



ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES NON AUDITÉS

Groupe WSP Global Inc.

Trimestre clos le 29 mars 2025

Le 7 mai 2025



GROUPE WSP GLOBAL INC.**ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT NET (NON AUDITÉ)**

(en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

Trimestres clos les	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Produits des activités ordinaires (note 5)	4 388,9	3 585,1
Coûts liés au personnel	2 484,5	2 090,6
Sous-consultants et coûts directs	1 041,6	791,8
Autres charges d'exploitation	336,0	267,0
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation (note 9)	79,8	73,6
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	70,5	56,0
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	35,6	31,0
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation (note 6)	35,7	21,2
Coûts de mise en place du système ERP (note 6)	17,1	15,6
Pertes de change	8,0	0,6
Quote-part du résultat d'entreprises associées et de coentreprises, déduction faite de l'impôt	(8,0)	(6,6)
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	288,1	244,3
Charges de financement nettes (note 7)	91,7	71,1
Résultat avant impôt	196,4	173,2
Charge d'impôt sur le résultat	52,3	46,4
Résultat net attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	144,1	126,8
Résultat net de base par action attribuable aux actionnaires	1,10	1,02
Résultat net dilué par action attribuable aux actionnaires	1,10	1,01
Nombre moyen pondéré de base d'actions	130 497 383	124 670 918
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	130 832 588	125 046 024

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

GROUPE WSP GLOBAL INC.**ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT GLOBAL (NON AUDITÉ)**

(en millions de dollars canadiens)

Trimestres clos les	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Résultat net	144,1	126,8
Autres éléments du résultat global		
Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat net		
Écarts de change	62,6	22,5
Écarts de change sur les instruments financiers désignés en tant que couverture d'investissement net	(16,0)	(3,0)
Pertes sur les instruments financiers désignés en tant que couverture de flux de trésorerie	(13,5)	(0,4)
Produit d'impôt sur les éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat net	2,2	0,5
Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net		
(Perte actuarielle) gain actuariel sur les régimes de retraite	0,3	(1,1)
Écarts de change liés aux régimes de retraite	(0,5)	(0,6)
Produit (charge) d'impôt lié aux régimes de retraite	(0,1)	0,3
Résultat global attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	179,1	145,0

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

GROUPE WSP GLOBAL INC.**ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE (NON AUDITÉ)**

(en millions de dollars canadiens)

Aux	29 mars 2025	31 décembre 2024
Actif	\$	\$
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 15)	412,7	623,5
Créances clients et autres créances	3 226,3	3 390,7
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	2 429,6	2 390,8
Charges payées d'avance	368,9	396,7
Autres actifs financiers	149,3	168,0
Actifs d'impôt exigible	33,5	39,2
	6 620,3	7 008,9
Actifs non courants		
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 9)	1 075,6	1 066,6
Immobilisations incorporelles	1 481,1	1 539,3
Immobilisations corporelles	485,0	493,4
Goodwill (note 10)	9 501,5	9 451,5
Actifs d'impôt différé	422,3	404,1
Autres actifs	223,7	235,4
	13 189,2	13 190,3
Total de l'actif	19 809,5	20 199,2
Passif		
Passifs courants		
Dettes d'exploitation et charges à payer	3 103,3	3 261,2
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus	1 517,7	1 652,7
Passifs d'impôt exigible	155,7	206,3
Provisions	153,8	121,4
Dividendes à payer aux actionnaires (note 14)	48,9	48,9
Partie courante des obligations locatives (note 9)	285,9	285,0
Partie courante de la dette à long terme (note 11)	248,5	704,9
	5 513,8	6 280,4
Passifs non courants		
Dette à long terme (note 11)	4 155,7	3 894,5
Obligations locatives (note 9)	912,4	907,2
Provisions	426,8	466,3
Obligations au titre des prestations de retraite	207,1	202,1
Passifs d'impôt différé	186,1	176,2
	5 888,1	5 646,3
Total du passif	11 401,9	11 926,7
Capitaux propres		
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	8 407,6	8 272,5
Total des capitaux propres	8 407,6	8 272,5
Total du passif et des capitaux propres	19 809,5	20 199,2

Approuvé par le conseil d'administration,

(signé) Alexandre L'Heureux _____, administrateur

(signé) Louis-Philippe Carrière _____, administrateur

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

GROUPE WSP GLOBAL INC.
ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (NON AUDITÉS)

(en millions de dollars canadiens)

