements et autres autorités pertinentes, concernant notamment les restrictions commerciales, les contrôles des exportations, les fausses allégations, la protection des données classifiées, le lobbying ou autres activités similaires, la réglementation en valeurs mobilières, les lois antitrust, les lois entourant la confidentialité des données, les taxes et l'impôt, les enjeux sociaux, environnementaux et de gouvernance et les lois régissant les relations de travail, ainsi qu'à des risques liés à la corruption, à des agissements anticoncurrentiels, à des contributions politiques illicites et à des manquements à l'éthique, qui pourraient avoir un effet nuisible important sur ses résultats. En particulier, le cadre réglementaire entourant les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance évolue rapidement dans plusieurs territoires et il existe un degré important d'incertitude quant à la portée des exigences futures. Par conséquent, nous pourrions être tenus d'adapter rapidement nos processus de collecte de données et de certification, ce qui pourrait faire en sorte que la Société ne dispose pas de l'information nécessaire pour répondre aux exigences pertinentes en temps opportun. Même si la Société a adopté des mesures de contrôle et mis en place des politiques visant à atténuer ces risques, incluant un programme anticorruption, ces mesures de contrôle et ces politiques ont des limites ou des restrictions inhérentes : elles sont notamment susceptibles à l'erreur humaine, elles peuvent être contournées intentionnellement ou devenir inadéquates si les conditions changent. De plus, la coordination des activités de la Société pour faire face aux divers cadres juridiques et réglementaires complexes dans lesquels elle évolue présente

des défis importants. Les mesures de contrôle mises en place par la Société pourraient ne pas être suffisamment efficaces pour la protéger contre les conséquences de tels agissements par ses anciens ou nouveaux administrateurs, dirigeants, employés, conseillers, mandataires ou partenaires, ou contre la corruption touchant ses activités et des questions d'éthique. Par conséquent, des actes frauduleux, de la corruption ou d'autres actes imprudents ou criminels pourraient être commis et demeurer non détectés, ce qui occasionnerait une perte d'actifs ou une inexactitude dans les états financiers de la Société et ses documents d'information. En outre, des actes frauduleux, de la corruption, une contribution politique illicite, la non-conformité aux lois et règlements déjà en vigueur ou proposés, des agissements anticoncurrentiels ou la commission d'une infraction criminelle, d'actes malicieux ou d'actes d'inconduite par d'anciens ou nouveaux administrateurs, dirigeants, employés, conseillers, mandataires ou partenaires de la Société, y compris ceux des entreprises acquises par la Société, pourraient la rendre passible d'amendes et de pénalités, de sanctions civiles, criminelles et administratives et l'exposer à une incapacité à soumissionner pour des contrats gouvernementaux ou privés, ou à obtenir de tels contrats, ce qui pourrait réduire ses produits des activités ordinaires et ses profits et pourraient nuire considérablement aux activités, aux résultats d'exploitation, à la situation financière, à la réputation, à la marque, et à l'expansion de la Société et à sa capacité d'attirer et de retenir des employés et des clients, et pourraient avoir une incidence négative sur le cours des actions de la Société. L'imposition d'une sanction formelle par les autorités gouvernementales dans l'une ou l'autre de ces circonstances pourrait nécessiter la comptabilisation immédiate d'une charge en résultat et avoir une incidence négative sur les actifs, les passifs, les produits des activités ordinaires ou le goodwill de la Société.

Dans le cadre des relations d'affaires qu'elle entretient avec des organisations, des entreprises et des agences gouvernementales dans chacun des pays où elle mène des activités, WSP doit se conformer à des lois et des règlements complexes qui régissent les marchés publics et visent à faire en sorte que les organisations du secteur public octroient et gèrent les contrats de manière transparente, compétitive, efficiente et non discriminatoire. Pour plus d'information sur le risque de non conformité lié aux contrats avec les organisations, les entreprises et les agences gouvernementales, se reporter à la rubrique « Contrats avec des instances gouvernementales ». La Société est en outre assujettie, dans certains pays où elle mène des activités, à des lois qui accordent aux autorités gouvernementales le pouvoir d'établir des mesures exceptionnelles afin que des sommes payées injustement à la suite de fraudes ou de manœuvres dolosives dans le cadre de l'adjudication, de l'attribution ou de la gestion de contrats publics puissent être récupérées. En lien avec un remboursement ou un règlement en vertu de telles mesures législatives, diverses conditions peuvent être imposées à la Société, et elle pourrait être tenue d'apporter certains changements à ses pratiques opérationnelles ce qui pourrait entraîner des coûts additionnels, en plus de compromettre sa capacité à saisir des occasions d'affaires.

Les services fournis par la Société sont également assujettis à de nombreux règlements et lois de protection de l'environnement complexes et stricts. Des amendes, des pénalités et d'autres sanctions importantes peuvent être imposées en cas de non-respect des lois et des règlements environnementaux. En outre, certaines lois environnementales prévoient des responsabilités solidaires strictes pour la remise en état à la suite du rejet de substances dangereuses, rendant ainsi une personne responsable de dommages environnementaux, sans égard à la négligence ou à la faute de cette personne. Ces lois et règlements peuvent exposer la Société à une responsabilité découlant de l'exercice d'activités ou de conditions causées par d'autres personnes et, dans certains cas, à l'égard d'actes de la Société qui étaient conformes à toutes les lois applicables au moment où ces actes ont été accomplis. Le non-respect des lois et des règlements environnementaux pourrait avoir une incidence défavorable importante sur nos activités, notre situation financière et nos résultats d'exploitation.

En outre, une partie des services professionnels qu'offre la Société est directement ou indirectement liée à des lois et à des règlements. Des modifications à ces règlements pourraient avoir des répercussions plus importantes sur les activités de la Société que sur celles d'autres firmes de services professionnels. Par conséquent, des changements au nombre ou à la portée de ces lois et règlements pourraient réduire considérablement la taille de sa part de marché dans ce secteur d'activité et avoir des retombées négatives importantes sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

Dans l'ensemble de ses activités mondiales et dans le cadre de ses activités de fusion et acquisition, la Société doit se conformer à de nombreuses lois et réglementations sur la confidentialité et la protection des données applicables dans plusieurs territoires, et conçues pour protéger le droit à la vie privée et les informations personnelles. Le paysage mondial de la protection des données évolue encore et la Société est tenue de gérer des obligations et des risques de conformité

distincts dans divers pays et régions dans lesquels elle mène des activités. Les répercussions et les coûts liés à la conformité et à la protection du droit à la vie privée et des informations personnelles en fonction des particularités des diverses lois applicables continuent d'augmenter chaque année. Si elle n'est pas en mesure de protéger la vie privée et les informations personnelles conformément à ces lois, y compris le Règlement général sur la protection des données (RGPD) de l'Union européenne et du Royaume-Uni, la *Loi sur la protection des renseignements personnels et les documents électroniques* (LPRPDE) du Canada, la loi intitulée *California Consumer Privacy Act* (CCPA) dans sa version modifiée aux termes de la *California Privacy Rights Act*, la loi générale sur la protection des données personnelles du Brésil et les autres lois sur le droit à la vie privée qui voient le jour partout dans le monde, la Société serait passible d'importantes pénalités réglementaires, devrait répondre à des obligations juridiques et engager des coûts de réparation et verrait sa réputation entachée.

## Technologies et sécurité de l'information

Pour bien fonctionner, assurer une prestation de services adéquate à ses clients et atteindre ses objectifs d'affaires, la Société compte beaucoup sur les technologies de l'information. Au moyen de ces technologies, la Société traite des renseignements exclusifs relatifs à ses activités, des renseignements sur les clients et des renseignements liés à des tiers. Ces renseignements peuvent comprendre des renseignements exclusifs, sensibles, confidentiels et personnels limités à la nature des services professionnels qu'elle fournit, ainsi que des renseignements personnels relatifs aux employés.

La Société fait face à de nombreuses menaces à la sécurité qui évoluent constamment, sont de plus en plus sophistiquées et sont difficiles à détecter, et contre lesquelles il est de plus en plus difficile de se défendre avec succès. Ces menaces comprennent les cybermenaces provenant de pirates informatiques, de rançongiciels, de refus de service et d'autres formes d'attaques malveillantes, de pirates, d'organisations parrainées par l'État et d'espionnage industriel, d'hameçonnage et d'autres techniques de piratage psychologiques, d'atteintes à la sécurité physique ou électronique, de virus informatiques, d'accès non autorisé, d'inconduite de la part des employés, d'erreurs humaines ou d'erreurs technologiques, ou d'événements ou de perturbations similaires. Chacune de ces menaces pourrait causer des interruptions ou des retards de fonctionnement ainsi que la perte de données critiques, de même qu'exposer la Société, ses clients ou d'autres tiers à des responsabilités potentielles, à des litiges et à des mesures réglementaires, ainsi qu'à une perte de confiance par les clients, à la perte de clients actuels ou potentiels, à la perte de contrats gouvernementaux sensibles, à des dommages à la marque ou à la réputation, aux capacités en matière d'information financière et à d'autres pertes financières.

La Société s'appuie sur des mesures de sécurité et des contrôles techniques et organisationnels acceptés par l'industrie pour protéger ses systèmes d'information et de technologie de l'information; toutefois, rien ne garantit que nos efforts préviendront toutes les menaces à nos systèmes. La Société pourrait être tenue d'engager des ressources de plus en plus importantes et d'avoir recours à des mesures de sécurité supplémentaires afin de se prémunir contre les cybermenaces décrites plus haut.

La conformité aux normes de sécurité de l'information comme NIST, DFAR et ISO27001, entre autres choses, augmentent les exigences pour soumissionner pour des projets. L'incapacité de respecter ces exigences limiterait notre capacité de saisir certaines occasions d'affaires. De plus, la Société fournit des services qui peuvent être très sensibles ou qui peuvent être liés à des questions critiques de sécurité nationale; si une faille de sécurité devait se produire, notre capacité à obtenir des contrats gouvernementaux à l'avenir pourrait être gravement limitée. Les précautions que prend la Société pour prévenir et détecter ces activités pourraient ne pas être efficaces et la Société pourrait faire face à des pertes ou à des risques inconnus importants.

Les activités de la Société pourraient être interrompues ou retardées si la Société n'est pas en mesure de maintenir de façon continue et adéquate ses technologies de l'information, d'adapter et d'ajouter des logiciels et du matériel, de mettre à niveau efficacement ses systèmes et son infrastructure de réseau, de maintenir en poste le personnel clé des technologies de l'information et de prendre d'autres mesures pour améliorer l'efficacité et la protection de ses systèmes.

La Société s'appuie sur des logiciels et des services de tiers dans le cadre de la prestation de services professionnels à ses clients, comme la gestion de la conception, de la collaboration et des projets, ainsi que pour soutenir ses systèmes d'information comptable et financière. Bien que la Société sélectionne soigneusement les fournisseurs tiers, elle ne contrôle pas leurs actions. Tout service technologique fourni par un tiers, y compris par un sous-traitant, un partenaire

commercial ou un fournisseur, peut être sujet à des pannes, à des interruptions des services d'information ou de communication, à une incapacité de traiter les volumes actuels ou des volumes plus importants, à des cyberattaques, ainsi qu'à des violations de la sécurité et des données. De tels risques pourraient avoir une incidence défavorable importante sur les activités de la Société et sur sa capacité à fournir des services à ses clients. De plus, la Société peut engager des frais supplémentaires pour corriger des erreurs ou des défaillances de tiers.

Les employés de la Société disposent de systèmes et d'infrastructures qui facilitent le télétravail sécurisé, y compris depuis leur lieu de résidence, les espaces publics et les sites détenus ou gérés par des tiers et des clients. Cependant, ces emplacements peuvent ne pas avoir le même niveau de contrôles de sécurité physique que les bureaux de la Société, ce qui augmente le risque d'un événement de sécurité physique, comme le vol d'appareils, qui pourrait perturber les activités.

