T3 ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES NON AUDITÉS

Groupe WSP Global Inc.

Troisième trimestre et période de neuf mois clos
le 25 septembre 2026

Le 4 novembre 2026

GROUPE WSP GLOBAL INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT NET (NON AUDITÉS)

(en millions de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action)

	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2026	**27 septembre 2025**	**25 septembre 2026**	**27 septembre 2025**
	$	**$**	**$**	**$**
Produits des activités ordinaires (note 6)	**5 285,8**	**4 533,7**	**15 240,9**	**13 430,9**
Coûts liés au personnel	3 013,4	2 484,1	8 806,3	7 526,0
Sous-consultants et coûts directs	1 058,8	1 070,6	3 032,6	3 144,5
Autres charges d'exploitation	359,9	291,4	1 135,5	923,7
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation (note 10)	87,5	88,8	258,5	248,1
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles	78,2	67,4	234,0	208,1
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	44,3	38,0	128,6	109,9
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation (note 7)	61,2	31,9	242,2	93,5
Coûts de mise en place du progiciel de gestion intégré (« PGI ») (note 7)	15,0	16,6	51,3	52,7
Pertes de change	3,0	5,3	9,8	15,0
Quote-part du résultat d'entreprises associées et de coentreprises, déduction faite de l'impôt	(8,0)	(11,2)	(24,8)	(26,2)
Résultat avant charges de financement nettes et impôt	**572,5**	**450,8**	**1 366,9**	**1 135,6**
Charges de financement nettes (note 8)	115,3	69,6	353,1	175,9
Résultat avant impôts	**457,2**	**381,2**	**1 013,8**	**959,7**
Charge d'impôt sur le résultat	123,4	96,8	289,9	252,0
Résultat net	**333,8**	**284,4**	**723,9**	**707,7**
Résultat net attribuable aux :				
Actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	333,7	284,5	723,9	708,0
Participations ne donnant pas le contrôle	0,1	(0,1)	—	(0,3)
	333,8	**284,4**	**723,9**	**707,7**
Résultat net de base par action attribuable aux actionnaires	2,48	2,18	5,37	5,42
Résultat net dilué par action attribuable aux actionnaires	2,47	2,17	5,36	5,41
Nombre moyen pondéré de base d'actions	134 817 427	130 566 139	134 816 600	130 526 578
Nombre moyen pondéré dilué d'actions	134 961 794	130 905 623	135 017 605	130 885 655

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

GROUPE WSP GLOBAL INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT GLOBAL (NON AUDITÉS)

(en millions de dollars canadiens)

	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2026	**27 septembre 2025**	**25 septembre 2026**	**27 septembre 2025**
	$	**$**	**$**	**$**
Résultat net	**333,8**	**284,4**	**723,9**	**707,7**
Autres éléments du résultat global				
Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat net				
Écarts de change	(34,9)	75,6	416,4	(0,8)
Écarts de change sur les instruments financiers désignés en tant que couverture d'investissement net	41,5	(7,1)	(107,6)	(11,5)
Profits (pertes) sur les instruments financiers désignés en tant que couverture de flux de trésorerie	(20,7)	2,9	(12,0)	(85,8)
Produit d'impôt sur les éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat net	4,1	(0,4)	3,3	35,1
Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net				
Gain actuariel sur les régimes de retraite	8,8	1,4	7,9	1,9
Écarts de change liés aux régimes de retraite	0,2	(0,7)	(1,4)	0,3
Charge d'impôt liée aux régimes de retraite	(2,1)	(0,3)	(2,0)	(0,4)
Autres éléments du résultat global, déduction faite de l'impôt	(3,1)	71,4	304,6	(61,2)
Total du résultat global	**330,7**	**355,8**	**1 028,5**	**646,5**
Total du résultat global attribuable aux :				
Actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	330,6	355,9	1 028,5	646,8
Participations ne donnant pas le contrôle	0,1	(0,1)	—	(0,3)
	330,7	**355,8**	**1 028,5**	**646,5**

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

GROUPE WSP GLOBAL INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DE LA SITUATION FINANCIÈRE (NON AUDITÉS)

(en millions de dollars canadiens)

Aux	25 septembre 2026	31 décembre 2025
Actif	**$**	**$**
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 15)	651,3	1 561,4
Créances clients et autres créances	3 568,2	3 083,2
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	3 028,2	2 308,1
Charges payées d'avance	252,5	277,6
Autres actifs financiers	235,8	161,9
Actifs d'impôt exigible	56,9	38,6
	7 792,9	7 430,8
Actifs non courants		
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 10)	1 083,1	1 022,1
Immobilisations incorporelles	2 596,6	1 377,3
Immobilisations corporelles	599,4	537,6
Goodwill (note 11)	13 439,7	9 730,7
Actifs d'impôt différé	228,8	484,5
Autres actifs	296,1	257,0
	18 243,7	13 409,2
Total de l'actif	**26 036,6**	**20 840,0**
Passif		
Passifs courants		
Dettes d'exploitation et charges à payer	3 781,0	3 196,7
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus	1 668,1	1 520,8
Passifs d'impôt exigible	108,0	196,1
Provisions	245,7	231,7
Dividendes à payer aux actionnaires (note 14)	50,6	50,6
Partie courante des obligations locatives (note 10)	305,8	278,1
Partie courante de la dette à long terme (note 12)	910,8	389,4
	7 070,0	5 863,4
Passifs non courants		
Dette à long terme (note 12)	6 442,1	3 441,8
Obligations locatives (note 10)	881,4	867,4
Provisions	537,9	405,3
Obligations au titre des prestations de retraite	224,0	214,1
Passifs d'impôt différé	160,4	206,5
	8 245,8	5 135,1
Total du passif	**15 315,8**	**10 998,5**
Capitaux propres		
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	10 721,3	9 842,0
Participations ne donnant pas le contrôle	(0,5)	(0,5)
Total des capitaux propres	**10 720,8**	**9 841,5**
Total du passif et des capitaux propres	**26 036,6**	**20 840,0**

Approuvé par le conseil d'administration,

(signé) Alexandre L'Heureux , administrateur (signé) Claude Tessier , administrateur

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

GROUPE WSP GLOBAL INC.