	Attribuables aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.					Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Capital- actions	Surplus d'apport	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Total		
	\$	\$	\$	\$	\$		
Solde au 1^{er} janvier 2025	5 946,4	219,6	1 815,7	290,8	8 272,5	—	8 272,5
Résultat global							
Résultat net	—	—	144,1	—	144,1	—	144,1
Autres éléments du résultat global	—	—	—	35,0	35,0	—	35,0
Total du résultat global	—	—	144,1	35,0	179,1	—	179,1
Dividendes déclarés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	—	—	(48,9)	—	(48,9)	—	(48,9)
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	0,6	—	—	0,6	—	0,6
Exercice d'options sur actions (note 12)	5,3	(1,0)	—	—	4,3	—	4,3
	5,3	(0,4)	(48,9)	—	(44,0)	—	(44,0)
Solde au 29 mars 2025	5 951,7	219,2	1 910,9	325,8	8 407,6	—	8 407,6
Solde au 1^{er} janvier 2024	4 815,3	216,3	1 322,6	(25,3)	6 328,9	4,5	6 333,4
Résultat global							
Résultat net	—	—	126,8	—	126,8	—	126,8
Autres éléments du résultat global	—	—	—	18,2	18,2	—	18,2
Total du résultat global	—	—	126,8	18,2	145,0	—	145,0
Dividendes déclarés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	—	—	(46,8)	—	(46,8)	—	(46,8)
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	1,5	—	—	1,5	—	1,5
Exercice d'options sur actions (note 12)	2,8	(0,5)	—	—	2,3	—	2,3
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	—	—	0,9	—	0,9	(4,5)	(3,6)
	2,8	1,0	(45,9)	—	(42,1)	(4,5)	(46,6)
Solde au 30 mars 2024	4 818,1	217,3	1 403,5	(7,1)	6 431,8	—	6 431,8

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

GROUPE WSP GLOBAL INC.**TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES FLUX DE TRÉSORERIE (NON AUDITÉ)**

(en millions de dollars canadiens)

Trimestres clos les	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Activités d'exploitation		
Résultat net	144,1	126,8
Ajustements (note 15)	188,4	149,4
Charges de financement nettes (note 7)	91,7	71,1
Charge d'impôt sur le résultat	52,3	46,4
Impôt payé	(107,8)	(50,7)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (note 15)	(130,9)	(353,4)
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation	237,8	(10,4)
Activités de financement		
Variation nette des montants prélevés sur les facilités de crédit et autres passifs financiers	(243,4)	194,2
Paiements de loyers (note 9)	(95,4)	(90,8)
Charges de financement nettes payées, exception faite des intérêts sur les obligations locatives	(71,1)	(49,7)
Dividendes versés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	(48,9)	(46,8)
Émission d'actions ordinaires, déduction faite des frais d'émission (note 12)	4,3	2,3
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement	(454,5)	9,2
Activités d'investissement		
Décaissements nets liés aux acquisitions et aux cessions d'entreprises	(5,6)	(35,8)
Entrées d'immobilisations corporelles, exception faite des acquisitions d'entreprises	(23,4)	(24,2)
Entrées d'immobilisations incorporelles identifiables, exception faite des acquisitions d'entreprises	(4,3)	(4,0)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	1,2	4,2
Autres	2,2	(2,8)
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(29,9)	(62,6)
Incidence des fluctuations du taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	6,5	(1,9)
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(240,1)	(65,7)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire, à l'ouverture de la période	619,3	361,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire, à la clôture de la période (note 15)	379,2	296,2

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

NOTES

1	BASE D'ÉTABLISSEMENT	8
2	MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES	8
3	ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES	9
4	SECTEURS OPÉRATIONNELS	10
5	PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	11
6	COÛTS D'ACQUISITION, D'INTÉGRATION ET DE RÉORGANISATION ET COÛTS DE MISE EN PLACE DU SYSTÈME ERP	12
7	CHARGES DE FINANCEMENT NETTES	13
8	INSTRUMENTS FINANCIERS	13
9	ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION ET OBLIGATIONS LOCATIVES	14
10	GOODWILL	15
11	DETTE À LONG TERME	15
12	CAPITAL-ACTIONS	17
13	GESTION DU CAPITAL	18
14	DIVIDENDES	18
15	TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE	19

1 BASE D'ÉTABLISSEMENT

Groupe WSP Global Inc. (collectivement avec ses filiales, la « Société » ou « WSP ») est une firme de services-conseils professionnels qui offre des compétences techniques et des conseils stratégiques à des clients dans différents segments de marché : transport et infrastructures, sciences de la Terre et environnement, bâtiment et énergie. La Société offre, en outre, des services hautement spécialisés d'exécution de projets et de programmes, et de consultation. Son siège social est situé au 1600, boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec) Canada.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « WSP ».

DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été établis conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire*. Ces états financiers ont été préparés selon l'hypothèse de la continuité d'exploitation et la méthode du coût historique, sauf en ce qui concerne certains actifs et passifs financiers (y compris les placements dans des titres et des instruments dérivés), des passifs au titre des régimes d'unités d'actions et de la contrepartie éventuelle, qui sont évalués à la juste valeur, et sauf les obligations au titre des prestations définies, dont l'évaluation correspond à la valeur actualisée nette des obligations au titre des prestations définies diminuée de la juste valeur de l'actif des régimes.

Le conseil d'administration de la Société a approuvé les présents états financiers le 7 mai 2025.