Les services numériques de la Société sont en constante évolution et utilisent de plus en plus les technologies émergentes comme l'infonuagique, l'apprentissage machine et l'intelligence artificielle. De plus, nos prestations de services aux clients utilisent de plus en plus des technologies innovantes telles que les bâtiments intelligents et la robotique automatisée. Ces technologies comportent des risques supplémentaires qui nécessitent des investissements pour en protéger l'utilisation, et tout incident de cybersécurité de ces systèmes peut exposer la Société et ses clients à des coûts de réparation et des frais de litige.

## Disponibilité et rétention de personnel professionnel qualifié

Dans les domaines où la Société exerce ses activités, il règne une forte concurrence pour embaucher du personnel technique et du personnel de gestion qualifiés. Le succès de la Société est en partie tributaire de sa capacité à recruter et à maintenir en poste des ingénieurs, des scientifiques, des planificateurs et des experts techniques qualifiés et d'autres professionnels compétents, ainsi qu'à établir et à exécuter un plan de relève efficace. Au fil des ans, une importante pénurie d'ingénieurs et d'autres professionnels œuvrant dans notre secteur s'est installée dans certains marchés, ce qui a entraîné une pression continue à la hausse sur les régimes de rémunération des professionnels et a donné lieu à des taux de roulement élevés et accru la pression sur la rétention du personnel. Aujourd'hui, la concurrence dans le secteur est largement liée à la recherche de talents. Compte tenu des tendances à plus long terme du secteur, y compris les données démographiques, la rareté des talents par rapport à la demande et le rythme des progrès technologiques, la Société s'attend à ce que ce risque demeure important pour l'entreprise. Rien ne garantit que la Société saura intéresser, embaucher et retenir un nombre suffisant de dirigeants, d'ingénieurs et de professionnels qualifiés pour continuer à maintenir et à faire croître son entreprise. De plus, certains membres du personnel de la Société détiennent des autorisations gouvernementales dans certaines régions, qui peuvent être nécessaires pour travailler sur des projets gouvernementaux spécifiques. Si la Société devait perdre une partie ou la totalité de ce personnel, ce personnel pourrait être difficile à remplacer. La perte des services ou l'incapacité à recruter du personnel technique et de direction qualifié possédant lesdites autorisations gouvernementales pourrait limiter la capacité de la Société à mener à bien des projets existants ou à soutenir la concurrence pour de nouveaux projets nécessitant de telles autorisations.

Lorsque la Société n'est pas en mesure de retenir du personnel clé ou lorsque celui-ci prend sa retraite ou quitte la Société, les rôles et responsabilités de ces employés doivent être comblés, ce qui exige que la Société consacre du temps et des ressources au repérage, à l'embauche et à l'intégration de nouveaux employés. Si le plan de relève de la Société n'arrive pas à cerner les personnes à haut potentiel ou à assurer le perfectionnement de ces personnes clés, nous pourrions ne pas être en mesure de remplacer les membres clés qui prennent leur retraite ou quittent la Société et nous pourrions devoir consacrer beaucoup de temps et de ressources au recrutement ou à la formation nouveaux employés. L'incapacité d'intéresser, d'embaucher et de maintenir en poste un nombre suffisant de gestionnaires, d'ingénieurs et d'autres professionnels qualifiés, ainsi qu'à établir et à exécuter un plan de relève efficace, pourrait restreindre la capacité de la Société à mener à terme ses projets en cours et à obtenir de nouveaux projets, ce qui pourrait nuire à la capacité de la Société à soutenir et à augmenter les produits de ses activités ordinaires et ses résultats futurs.

Au cours des dernières années, alors que l'attention portée aux problèmes d'iniquité sociétale et d'injustice raciale a augmenté à l'échelle mondiale, la Société a poursuivi des efforts en matière d'engagement sur les questions de l'inclusion, de l'équité et de la diversité. La Société s'engage à promouvoir une culture qui responsabilise ses employés grâce à un environnement de travail où l'inclusion, l'équité et la diversité sont à la fois attendues et valorisées. Entre autres choses, la Société a fixé dans son plan d'action stratégique mondial 2022-2024 une cible d'augmentation annuelle de 5 % de la

représentation des femmes et des groupes sous-représentés. L'incapacité d'atteindre nos objectifs visant à favoriser une culture inclusive, équitable, diversifiée et non discriminatoire, y compris nos objectifs visant à accroître la représentation des femmes et des groupes sous-représentés, pourrait avoir une incidence sur nos objectifs de perfectionnement de la main-d'œuvre, nos efforts de rétention, notre capacité d'atteindre nos objectifs commerciaux, notre réputation et avoir une incidence défavorable sur nos activités et notre succès futur. Bien que la Société ait établi des normes d'inclusion, d'équité et de diversité qui doivent être respectées par ses employés dans la conduite de leurs affaires, la Société demeure exposée au risque d'inconduite, de non-conformité ou d'autres comportements inappropriés de la part de ses employés, représentants ou partenaires.

## Utilisation adéquate de la main-d'œuvre

Les coûts de prestation de services, notamment en ce qui a trait au degré d'utilisation de la main-d'œuvre, ont une incidence sur la rentabilité de la Société. La proportion dans laquelle la Société emploie sa main-d'œuvre dépend d'un certain nombre de facteurs, dont les suivants :

- sa capacité à affecter des employés en fin de projet à de nouveaux mandats et à recruter et à intégrer de nouveaux employés en temps opportun, y compris ceux provenant d'entités nouvellement acquises;
- sa capacité à anticiper la demande pour ses services et à maintenir des effectifs adéquats dans chacune des régions où elle est présente;
- sa capacité à planifier adéquatement la relève pour s'assurer que les rôles de leadership, les postes critiques et les capacités techniques sont correctement maintenus, développés et préparés en temps opportun pour poursuivre les objectifs commerciaux de la Société et sa croissance future;
- sa capacité à gérer les départs naturels;
- la nécessité de consacrer du temps et des ressources à la formation du personnel, à la recherche de clients, au perfectionnement professionnel et aux autres activités non facturables;
- sa capacité à appairer les compétences des employés aux besoins du marché;
- sa capacité à adapter sa structure organisationnelle pour soutenir ses clients et répondre à leurs besoins tout en optimisant ses ressources pour atteindre ses marges cibles.

Une utilisation inadéquate de la main-d'œuvre par la Société pourrait influencer sur l'érosion des effectifs, la sécurité et l'exécution du projet, ce qui pourrait entraîner une baisse de la rentabilité future.

## Activités internationales

La Société mène des activités à l'échelle internationale, ce qui l'expose à divers risques, notamment :

- les risques liés à la conjoncture et à l'instabilité sociales, politiques et économiques générales dans un ou plusieurs marchés et dans le monde, notamment des récessions, des changements ou des troubles politiques et d'autres crises économiques dans un ou plusieurs des marchés où elle mène des activités;
- les risques liés à l'obligation de respecter un large éventail de lois, règlements et politiques locaux, nationaux et internationaux et aux modifications aux lois, aux cadres et aux pratiques réglementaires qui pourraient avoir des effets négatifs;
- les changements de législation, de réglementation et de politiques commerciales adoptés par des gouvernements locaux pouvant avoir une incidence sur le marché visé par les services de la Société, y compris les sanctions internationales applicables;
- les risques liés à la difficulté ou aux frais pour faire respecter les droits contractuels à cause de l'absence de système judiciaire ou d'autres facteurs dans certains territoires;
- les difficultés et les coûts de la dotation en personnel et de la gestion d'établissements situés dans de nombreux pays et les changements de conditions de travail;
- les difficultés, les retards et les frais subis ou encourus relativement aux mouvements de personnel et aux contacts des employés avec les autorités des douanes et de l'immigration de divers pays;
- un risque accru de créances irrécouvrables et de cycles de recouvrement plus longs;
- les fluctuations des cours du change;
- les changements touchant les pratiques réglementaires, des tarifs et les taxes;

- les restrictions imposées par certains pays en matière de propriété étrangère, ou le risque que de telles restrictions soient imposées ou accrues à l'avenir;
- les structures fiscales multiples qui peuvent même se chevaucher;
- un contrôle des changes, d'autres réductions en matière de financement et des limites ou restrictions sur la capacité de la Société de rapatrier des espèces, des fonds ou des capitaux investis ou détenus dans certains territoires où la Société mène des activités;
- les hostilités, l'agitation civile, les cas de force majeure, les guerres, le terrorisme et d'autres formes de conflits armés à l'échelle internationale;
- des défis d'ordre culturel, logistique et communicationnel.

## Concurrence dans le secteur

Dans un secteur axé sur les personnes, la Société évolue dans des marchés hautement concurrentiels et a de nombreux concurrents pour chacun de ses services. La taille et les spécificités des concurrents varient grandement en fonction du type de services qu'ils offrent, de leur emplacement géographique et de leur secteur d'activité. Certains des concurrents de la Société sont en exploitation depuis plus longtemps qu'elle, leur marque jouit d'une plus grande notoriété, leur clientèle est plus importante, et ils ont atteint une pénétration de marché considérablement plus large dans certains des domaines ou régions où la Société leur livre concurrence.

En outre, certains concurrents de la Société peuvent allouer beaucoup plus de ressources financières ou de commercialisation à des processus d'appel d'offres particuliers ou bénéficier d'une plus grande flexibilité financière que la Société sur certains marchés ou ils peuvent être disposés à prendre des risques plus importants ou à accepter des modalités que la Société peut ne pas juger acceptables. D'autres concurrents sont plus petits et peuvent être plus spécialisés et concentrer leurs ressources sur des domaines d'expertise particuliers.

De plus, les aspects techniques et professionnels de certains services offerts de la Société ne nécessitent généralement pas de dépenses d'investissement initiales importantes et constituent des obstacles limités à la concurrence. Les concurrents de la Société peuvent également consolider ou établir des relations d'équipe ou d'autres relations entre eux ou avec des tiers pour accroître leur capacité à répondre aux besoins des clients.

Devant l'extrême rapidité du développement technologique, la Société doit continuer d'anticiper les changements qui ne manqueront pas de survenir dans les besoins de sa clientèle et, pour ce faire, elle doit adapter ses services de manière à maintenir et à améliorer son avantage concurrentiel. Si la Société cessait d'innover et de tirer profit des avancées technologiques, sa capacité à retenir ses clients existants de même qu'à en attirer de nouveaux pourrait être compromise.

De plus, les pressions concurrentielles pourraient faire en sorte que la Société obtienne un nombre d'appels d'offres moins élevé que prévu, ce qui, s'il est important, pourrait avoir une incidence défavorable sur sa rentabilité.

Cette vive concurrence peut entraîner notre incapacité à remporter des soumissions pour des projets futurs, une pression accrue sur les marges et une diminution des produits comptabilisés, de rentabilité et de part de marché qui, si elles sont importantes, pourraient avoir d'importantes répercussions sur les activités de la Société, sur sa réputation, sur sa situation financière et sur ses résultats d'exploitation.

## Contrats pour services professionnels

La majeure partie des produits des activités ordinaires de la Société est tirée de contrats à forfait, de contrats en régie à prix plafond et de contrats à taux fixe couvrant temps et frais de matériel. En vertu de contrats à forfait, la Société convient d'exécuter la totalité ou une partie précise des travaux faisant l'objet du contrat moyennant une rémunération fixe qui pourraient exposer la Société à un risque de dépassement des coûts plus important. Les contrats à forfait, les contrats en régie à prix plafond et les contrats à taux fixe couvrant temps et frais de matériel peuvent être établis en partie sur des concepts partiels ou incomplets, des estimations de coût et d'échéancier basées sur un certain nombre d'hypothèses, y compris celles concernant la conjoncture économique future (y compris l'inflation et les taux d'intérêt), les prix des marchandises et autres matériaux (y compris les coûts de construction) et la disponibilité de la main-d'œuvre, de l'équipement et des matériaux et toutes autres exigences. Si ces postulats ne se révèlent pas exacts

ou si des changements imprévus surviennent, des dépassements de coûts pourraient survenir et la Société pourrait subir une réduction de ses bénéfices ou, dans certains cas, une perte pour ce projet.