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (NON AUDITÉS)

(en millions de dollars canadiens)

	Attribuables aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.						
	Capital-actions	Surplus d'apport	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	$	$	$	$	$	$	$
Solde au 1er janvier 2026	**6 908,9**	**219,2**	**2 582,6**	**131,3**	**9 842,0**	**(0,5)**	**9 841,5**
Résultat global							
Résultat net	—	—	723,9	—	723,9	—	723,9
Autres éléments du résultat global	—	—	—	304,6	304,6	—	304,6
Total du résultat global	**—**	**—**	**723,9**	**304,6**	**1 028,5**	**—**	**1 028,5**
Dividendes déclarés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	—	—	(151,7)	—	(151,7)	—	(151,7)
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	0,5	—	—	0,5	—	0,5
Exercice d'options sur actions	2,6	(0,6)	—	—	2,0	—	2,0
	2,6	**(0,1)**	**(151,7)**	**—**	**(149,2)**	**—**	**(149,2)**
Solde au 25 septembre 2026	**6 911,5**	**219,1**	**3 154,8**	**435,9**	**10 721,3**	**(0,5)**	**10 720,8**
Solde au 1er janvier 2025	**5 946,4**	**219,6**	**1 815,7**	**290,8**	**8 272,5**	**—**	**8 272,5**
Résultat global							
Résultat net	—	—	708,0	—	708,0	(0,3)	707,7
Autres éléments du résultat global	—	—	—	(61,2)	(61,2)	—	(61,2)
Total du résultat global	**—**	**—**	**708,0**	**(61,2)**	**646,8**	**(0,3)**	**646,5**
Dividendes déclarés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	—	—	(146,8)	—	(146,8)	—	(146,8)
Charge de rémunération fondée sur des actions	—	1,8	—	—	1,8	—	1,8
Exercice d'options sur actions	14,5	(2,8)	—	—	11,7	—	11,7
	14,5	**(1,0)**	**(146,8)**	**—**	**(133,3)**	**—**	**(133,3)**
Solde au 27 septembre 2025	**5 960,9**	**218,6**	**2 376,9**	**229,6**	**8 786,0**	**(0,3)**	**8 785,7**

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

GROUPE WSP GLOBAL INC.

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES FLUX DE TRÉSORERIE (NON AUDITÉS)

(en millions de dollars canadiens)

	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2026	**27 septembre 2025**	**25 septembre 2026**	**27 septembre 2025**
	$	**$**	**$**	**$**
Activités d'exploitation				
Résultat net	333,8	284,4	723,9	707,7
Ajustements (note 15)	195,1	210,1	663,5	569,7
Charges de financement nettes (note 8)	115,3	69,6	353,1	175,9
Charge d'impôt sur le résultat	123,4	96,8	289,9	252,0
Impôt payé	(138,3)	(71,3)	(369,8)	(273,0)
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement (note 15)	(133,8)	(149,3)	(611,5)	(170,3)
Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation	**495,5**	**440,3**	**1 049,1**	**1 262,0**
Activités de financement				
Émission de billets de premier rang non garantis (note 12)	—	—	3 034,0	—
Variation nette des montants prélevés sur les facilités de crédit et autres passifs financiers	(174,1)	(253,9)	324,0	(749,4)
Paiements de loyers (note 10)	(103,2)	(95,5)	(309,8)	(284,7)
Charges de financement nettes payées, exception faite des intérêts sur les obligations locatives	(105,6)	(47,5)	(272,7)	(176,3)
Dividendes versés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc.	(50,5)	(48,9)	(151,7)	(146,7)
Émission d'actions ordinaires, déduction faite des frais d'émission	0,7	4,8	2,0	11,7
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement	**(432,7)**	**(441,0)**	**2 625,8**	**(1 345,4)**
Activités d'investissement				
(Décaissements) produits nets liés aux acquisitions et aux cessions d'entreprises	(90,2)	(2,9)	(3 154,2)	8,4
Remboursement de la dette à long terme à la suite d'une acquisition d'entreprise	—	—	(1 360,7)	—
Entrées d'immobilisations corporelles, exception faite des acquisitions d'entreprises	(60,9)	(27,5)	(154,2)	(82,3)
Entrées d'immobilisations incorporelles identifiables, exception faite des acquisitions d'entreprises	(2,5)	(2,9)	(5,4)	(10,2)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	4,3	0,5	8,3	2,6
Dividendes reçus d'entreprises associées et de coentreprises	15,8	8,1	20,3	14,7
Augmentation des placements dans des titres	—	—	—	(98,3)
Autres	28,1	—	28,1	3,0
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	**(105,4)**	**(24,7)**	**(4 617,8)**	**(162,1)**
Incidence des fluctuations du taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(3,0)	(0,1)	9,8	13,8
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	**(45,6)**	**(25,5)**	**(933,1)**	**(231,7)**
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire, à l'ouverture de la période	657,6	413,1	1 545,1	619,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire, à la clôture de la période (note 15)	**612,0**	**387,6**	**612,0**	**387,6**

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers consolidés résumés intermédiaires.

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS RÉSUMÉS INTERMÉDIAIRES (NON AUDITÉS)

1	BASE D'ÉTABLISSEMENT	8
2	MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES	8
3	ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES	9
4	ACQUISITIONS D'ENTREPRISES	10
5	SECTEURS OPÉRATIONNELS	11
6	PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	13
7	COÛTS D'ACQUISITION, D'INTÉGRATION ET DE RÉORGANISATION ET COÛTS DE MISE EN PLACE DU PGI	14
8	CHARGES DE FINANCEMENT NETTES	15
9	INSTRUMENTS FINANCIERS	15
10	ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION ET OBLIGATIONS LOCATIVES	16
11	GOODWILL	17
12	DETTE À LONG TERME	18
13	GESTION DU CAPITAL	19
14	DIVIDENDES	20
15	TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE	20

1 BASE D'ÉTABLISSEMENT

Groupe WSP Global Inc. (collectivement avec ses filiales, la « Société » ou « WSP ») est une firme de services-conseils professionnels qui offre des compétences techniques et des conseils stratégiques à des clients dans différents segments de marché : transport et infrastructures, sciences de la Terre et environnement, bâtiments et énergie. La Société offre, en outre, des services hautement spécialisés d'exécution de projets et de programmes, et de consultation. Son siège social est situé au 1600, boulevard René-Lévesque Ouest, Montréal (Québec) Canada.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (la « TSX ») sous le symbole « WSP ».

DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière de comptabilité (les « IFRS »), y compris IAS 34 *Information financière intermédiaire*. Ces états financiers ont été préparés selon l'hypothèse de la continuité d'exploitation et la méthode du coût historique, sauf en ce qui concerne certains actifs et passifs financiers (y compris les placements dans des titres et des instruments dérivés), des passifs au titre des régimes d'unités d'actions et de la contrepartie éventuelle, qui sont évalués à la juste valeur, et sauf les obligations au titre des prestations définies, dont l'évaluation correspond à la valeur actualisée nette des obligations au titre des prestations définies diminuée de la juste valeur de l'actif des régimes.

Le conseil d'administration de la Société a approuvé les présents états financiers le 4 novembre 2026.

2 MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES

Les méthodes comptables appliquées lors de l'établissement des présents états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités sont les mêmes que celles qui sont décrites dans les états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités ne comprennent pas tous les renseignements qui doivent être fournis dans des états financiers consolidés annuels. Par conséquent, ils doivent être lus parallèlement aux états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Tous les ajustements, y compris les ajustements récurrents normaux, qui sont jugés nécessaires par la direction pour donner une image fidèle des résultats d'exploitation, de la situation financière et des flux de trésorerie de la Société ont été inclus dans les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités.

Les résultats d'exploitation des périodes intermédiaires ne reflètent pas nécessairement les résultats attendus pour les autres trimestres ou pour l'exercice complet. Les activités de la Société sont soumises à une courbe saisonnière. Les troisième et quatrième trimestres génèrent habituellement la contribution la plus importante aux produits et au résultat avant charges de financement nettes et impôt, et le premier trimestre, la moins importante. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de la Société sont également, dans une certaine mesure, soumis à des fluctuations saisonnières, le quatrième trimestre générant historiquement un montant plus élevé de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

Les deuxième et troisième trimestres de la Société comptent toujours 13 semaines. Toutefois, le nombre de semaines des premier et quatrième trimestres varie d'un exercice à l'autre, puisque l'exercice de la Société se termine obligatoirement le 31 décembre chaque année. Les résultats du troisième trimestre couvrent la période du 27 juin 2026 au 25 septembre 2026 et les résultats comparatifs du troisième trimestre rendent compte de la période du 29 juin 2025 au 27 septembre 2025.

MODIFICATIONS AUX NORMES COMPTABLES EN VIGUEUR EN 2026

Les modifications aux normes comptables existantes présentées ci-après ont été adoptées par la Société le 1er janvier 2026 et n'ont eu aucune incidence importante sur les états financiers consolidés de la Société.

Instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des modifications à IFRS 9 *Instruments financiers* et à IFRS 7 *Instruments financiers : informations à fournir* afin de a) préciser la date de comptabilisation et de décomptabilisation de certains actifs et passifs financiers (nouvelle exception pour certains passifs financiers réglés par transfert électronique de trésorerie); b) préciser les indications et en ajouter d'autres pour déterminer si un actif financier répond au critère de remboursement du principal et versement d'intérêts (« RPVI »); c) ajouter de nouvelles informations à fournir pour certains instruments assortis de modalités contractuelles pouvant modifier les flux de trésorerie (comme les instruments ayant des caractéristiques liées à l'atteinte de cibles en matière de critères environnementaux, sociaux et de gouvernance [« ESG »]); et d) mettre à jour l'information à présenter pour les instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (« JVAERG »). Pour les passifs financiers réglés par transfert électronique de trésorerie admissibles, WSP a choisi de décomptabiliser le passif lorsqu'une instruction de paiement irrévocable est soumise au système de paiement.

NORMES, MODIFICATIONS ET INTERPRÉTATIONS RÉCENTES NON ENCORE EN VIGUEUR NI APPLIQUÉES

Présentation et informations à fournir

En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir*, une nouvelle norme mettant l'accent sur la mise à jour de l'état des résultats. Les principaux concepts introduits dans IFRS 18 portent sur ce qui suit : la structure de l'état des résultats; les informations à fournir dans les états financiers pour certaines mesures de la performance qui sont présentées hors des états financiers de l'entité; et des principes améliorés pour le regroupement et la ventilation, qui mettent l'accent sur le regroupement des éléments en fonction de caractéristiques communes. IFRS 18 remplace IAS 1 *Présentation des états financiers*, et reprend bon nombre de ses dispositions. Pour la Société, la norme sera en vigueur à compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2027, et l'application anticipée est permise. L'application rétrospective est cependant exigée. D'après l'évaluation que mène actuellement la Société, les incidences prévues concernent principalement des changements de présentation dans l'état consolidé du résultat net, plus précisément le classement des éléments dans les catégories « exploitation », « investissement » et « financement », ainsi que la présentation d'informations par voie de notes supplémentaires au sujet des mesures de la performance définies par la direction.

3 ESTIMATIONS COMPTABLES ET JUGEMENTS CRITIQUES

La préparation des états financiers consolidés résumés intermédiaires exige que la direction formule des jugements, des hypothèses et des estimations lorsqu'elle applique les méthodes comptables de la Société. Les types de jugements, d'estimations et d'hypothèses significatifs formulés par la direction dans le cadre de l'application des méthodes comptables de la Société sont les mêmes que ceux appliqués et décrits dans les états financiers consolidés annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Les estimations et les hypothèses se fondent sur les tendances antérieures et sur d'autres facteurs, notamment les attentes quant aux événements futurs dont on estime la matérialisation probable dans des circonstances raisonnables. Les résultats réels seront différents des estimations établies, et ces différences pourraient être importantes.

4 ACQUISITIONS D'ENTREPRISES

TRANSACTIONS DE 2026

TRC Companies

Le 24 février 2026, WSP a acquis TRC Companies (« TRC »), pour un prix d'achat en espèces totalisant 3,4 G$ US (4,6 G$), incluant le remboursement de la dette à long terme de 1,0 G$ US (1,4 G$) (l'« acquisition de TRC »). L'équipe de TRC, forte de quelque 8 000 personnes, offre des solutions de bout en bout qui soutiennent le cycle de vie complet des infrastructures dans le secteur de l'énergie aux États-Unis.