2 MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES

Les méthodes comptables appliquées lors de l'établissement des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités sont les mêmes que celles qui sont décrites dans les états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités ne comprennent pas tous les renseignements qui doivent être fournis dans des états financiers consolidés annuels. Par conséquent, ils doivent être lus parallèlement aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Tous les ajustements, y compris les ajustements récurrents normaux, qui sont jugés nécessaires par la direction pour donner une image fidèle des résultats d'exploitation, de la situation financière et des flux de trésorerie de la Société ont été inclus dans les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités.

Les résultats d'exploitation des périodes intermédiaires ne reflètent pas nécessairement les résultats attendus

pour les autres trimestres ou pour l'exercice complet. Les activités de la Société sont soumises à une courbe saisonnière. Les troisième et quatrième trimestres génèrent habituellement la contribution la plus importante aux produits et au résultat avant charges de financement nettes et impôt, et le premier trimestre, la moins importante. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de la Société sont également, dans une certaine mesure, soumis à des fluctuations saisonnières, le quatrième trimestre générant historiquement un montant plus élevé de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

Les deuxième et troisième trimestres de la Société comptent toujours 13 semaines. Toutefois, le nombre de semaines des premier et quatrième trimestres varie d'un exercice à l'autre, puisque l'exercice de la Société se termine obligatoirement le 31 décembre chaque année. Les résultats du premier trimestre couvrent la période du 1^{er} janvier 2025 au 29 mars 2025 et les résultats comparatifs du premier trimestre rendent compte de la période du 1^{er} janvier 2024 au 30 mars 2024.

NORMES, MODIFICATIONS ET INTERPRÉTATIONS RÉCENTES NON ENCORE EN VIGUEUR NI APPLIQUÉES

Présentation et informations à fournir

En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir*, une nouvelle norme mettant l'accent sur la mise à jour de l'état des résultats. Les principaux concepts introduits dans IFRS 18 portent sur ce qui suit : la structure de l'état des résultats; les informations à fournir dans les états financiers pour certaines mesures de la performance qui sont présentées hors des états financiers de l'entité; et des principes améliorés pour le regroupement et la ventilation, qui mettent l'accent sur le regroupement des éléments en fonction de caractéristiques communes. IFRS 18 remplace IAS 1 *Présentation des états financiers*, et reprend bon nombre de ses dispositions. Pour la Société, la norme sera en vigueur à compter de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2027, et l'application anticipée est permise. L'application rétrospective est cependant exigée. La Société évalue actuellement l'incidence éventuelle de cette nouvelle norme.

Instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des modifications à IFRS 9 *Instruments financiers* et à IFRS 7 *Instruments financiers : informations à fournir* afin de a) préciser la date de comptabilisation et de décomptabilisation de certains actifs et passifs financiers (nouvelle exception pour certains passifs financiers réglés par transfert électronique de trésorerie); b) préciser les indications et en ajouter d'autres pour déterminer si un actif financier répond au critère de remboursement du principal et versement d'intérêts (« RPVI »); c) ajouter de nouvelles informations à fournir pour certains instruments assortis de modalités contractuelles pouvant modifier les flux de trésorerie (comme les instruments ayant des caractéristiques liées à l'atteinte de cibles en matière de critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG »); et d) mettre à jour l'information à présenter pour les instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (« JVAERG »). Pour la Société, la norme sera en vigueur à compter de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2026, et l'application anticipée est permise. L'application rétrospective est permise uniquement si la Société peut y parvenir sans recourir à des connaissances acquises a posteriori. La Société n'a pas encore commencé à évaluer l'incidence éventuelle de ces modifications.

3 ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

La préparation des états financiers consolidés résumés intermédiaires exige que la direction formule des jugements, des hypothèses et des estimations lorsqu'elle applique les méthodes comptables de la Société. Les types de jugements, d'estimations et d'hypothèses significatifs formulés par la direction dans le cadre de l'application des méthodes comptables de la Société sont les mêmes que ceux appliqués et décrits dans les états financiers consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Les estimations et les hypothèses se fondent sur les tendances antérieures et sur d'autres facteurs, notamment les attentes quant aux événements futurs dont on estime la matérialisation probable dans des circonstances raisonnables. Les résultats réels seront différents des estimations établies, et ces différences pourraient être importantes.

4 SECTEURS OPÉRATIONNELS

INFORMATION SECTORIELLE

La Société gère ses activités par région géographique. Les secteurs d'exploitation de la Société représentent des pays ou groupes de pays où elle exerce ses activités. La Société a quatre secteurs à présenter : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande).