Une augmentation du volume de contrats à forfait, de contrats en régie à prix plafond et de contrats à taux fixe couvrant temps et frais de matériel ou de l'envergure de ces contrats ferait en sorte d'accroître l'exposition de la Société à ces risques et, si le projet est important ou si un ou plusieurs problèmes ont une incidence sur plusieurs projets, les dépassements de coûts pourraient avoir un effet négatif important sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

De plus, la Société mène à l'occasion des projets d'ingénierie-approvisionnement-construction (« IAC ») en partenariat avec des entrepreneurs en construction. Dans le cadre de ces projets, la Société peut être tenue d'assumer non seulement les risques liés à l'ingénierie, mais également certains risques liés à l'approvisionnement et à la construction, hormis certains risques qui pourraient être assumés par le client aux termes du contrat. Toute perte subie dans le cadre des projets d'IAC pourrait avoir une incidence négative sur les activités, les résultats d'exploitation et la situation financière de la Société. La Société peut avoir des demandes de paiement en suspens faites à ses clients pour des travaux qui ont été exécutés en surplus des contrats originaux. En règle générale, la Société ne peut garantir que ces demandes seront approuvées par ses clients, même en partie. Si ces demandes ne sont pas approuvées, les produits des activités ordinaires de la Société pourraient être réduits au cours de périodes ultérieures ou un litige (incluant des poursuites judiciaires) pourrait survenir, ce qui serait nuisible pour la Société.

En outre, dans certains cas, la Société pourrait garantir à un client que son projet sera terminé au plus tard à une certaine date. Dans pareil cas, la Société pourrait devoir engager des coûts supplémentaires advenant le cas où le projet ne serait pas géré efficacement ou terminé à la date prévue pour quelque raison que ce soit. Tout projet qui n'est pas terminé à temps réduit d'autant sa rentabilité : le personnel qui doit continuer à travailler plus longtemps que prévu sur le projet en question ne peut se consacrer à la recherche ni à la réalisation de nouveaux ou d'autres projets. En outre, les dépassements de coûts ou les retards risquent d'engendrer de l'insatisfaction de la part du client et des poursuites judiciaires, ce qui peut s'avérer coûteux et nuire à la réputation de la Société. Les produits tirés d'un projet pourraient aussi être réduits si la Société devait payer des dommages-intérêts en vertu de dispositions prévoyant le versement d'une indemnité. Ces dommages-intérêts pourraient être considérables et être calculés sur une base journalière.

De plus, certains processus d'appel d'offres sont intrinsèquement contraignants et rigides, ce qui limite la capacité du soumissionnaire à négocier certaines modalités et conditions contractuelles. Ces types de contrats pourraient éventuellement exposer la Société à des risques ou à des coûts supplémentaires importants, y compris rendre difficile tout ajustement des prix dans un contexte hautement inflationniste, ce qui pourrait entraîner des marges plus faibles et avoir une incidence défavorable sur la rentabilité de ses projets.

## Conjoncture économique

La demande pour les services de la Société pourrait être touchée par des facteurs économiques ou des événements. Les marchés mondiaux et locaux de capitaux et de crédit et les économies à l'échelle mondiale et locale peuvent traverser des périodes de grande incertitude caractérisées par la faillite, l'échec, l'effondrement de transactions dans un ou plusieurs secteurs de marché, notamment d'institutions financières, et exiger une intervention massive de gouvernements et d'organisations internationales. Les conditions économiques dans l'un ou l'autre des marchés où la Société mène des activités peuvent faiblir et rester moroses ou s'aggraver. De plus, il existe un risque croissant de récession ou d'autres ralentissements économiques. En outre, de nombreux gouvernements ont eu recours ou continuent d'avoir recours à d'importantes mesures de relance budgétaire en vue d'éviter les récessions, et ils sont maintenant aux prises avec d'énormes dettes et déficits qui continuent de s'aggraver et qui pourraient les obliger notamment à comprimer les dépenses et à augmenter les impôts et les taxes. Ces conditions pourraient influencer sur la demande des entités publiques et privées pour les services de la Société ou sur ce qu'il nous en coûte pour faire des affaires. La demande pour les services de la Société pourrait aussi être vulnérable aux réductions de dépenses dans le secteur privé résultant d'un ralentissement économique soudain ou de changements dans le prix des marchandises, par exemple le pétrole, le gaz naturel ou les métaux, ce qui inciterait les clients à reporter, à réduire ou à annuler leurs projets en cours ou planifiés, dans certains cas avec un court préavis ou sans préavis. L'une ou l'autre de ces situations

pourrait nuire à la demande pour les services de la Société, ce qui risquerait d'avoir des incidences négatives sur la Société, ses activités commerciales, sa situation financière et ses résultats d'exploitation.

En outre, les fluctuations des devises et des taux d'intérêt, la volatilité des marchés financiers ou les perturbations du marché du crédit pourraient limiter l'accès de la Société aux capitaux et nuire à la capacité de ses clients de financer leurs activités à des conditions acceptables. Si le rendement opérationnel et financier des clients de la Société devait se détériorer, ou si ceux-ci se trouvaient incapables de respecter leurs échéanciers de paiements ou d'obtenir du crédit, ils pourraient être dans l'impossibilité de payer la Société. Le défaut de paiement de clients de la Société pourrait avoir une incidence défavorable sur son carnet de commandes, ses résultats et ses flux de trésorerie.

Enfin, la hausse de l'inflation, des taux d'intérêt et des coûts de construction pourrait réduire la demande pour les services de la Société dans les marchés où elle exerce ou exercera ultérieurement des activités. La Société est également exposée au risque d'inflation croissante relativement aux contrats à forfait. De plus, si elle venait à étendre ses activités dans des marchés ou des secteurs géographiques où les contrats à forfait sont plus prévalents, l'inflation pourrait avoir des répercussions plus marquées sur ses résultats d'exploitation. L'incidence de l'inflation pourrait également soumettre la Société à d'importantes pressions sur les coûts, y compris l'augmentation des coûts d'emprunt, ou entraîner une diminution de la liquidité des marchés financiers.

## Risques géopolitiques

La Société est exposée à divers risques géopolitiques puisqu'elle exerce ses activités partout dans le monde, dans une économie mondiale de plus en plus interconnectée. La Société a une clientèle géographiquement dispersée qu'elle dessert grâce à une présence locale et par l'intermédiaire d'un réseau mondial. L'escalade des conflits et des troubles peut affecter des régions particulières et peut également avoir de graves répercussions dans d'autres parties du monde. Par conséquent, la Société pourrait être touchée de façon défavorable par la croissance des incertitudes liées aux conditions politiques, économiques, militaires ou sociales découlant de crises ou de conflits nationaux ou internationaux.

L'incidence éventuelle sur la Société dépend de l'étendue et de l'ampleur des conflits géopolitiques au fur et à mesure qu'ils se matérialisent et peuvent inclure des conséquences telles que des retards ou des annulations de contrats, des changements dans les pratiques réglementaires, un effet sur les tarifs et les taxes, des restrictions de mobilité mondiales, des ralentissements de la productivité, une baisse du moral de la main-d'œuvre, une incapacité à réaliser des projets dans la région affectée et une détérioration des économies locales et mondiales.

L'invasion de l'Ukraine par la Russie a précipité une crise énergétique mondiale à la suite des sanctions imposées à la Russie par l'Occident. Même si les répercussions se font sentir dans toutes nos régions, l'Union européenne et plus particulièrement les pays nordiques sont durement touchés. Le conflit entre l'Ukraine et la Russie a eu une incidence négative sur le prix du carburant et de l'énergie et a eu un impact sur la mobilité – tant des personnes que des biens – dans l'Union européenne. Par conséquent, des problèmes logistiques majeurs ont causé des pénuries pour certains matériaux dans le secteur de la construction, ce qui a forcé le report ou l'annulation de certains projets. La Société a subi des effets limités jusqu'à présent et continue de surveiller de près ce conflit et d'ajuster ses activités et ses pratiques afin de minimiser les conséquences éventuelles. Toutefois, si le conflit entre l'Ukraine et la Russie persiste pendant une longue période, la Société pourrait être affectée par des répercussions accrues sur ses employés, son exploitation et ses activités.

La nature volatile, incertaine et imprévisible des facteurs externes liés aux risques géopolitiques ne peut être aisément gérée. La Société a établi un processus systématique pour évaluer et surveiller [certaines] conditions régionales et a défini des politiques et des contrôles appropriés pour s'engager dans des travaux qui correspondent à ses niveaux de tolérance au risque. Toutefois, ces conditions peuvent changer au fil du temps et rendre potentiellement ces contrôles inefficaces. Si la Société ne s'adapte pas avec succès et en temps opportun à ces facteurs ou ne met pas en œuvre les mesures d'atténuation appropriées, sa main-d'œuvre, ses activités et ses résultats d'exploitation pourraient subir des répercussions importantes.

## Contrats avec des instances gouvernementales

La demande pour les services de la Société est liée au niveau de financement gouvernemental affecté à la reconstruction, à l'amélioration et à l'expansion des systèmes d'infrastructure. La Société tire une partie importante de ses produits des

activités ordinaires de projets gouvernementaux ou financés par les gouvernements, et elle prévoit continuer de le faire. Des changements importants sur le plan du financement gouvernemental, l'incidence à court et à long terme de la pandémie de COVID-19 (y compris les futures contraintes budgétaires, les inquiétudes suscitées par les déficits, l'inflation et une récession), les crises économiques, les priorités politiques changeantes, les changements de gouvernement ou le report de projets causés par des impasses politiques peuvent avoir des retombées négatives sur les activités, les perspectives, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

Le succès et l'expansion des activités de la Société sont en partie tributaires du financement continu des programmes gouvernementaux et de la capacité de la Société à participer à ces programmes. Toutefois, les gouvernements pourraient ne pas disposer de ressources suffisantes pour financer ces programmes ou décider de ne pas les financer pour diverses raisons politiques.

La plupart des contrats gouvernementaux sont attribués dans le cadre d'un processus concurrentiel rigoureux, ce qui peut faire en sorte que la Société soit confrontée à d'importantes pressions supplémentaires sur les prix, à des incertitudes et à des coûts supplémentaires. Ainsi :

- Dans la plupart des régions, les contrats avec les gouvernements sont fondés sur des fondements réglementaires et législatifs stricts. Le non-respect de ces exigences réglementaires par la Société peut entraîner la résiliation de contrats, la suspension ou l'exclusion de futurs projets gouvernementaux ou d'autres sanctions, y compris l'imposition de pénalités ou d'amendes.
- Les contrats avec les gouvernements sont généralement assujettis à une reconduction ou à un renouvellement après une période établie et, en conséquence, la Société ne peut être sûre qu'elle continuera à fournir des services aux termes de ces contrats au cours des périodes à venir.
- Les organismes gouvernementaux peuvent généralement mettre fin à ces contrats à leur gré ou rendre la Société inadmissible à conclure des contrats avec eux. La Société pourrait devoir engager des frais relativement à la résiliation de ces contrats en plus de subir la perte de projets.
- Dans certains marchés, les contrats avec les instances gouvernementales sont assujettis à des règlements stricts et à la vérification des frais réels engagés. Ces vérifications peuvent mener à la détermination qu'un règlement a été enfreint ou que des ajustements doivent être apportés au montant des coûts contractuels remboursables par les instances et au montant des frais généraux alloués par celles-ci. Par conséquent, il pourrait y avoir un ajustement à la baisse des produits des activités ordinaires de la Société si les coûts déjà constatés excèdent les droits contractuels, tels qu'ils ont été audités par l'organisme gouvernemental concerné.