L'acquisition de TRC et les coûts de transaction connexes ont été financés au moyen des produits nets de 977,5 M$ et de 1,0 G$ qu'a tiré WSP respectivement du placement de titres clos le 22 décembre 2025 et du placement privé de billets de premier rang non garantis clos le 22 janvier 2026, ainsi que des facilités de crédit supplémentaire disponibles pour financer la transaction et des fonds en caisse.

La Société n'a pas encore terminé d'évaluer la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge. Les aspects les plus importants qui restent à finaliser ont trait à l'évaluation des actifs au titre de droits d'utilisation, des obligations locatives, des créances clients, des actifs et passifs contractuels et des immobilisations incorporelles. Certains ajustements de la juste valeur liés à l'acquisition de TRC sont donc inclus dans le goodwill de l'évaluation provisoire de la juste valeur et pourraient avoir une incidence sur l'évaluation finale de tout actif acquis et passif pris en charge.

Le tableau ci-après présente donc l'évaluation provisoire faite par la direction de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge. La détermination définitive des justes valeurs sera effectuée dans les 12 mois suivant la date d'acquisition. Par conséquent, les valeurs indiquées plus bas peuvent changer et ces changements peuvent être significatifs.

Le goodwill provisoire est attribuable à l'effectif de l'entreprise acquise et aux synergies attendues au sein de la Société après l'acquisition. Le goodwill est affecté à l'unité génératrice de trésorerie des États-Unis. Aucune tranche du goodwill comptabilisé au 25 septembre 2026 ne devrait être déductible aux fins de l'impôt. Les immobilisations incorporelles sont composées principalement des relations clients.

Montants comptabilisés au titre des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables pris en charge	**$**
Actif	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	214,3
Créances clients et autres créances	331,1
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	174,6
Charges payées d'avance	28,7
Autres actifs financiers	64,4
Actifs d'impôt exigible	17,7
Actifs au titre de droits d'utilisation (note 10)	49,8
Immobilisations incorporelles autres que les logiciels	1 007,2
Logiciels	1,0
Immobilisations corporelles	32,0
Autres actifs	2,0
Passif	
Dettes d'exploitation et charges à payer	(339,2)
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus	(69,3)
Passifs d'impôt exigible	(2,4)
Provisions	(87,8)
Obligations locatives (note 10)	(51,5)
Dette à long terme	(1 378,2)
Passif d'impôt différé	(150,3)
Juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables pris en charge	**(155,9)**
Goodwill (note 11)	3 411,1
Total de la contrepartie d'achat	**3 255,2**
Trésorerie acquise	(214,3)
Sorties de trésorerie nettes	**3 040,9**

Les créances clients acquises avaient une juste valeur de 318,8 M$ et une valeur contractuelle brute de 349,5 M$.

Autres acquisitions en 2026

En septembre 2026, WSP a acquis Hulley & Kirkwood, une entreprise britannique de services-conseils dans le secteur des bâtiments.

5 SECTEURS OPÉRATIONNELS

INFORMATION SECTORIELLE

La Société gère ses activités par région géographique. Les secteurs d'exploitation de la Société représentent des pays ou groupes de pays où elle exerce ses activités. La Société a quatre secteurs à présenter : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande).

L'équipe de direction mondiale de la Société évalue la performance des secteurs isolables en fonction des produits des activités ordinaires nets et du BAIIA ajusté par secteur. Le BAIIA ajusté par secteur exclut certains éléments tels que les coûts d'acquisition d'entreprises, les coûts d'intégration et de restructuration, les coûts de mise en place du PGI et les charges du siège social, qui ne sont pas pris en compte lors de l'évaluation de la performance financière sous-jacente des secteurs d'exploitation. Les charges du siège social correspondent aux frais et aux salaires relatifs aux fonctions centralisées comme les équipes mondiales des finances, des services juridiques et des ressources humaines, qui ne sont affectées à aucun secteur. Cette mesure exclut aussi les incidences des charges financières, des amortissements et de l'impôt sur le résultat.

Les ventes entre secteurs sont effectuées dans des conditions équivalant à celles des transactions sans lien de dépendance et sont éliminées au moment de la consolidation.

Les produits des activités ordinaires nets présentés à l'équipe de direction mondiale sont tirés des produits des activités ordinaires, déduction faite des coûts liés aux sous-consultants et des coûts directs, qui sont évalués de la même façon que dans les états consolidés intermédiaires du résultat net et excluent les produits des activités ordinaires intragroupe.

Les tableaux qui suivent présentent les activités de la Société en fonction des secteurs à présenter :

	Troisième trimestre clos le 25 septembre 2026				
	Canada	**Amériques**	**EMOIA**	**Asie-Pacifique**	**Total**
	$	**$**	**$**	**$**	**$**
Produits des activités ordinaires	794,7	2 566,7	1 354,2	570,2	5 285,8
Moins : Sous-consultants et coûts directs	(154,4)	(597,6)	(236,2)	(70,6)	(1 058,8)
Produits des activités ordinaires nets	640,3	1 969,1	1 118,0	499,6	4 227,0
BAIIA ajusté par secteur	176,8	448,2	178,2	106,1	909,3
Charges du siège social					(44,7)
Dotation aux amortissements					(210,0)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation					(61,2)
Coûts de mise en place du PGI					(15,0)
Charges financières nettes, compte non tenu des produits d'intérêts					(118,4)
Quote-part de la dotation aux amortissements, des charges financières et de l'impôt sur le résultat des entreprises associées et des coentreprises					(2,8)
Résultat avant impôts					457,2
Autre information :					
Coûts liés au personnel du secteur[1)]	432,8	1 379,9	829,7	368,3	3 010,7

1) Les coûts liés au personnel des secteurs excluent les coûts liés au personnel compris dans les charges du siège social.