L'équipe de direction mondiale de la Société évalue la performance des secteurs isolables en fonction des produits des activités ordinaires nets et du BAIIA ajusté par secteur. Le BAIIA ajusté par secteur exclut certains éléments tels que les coûts d'acquisition d'entreprises, les coûts d'intégration et de restructuration, les coûts de mise en place du système ERP et les charges du siège social, qui ne sont pas pris en compte lors de l'évaluation de la performance financière sous-jacente des secteurs

d'exploitation. Les charges du siège social correspondent aux frais et aux salaires relatifs aux fonctions centralisées comme les équipes mondiales des finances, des services juridiques et des ressources humaines, qui ne sont affectées à aucun secteur. Cette mesure exclut aussi les incidences des charges financières, des amortissements et de l'impôt sur le résultat.

Les ventes entre secteurs sont effectuées dans des conditions équivalant à celles des transactions sans lien de dépendance et sont éliminées au moment de la consolidation.

Les produits des activités ordinaires nets présentés à l'équipe de direction mondiale sont tirés des produits des activités ordinaires, déduction faite des coûts liés aux sous-consultants et des coûts directs, qui sont évalués de la même façon que dans les états consolidés intermédiaires du résultat net et excluent les produits des activités ordinaires intragroupe.

Les tableaux qui suivent présentent les activités de la Société en fonction des secteurs à présenter :

	Trimestre clos le 29 mars 2025				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie- Pacifique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires	665,8	2 101,9	1 159,5	461,7	4 388,9
Moins : Sous-consultants et coûts directs	(153,4)	(618,2)	(213,5)	(56,5)	(1 041,6)
Produits des activités ordinaires nets	512,4	1 483,7	946,0	405,2	3 347,3
BAIIA ajusté par secteur	101,5	282,0	145,1	46,5	575,1
Charges du siège social					(41,2)
Dotation aux amortissements					(185,9)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation					(35,7)
Coûts de mise en place du système ERP					(17,1)
Charges financières nettes, compte non tenu des produits d'intérêts					(95,1)
Quote-part de la dotation aux amortissements, des charges financières et de l'impôt sur le résultat des entreprises associées et des coentreprises					(3,7)
Résultat avant impôt					196,4
Autre information :					
Coûts liés au personnel du secteur ¹⁾	370,9	1 050,5	696,0	323,2	2 440,6

¹⁾ Les coûts liés au personnel des secteurs excluent les coûts liés au personnel compris dans les charges du siège social.

GROUPE WSP GLOBAL INC.**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES (NON AUDITÉ)**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action, et sauf indication contraire.)

Trimestre clos le 30 mars 2024

	Canada	Amériques	EMOIA	Asie- Pacifique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires	607,1	1 439,4	1 047,7	490,9	3 585,1
Moins : Sous-consultants et coûts directs	(130,2)	(404,3)	(190,8)	(66,5)	(791,8)
Produits des activités ordinaires nets	476,9	1 035,1	856,9	424,4	2 793,3
BAIIA ajusté par secteur	88,3	190,4	135,8	64,1	478,6
Charges du siège social					(32,5)
Dotation aux amortissements					(160,6)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation					(21,2)
Coûts de mise en place du système ERP					(15,6)
Charges financières nettes, compte non tenu des produits d'intérêts					(72,0)
Quote-part de la dotation aux amortissements, des charges financières et de l'impôt sur le résultat des entreprises associées et des coentreprises					(3,5)
Résultat avant impôt					173,2
Autre information :					
Coûts liés au personnel du secteur ¹⁾	354,5	743,1	639,7	322,2	2 059,5

¹⁾ Les coûts liés au personnel des secteurs excluent les coûts liés au personnel compris dans les charges du siège social.

5 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

Les tableaux ci-dessous présentent les produits des activités ordinaires de la Société ventilés par secteur d'activité et par catégorie de clients :

Trimestre clos le 29 mars 2025

	Canada	Amériques	EMOIA	Asie- Pacifique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Secteur d'activité					
Transport et infrastructures	181,2	765,5	477,0	182,7	1 606,4
Sciences de la Terre et environnement	310,8	588,0	204,5	160,2	1 263,5
Bâtiment	149,2	288,8	397,0	107,6	942,6
Énergie	24,6	459,6	81,0	11,2	576,4
	665,8	2 101,9	1 159,5	461,7	4 388,9
Catégorie de clients					
Secteur public	325,0	981,5	617,5	209,5	2 133,5
Secteur privé	340,8	1 120,4	542,0	252,2	2 255,4
	665,8	2 101,9	1 159,5	461,7	4 388,9

GROUPE WSP GLOBAL INC.**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES (NON AUDITÉ)**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action, et sauf indication contraire.)

	Trimestre clos le 30 mars 2024				
	Canada	Amériques¹⁾	EMOIA	Asie- Pacifique	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Secteur d'activité					
Transport et infrastructures	176,7	679,2	428,0	238,4	1 522,3
Sciences de la Terre et environnement	278,6	441,0	181,0	128,1	1 028,7
Bâtiment	124,5	197,9	364,0	110,4	796,8
Énergie	27,3	121,3	74,7	14,0	237,3
	607,1	1 439,4	1 047,7	490,9	3 585,1
Catégorie de clients					
Secteur public	264,3	807,8	561,4	248,6	1 882,1
Secteur privé	342,8	631,6	486,3	242,3	1 703,0
	607,1	1 439,4	1 047,7	490,9	3 585,1

¹⁾ Pour le trimestre clos le 30 mars 2024, la ventilation des produits des activités ordinaires par secteur d'activité du secteur à présenter Amériques a été retraitée afin de la rendre conforme à la classification par secteur de marché de l'exercice considéré.