Notre incapacité à obtenir de nouveaux contrats ou à obtenir des travaux supplémentaires dans le cadre de contrats existants pourrait avoir un effet négatif important sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

Dans le cadre des relations d'affaires qu'elle entretient avec des organisations, des entreprises et des agences gouvernementales dans chacun des pays où elle mène des activités, WSP doit se conformer à des lois et des règlements complexes qui régissent les marchés publics et visent à faire en sorte que les organisations du secteur public octroient et gèrent les contrats de manière transparente, compétitive, efficiente et non discriminatoire. Ces règles peuvent également imposer, entre autres choses, des mécanismes de vérification et des obligations de déclaration, ainsi qu'une réponse aux préoccupations de sécurité nationale. WSP peut faire l'objet d'audits et d'enquêtes par des ministères et organismes gouvernementaux en ce qui a trait au respect de ces règles. Le non-respect de ces exigences pourrait entraîner des pénalités et des sanctions pour la Société, y compris la résiliation de contrats, la suspension de paiements, la suspension ou la radiation de l'exercice d'activités auprès du gouvernement et des amendes. WSP peut aussi être dans l'obligation, dans certains pays, d'obtenir des autorisations ou des attestations afin de conclure des contrats avec des organisations, des entreprises et des agences gouvernementales, autorisations et attestations qui peuvent être révoquées dans diverses circonstances, entre autres au gré d'une autorité gouvernementale ou si la Société ou ses entreprises affiliées, ses administrateurs ou ses dirigeants sont trouvés coupables d'une infraction. Le non-respect de ces lois et règlements par la Société ou la commission par la Société, ses dirigeants, employés ou mandataires d'une infraction ou d'une conduite prévue par ces règles pourraient rendre la Société passible d'une déclaration d'inhabileté à passer des contrats avec un organisme public ou dans certains pays, obligatoire ou discrétionnaire, permanente ou temporaire, et l'exposer à la résiliation de certains contrats gouvernementaux ainsi qu'à des amendes, des pénalités et d'autres sanctions. Advenant

une déclaration de culpabilité à l'égard d'une infraction, la Société pourrait se voir refuser le droit de participer aux contrats avec des organisations, des entreprises et des agences gouvernementales pour de longues périodes. Une telle déclaration de culpabilité pourrait également porter atteinte à sa réputation. L'inadmissibilité de la Société à conclure des contrats avec les organismes publics, une condamnation à la suite de certaines infractions ou l'imposition d'amendes formelles à l'égard de telles infractions dans l'un ou l'autre des pays où elle exploite une entreprise ou exerce ses activités pourraient l'empêcher de présenter des soumissions relatives à des contrats publics ou en sous-traitance dans ce territoire ou ailleurs, et tous ces facteurs pourraient avoir une incidence négative sur les activités de la Société, sa situation financière et ses résultats d'exploitation.

## Défis associés à la taille

La Société a connu une croissance considérable au cours des dernières années. Au 31 décembre 2022, elle comptait environ 66 200 employés à l'échelle mondiale. La Société doit communiquer, surveiller et gérer efficacement sa culture, ses valeurs, ses normes, ses contrôles internes et ses politiques à l'échelle de cette organisation élargie. La Société pourrait ne pas être en mesure de réaliser ses objectifs stratégiques si elle ne parvenait pas à surmonter les défis liés à la diversité culturelle et aux particularités des marchés locaux. Les différences culturelles entre divers pays peuvent en outre présenter des obstacles à l'introduction de nouvelles idées ou à l'adoption de la vision et de la stratégie de WSP dans l'ensemble de l'organisation.

En outre, la taille et l'envergure des activités de la Société accroissent la possibilité que des employés s'adonnent à des activités illégales ou frauduleuses, ou que ceux-ci exposent la Société à un risque d'affaires ou d'atteinte à la réputation, malgré les efforts déployés par la Société pour assurer la formation des employés et mettre en place des contrôles visant à éviter ce genre de situation. Si la Société ne réussit pas à surmonter ces obstacles, elle pourrait être incapable d'atteindre ses objectifs de croissance et de rentabilité, ou sa réputation pourrait en souffrir. De plus, à l'occasion, la Société a apporté, et pourrait continuer d'apporter, des modifications à son modèle d'exploitation, y compris la façon dont il est organisé, pour s'adapter aux besoins et à la taille de ses activités en évolution. Si la Société ne réussit pas à mettre en œuvre de tels changements en temps opportun, ses activités et ses résultats d'exploitation pourraient en subir les contrecoûts.

## Croissance par voie d'acquisitions

Un élément clé de notre stratégie de croissance passe par les activités de fusion et acquisition; c'est-à-dire l'acquisition d'entreprises qui correspondent à nos objectifs stratégiques ou dont les activités sont exercées dans des zones géographiques ou qui sont des spécialités complémentaires à nos opérations existantes. La direction est d'avis que la croissance par acquisitions peut améliorer la proposition de valeur de la Société et accélérer notre capacité à atteindre nos objectifs stratégiques. Toutefois, divers facteurs peuvent avoir une incidence défavorable sur les avantages prévus d'une acquisition donnée ou empêcher qu'ils se matérialisent dans la mesure prévue, voire pas du tout, ou encore dans les délais prévus par la Société. En outre, les entités que la Société acquiert pourraient avoir des obligations, des éventualités, des incompatibilités ou d'autres obstacles à une intégration réussie que la Société n'a pas découverts ou n'a pas été en mesure de quantifier avec exactitude dans le cadre de la vérification diligente effectuée avant la réalisation d'une acquisition et qui pourraient avoir une incidence défavorable importante sur les activités, la situation financière ou les perspectives futures de la Société.

Bien que nous cherchions à mener un processus de vérification diligente rigoureux dans le cadre de toute acquisition ou opération connexe envisagée, il subsiste un niveau de risque quant à l'exactitude et à l'exhaustivité des renseignements fournis à la Société ou notre capacité à découvrir ou à quantifier avec précision certaines responsabilités, lacunes, éventualités ou autres obstacles à une intégration réussie qui pourraient avoir une incidence défavorable importante sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société ou ses perspectives d'avenir. Bien que nous nous efforcions d'obtenir des droits d'indemnisation adéquats de la part des vendeurs des entreprises acquises ou de l'assurance qui pourraient atténuer certains de ces risques, ces droits pourraient être difficiles à faire valoir, les pertes pourraient dépasser les fonds détenus en mains tierces ou les retenues de garantie réservés et les garants pourraient ne pas être en mesure de soutenir financièrement l'indemnisation ou la couverture d'assurance pourrait ne pas être disponible ou ne pas suffire à couvrir toutes les pertes.

En outre, il peut s'avérer de plus en plus difficile d'identifier des cibles attrayantes pour les acquisitions, et ces entreprises pourraient ne pas être disponibles selon des modalités, y compris des prix, que nous jugeons acceptables, ce qui peut avoir un impact négatif sur notre capacité à poursuivre avec succès notre stratégie de croissance. Les soldes de trésorerie et les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation existants, ainsi que la capacité d'emprunt aux termes de nos facilités de crédit, pourraient être insuffisants pour effectuer des acquisitions. Les acquisitions futures pourraient nous obliger à obtenir du financement par actions ou par emprunt supplémentaire, lequel pourrait ne pas être disponible ou ne pas l'être selon des modalités intéressantes.

De plus, la Société pourrait pénétrer de nouveaux marchés ou entreprendre de nouvelles activités, notamment par suite d'acquisitions. Cela comporte un risque que la Société ait du mal à exploiter efficacement ces nouveaux marchés ou services ou à se conformer aux lois et règlements qui s'y appliquent, ou qu'elle puisse mal évaluer ou atténuer de manière inefficace les risques associés à ces nouveaux marchés ou activités.

La réalisation des acquisitions peut être assujettie à la satisfaction des conditions de clôture habituelles. Une ou plusieurs de ces conditions pourraient ne pas être remplies et, par conséquent, l'opération pourrait ne pas se réaliser ou être retardée considérablement. Si l'opération n'est pas réalisée, nous aurons engagé des coûts, souvent importants, sans réaliser les avantages prévus de l'acquisition. Dans la mesure où le cours de nos actions reflète une hypothèse du marché selon laquelle l'opération sera réalisée ou le sera dans un délai donné, ce dernier pourrait baisser. L'annonce de l'opération ou le fait qu'elle soit en attente peut entraîner de l'incertitude chez les clients et les employés quant à l'incidence de l'opération, ce qui pourrait avoir un effet négatif sur la capacité de la Société à maintenir ses relations d'affaires existantes ou à conserver ses employés clés. La poursuite de l'opération nécessitera également l'attention de la direction et l'utilisation de ressources internes qui seraient autrement axées sur les activités commerciales générales. L'un ou l'autre de ces risques ou d'autres risques découlant de l'échec ou du retard de la réalisation d'une opération, y compris le détournement de l'attention de la direction ou la perte d'autres occasions pendant la durée de l'opération, pourraient nuire considérablement à nos activités, notre situation financière et nos résultats d'exploitation.

## Intégration et gestion des acquisitions

La réalisation des avantages attendus des acquisitions dépend en partie de l'aboutissement des efforts déployés afin de regrouper les fonctions et d'intégrer et mettre à profit les activités d'exploitation, les procédures, les systèmes et les ressources humaines de façon diligente et efficace. Elle dépend aussi de la capacité de la Société à assurer le transfert des connaissances et à dégager des produits, à réaliser des synergies et à concrétiser d'autres occasions de croissance pouvant découler du regroupement des divisions et des activités des entreprises acquises avec celles de WSP. Rien ne garantit que la Société sera en mesure de réussir l'intégration de ses acquisitions. L'incapacité de la Société d'intégrer adéquatement et en temps opportun les entreprises acquises, ce qui inclut l'intégration des ressources humaines, de la culture, des valeurs, des activités d'exploitation, des normes, des contrôles, des procédures, des politiques et des systèmes, notamment les systèmes de TI, pourrait entraîner notamment l'incapacité de réaliser les avantages prévus d'une ou de plusieurs acquisitions – comme les économies, les synergies, les occasions d'affaires et de croissance, les imprévus pouvant entraîner des problèmes d'ordre opérationnel, les charges, les passifs et les réclamations; la perte ou le désengagement de certains employés clés; et une augmentation des risques auxquels la Société est assujettie.

L'intégration réussie d'une entreprise acquise et, par conséquent, le succès des activités et la motivation de la Société pourraient également être compromis par l'absence de collaboration entre le personnel et les professionnels de l'entreprise acquise et ceux de la Société. Les différences culturelles, y compris, mais sans s'y limiter, les différences de cultures d'entreprise, peuvent également présenter des obstacles au succès des plans d'intégration des acquisitions réalisées par la Société. La Société pourrait notamment exiger comme condition à la réalisation d'un ou de plusieurs acquisitions que les principaux collaborateurs et professionnels de l'entreprise acquise concluent des contrats de travail valables pour des périodes déterminées à la suite de l'acquisition ou qu'ils signent des contrats de non-concurrence. Or il existe un risque que ces engagements ne soient pas remplis ou que les collaborateurs et les professionnels qui y sont soumis, ou d'autres collaborateurs et professionnels, ne réussissent pas à bien s'intégrer et à contribuer aux activités et au succès des activités de la Société. En outre, toute acquisition comporte le risque de perte de personnel clé.

Pendant une transition, l'intégration des systèmes de technologie de l'information et de gestion financière des sociétés acquises pourrait nous exposer à des risques liés à la sécurité de l'information et à la cybersécurité et à des lacunes dans les contrôles internes.

L'intégration requiert une somme considérable d'efforts, de temps et de ressources, ce qui pourrait détourner l'attention et les ressources de la direction d'autres occasions stratégiques (y compris d'autres acquisitions potentielles) et de questions liées à l'exploitation pendant la durée du processus d'intégration. Le processus d'intégration pourrait aussi perturber les activités courantes de la Société, ses relations avec les clients et les employés ainsi que ses autres relations, ce qui pourrait compromettre sa capacité à réaliser les avantages qu'elle prévoit tirer d'une acquisition, y compris sa capacité à réaliser les synergies devant découler de l'intégration de l'entreprise dans WSP. Plus particulièrement, des clients importants des entreprises acquises pourraient ne pas être conservés après l'acquisition de ces entreprises. La Société pourrait ne jamais réaliser tous les avantages liés à une acquisition, notamment les synergies, les économies de coûts, les ventes ou les occasions de croissance.

Chaque année, la Société engage des frais liés aux acquisitions et à l'intégration, frais qui peuvent être considérables. Ces coûts sont difficiles à estimer avec exactitude et peuvent dépasser les estimations. La Société pourrait également ne pas être en mesure de prévoir avec exactitude l'incidence financière d'une acquisition, y compris les charges fiscales et comptables. Par conséquent, les avantages découlant d'une acquisition pourraient être contrebalancés par des coûts imprévus engagés dans le cadre de l'intégration des activités, ce qui pourrait faire en sorte que nos hypothèses relatives aux produits soient inexacts.