	Troisième trimestre clos le 27 septembre 2025				
	Canada[2)]	Amériques[2)]	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
	$	$	$	$	$
Produits des activités ordinaires	744,7	2 078,4	1 195,4	515,2	4 533,7
Moins : Sous-consultants et coûts directs	(163,7)	(584,7)	(253,5)	(68,7)	(1 070,6)
Produits des activités ordinaires nets	581,0	1 493,7	941,9	446,5	3 463,1
BAIIA ajusté par secteur	161,8	332,7	146,9	102,5	743,9
Charges du siège social					(43,5)
Dotation aux amortissements					(194,2)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation					(31,9)
Coûts de mise en place du PGI					(16,6)
Charges financières nettes, compte non tenu des produits d'intérêts					(71,1)
Quote-part de la dotation aux amortissements, des charges financières et de l'impôt sur le résultat des entreprises associées et des coentreprises					(5,4)
Résultat avant impôts					381,2
Autre information :					
Coûts liés au personnel du secteur[1)]	397,0	1 038,7	712,0	312,6	2 460,3

	Période de neuf mois close le 25 septembre 2026				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
	$	$	$	$	$
Produits des activités ordinaires	2 224,7	7 325,0	4 128,2	1 563,0	15 240,9
Moins : Sous-consultants et coûts directs	(411,3)	(1 691,9)	(743,7)	(185,7)	(3 032,6)
Produits des activités ordinaires nets	1 813,4	5 633,1	3 384,5	1 377,3	12 208,3
BAIIA ajusté par secteur	443,6	1 254,0	505,3	234,1	2 437,0
Charges du siège social					(135,2)
Dotation aux amortissements					(621,1)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation					(242,2)
Coûts de mise en place du PGI					(51,3)
Charges financières nettes, compte non tenu des produits d'intérêts					(361,3)
Quote-part de la dotation aux amortissements, des charges financières et de l'impôt sur le résultat des entreprises associées et des coentreprises					(12,1)
Résultat avant impôts					1 013,8
Autre information :					
Coûts liés au personnel du secteur[1)]	1 268,2	3 924,9	2 547,5	1 041,4	8 782,0

1) Les coûts liés au personnel des secteurs excluent les coûts liés au personnel compris dans les charges du siège social.

2) Pour le trimestre clos le 27 septembre 2025, certains secteurs à présenter ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités des secteurs à présenter pour l'exercice considéré.

	Période de neuf mois close le 27 septembre 2025				
	Canada[2)]	Amériques[2)]	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
	$	$	$	$	$
Produits des activités ordinaires	2 138,9	6 277,7	3 554,7	1 459,6	13 430,9
Moins : Sous-consultants et coûts directs	(444,4)	(1 805,6)	(703,6)	(190,9)	(3 144,5)
Produits des activités ordinaires nets	1 694,5	4 472,1	2 851,1	1 268,7	10 286,4
BAIIA ajusté par secteur	407,1	933,9	431,3	218,0	1 990,3
Charges du siège social					(123,2)
Dotation aux amortissements					(566,1)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation					(93,5)
Coûts de mise en place du PGI					(52,7)
Charges financières nettes, compte non tenu des produits d'intérêts					(182,1)
Quote-part de la dotation aux amortissements, des charges financières et de l'impôt sur le résultat des entreprises associées et des coentreprises					(13,0)
Résultat avant impôts					959,7
Autre information :					
Coûts liés au personnel du secteur[1)]	1 198,1	3 146,7	2 151,7	954,8	7 451,3

1) Les coûts liés au personnel des secteurs excluent les coûts liés au personnel compris dans les charges du siège social.
2) Pour la période de neuf mois close le 27 septembre 2025, certains secteurs à présenter ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités des secteurs à présenter pour l'exercice considéré.

6 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES

Les tableaux ci-dessous présentent les produits des activités ordinaires de la Société ventilés par secteur d'activité et par catégorie de clients :

	Période de neuf mois close le 25 septembre 2026				
	Canada	Amériques	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Secteur d'activité	$	$	$	$	$
Transport et infrastructures	644,7	2 283,4	1 676,3	676,2	5 280,6
Sciences de la Terre et environnement	959,5	2 058,6	896,7	535,8	4 450,6
Bâtiments	492,5	1 007,4	1 224,8	322,9	3 047,6
Énergie	128,0	1 975,6	330,4	28,1	2 462,1
	2 224,7	7 325,0	4 128,2	1 563,0	15 240,9
Catégorie de clients					
Secteur public	1 057,4	2 767,3	2 087,5	735,0	6 647,2
Secteur privé	1 167,3	4 557,7	2 040,7	828,0	8 593,7
	2 224,7	7 325,0	4 128,2	1 563,0	15 240,9

	Période de neuf mois close le 27 septembre 2025				
	Canada[1)]	Amériques[1)]	EMOIA	Asie-Pacifique	Total
Secteur d'activité	$	$	$	$	$
Transport et infrastructures	572,9	2 280,3	1 480,3	582,5	4 916,0
Sciences de la Terre et environnement	991,2	1 836,5	633,4	522,5	3 983,6
Bâtiments	472,0	968,2	1 179,8	317,0	2 937,0
Énergie	102,8	1 192,7	261,2	37,6	1 594,3
	2 138,9	6 277,7	3 554,7	1 459,6	13 430,9
Catégorie de clients					
Secteur public	1 034,0	2 948,1	1 940,4	698,0	6 620,5
Secteur privé	1 104,9	3 329,6	1 614,3	761,6	6 810,4
	2 138,9	6 277,7	3 554,7	1 459,6	13 430,9

[1)] Pour la période de neuf mois close le 27 septembre 2025, certains secteurs à présenter ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités des secteurs à présenter pour l'exercice considéré.