6 COÛTS D'ACQUISITION, D'INTÉGRATION ET DE RÉORGANISATION ET COÛTS DE MISE EN PLACE DU SYSTÈME ERP

Le tableau suivant présente la composition des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation :

	Trimestres clos les	
	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Coûts d'acquisition d'entreprises	—	0,6
Coûts d'intégration des entreprises acquises	35,7	20,6
	35,7	21,2

Pour le trimestre clos le 29 mars 2025, les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation comprennent des coûts liés aux avantages du personnel de 30,4 M\$ (6,6 M\$ pour la période correspondante de 2024). Les coûts qui ne sont pas liés aux avantages du personnel ont trait essentiellement aux frais juridiques et honoraires et aux coûts de résiliation anticipée des contrats.

Pour le trimestre clos le 29 mars 2025, les coûts de mise en place du système ERP comprennent des coûts liés aux avantages du personnel de 7,9 M\$ (8,5 M\$ pour la période correspondante de 2024). Les coûts qui ne sont pas liés aux avantages du personnel ont trait essentiellement aux honoraires.

7 CHARGES DE FINANCEMENT NETTES

	Trimestres clos les	
	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Intérêts liés aux facilités de crédit et aux billets de premier rang non garantis	62,3	46,4
Charge d'intérêts sur les obligations locatives	13,4	10,0
Charge de financement nette liée aux obligations des régimes de retraite	1,8	1,6
Pertes (profits) de change sur les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères	3,5	(1,8)
Pertes latentes sur les instruments financiers dérivés	0,9	9,1
Autres intérêts et frais bancaires	10,5	7,4
Pertes (profits) sur les placements dans des titres	2,7	(0,7)
Produit d'intérêts	(3,4)	(0,9)
	91,7	71,1

8 INSTRUMENTS FINANCIERS

GESTION DES RISQUES FINANCIERS

La Société conclut des contrats de change à terme et des options afin de couvrir les fluctuations du cours de change de certaines devises par rapport au dollar canadien. Au 29 mars 2025, la perte nette à la juste valeur de marché de ces contrats à terme et de ces options s'est établie à 56,5 M\$, et des pertes de 13,1 M\$ ont été comptabilisées en résultat net au cours du trimestre clos le 29 mars 2025. Au 29 mars 2025, la plus importante devise couverte représentait un montant nominal de 927,0 M\$ US.

La Société détient des swaps de devises et de taux d'intérêt pour une valeur nominale de 2,0 G\$ CA afin de couvrir le risque lié au taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain de l'investissement net de la Société dans des entités étrangères dont la monnaie fonctionnelle est le dollar américain. La perte nette à la juste valeur de marché de ces swaps au 29 mars 2025 s'est établie à 88,8 M\$ et la variation de la juste valeur a été comptabilisée dans les autres éléments du résultat global.

La Société détient des swaps de devises et de taux d'intérêt afin de couvrir le risque lié au taux de change entre le dollar canadien et diverses devises ainsi que les fluctuations des taux d'intérêt de sa dette libellée en devises. La composante devise et la composante taux d'intérêt de chacun des instruments financiers sont

distinctes et chaque composante est désignée respectivement comme couverture d'investissement net ou couverture de flux de trésorerie. La perte nette à la juste valeur de marché de ces swaps au 29 mars 2025 s'est établie à 13,8 M\$ et les variations de la juste valeur ont été comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

La Société détient des tunnels de taux d'intérêt pour une valeur nominale de 300,0 M\$ US pour couvrir les fluctuations des taux d'intérêt de sa dette libellée en dollars américains. Au 29 mars 2025, la perte à la juste valeur de marché de ces tunnels de taux d'intérêt s'est établie à 0,1 M\$ et la variation de la juste valeur a été comptabilisée dans les autres éléments du résultat global.

La Société détient des swaps de devises et de taux d'intérêt d'une valeur nominale de 92 M\$ AU afin de couvrir le risque lié au taux de change entre le dollar australien et le dollar américain ainsi que les fluctuations des taux d'intérêt. Ces instruments financiers ne sont pas désignés comme faisant partie d'une relation de couverture. Le profit à la juste valeur de marché de ces swaps au 29 mars 2025 s'est établi à 2,5 M\$ et la variation de la juste valeur a été comptabilisée dans le résultat net.

La Société conclut des instruments financiers dérivés auprès d'institutions financières canadiennes afin de limiter son exposition aux variations des régimes incitatifs

GROUPE WSP GLOBAL INC.**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES (NON AUDITÉ)**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action, et sauf indication contraire.)