De plus, l'intégration d'entreprises pourrait être ponctuée d'imprévus pouvant entraîner des problèmes d'ordre opérationnel, notamment des problèmes touchant les systèmes d'exploitation et de gestion et le système financier de la Société, lesquels pourraient être incompatibles avec ceux des entreprises acquises ou inadéquats pour réussir leur intégration. Rien ne garantit que nous serons en mesure de répondre adéquatement ou assez rapidement aux demandes changeantes que l'expansion importante imposera à la direction, aux membres de l'équipe et à l'infrastructure existante, et les changements apportés à notre structure d'exploitation pourraient entraîner une augmentation des coûts ou des inefficacités que nous ne pouvons prévoir. Chacune de ces difficultés pourrait nuire à notre rendement et à nos résultats d'exploitation.

## Défis associés aux éclosions de maladies, incluant la COVID-19

Les éclosions de maladies, y compris les épidémies, les pandémies ou autres problèmes de santé publique généralisés similaires, peuvent entraîner de graves problèmes de demande, d'approvisionnement et d'exploitation susceptibles d'avoir une incidence négative sur les activités, la performance financière et la situation financière de la Société. Ces problèmes de santé publique présentent le risque que nos employés, clients, sous-consultants et partenaires commerciaux puissent être empêchés ou limités dans la conduite d'activités commerciales pendant une période indéterminée, notamment en raison de la transmission de la maladie ou de mesures d'urgence ou de restrictions qui pourraient être mises en place par les autorités gouvernementales. La probabilité et l'ampleur de ces effets ou l'occurrence d'une telle éclosion de maladie sont par nature difficiles à prévoir et dépendront d'un grand nombre de facteurs qui échappent au contrôle et à la connaissance de la Société.

La COVID-19 a entraîné une volatilité, une incertitude et des perturbations économiques importantes depuis qu'elle a été déclarée pandémie mondiale en 2020. Bien que la reprise économique mondiale suivant les effets de la COVID-19 progresse et que la nécessité des mesures de confinement mises en œuvre par les autorités de santé publique internationales, fédérales, étatiques et locales et d'autres autorités gouvernementales pour lutter contre la propagation de la maladie ait considérablement diminué ou, dans certains cas, ait été éliminée, la pandémie a causé et pourrait continuer de causer des perturbations importantes pour les entreprises et les marchés boursiers et financiers à l'échelle mondiale, ce qui pourrait continuer d'avoir une incidence défavorable sur la conjoncture mondiale et nuire considérablement à nos activités. En outre, la possibilité de nouveaux variants ou de mutations du virus pourrait amener les autorités gouvernementales ou les entreprises à renforcer ou à réintroduire des mesures d'urgence et des restrictions, ce qui pourrait entraîner des perturbations à l'avenir et nuire considérablement à nos activités. L'ampleur de l'incidence de la COVID-19 sur nos activités futures, y compris nos activités et le marché pour nos titres, dépendra de l'évolution de la situation, qui est très incertaine et ne peut être prédite à l'heure actuelle.

## Mécanismes de contrôle et présentation de l'information

Des limites ou des restrictions inhérentes aux mécanismes internes de contrôle et de divulgation de la Société pourraient occasionner des inexactitudes importantes dans les informations financières ou autres mesures qu'elle présente, ce qui pourrait entraîner des coûts de conformité supplémentaires pour la Société, l'empêcher de respecter ses obligations d'information ou l'obliger à retraiter ses états financiers. La Société maintient des systèmes comptables et des contrôles internes à l'égard de ses procédures de communication de l'information financière. Les mécanismes de contrôle ont des limites ou des restrictions inhérentes, les contrôles peuvent être déjoués par des individus posant des actes intentionnels ou non, à la suite de collusion entre au moins deux personnes, d'erreurs de jugement ou de pannes résultant d'une erreur humaine, ou ils peuvent être outrepassés par la direction. Il n'existe aucun système ni aucun contrôle qui peuvent constituer une assurance absolue que les fraudes, les erreurs, les contournements ou l'omission de divulgation seront prévenus ou détectés. Si des fraudes, des erreurs, le contournement ou l'omission de divulgation se produisaient, cela pourrait occasionner des inexactitudes importantes dans les informations financières. En outre, les prévisions quant à l'évaluation de l'efficacité des contrôles pour les périodes futures sont sujettes au risque que les contrôles deviennent inadéquats à cause des changements de conditions, ou au risque que le degré de conformité aux politiques ou aux procédures se détériore. Des contrôles inadéquats pourraient aussi occasionner de la fraude et la prise de décisions inappropriées fondées sur des données internes erronées. Des mécanismes internes de contrôle ou de divulgation inadéquats peuvent aussi avoir des incidences négatives importantes sur l'actif, le passif, les produits des activités ordinaires, les charges et la réputation de la Société.

## Poursuites actuelles et éventuelles

Dans le cours normal de ses activités, la Société est occasionnellement menacée de poursuites ou peut faire l'objet de diverses poursuites. Ces poursuites allèguent souvent des erreurs et des omissions professionnelles ou d'autres incidents pouvant survenir pendant la livraison du projet.

Dans le cadre de ses offres de services, la Société produit également, à l'intention de ses clients, des rapports et des avis fondés sur son expertise professionnelle en ingénierie, de même que sur ses autres compétences professionnelles, conformément aux lois, règlements et normes professionnelles applicables. Elle pourrait cependant être responsable face à des tiers qui utilisent ses rapports ou avis, ou qui s'y fient, et ce, même si elle n'est pas liée à eux par contrat.

En outre, des poursuites pourraient découler des activités exercées par le passé par les prédécesseurs de la Société ainsi que du défaut des employés ou des anciens employés de se conformer aux lois et règlements applicables.

Le 27 décembre 2019, plus de 100 demandeurs ont déposé auprès de la cour de district des États-Unis pour Washington, DC une demande de poursuite visant des entrepreneurs effectuant des travaux pour le gouvernement américain, dont The Louis Berger Group Inc. et Louis Berger International Inc. (collectivement, « LB »), que la Société a acquis en décembre 2018, alléguant qu'il y a eu violation de la loi intitulée *Anti-Terrorism Act* entre 2009 et 2017. La Société est d'avis que LB dispose d'une défense solide tant sur les aspects juridiques du litige que sur les fondements factuels, dans ce cas complexe et rarement visé par des litiges. Les défendeurs ont déposé des requêtes préliminaires en rejet des procédures. Toutefois, la Société ne peut, à ce stade préliminaire, prédire l'issue de cette poursuite, les pertes potentielles ou l'incidence sur sa réputation.

L'obligation d'assurer une défense contre des poursuites de cette nature relativement à l'un des services fournis par la Société pourrait nécessiter une attention substantielle de la part de la direction, exiger des ressources financières considérables ou entraîner des frais juridiques élevés ou des dommages-intérêts ou amendes, sanctions et injonctions pour lesquels la Société n'est peut-être pas entièrement assurée, ce qui pourrait nuire à sa réputation et compromettre sa capacité à présenter des soumissions ou à obtenir de nouveaux projets et à recruter des employés qualifiés. Même si la Société obtient gain de cause ou si elle est entièrement indemnisée ou assurée, de telles poursuites pourraient nuire à sa réputation et rendre plus difficile la concurrence ou l'obtention d'une assurance adéquate à l'avenir. De plus, l'introduction d'une instance à l'endroit de la Société pourrait nécessiter la comptabilisation immédiate d'une provision en résultat et avoir une incidence négative sur ses actifs, ses passifs, ses produits des activités ordinaires ou son goodwill, dont la Société pourrait ne pas prédire l'ampleur.

## Réputation

Pour rester compétitive, la Société dépend dans une large mesure de ses relations avec ses clients et de sa réputation pour la prestation de services professionnels de grande qualité et en tant que firme de services professionnels qui respecte les plus hautes normes d'éthique. Cette bonne réputation joue un rôle important dans le succès à long terme de la Société et est essentielle pour lui permettre de demeurer concurrentielle et de maintenir son goodwill. L'incapacité de la Société à répondre aux attentes de ses clients dans le cadre d'un projet, y compris la possibilité d'une défaillance ou d'un incident grave ayant des répercussions sur le projet, pourrait avoir une incidence négative sur la façon dont elle est perçue dans le marché. La Société a déjà fourni des informations précises au sujet d'enquêtes, d'allégations et de constatations de conduite inappropriée visant certaines de ses activités ou certains de ses administrateurs, dirigeants et employés. En outre, le non-respect par la Société des lois et des règlements applicables ou des lignes directrices généralement reconnues en matière de responsabilités d'entreprise, environnementales, sociales (y compris de santé et sécurité) ou de gouvernance, le défaut de déclarer ou d'atteindre adéquatement ses objectifs environnementaux, sociaux et de gouvernance, ou des inconduites, des actes de corruption, des contributions politiques illégales, la violation, alléguée ou prouvée, de lois et de règlements par la Société, des pratiques anticoncurrentielles, des actes criminels ou des actes sur le plan éthique commis par ses dirigeants, ses administrateurs, ses employés, ses sous-conseillers, ses entrepreneurs, ses mandataires, des tiers fournisseurs ou ses partenaires pourraient avoir des incidences négatives sur sa réputation. Un certain nombre d'autres facteurs pourraient également nuire à la réputation de la Société, notamment des questions relatives à la compétence, à l'atteinte à la protection des données, à la qualité réelle ou alléguée, au calendrier ou aux problèmes de rendement touchant ses projets, à un mauvais dossier en matière de santé et de sécurité ou à l'exactitude et à la qualité des rapports financiers et des documents d'information destinés au public. Toute mauvaise publicité concernant la Société ou tout grave préjudice causé à sa réputation et à son image pourraient avoir une incidence défavorable sur la perception et la confiance des clients, des employés et des investisseurs et pourraient entraîner l'annulation de projets en cours et nuire à sa capacité d'obtenir des projets à l'avenir, ce qui pourrait avoir une incidence sur sa capacité à attirer ou retenir du personnel qualifié ou nuire à sa relation avec ses investisseurs et les investisseurs éventuels et avoir un effet négatif important sur ses produits d'exploitation et sa rentabilité. De plus, l'omniprésence des médias sociaux et le partage viral de l'information pourraient accentuer toute publicité négative concernant les activités de la Société.

## Exigences accrues et attentes croissantes des parties prenantes en ce qui concerne les enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG »)

La Société et ses clients sont confrontés à des attentes croissantes en matière de gestion des risques ESG et d'informations ESG à présenter, dictées par les parties prenantes, notamment les clients, les investisseurs, les employés et les collectivités, ainsi que par un nombre croissant d'exigences réglementaires à l'échelle mondiale. Ces attentes et obligations devraient continuer d'évoluer dans un proche avenir.

Par ses conceptions et ses services de conseil, ainsi que par ses propres actions, WSP s'engage à participer aux discussions et à la résolution de certains des problèmes environnementaux et sociaux les plus pressants. La Société s'est engagée à réduire ses émissions de gaz à effet de serre (« GES »), à créer un lieu de travail plus inclusif et diversifié, à protéger la santé, la sécurité et le bien-être de son personnel et à évaluer son incidence sur la biodiversité, entre autres engagements ESG.

L'atteinte de ces objectifs expose la Société à des risques et des incertitudes, notamment pour les cibles qui ne sont pas sous le contrôle direct de la Société, telles que les réductions d'émissions de GES de ses partenaires commerciaux et fournisseurs (également appelées émissions de portée 3).

Si la Société n'atteint pas les cibles ESG qu'elle s'est fixées, ou si elle ne gère pas, ne mesure pas ou ne rend pas compte de ses progrès par rapport à ces cibles ESG d'une manière équilibrée, cela pourrait avoir des répercussions financières, juridiques et réglementaires ainsi que des conséquences sur sa réputation. Par exemple, les activités de la Société sont notées par les agences de notation ESG, et les notes et les classements qui en découlent sont utilisés comme outil de placement, notamment auprès des investisseurs institutionnels. De plus, la Société offre des services-conseils relativement à l'établissement d'objectifs ESG et à la production de rapports sur les cadres; par conséquent,

l'information qu'elle présente en lien avec les facteurs ESG fait l'objet d'une surveillance accrue. L'incapacité de WSP à atteindre ses cibles en matière d'ESG pourrait entraîner une révision à la baisse de ses notes et la perte de clients, de partenaires ou de talents internes, ce qui pourrait influencer sur le comportement des investisseurs et nuire à notre réputation, facteurs qui auraient une incidence défavorable sur nos activités, nos résultats d'exploitation et notre situation financière.