7 COÛTS D'ACQUISITION, D'INTÉGRATION ET DE RÉORGANISATION ET COÛTS DE MISE EN PLACE DU PGI

	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2026	27 septembre 2025	25 septembre 2026	27 septembre 2025
	$	$	$	$
Coûts d'acquisition d'entreprises	1,5	0,3	55,1	0,3
Coûts d'intégration des entreprises acquises	49,0	31,6	153,5	110,5
Perte nette (profit net) découlant de la cession d'entreprises	10,7	—	33,6	(17,3)
Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation	61,2	31,9	242,2	93,5
Autre information :				
Coûts liés aux avantages du personnel	26,3	26,5	107,6	86,8
Les coûts qui ne sont pas liés aux avantages du personnel ou aux coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation ont trait essentiellement aux frais juridiques et honoraires, aux coûts de résiliation anticipée des contrats et aux profits ou pertes découlant de la cession d'entreprises.				
Coûts de mise en place du PGI	15,0	16,6	51,3	52,7
Autre information :				
Coûts liés aux avantages du personnel	12,2	7,0	29,3	21,6
À l'exception des coûts liés aux avantages du personnel, les coûts de mise en place du PGI ont trait essentiellement aux honoraires.				

8 CHARGES DE FINANCEMENT NETTES

	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2026	27 septembre 2025	25 septembre 2026	27 septembre 2025
	$	$	$	$
Intérêts liés aux facilités de crédit et aux billets de premier rang non garantis	92,0	55,1	250,5	179,1
Charge d'intérêts sur les obligations locatives	13,7	11,6	41,2	37,8
Charge de financement nette liée aux obligations des régimes de retraite	1,7	1,8	4,8	5,3
(Profits) pertes de change sur les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères	7,1	0,6	6,4	(4,1)
Variation des pertes latentes (gains latents) sur les instruments financiers dérivés	(8,5)	15,4	44,3	(32,3)
Autres intérêts et frais bancaires	11,6	(5,6)	27,5	11,6
(Profits) pertes sur les placements dans des titres	0,8	(7,8)	(13,4)	(15,3)
Produit d'intérêts	(3,1)	(1,5)	(8,2)	(6,2)
	115,3	69,6	353,1	175,9

9 INSTRUMENTS FINANCIERS

GESTION DES RISQUES FINANCIERS

La Société conclut des contrats de change à terme et des options afin de couvrir les fluctuations du cours de change de certaines devises par rapport au dollar canadien. Au 25 septembre 2026, la perte nette à la juste valeur de marché de ces contrats à terme et de ces options s'est établie à 41,0 M$; des profits de 1,7 M$ et des pertes de 55,9 M$ ont respectivement été comptabilisés en résultat net au cours du troisième trimestre et de la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026. Au 25 septembre 2026, la plus importante devise couverte représentait un montant nominal de 1 262,1 M$ US.

La Société détient des swaps de devises et de taux d'intérêt pour une valeur nominale de 2,0 G$ CA afin de couvrir le risque lié au taux de change entre le dollar canadien et le dollar américain de l'investissement net de la Société dans des entités étrangères dont la monnaie fonctionnelle est le dollar américain. La perte nette à la juste valeur de marché de ces swaps au 25 septembre 2026 s'est établie à 68,6 M$ et la variation de la juste valeur a été comptabilisée dans les autres éléments du résultat global.

La Société détient des swaps de devises et de taux d'intérêt afin de couvrir le risque lié au taux de change entre le dollar canadien et diverses devises ainsi que les fluctuations des taux d'intérêt de sa dette libellée en devises. La composante devise et la composante taux d'intérêt de chacun des instruments financiers sont distinctes et chaque composante est désignée respectivement comme couverture d'investissement net ou couverture de flux de trésorerie. La perte nette à la juste valeur de marché de ces swaps au 25 septembre 2026 s'est établie à 26,5 M$ et les variations de la juste valeur ont été comptabilisées dans les autres éléments du résultat global.

La Société détient des tunnels de taux d'intérêt pour une valeur notionnelle de 500,0 M$ CA pour convertir une partie de sa dette à taux fixe en dette à taux variable. La perte à la juste valeur de marché de ces swaps au 25 septembre 2026 s'est établie à 16,0 M$ et la variation de la juste valeur a été comptabilisée dans le résultat net.

La Société conclut des instruments financiers dérivés auprès d'institutions financières canadiennes afin de limiter son exposition aux variations des régimes incitatifs à long terme (« RILT ») prévoyant une rémunération fondée sur des unités d'actions réglées en trésorerie causées par les fluctuations du cours de son action ordinaire. La valeur des instruments financiers dérivés fluctue selon les variations du cours de l'action ordinaire de la Société, et ces instruments sont classés à la juste valeur par le biais du résultat net. Par conséquent, ils sont évalués à la juste valeur dans l'état consolidé intermédiaire de la situation financière, et le profit ou la perte découlant de l'évaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés est comptabilisé dans les coûts liés au personnel et charges de financement comme compensation de la réévaluation du passif au titre du RILT. Au 25 septembre 2026, la Société avait des couvertures en cours pour 660 000 de ses actions ordinaires, avec une perte à la juste valeur totale de 44,4 M$ (néant au 31 décembre 2025). Pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, les variations totales découlant de l'évaluation à la valeur de marché des instruments de couverture du RILT inscrits dans les coûts liés au personnel et les charges de financement représentent respectivement un profit de 2,5 M$ et une perte de 44,4 M$ (perte de 3,8 M$ et profit de 8,6 M$ pour les périodes correspondantes de 2025).

10 ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION ET OBLIGATIONS LOCATIVES

ACTIFS AU TITRE DE DROITS D'UTILISATION

	Période de neuf mois close le 25 septembre 2026			Période de neuf mois close le 27 septembre 2025		
	Immobilier	**Matériel**	**Total**	**Immobilier**	**Matériel**	**Total**
	$	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**
Solde à l'ouverture de la période	939,3	82,8	1 022,1	998,1	68,5	1 066,6
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises et d'ajustements de la période d'évaluation, déduction faite des cessions d'entreprises	48,6	7,6	56,2	(3,4)	—	(3,4)
Entrées	95,9	16,0	111,9	55,8	18,7	74,5
Reconduction, réévaluation et modification de contrats de location	117,5	10,3	127,8	93,5	5,5	99,0
Dotation aux amortissements	(230,2)	(28,3)	(258,5)	(222,9)	(25,2)	(248,1)
Utilisation des allocations pour incitatifs à la location	3,4	—	3,4	5,1	—	5,1
Écarts de change	18,9	1,3	20,2	8,9	1,2	10,1
Solde à la clôture de la période	993,4	89,7	1 083,1	935,1	68,7	1 003,8