à long terme (« RILT ») prévoyant une rémunération fondée sur des unités d'actions réglées en trésorerie causées par les fluctuations du cours de son action ordinaire. La valeur des instruments financiers dérivés fluctue selon les variations du cours de l'action ordinaire de la Société, et ces instruments sont classés à la juste valeur par le biais du résultat net. Par conséquent, ils sont évalués à la juste valeur dans l'état consolidé de la situation financière, et le profit ou la perte découlant de l'évaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les coûts liés au personnel et charges de financement comme

compensation de la réévaluation du passif au titre du RILT. Au 29 mars 2025, la Société avait des couvertures en cours pour 660 000 de ses actions ordinaires, avec une perte à la juste valeur totale de 5,4 M\$ (660 000 actions, avec un profit de 14 M\$, au 31 décembre 2024). Pour le premier trimestre clos le 29 mars 2025, les variations totales découlant de l'évaluation à la valeur de marché des instruments de couverture du RILT inscrits dans le résultat net représentent une perte de 7,3 M\$ (profit de 27,1 M\$ pour le premier trimestre de 2024).

9 ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION ET OBLIGATIONS LOCATIVES

ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION

	Trimestre clos le 29 mars 2025			Trimestre clos le 30 mars 2024		
	Immobilier	Matériel	Total	Immobilier	Matériel	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde à l'ouverture de la période	998,1	68,5	1 066,6	780,2	44,0	824,2
Entrées	25,3	10,3	35,6	30,9	16,2	47,1
Reconduction, réévaluation et modification de contrats de location	36,1	1,7	37,8	33,4	—	33,4
Dotation aux amortissements	(71,4)	(8,4)	(79,8)	(67,8)	(5,8)	(73,6)
Utilisation des allocations pour incitatifs à la location	1,6	—	1,6	3,6	—	3,6
Écarts de change	12,8	1,0	13,8	0,8	0,2	1,0
Solde à la clôture de la période	1 002,5	73,1	1 075,6	781,1	54,6	835,7

GROUPE WSP GLOBAL INC.**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES (NON AUDITÉ)**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action, et sauf indication contraire.)

OBLIGATIONS LOCATIVES

	Trimestre clos le 29 mars 2025			Trimestre clos le 30 mars 2024		
	Immobilier	Matériel	Total	Immobilier	Matériel	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde à l'ouverture de la période	1 128,2	64,0	1 192,2	962,5	39,6	1 002,1
Entrées	25,3	10,3	35,6	30,9	16,2	47,1
Reconduction, réévaluation et modification de contrats de location	36,1	1,7	37,8	32,1	0,3	32,4
Charge d'intérêts sur les obligations locatives (note 7)	12,5	0,9	13,4	9,4	0,6	10,0
Paiements	(86,2)	(9,2)	(95,4)	(83,5)	(7,3)	(90,8)
Écarts de change	13,8	0,9	14,7	1,9	0,3	2,2
Solde à la clôture de la période	1 129,7	68,6	1 198,3	953,3	49,7	1 003,0
Partie courante des obligations locatives	257,5	28,4	285,9	239,9	22,7	262,6
Partie non courante des obligations locatives	872,2	40,2	912,4	713,4	27,0	740,4

10 GOODWILL

	29 mars 2025	31 décembre 2024
	\$	\$
Solde au 1^{er} janvier	9 451,5	7 155,8
Goodwill découlant des acquisitions d'entreprises	—	1 835,5
Ajustements de la période d'évaluation	15,7	(0,6)
Écarts de change	34,3	460,8
Solde à la fin de la période	9 501,5	9 451,5

11 DETTE À LONG TERME

Aux	29 mars 2025	31 décembre 2024
	\$	\$
Emprunts aux termes des facilités de crédit	2 269,8	2 470,5
Billets de premier rang non garantis	1 992,9	1 992,5
Découvert bancaire	33,5	4,2
Autres passifs financiers	108,0	132,2
	4 404,2	4 599,4
Partie courante	248,5	704,9
Partie non courante	4 155,7	3 894,5

GROUPE WSP GLOBAL INC.**NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES (NON AUDITÉ)**

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action, et sauf indication contraire.)

Le tableau suivant indique les échéances contractuelles de la dette à long terme au 29 mars 2025. Les montants présentés sont des remboursements de capital contractuels et excluent les paiements d'intérêts.