## Changements climatiques et risques physiques et de transition connexes

En tant qu'organisation fournissant des services de conseil sans actifs immobiliers importants, la Société estime que son exposition financière aux impacts physiques aigus du changement climatique est limitée. Toutefois, il est possible que des changements climatiques, tels qu'un nombre croissant de canicules, la hausse du niveau de la mer, des phénomènes météorologiques extrêmes, des inondations causées par des tempêtes ou une sécheresse prolongée ou tous autres changements climatiques aigus ou chroniques, puissent perturber les projets de ses clients, la livraison desdits projets ou la santé et la sécurité de ses employés. Les effets des changements climatiques et des phénomènes météorologiques extrêmes sur les clients de la Société sont susceptibles d'avoir des répercussions négatives sur la Société, notamment des arrêts de travail, des retards de projet, des pertes financières et des coûts supplémentaires pour reprendre les activités, y compris l'augmentation des coûts d'assurance ou la perte de couverture, les frais juridiques liés à la responsabilité civile et les pertes liées à l'atteinte à la réputation.

Généralement, la Société occupe des bureaux modernes dans des endroits bien desservis. Elle a également une présence régionale, nationale et mondiale importante pour garantir que tous les bureaux ne soient pas perturbés par des impacts climatiques néfastes au même moment. Cependant, la santé et le bien-être de nos employés pourraient être affectés s'il se produisait des événements importants dans une région, comme des canicules ou des phénomènes météorologiques extrêmes, peu importe où les employés travaillent, ce qui pourrait avoir une incidence sur la réalisation des projets. La Société mène des activités extérieures sur le terrain dans le cadre de ses projets, y compris, mais sans s'y limiter, l'arpentage professionnel, les services d'ingénierie résidente, les relevés et la collecte de données sur le terrain, l'archéologie, les enquêtes géotechniques et les forages exploratoires géologiques ou géoenvironnementaux, la surveillance de la construction et l'inspection ainsi que le démarrage, les essais et l'exploitation de l'usine. Des phénomènes météorologiques extrêmes peuvent donc nuire à la capacité de ses employés sur le terrain d'accomplir leur travail, ce qui peut entraîner des retards ou des pertes de revenus, tandis que certains coûts continuent d'être engagés.

En plus des risques physiques, les changements climatiques présentent des risques transitoires pour la Société, tels que l'évolution des marchés et des technologies, qui pourraient entraîner une baisse de la demande pour certains des services de la Société. En outre, les changements de politique apportés par les gouvernements en réponse aux préoccupations climatiques pourraient augmenter les coûts ou avoir une incidence sur la viabilité des projets de certains clients, ou encore augmenter la demande pour certains de nos services. Actuellement, nous pouvons difficilement prévoir l'issue des propositions liées au climat et leur incidence sur la Société et ses clients.

## Impacts écologiques et sociaux des projets

WSP œuvre dans des secteurs comme l'énergie, les mines, l'eau, le transport et les infrastructures, où des projets connexes peuvent avoir une incidence sur l'environnement ou sur les collectivités autochtones ou locales ou se dérouler dans des régions soumises à des tensions géopolitiques ou présentant des préoccupations élevées en matière de droits de la personne. Les effets des projets de nos clients peuvent inclure une réduction de la biodiversité, la déforestation, la pollution de l'eau, le déplacement des populations locales, sinon perturber les communautés ou entraîner la perte de territoires revendiqués par certains groupes. En plus de respecter toutes les lois et tous les règlements applicables, les clients de la Société doivent obtenir l'acceptation sociale de leurs projets par un grand nombre d'intervenants. Le fait de ne pas impliquer les citoyens concernés et les communautés touchées dans la prise de décision pourrait entraîner une publicité négative, des protestations, des litiges, des changements de politique ou même l'annulation de projets, ce qui pourrait avoir un effet négatif sur les activités, la situation financière ou la réputation de la Société.

## Arrêts de travail et conflits de travail

Au 31 décembre 2022, les employés principalement dans les pays nordiques, au Brésil et en Europe continentale, représentant moins de 11 % de l'effectif de la Société, et la grande majorité des employés syndiqués de la Société étaient couverts par des conventions collectives. Bien que la Société estime entretenir de bonnes relations avec ses employés, elle a, par le passé, connu des conflits de travail avec ceux-ci et pourrait connaître de tels conflits à l'avenir qui pourraient entraîner des grèves, une perte de productivité, des interruptions de projets, des pertes financières ou des dommages à la réputation de la Société en tant qu'employeur de choix. Une grève ou un arrêt de travail prolongé causé par ou impliquant des employés syndiqués ou non syndiqués, en lien avec l'un ou l'autre des projets de la Société, pourrait avoir une incidence défavorable importante sur la Société. Il existe un risque inhérent que les négociations en cours ou futures relativement aux conventions collectives ou à la représentation syndicale ne soient pas favorables à la Société. Quelques fois, la Société a également fait l'expérience de tentatives de syndicalisation des employés non syndiqués de la Société. Ces efforts peuvent souvent perturber ou retarder le travail et présenter un risque de conflits de travail.

## Partenariats

Dans le cadre de sa stratégie d'exploitation, la Société peut conclure certaines ententes avec des tiers non affiliés comme des contrats de partenariat ou des alliances stratégiques. Le succès des partenariats de la Société repose en partie sur le respect, par les partenaires de la Société, de leurs obligations s'y rattachant. L'omission ou le refus de la part de ses partenaires de s'acquitter de leurs obligations ou de fournir les niveaux nécessaires de soutien financier pourrait entraîner des obligations financières et des engagements d'exécution pour la Société, ce qui pourrait accroître ses coûts et porter atteinte à la réputation, aux activités et à la situation financière de la Société. Si une telle situation se produisait, la Société pourrait avoir à payer des sanctions pécuniaires ou des dommages-intérêts, à offrir des services additionnels en dehors de ses responsabilités, ou à faire des investissements additionnels pour assurer la prestation adéquate des services prévus au contrat. En vertu d'ententes prévoyant des responsabilités conjointes avec nos partenaires contractuels ou selon lesquelles le travail à livrer à notre client est intégré avec nos partenaires contractuels, la Société pourrait être tenue responsable de ses obligations et de celles de ses partenaires, ce qui pourrait avoir une incidence négative sur sa situation financière et ses résultats d'exploitation. Ces circonstances pourraient également entraîner des différends et des litiges avec les partenaires ou les clients de la Société.

## Dépendance de la Société envers des fournisseurs et des sous-consultants

La Société fait affaire avec un grand nombre de fournisseurs et de sous-consultants. La réalisation convenable et rentable de certains contrats est tributaire, en grande partie, de l'exécution satisfaisante des travaux par les sous-consultants chargés des différents éléments des travaux que la Société livre à ses clients. Si ces sous-consultants ne respectent pas les normes acceptées ou n'effectuent pas la livraison selon l'échéancier convenu, la Société pourrait être obligée de remplacer le sous-consultant pour effectuer les livrables donnés en sous-traitance et la capacité de la Société à remplir ses obligations pourrait être compromise. Ceci pourrait entraîner des coûts supplémentaires pour la Société, ce qui peut avoir une incidence sur la rentabilité d'un projet particulier et, dans certaines circonstances, entraîner des pertes et des réclamations importantes.

L'incapacité de la Société à transférer adéquatement et proportionnellement sa responsabilité contractuelle à ses fournisseurs et sous-consultants et l'incapacité de ces tiers, fournisseurs ou sous-consultants à respecter leurs engagements contractuels ou à répondre aux attentes de la Société énoncées dans son code de conduite des partenaires d'affaires pourraient avoir une incidence défavorable sur les activités, la réputation, les perspectives, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

## Plafonds d'assurance

La Société maintient une couverture d'assurance complète pour divers aspects de ses activités et de ses opérations, afin de régler ses pertes et ses passifs. Les programmes d'assurance de la Société sont assujettis à divers plafonds de couverture, à des rétentions ainsi qu'à des exclusions qui sont habituelles ou raisonnables compte tenu du coût de

l'assurance, des conditions d'exploitation actuelles et d'autres considérations pertinentes. Par conséquent, la Société pourrait être assujettie à une responsabilité future pour laquelle elle n'est que partiellement assurée ou entièrement non assurée. La Société est d'avis que ses programmes d'assurance couvrent tous les risques assurables importants et offrent une couverture conforme à celle qui serait maintenue par un exploitant prudent d'une entreprise similaire. Toutefois, rien ne garantit que cette assurance sera encore offerte à des modalités économiquement réalisables, que tous les événements qui pourraient donner lieu à une perte ou à un passif sont ou seront assurables, ou que les montants d'assurance seront toujours suffisants pour couvrir chaque perte ou réclamation pouvant survenir relativement aux actifs ou aux activités de la Société.

## Modifications du carnet de commandes

La Société ne peut pas garantir que les produits des activités ordinaires qui sont censés découler de son carnet de commandes seront bel et bien générés ou, s'ils le sont, qu'ils engendreront un bénéfice. Les projets peuvent demeurer dans le carnet de commandes pendant une longue période. En outre, les retards dans la réalisation de projets, les suspensions, les résiliations, les annulations, les réductions de portée de projets surviennent à l'occasion dans l'industrie de la Société pour des motifs hors de son contrôle et peuvent avoir des incidences importantes sur la valeur du carnet de commandes de la Société et des incidences négatives correspondantes sur les produits de ses activités ordinaires et sa rentabilité futurs. Les annulations de projets et les ajustements de portée possibles peuvent venir réduire encore davantage le montant en dollars du carnet de commandes ainsi que les produits que la Société touche véritablement.

De plus, la plupart des contrats de la Société renferment des dispositions prévoyant la « résiliation pour motifs de commodité » ou la résiliation à bref préavis qui autorisent le client à résilier ou à annuler le contrat à sa convenance, en donnant à la Société un préavis d'une durée déterminée ou en lui versant une indemnisation équitable, ou les deux, selon les modalités spécifiques du contrat. Si un nombre élevé de clients de la Société devaient se prévaloir de telles dispositions de résiliation pour motifs de commodité, ou si un ou plusieurs contrats étaient résiliés pour les mêmes motifs, le carnet de commandes de la Société serait touché négativement et des incidences négatives similaires toucheraient les produits de ses activités ordinaires et sa rentabilité futurs. Bien que les produits des activités ordinaires de la Société ne dépendent pas substantiellement d'un client en particulier, rien ne garantit que la Société aura la capacité de préserver ses relations avec ses plus importants clients. Une diminution importante du carnet de commandes pourrait engendrer des coûts liés à la réduction du personnel, ce qui aurait pour effet de réduire le résultat net de la Société.

## Protection des droits de propriété intellectuelle

La technologie et la propriété intellectuelle de la Société lui procurent, dans certains cas, un avantage concurrentiel. Le cas échéant, la Société cherche à protéger sa technologie et sa propriété intellectuelle, y compris les marques de commerce, les brevets, les droits d'auteur et les dessins industriels, en s'appuyant sur l'enregistrement, l'octroi de licences, les contrôles de sécurité et d'autres mécanismes disponibles, ainsi qu'en mettant en œuvre l'arrangement contractuel légal et les accords de non-divulgaration appropriés. Les secrets commerciaux sont généralement difficiles à protéger. Nos employés et sous-traitants sont soumis à des obligations de confidentialité, mais cette protection peut être insuffisante pour dissuader ou empêcher le détournement de nos informations confidentielles ou la violation de notre propriété intellectuelle. Si la Société n'est pas en mesure de protéger entièrement ses droits de propriété intellectuelle, de détecter leur utilisation non autorisée ou de prendre par ailleurs les mesures appropriées pour faire valoir ses droits, ceux-ci pourraient être invalidés, contournés, contestés ou devenir désuets, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable sur sa capacité de se démarquer de ses concurrents. Les litiges visant à déterminer l'étendue des droits de propriété intellectuelle, même s'ils sont couronnés de succès, peuvent être coûteux et détourner l'attention de la direction d'autres aspects de nos activités.