OBLIGATIONS LOCATIVES

	Période de neuf mois close le 25 septembre 2026			Période de neuf mois close le 27 septembre 2025		
	Immobilier	**Matériel**	**Total**	**Immobilier**	**Matériel**	**Total**
	$	**$**	**$**	**$**	**$**	**$**
Solde à l'ouverture de la période	1 067,0	78,5	1 145,5	1 128,2	64,0	1 192,2
Entrées par voie d'acquisitions d'entreprises et d'ajustements de la période d'évaluation, déduction faite des cessions d'entreprises	46,9	7,8	54,7	(2,6)	—	(2,6)
Entrées	95,9	16,0	111,9	55,8	18,7	74,5
Reconduction, réévaluation et modification de contrats de location	109,9	10,2	120,1	92,4	5,5	97,9
Charge d'intérêts sur les obligations locatives (note 8)	37,8	3,4	41,2	35,3	2,5	37,8
Paiements	(276,2)	(33,6)	(309,8)	(257,5)	(27,2)	(284,7)
Écarts de change	22,3	1,3	23,6	9,0	1,2	10,2
Solde à la clôture de la période	1 103,6	83,6	1 187,2	1 060,6	64,7	1 125,3
Partie courante des obligations locatives	273,0	32,8	305,8	244,3	27,0	271,3
Partie non courante des obligations locatives	830,6	50,8	881,4	816,3	37,7	854,0

11 GOODWILL

	25 septembre 2026	31 décembre 2025
	$	**$**
Solde au 1er janvier	9 730,7	9 451,5
Goodwill découlant des acquisitions d'entreprises	3 209,2	422,2
Ajustements de la période d'évaluation	163,2	77,7
Cession d'entreprises	(11,0)	(24,3)
Écarts de change	347,6	(196,4)
Solde à la clôture de la période	13 439,7	9 730,7

12 DETTE À LONG TERME

Aux	25 septembre 2026	31 décembre 2025
	$	$
Emprunts aux termes des facilités de crédit	2 154,0	1 708,8
Billets de premier rang non garantis	5 095,6	1 993,9
Découvert bancaire	39,3	16,3
Autres passifs financiers	64,0	112,2
	7 352,9	3 831,2
Partie courante	910,8	389,4
Partie non courante	6 442,1	3 441,8

Le tableau suivant indique les échéances contractuelles de la dette à long terme au 25 septembre 2026. Les montants présentés sont des remboursements de capital contractuels et excluent les paiements d'intérêts.

	Valeur comptable	Moins de 1 an	De 1 à 2 ans	De 2 à 3 ans	Plus de 3 ans
	$	$	$	$	$
Facilité de crédit renouvelable de 2,0 G$ US	203,1	—	—	191,1	12,0
Emprunts à terme de 1 075 M$ US	1 520,1	813,0	—	707,1	—
Emprunts à terme de 230 M£	430,8	—	—	430,8	—
Billets de premier rang non garantis	5 095,6	—	499,4	523,6	4 072,6
Découvert bancaire	39,3	39,3	—	—	—
Autres passifs financiers	64,0	58,5	5,5	—	—
	7 352,9	910,8	504,9	1 852,6	4 084,6

FACILITÉS DE CRÉDIT

WSP dispose d'une facilité de crédit renouvelable de 2,0 G$ US consentie par un syndicat d'institutions financières, qui se compose de ce qui suit :

- une facilité de crédit de premier rang renouvelable non garantie d'au plus 750,0 M$ US venant à échéance en juin 2029;
- une facilité de crédit de premier rang renouvelable non garantie d'au plus 1,25 G$ US venant à échéance en juin 2031.

Le montant disponible aux termes de la facilité de crédit renouvelable de 2,0 G$ US était de 2 532,4 M$ (1 790,6 M$ US) au 25 septembre 2026.

WSP dispose d'emprunts à terme de 400 M$ US assortis de durées diverses allant jusqu'à 12 mois, d'un emprunt à terme de 175 M$ US échéant en octobre 2027 et d'un emprunt à terme totalisant 230 M£ échéant en octobre 2028. Au 25 septembre 2026, ceux-ci étaient entièrement prélevés en vertu de conventions de facilité supplémentaires.

En février 2026, la Société a prélevé 500 M$ US sur un emprunt à terme échéant en février 2029 afin de financer en partie l'acquisition de TRC.

PROGRAMME DE PAPIER COMMERCIAL

En septembre 2026, la Société a mis en place un programme de papier commercial aux États-Unis lui permettant d'émettre, à l'occasion, par voie de placement privé, des billets de premier rang à court terme non garantis d'un capital total d'au plus 500 M$ US, venant à échéance au plus 397 jours après leur date d'émission. Certaines modifications ont été apportées à la convention de crédit de WSP afin de permettre la mise en œuvre du programme.

Après la clôture du trimestre, la Société a émis des billets de premier rang à court terme non garantis d'un capital de 500 M$ US et a utilisé le produit pour rembourser certains de ses emprunts à terme.

BILLETS DE PREMIER RANG NON GARANTIS

Les billets de premier rang non garantis en circulation de WSP, émis à leur valeur nominale (les « billets »), ont une valeur comptable totalisant 5 095,6 M$. Les principales caractéristiques des billets sont décrites dans le tableau qui suit.

Valeur nominale	Taux d'intérêt fixe annuel	Date d'échéance	Dates de paiements d'intérêts semestrielles
500,0 $	2,408 %	19 avril 2028	19e jour d'avril et d'octobre de chaque année
525,0 $	4,120 %	12 septembre 2029	12e jour de mars et de septembre de chaque année
500,0 $	5,548 %	22 novembre 2030	22e jour de mai et de novembre de chaque année
650,0 $ US	5,039 %	18 septembre 2031	18e jour de mars et de septembre de chaque année
500,0 $	4,003 %	22 janvier 2032	22e jour de janvier et de juillet de chaque année
475,0 $	4,754 %	12 septembre 2034	12e jour de mars et de septembre de chaque année
500,0 $	4,586 %	22 janvier 2036	22e jour de janvier et de juillet de chaque année
850,0 $ US	5,714 %	18 septembre 2036	18e jour de mars et de septembre de chaque année

Les billets sont des obligations de premier rang non garanties de WSP, qui ont égalité de rang avec les autres dettes non garanties et non subordonnées de WSP.