	Valeur comptable	Moins de 1 an	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	Plus de 3 ans
	\$	\$	\$	\$	\$
Facilité de crédit renouvelable de 1,5 G\$ US	479,3	—	—	346,9	132,4
Prêts à terme de 1 250 M\$ US	1 790,5	143,3	823,6	823,6	—
Billets de premier rang non garantis	1 992,9	—	—	—	1 992,9
Découvert bancaire	33,5	33,5	—	—	—
Autres passifs financiers	108,0	71,7	23,1	13,2	—
	4 404,2	248,5	846,7	1 183,7	2 125,3

FACILITÉS DE CRÉDIT

WSP dispose d'une facilité de crédit renouvelable de 1,5 G\$ US consentie par un syndicat d'institutions financières, qui se compose de ce qui suit :

- une facilité de crédit de premier rang renouvelable non garantie d'au plus 500,0 M\$ US venant à échéance en juin 2027;
- une facilité de crédit de premier rang renouvelable non garantie d'au plus 1,0 G\$ US venant à échéance en juin 2029.

Le montant disponible aux termes de la facilité de crédit renouvelable de 1,5 G\$ US était de 1 550,3 M\$ (1 081,6 M\$ US) au 29 mars 2025.

WSP dispose de prêts à terme pleinement engagés de 900,0 M\$ US assortis de durées diverses allant jusqu'à 3,0 ans. Au 29 mars 2025, ceux-ci étaient entièrement utilisés.

WSP a deux emprunts à terme totalisant 350 M\$ US, échéant en octobre 2026 et 2027, entièrement prélevés en vertu d'une convention de facilité supplémentaire.

BILLETS DE PREMIER RANG NON GARANTIS

Les billets de premier rang non garantis en circulation de WSP, émis à leur valeur nominale (les « billets »), ont une valeur comptable de 1 992,9 M\$. Les principales caractéristiques des billets sont décrites dans le tableau qui suit.

Date d'émission	Valeur nominale	Taux d'intérêt fixe annuel	Date d'échéance	Dates de paiements d'intérêts semestrielles
19 avril 2021	500,0 \$	2,408 %	19 avril 2028	19 ^e jour d'avril et d'octobre de chaque année
22 novembre 2023	500,0 \$	5,548 %	22 novembre 2030	22 ^e jour de mai et de novembre de chaque année
12 septembre 2024	525,0 \$	4,120 %	12 septembre 2029	12 ^e jour de mars et de septembre de chaque année
12 septembre 2024	475,0 \$	4,754 %	12 septembre 2034	12 ^e jour de mars et de septembre de chaque année

Les billets sont des obligations de premier rang non garanties de WSP, qui ont égalité de rang avec les autres dettes non garanties et non subordonnées de WSP, émises aux termes d'un acte de fiducie auquel s'ajoutent un premier et un deuxième actes de fiducie complémentaires, datés respectivement du 19 avril 2021 et du 22 novembre 2023, ainsi qu'un troisième et un quatrième actes de fiducie complémentaires, datés tous deux du 12 septembre 2024.

GROUPE WSP GLOBAL INC.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES (NON AUDITÉ)

(Les montants dans les tableaux sont en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action, et sauf indication contraire.)

Au 29 mars 2025, la juste valeur des billets de premier rang non garantis d'un capital de 2,0 G\$, qui est fondée sur des cours non ajustés (niveau 1), s'établissait à 2 049,3 M\$ (2 030,9 M\$ au 31 décembre 2024).

COUVERTURE DU RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT

La Société utilise une combinaison de swaps de taux d'intérêt et de dettes à taux fixe pour couvrir son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt. Au 29 mars 2025, 66 % de la dette à long terme de la Société était protégée contre les fluctuations de taux d'intérêt soit par l'utilisation de swaps de taux d'intérêt, d'options ou de dettes à taux fixe.

12 CAPITAL-ACTIONS

AUTORISÉ

Un nombre illimité d'actions ordinaires sans valeur nominale, avec droit de vote et de participation.

Un nombre illimité d'actions privilégiées sans valeur nominale, avec droit de participation et pouvant être émises en séries.

ÉMIS ET LIBÉRÉ

Actions ordinaires

	Actions ordinaires	
	Nombre	\$
Solde au 1^{er} janvier 2024	124 663 950	4 815,3
Actions émises dans le cadre de placements publics par voie de prise ferme	2 811 750	557,6
Actions émises dans le cadre de placements privés	2 813 178	557,9
Actions émises à l'exercice d'options sur actions	190 575	15,6
Solde au 31 décembre 2024	130 479 453	5 946,4
Actions émises à l'exercice d'options sur actions	27 608	5,3
Solde au 29 mars 2025	130 507 061	5 951,7

En 2024, la Société a conclu un placement public par voie de prise ferme (le « placement public ») de reçus de souscription de la Société (les « reçus de souscription émis dans le cadre du placement ») et un placement privé (le « placement privé simultané ») de reçus de souscription de la Société (les « reçus de souscription du placement privé »), pour un produit brut totalisant 1,15 G\$, incluant l'exercice intégral de l'option de surallocation et des options de souscription supplémentaires.

La Société a émis 2 811 750 reçus de souscription dans le cadre du placement, dont 366 750 à la suite de l'exercice de l'option de surallocation à un prix de 204,50 \$ par reçu de souscription émis dans le cadre du placement, pour un produit brut totalisant 575,0 M\$.