Les clients et les tiers fournissent à l'occasion à la Société l'accès à leur technologie et à leur propriété intellectuelle et, bien que la Société prenne des mesures raisonnables pour protéger ces renseignements contre une utilisation ou une distribution inappropriée, il existe un risque qu'ils ne soient pas adéquatement protégés, ce qui pourrait donner lieu à des réclamations et à des litiges et entraîner des responsabilités, la perte de contrats ou d'autres conséquences qui pourraient avoir une incidence défavorable importante sur nos activités, notre situation financière et nos résultats d'exploitation et des résultats d'exploitation. De plus, la Société publie de nombreux articles et rapports, dans une variété de sites Web, de revues ou de magazines et peut, même involontairement, entraîner une violation du droit d'auteur. La Société peut faire

face à des allégations ou à des réclamations de la part de clients et de tiers pour contrefaçon, détournement ou autre violation de leurs droits de propriété intellectuelle, ce qui pourrait entraîner des litiges coûteux et nuire considérablement à nos activités, à nos résultats financiers et à notre réputation globale.

## RISQUES LIÉS AUX LIQUIDITÉS, AUX SOURCES DE FINANCEMENT ET À LA SITUATION FINANCIÈRE DE LA SOCIÉTÉ

### Détérioration de la situation financière ou de la position nette de trésorerie

La Société compte à la fois sur sa position de trésorerie ainsi que les banques, les marchés du crédit et les marchés financiers pour combler une partie de ses besoins en capital. De plus, dans certains cas, elle doit obtenir des garanties bancaires, des lettres de crédit, des garanties de performance et des cautionnements de paiement à l'appui de ses diverses obligations contractuelles. Une instabilité ou des bouleversements importants sur les marchés financiers, y compris les marchés du crédit, ou une dégradation ou un affaiblissement de sa situation financière, y compris sa position de trésorerie nette, en raison de facteurs internes ou externes, pourraient limiter ou empêcher l'accès de la Société à une ou plus d'une source de financement, ou accroître considérablement le coût des sources de financement, y compris les facilités de crédit, l'émission de titres d'emprunt à long terme (comme des débentures, des obligations ou des billets), ou la disponibilité des garanties bancaires, des lettres de crédit ou des cautionnements de paiement nécessaires pour garantir ses obligations contractuelles ou autres obligations relatives aux projets.

Rien ne garantit que la Société maintiendra une position de trésorerie nette appropriée et que les flux de trésorerie provenant de ses activités d'exploitation seront suffisants pour financer ses activités et ses besoins en matière de liquidités, assurer le service de sa dette ou maintenir sa capacité à obtenir et à conserver des garanties bancaires.

Le prélèvement d'un montant sur les lettres de crédit ou les garanties bancaires par un ou plus d'un tiers pourrait notamment réduire de façon importante la position de trésorerie de la Société et avoir une incidence défavorable grave sur ses activités et ses résultats d'exploitation.

### Besoins en fonds de roulement

La Société pourrait avoir des besoins importants en fonds de roulement qui, s'ils ne sont pas financés, pourraient avoir des répercussions défavorables sur ses activités, sa situation financière et ses flux de trésorerie. À l'occasion, la Société peut avoir besoin d'un fonds de roulement important pour financer l'exécution de travaux d'ingénierie ou d'autres travaux réalisés dans le cadre de projets avant de recevoir le paiement des clients. Dans d'autres cas, la Société a l'obligation contractuelle envers ses clients de financer les besoins en fonds de roulement relatifs aux projets. Une augmentation des besoins en fonds de roulement pourrait avoir une incidence défavorable sur les activités, la situation financière et les flux de trésorerie de la Société.

Si les conditions des marchés du crédit et la conjoncture économique à l'échelle mondiale continuaient de s'aggraver de façon importante, la Société pourrait avoir de la difficulté à maintenir une répartition diversifiée de son actif auprès d'institutions financières solvables.

En outre, la Société peut investir une partie de sa trésorerie dans des occasions d'investissement à long terme, y compris l'acquisition d'autres entités ou activités, des dépenses d'investissement, la réduction de certains passifs tels que des passifs non capitalisés au titre des prestations ou les rachats d'actions en circulation de la Société. Dans la mesure où la Société utiliserait la trésorerie à de telles fins, le montant des liquidités disponibles pour les besoins du fonds de roulement dont il est question plus haut pourrait être réduit.

### Créances clients

Comme cela est courant dans le secteur des services professionnels, la Société affiche un niveau élevé de créances clients à son état de la situation financière. Cette valeur est répartie entre de nombreux contrats et clients. Bien que la

Société procède à des examens réguliers des créances clients afin d'identifier les clients ayant des retards de paiements ou des comptes en souffrance et de résoudre les problèmes causant ces retards, y compris les problèmes liés à la capacité financière de ces clients, rien ne garantit que les créances clients impayées seront acquittées en temps voulu, ou même qu'elles le seront. Le non-paiement des créances clients pourrait avoir des incidences négatives sur la situation financière et la rentabilité de la Société. Bien que la Société maintienne des provisions pour tenir compte des difficultés de recouvrement prévues, ces provisions sont fondées sur des estimations et des projections qui peuvent différer considérablement des résultats réels.

Le risque de crédit de la Société découle essentiellement des créances clients. Les montants présentés dans le bilan sont nets des pertes de crédit attendues, estimées par la direction et fondées, en partie, sur l'âge des créances et sur le recouvrement actuel et prévu. En général, bien que le crédit ne soit accordé qu'après une évaluation de la solvabilité, la Société n'exige pas de garantie ni d'autre sûreté des clients à l'égard de leurs créances. Advenant l'existence d'importants soldes de créances clients irrécouvrables, il pourrait y avoir d'importantes conséquences négatives sur la situation financière de la Société.

## Hausse de l'endettement et mobilisation de capitaux

La Société peut prélever des montants sur ses facilités de crédit ou émettre d'autres titres d'emprunt, comme des obligations, pour financer ses activités, y compris les acquisitions qu'elle peut réaliser de temps à autre. Selon son niveau d'endettement, la Société pourrait être tenue de consacrer une partie considérable de ses flux de trésorerie au paiement des intérêts et au remboursement du capital, ce qui risquerait d'avoir d'importantes répercussions pour les investisseurs, en particulier les suivantes :

- l'endettement pourrait limiter la capacité de la Société à faire des investissements importants pour sa croissance et sa stratégie ou à obtenir du financement supplémentaire pour son fonds de roulement, ses dépenses d'investissement, ses obligations au titre du service de la dette, ses acquisitions et ses besoins d'exploitation généraux ou autres;
- certains emprunts de la Société comportent des taux d'intérêt variables, ce qui l'expose au risque d'augmentation des taux d'intérêt;
- l'endettement pourrait limiter la capacité de la Société à s'ajuster à l'évolution de la conjoncture des marchés et la désavantager par rapport à ses concurrents moins endettés;
- l'endettement pourrait avoir une incidence négative sur la cote de crédit de la Société;
- la Société pourrait être tenue de ne pas être tenue de déclarer et de verser des dividendes sur ses actions ou être tenue de réduire les dividendes qu'elle déclare et verse sur ses actions;
- la Société pourrait être vulnérable face à un ralentissement économique.

Aux termes des contrats régissant son endettement, la Société est autorisée à contracter des dettes supplémentaires dans certaines circonstances. Toutefois, ce faisant, elle augmenterait les risques décrits ci-dessus. La facilité de crédit et l'acte de fiducie de la Société l'obligent à respecter, entre autres, certaines clauses restrictives sur une base consolidée. Les principales clauses portent sur le ratio de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté ainsi que sur le ratio de couverture des intérêts, qui sont des mesures financières non conformes aux IFRS. La direction s'assure trimestriellement de la conformité de la Société aux clauses restrictives dans le cadre des exigences de dépôt et de présentation de l'information financière prévues en vertu de sa facilité de crédit et de son acte de fiducie. Le non-respect d'une clause restrictive ou notre incapacité à respecter les ratios financiers requis pourrait entraîner un défaut aux termes de nos facilités de crédit et limiter notre capacité à contracter d'autres emprunts.

Dans l'éventualité où la Société serait incapable d'obtenir, à des conditions acceptables, des capitaux additionnels pour financer sa stratégie de croissance, elle pourrait se voir obligée de réduire la portée prévue de son expansion, ce qui pourrait avoir une incidence négative sur sa stratégie de croissance, sa compétitivité future et ses résultats d'exploitation. Si elle devait utiliser des liquidités générées en interne ou contracter des dettes élevées pour réaliser des acquisitions, sa marge de manœuvre opérationnelle et financière serait considérablement réduite. La mesure dans laquelle la Société pourra ou voudra émettre des titres de participation additionnels pour financer des acquisitions sera fonction du cours de ses actions et dépendra de la volonté des vendeurs potentiels de les accepter en guise de paiement total ou partiel. La Société pourrait en outre être dans l'obligation de contracter des dettes additionnelles si elle faisait

l'acquisition d'une autre entreprise, ce qui augmenterait ses obligations de remboursement et pourrait avoir un effet négatif sur ses liquidités et sa rentabilité futures.

La Société pourrait également se trouver dans l'obligation de mobiliser des capitaux additionnels sur le marché public ou privé pour poursuivre sa stratégie et répondre à ses besoins sur le plan de l'exploitation. La disponibilité de financement sera fonction de l'état des marchés à ce moment, de même que du caractère acceptable des modalités de financement offertes. Rien ne garantit que la Société pourra obtenir du financement, ou qu'elle pourra en obtenir suffisamment et à des conditions acceptables, pour financer ses besoins, surtout en période de ralentissement économique.

## Dépréciation des actifs à long terme

Comme la croissance de la Société découle en partie des acquisitions, le goodwill et les immobilisations incorporelles représentent une partie considérable de son actif. Au 31 décembre 2022, la Société avait un goodwill de 6,79 G\$, soit 46 % de son actif total de 14,84 G\$. Pour se conformer aux IFRS, la Société doit procéder chaque année à un test de dépréciation du goodwill et des actifs incorporels ayant une durée d'utilité indéterminée comptabilisés dans son état consolidé de la situation financière; la Société a recours à la méthode de la juste valeur. La Société a choisi de procéder au test annuel de dépréciation du goodwill le premier jour du quatrième trimestre de son exercice. La Société doit aussi procéder à un test de dépréciation des actifs à long terme entre les tests annuels lorsqu'il est plus probable qu'improbable que la survenance d'un événement ou d'une situation a pour effet de faire baisser la juste valeur d'une UGT au-dessous de sa valeur comptable, ce qui signifierait que la valeur des actifs acquis est descendue sous le prix payé par la Société. Ces événements ou situations peuvent comprendre un changement défavorable important dans le climat économique, notamment une baisse importante et soutenue de la valeur d'une unité génératrice de trésorerie (« UGT »), des facteurs juridiques, des indicateurs du rendement d'exploitation, la concurrence, la vente ou la cession d'une partie importante des activités de la Société, des interventions gouvernementales potentielles relatives à ses installations et d'autres facteurs. Si la valeur recouvrable d'une UGT était inférieure à sa valeur comptable, la Société pourrait être obligée de comptabiliser une perte de valeur. Le montant de toute réduction de valeur pourrait être considérable et avoir des répercussions négatives importantes sur la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société pour la période en question.

## Exposition aux monnaies étrangères

Le risque de change est le risque que la juste valeur d'un actif ou d'un passif ou les flux de trésorerie futurs fluctuent en raison des variations des cours du change, et où une variation des cours du change aurait une incidence directe sur le résultat net de la Société. La Société exerce ses activités à l'échelle internationale, ce qui accroît considérablement son exposition au risque de change découlant de ses activités d'exploitation libellées en diverses monnaies, notamment en dollars américains, en livres sterling, en couronnes suédoises et en dollars australiens, ainsi que de ses actifs nets dans des établissements à l'étranger. Une partie importante du résultat net et de l'actif net de la Société est libellée en diverses monnaies étrangères, notamment en dollars américains, en livres sterling, en couronnes suédoises et en dollars australiens. Par conséquent, les fluctuations du cours du change entre le dollar canadien et ces monnaies pourraient avoir une incidence défavorable sur les résultats et la situation financière de la Société. Il est impossible de prévoir les événements futurs qui pourraient entraîner une augmentation ou une baisse importante des risques de variation de change par rapport à ces monnaies.

Lorsque les produits et les dépenses sont libellés en monnaies étrangères, la Société conclut parfois des contrats de change afin de limiter son exposition aux fluctuations du cours du change. Les flux de trésorerie futurs en monnaie étrangère présentent néanmoins un risque de fluctuation de la monnaie étrangère entre le moment où une transaction donnée est complétée et le moment où la monnaie étrangère est convertie dans la monnaie fonctionnelle de la Société.

## Impôt sur le résultat

La Société est assujettie à l'impôt dans différents territoires étrangers. Les lois et les règlements fiscaux ainsi que l'interprétation qui s'appliquent aux activités de la Société changent continuellement. De plus, les avantages et les passifs fiscaux différés dépendent de facteurs intrinsèquement incertains et sujets à modification, par exemple les

résultats futurs, les taux d'imposition futurs et le portefeuille d'activités prévues dans les divers pays où la Société exerce des activités. La détermination de la charge d'impôt exigible requiert une grande part de jugement. La direction utilise des principes comptables et des principes fiscaux pour déterminer l'impôt sur le revenu qu'elle croit susceptible d'être exigé par les administrations fiscales compétentes. Toutefois, rien ne garantit que les avantages fiscaux ou l'impôt à payer ne différeront pas sensiblement des estimations ou des attentes de la Société. Pour plusieurs transactions et calculs, il est difficile de déterminer avec certitude le montant de l'impôt à payer. La Société fait régulièrement l'objet de vérifications par les autorités fiscales. Ce sont ces autorités qui font la détermination finale des montants d'impôt à payer ou à recevoir, des avantages et passifs fiscaux différés ou de la charge d'impôts que la Société pourra reconnaître au bout du compte. Bien que la direction estime que ses positions fiscales et ses estimations relatives aux impôts sont raisonnables, celles-ci pourraient changer en raison de plusieurs facteurs, notamment l'issue des vérifications fiscales et des litiges connexes, l'introduction de nouvelles normes comptables relatives aux impôts et de nouvelles lois fiscales et interprétations connexes, la composition des territoires ayant généré le résultat net de la Société, la possibilité de réalisation des actifs d'impôt différé et les modifications des positions fiscales incertaines. L'un ou l'autre des facteurs ci-dessus pourrait avoir une incidence défavorable importante sur le bénéfice net ou les flux de trésorerie de la Société parce qu'il toucherait ses activités et sa rentabilité, la disponibilité des crédits fiscaux, le coût des services qu'elle offre et la disponibilité de déductions pour pertes d'exploitation pendant la croissance de la Société. Une augmentation ou une diminution du taux d'impôt effectif de la Société pourrait aussi avoir une incidence négative importante sur sa situation financière et ses résultats d'exploitation.

### Obligations relatives à des régimes de retraite à prestations définies sous-capitalisés

La Société pourrait devoir verser des fonds additionnels pour remplir des obligations relatives à des régimes de retraite à prestations définies gérés par elle pour des employés qui prennent leur retraite et des employés déjà à la retraite, si ces régimes sont sous-capitalisés. Les cotisations sont habituellement établies en calculant les obligations du régime au titre des prestations projetées, moins la juste valeur des actifs du régime. Les obligations de la Société relatives au régime pourraient augmenter ou diminuer en fonction de divers facteurs, notamment l'évolution de l'espérance de vie et les hausses ou les baisses des taux d'intérêt et du rendement du capital. Si la Société devait cotiser un montant considérable pour couvrir le déficit des régimes sous-capitalisés, ses flux de trésorerie pourraient s'en ressentir grandement.

L'évolution de la conjoncture économique et un changement du profil démographique pourraient entraîner de fortes augmentations des obligations de financement de la Société, ce qui réduirait d'autant la disponibilité de ces fonds pour d'autres fins et pourrait avoir une incidence défavorable importante sur les activités, la situation financière et les résultats d'exploitation de la Société.

## 21 INFORMATION ADDITIONNELLE

De l'information additionnelle au sujet de la Société est disponible sur son site Web, à l'adresse [www.wsp.com](http://www.wsp.com), et sur celui de SEDAR, à l'adresse [www.sedar.com](http://www.sedar.com). La notice annuelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 est disponible sur ces sites.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto, sous le symbole « WSP ». Au 31 décembre 2022, la Société avait 124 453 717 actions ordinaires en circulation. Au 7 mars 2023, elle avait 124 548 081 actions ordinaires en circulation.

La Société n'a pas d'autres actions en circulation.

## 22 GLOSSAIRE DES MESURES SECTORIELLES, DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES AUTRES MESURES FINANCIÈRES

### Produits des activités ordinaires nets

Les produits des activités ordinaires nets sont définis comme étant les produits des activités ordinaires moins les coûts directs liés aux sous-consultants et autres coûts directs recouvrables directement auprès des clients.

Les produits des activités ordinaires nets constituent une mesure d'information sectorielle et un total des mesures sectorielles, qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS; elle pourrait ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou les produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils. Se reporter à la rubrique 8.1, « Produits des activités ordinaires nets », pour obtenir des rapprochements des produits des activités ordinaires avec les produits des activités ordinaires nets.

### BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté

Le BAIIA ajusté renvoie au résultat avant les charges de financement nettes (sauf les produits d'intérêts), la charge d'impôt sur le résultat, la dotation aux amortissements, les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci, la quote-part de la charge d'impôt sur le résultat et de la dotation aux amortissements des entreprises associées et des coentreprises, les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et les coûts de mise en place du système ERP. La marge du BAIIA ajusté est définie comme le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Le BAIIA ajusté constitue une mesure financière non conforme aux IFRS et la marge du BAIIA ajusté, un ratio non conforme aux IFRS. Ces mesures n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS; par conséquent, elles ne sont pas nécessairement comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne tiennent pas compte des effets des éléments qui rendent compte principalement de l'incidence des décisions concernant les placements à long terme et le financement, plutôt que des résultats des activités quotidiennes. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat avant les charges de financement nettes et la charge d'impôt sur le résultat avec le BAIIA ajusté.

### BAIIA ajusté par secteur et marge du BAIIA ajusté par secteur

Le BAIIA ajusté par secteur est défini comme le BAIIA ajusté compte non tenu des charges du siège social. Les charges du siège social correspondent aux frais et salaires liés aux fonctions centralisées telles que les finances, les ressources humaines et la technologie, lesquels ne sont pas attribués aux secteurs à présenter. La marge du BAIIA ajusté par secteur est définie comme le BAIIA ajusté compte non tenu des charges du siège social, exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Ces mesures d'information sectorielle et du total des secteurs constituent des mesures qui n'ont pas de définition normalisée prescrite par les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir le BAIIA ajusté par secteur d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Ces mesures permettent à la direction de comparer les secteurs à présenter les uns avec les autres. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du BAIIA ajusté avec le BAIIA ajusté par secteur et du résultat avant les charges de financement nettes et la charge d'impôt sur le résultat avec le BAIIA ajusté.

## Résultat net ajusté et résultat net ajusté par action

La direction a modifié sa définition du résultat net ajusté, en date du 1<sup>er</sup> janvier 2022, afin d'exclure les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci. La modification a été apportée durant des réorganisations en cours et prévues dans le cadre de notre stratégie immobilière à la suite d'acquisitions récentes et prévues afin de réaliser des synergies et d'améliorer la structure de coûts de l'entreprise regroupée. Il n'a pas été nécessaire de retraiter les résultats de la période correspondante après application de la définition actuelle puisqu'aucune perte de valeur sur les actifs à long terme n'a été comptabilisée en 2021.

Le résultat net ajusté représente le résultat net attribuable aux actionnaires compte non tenu des éléments suivants :

- amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises;
- pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci;
- coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation;
- coûts de mise en place du système ERP;
- profits ou pertes sur des placements dans des titres liés aux obligations de la rémunération différée, inclus dans les autres actifs financiers;
- profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés;
- incidence fiscale liée aux éléments ci-dessus.

Le résultat net ajusté par action est calculé d'après le nombre moyen pondéré de base d'actions.

Le résultat net ajusté est une mesure financière non conforme aux IFRS et le résultat net ajusté par action est un ratio non conforme aux IFRS. Ces mesures n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS; par conséquent, elles pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Le fait d'exclure les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation, l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises et les pertes de valeur sur les actifs à long terme et reprises de perte de valeur sur ceux-ci fournit une mesure comparative du rendement de la Société dans un contexte d'importants regroupements d'entreprises, dans lequel la Société peut engager des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation élevés et, par conséquent, voir sa charge d'amortissement augmenter en raison de la comptabilisation d'immobilisations incorporelles qui ne seraient normalement pas comptabilisées en dehors d'un regroupement d'entreprises. De plus, la réorganisation de l'entreprise en fonction de notre stratégie immobilière et la réalisation de synergies à la suite d'acquisitions pourraient entraîner la dépréciation ou l'abandon de certains actifs afin d'améliorer la structure de coûts globale de la Société. La direction exclut également les coûts de mise en place du système ERP puisqu'ils ne sont pas représentatifs des activités d'exploitation de la Société. Cette mesure financière non conforme aux IFRS est ajustée pour tenir compte de certains éléments hors trésorerie liés à la volatilité du marché qui sont intrinsèquement imprévisibles. En outre, aux États-Unis, la Société offre un régime de rémunération différée aux termes duquel une partie de la rémunération des employés est différée et investie dans des actifs financiers détenus dans une fiducie, qui sont inclus dans les autres actifs financiers à l'état de la situation financière de la Société. Ces actifs financiers sont détenus en fiducie au bénéfice des employés, mais sont mis à la disposition des créanciers de la Société, en cas d'insolvabilité, et ne sont donc pas considérés comme des gains ou pertes actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global; ils sont plutôt comptabilisés dans les charges de financement. Enfin, les profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés sont liés aux transactions futures et, par conséquent, ne sont pas comparables lorsqu'ils sont inclus dans les résultats de la période considérée.

La direction est d'avis que ces éléments ne devraient pas être pris en compte dans l'évaluation de la performance financière et opérationnelle sous-jacente. Se reporter à la rubrique 8.8, « Résultat net ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat net attribuable aux actionnaires avec le résultat net ajusté.

## Carnet de commandes

Le carnet de commandes représente les produits futurs découlant de contrats signés à exécuter. Le carnet de commandes est une mesure financière supplémentaire qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. Le carnet de commandes diffère des obligations de prestation non remplies définies dans les IFRS puisqu'il inclut les contrats en régie sans prix plafond ainsi que les contrats en régie à prix plafond et les contrats à forfait pour lesquels les travaux n'ont pas commencé. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure n'est pas nécessairement comparable aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

## Flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles (ou les sorties de flux de trésorerie disponibles) sont définis comme étant les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, plus les liquidités discrétionnaires de la Société qui sont générées par d'autres activités (s'il y a lieu), moins les paiements de loyers et les dépenses d'investissement nettes.

Les flux de trésorerie disponibles constituent une mesure financière non conforme aux IFRS qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une mesure constante et comparable des liquidités discrétionnaires que génère la Société et dont elle dispose pour assurer le service de la dette, honorer ses autres obligations de paiement et effectuer des placements stratégiques. Se reporter à la rubrique 9.1, « Activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles », pour obtenir des rapprochements des flux de trésorerie disponibles avec les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation.

## Délai moyen de recouvrement des créances clients (« délai de recouvrement »)

Le délai de recouvrement représente le nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients de la Société (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus. Le délai de recouvrement constitue une mesure financière supplémentaire qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

## Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté

Le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté constitue une mesure de gestion du capital. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, mais exception faite des obligations locatives, et déduction faite de la trésorerie. La Société utilise ce ratio comme mesure de son levier financier, et il est calculé en fonction de notre BAIIA ajusté sur 12 mois continus.