De plus, la Société a émis 2 813 178 reçus de souscription dans le cadre d'un placement privé simultané à un prix de 204,50 \$ par reçu de souscription. Ce placement privé

simultané est réalisé avec GIC Pte. Ltd., la Caisse de dépôt et placement du Québec, la British Columbia Investment Management Corporation et une filiale de l'Office d'investissement du régime de pension du Canada, pour un produit brut totalisant 575,3 M\$. De ce nombre, 366 936 reçus de souscription émis dans le cadre du placement privé ont été émis lors de l'exercice intégral des options de surallocation.

Le 1^{er} octobre 2024, chaque détenteur de reçus de souscription a obtenu une action ordinaire de la Société pour chaque reçu de souscription détenu. Le produit net tiré du placement public et du placement privé simultané a été affecté au financement d'une partie du prix d'achat de l'acquisition de POWER.

Actions privilégiées

Au 29 mars 2025, aucune action privilégiée n'était émise.

13 GESTION DU CAPITAL

Les principaux objectifs de la Société relativement à la gestion de la structure de son capital sont les suivants :

- maintenir une flexibilité financière dans le but de répondre à ses engagements financiers, de verser des dividendes, d'exécuter une stratégie de croissance et de poursuivre sa croissance par l'entremise des acquisitions d'entreprises;
- gérer les activités de la Société de manière responsable afin d'être en mesure de verser un rendement adéquat aux actionnaires;
- respecter les ratios financiers requis en vertu de la convention de crédit.

La Société surveille notamment la structure de son capital en utilisant le ratio de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé. Ce ratio vise à déterminer le niveau d'endettement maximal possible.

Le BAIIA ajusté renvoie au résultat avant les charges de financement nettes (sauf les produits d'intérêts), la charge d'impôt sur le résultat, la dotation aux amortissements, les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci, la quote-part de la charge d'impôt sur le résultat et de la dotation aux amortissements des entreprises associées et des coentreprises, les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et les coûts de mise en place du système

ERP. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, exception faite des obligations locatives, et déduction faite de la trésorerie. Ces mesures n'ont pas de définitions normalisées selon les Normes internationales d'information financière de comptabilité; par conséquent, elles ne sont pas nécessairement comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Aux	29 mars 2025	31 décembre 2024
Dette à long terme ¹⁾	4 404,2	4 599,4
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 15)	(412,7)	(623,5)
Dette nette	3 991,5	3 975,9

Pour les périodes de douze mois closes les	29 mars 2025	31 décembre 2024
BAIIA ajusté	2 273,5	2 185,7
Ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté	1,8	1,8

¹⁾ Y compris la partie courante.

14 DIVIDENDES

Le 26 février 2025, la Société a déclaré un dividende de 0,375 \$ par action payable après la clôture du trimestre, soit le 15 avril 2025, aux porteurs d'actions inscrits le 31 mars 2025. Le montant total du dividende à payer pour le premier trimestre s'élève à 48,9 M\$.

Après la clôture du trimestre, soit le 7 mai 2025, le conseil d'administration de la Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,375 \$ par action ordinaire de la Société payable le ou aux environs du 15 juillet 2025 aux porteurs d'actions inscrits à la fermeture des bureaux le 30 juin 2025. Le montant total final du paiement de dividende dépendra du nombre d'actions ordinaires émises et en circulation à la fermeture des bureaux le 30 juin 2025 et n'a pas été comptabilisé à titre de passif au 29 mars 2025.

15 TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE, DÉDUCTION FAITE DU DÉCOUVERT BANCAIRE

Aux	29 mars 2025	31 décembre 2024
	\$	\$
Fonds en caisse et fonds en banque	412,7	623,5
Moins : Découvert bancaire (note 11)	(33,5)	(4,2)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire	379,2	619,3

AJUSTEMENTS

Trimestres clos les	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Dotation aux amortissements et dépréciation des actifs à long terme	185,9	160,6
Variation des crédits d'impôt à l'investissement sans effet sur la trésorerie	(1,8)	(4,2)
Quote-part du résultat d'entreprises associées et de coentreprises, déduction faite de l'impôt	(8,0)	(6,6)
Charge relative au régime de retraite à prestations définies	4,1	3,1
Cotisations en trésorerie aux régimes de retraite à prestations définies	(0,2)	(2,4)
Écarts de change et transactions sans incidence sur la trésorerie	(2,9)	1,5
Profit sur la cession d'immobilisations corporelles	(0,2)	(2,8)
Autres	11,5	0,2
	188,4	149,4

VARIATION DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

Trimestres clos les	29 mars 2025	30 mars 2024
	\$	\$
Diminution (augmentation) :		
Créances clients, charges payées d'avance et autres créances	233,5	151,7
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	(10,9)	(346,1)
Augmentation (diminution) :		
Dettes d'exploitation et charges à payer	(210,4)	(324,1)
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus	(143,1)	165,1
	(130,9)	(353,4)