Le 22 janvier 2026, WSP a émis des billets non garantis de premier rang échéant le 22 janvier 2032 d'un capital de 500 M$ (les « billets de 2032 ») et des billets non garantis de premier rang échéant le 22 janvier 2036 d'un capital de 500 M$ (les « billets de janvier 2036 » et, collectivement avec les billets de 2032, les « billets de janvier ») à leur valeur nominale, pour un produit brut total de 1,0 G$. Les billets de 2032 et les billets de janvier 2036 portent intérêt à un taux fixe annuel respectif de 4,003 % et de 4,586 %, payable semestriellement jusqu'à l'échéance, le 22e jour de janvier et de juillet de chaque année à compter du 22 juillet 2026.

Le 18 mars 2026, WSP a émis des billets non garantis de premier rang échéant le 18 septembre 2031 d'un capital de 650 M$ US (les « billets de 2031 ») et des billets non garantis de premier rang échéant le 18 septembre 2036 d'un capital de 850 M$ US (les « billets de septembre 2036 » et, collectivement avec les billets de 2031, les « billets de septembre ») à leur valeur nominale, pour un produit brut total de 1,5 G$ US. Les billets de 2031 et les billets de septembre 2036 portent intérêt à un taux fixe annuel respectif de 5,039 % et de 5,714 %, payable semestriellement jusqu'à l'échéance, le 18e jour de mars et de septembre de chaque année à compter du 18 septembre 2026.

Au 25 septembre 2026, la juste valeur des billets de premier rang non garantis d'un capital de 3,0 G$ CA et de 1,5 G$ US, qui est fondée sur des cours non ajustés (niveau 1), s'établissait à 4 981,1 M$ (la juste valeur des billets de 2,0 G$ CA s'établissait à 2 046,2 M$ au 31 décembre 2025).

COUVERTURE DU RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT

La Société utilise une combinaison de swaps de taux d'intérêt et de dettes à taux fixe pour couvrir son exposition aux fluctuations des taux d'intérêt. Au 25 septembre 2026, 69 % de la dette à long terme de la Société était protégée contre les fluctuations de taux d'intérêt soit par l'utilisation de swaps de taux d'intérêt, d'options ou de dettes à taux fixe.

13 GESTION DU CAPITAL

Les principaux objectifs de la Société relativement à la gestion de la structure de son capital sont les suivants :

- maintenir une flexibilité financière dans le but de répondre à ses engagements financiers, de verser des dividendes, d'exécuter sa stratégie de croissance et de poursuivre sa croissance par l'entremise des acquisitions d'entreprises;
- gérer les activités de la Société de manière responsable afin d'être en mesure de verser un rendement adéquat aux actionnaires;
- respecter les clauses restrictives de nature financière de la convention de crédit.

La Société surveille notamment la structure de son capital en utilisant le ratio de levier financier consolidé, qui

vise à déterminer le niveau d'endettement maximal possible. Le ratio de levier financier est défini comme étant le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté annualisé de la Société.

Le BAIIA ajusté renvoie au résultat avant les charges de financement nettes (sauf le produit d'intérêts), la charge d'impôt sur le résultat, la dotation aux amortissements, la dépréciation des actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci, la quote-part de la charge d'impôt sur le résultat et de la dotation aux amortissements des entreprises associées et des coentreprises, les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et les coûts de mise en place du PGI. Le BAIIA ajusté annualisé tient compte des résultats sur 12 mois de l'ensemble des entreprises acquises au cours de la période. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, exception faite des obligations locatives, et déduction faite de la trésorerie. Ces mesures n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS; par conséquent, elles ne sont pas nécessairement comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Aux	25 septembre 2026	31 décembre 2025
Dette à long terme[1)]	7 352,9	3 831,2
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 15)	(651,3)	(1 561,4)
Dette nette	6 701,6	2 269,8

Pour les périodes de douze mois closes les	25 septembre 2026	31 décembre 2025
BAIIA ajusté	2 995,9	2 561,2
BAIIA antérieur aux acquisitions des entreprises acquises	111,3	49,5
BAIIA ajusté annualisé	3 107,2	2 610,7
Ratio de levier financier	2,2	0,9

1) Y compris la partie courante.

14 DIVIDENDES

Le 5 août 2026, la Société a déclaré un dividende de 0,375 $ par action payable après la clôture du trimestre, soit le 15 octobre 2026, aux porteurs d'actions inscrits le 30 septembre 2026. Le montant total du dividende à payer pour le troisième trimestre s'élève à 50,6 M$.

Après la clôture du trimestre, soit le 4 novembre 2026, le conseil d'administration de la Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,375 $ par action ordinaire de la Société payable le ou aux environs du 15 janvier 2027 aux porteurs d'actions inscrits à la fermeture des bureaux le 31 décembre 2026. Le montant total final du paiement de dividende dépendra du nombre d'actions ordinaires émises et en circulation à la fermeture des bureaux le 31 décembre 2026 et n'a pas été comptabilisé à titre de passif au 25 septembre 2026.

15 TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE, DÉDUCTION FAITE DU DÉCOUVERT BANCAIRE

Aux	25 septembre 2026	31 décembre 2025
	$	$
Fonds en caisse et fonds en banque	651,3	1 561,4
Moins : Découvert bancaire (note 12)	(39,3)	(16,3)
Trésorerie et équivalents de trésorerie, déduction faite du découvert bancaire	612,0	1 545,1

AJUSTEMENTS

	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2026	**27 septembre 2025**	**25 septembre 2026**	**27 septembre 2025**
	$	**$**	**$**	**$**
Dotation aux amortissements des actifs à long terme	210,0	194,2	621,1	566,1
Variation des crédits d'impôt à l'investissement sans effet sur la trésorerie	(15,2)	(1,7)	(14,1)	(5,4)
Quote-part du résultat d'entreprises associées et de coentreprises, déduction faite de l'impôt	(8,0)	(11,2)	(24,8)	(26,2)
Autres	8,3	28,8	81,3	35,2
	195,1	210,1	663,5	569,7

VARIATION DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

	Troisièmes trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	25 septembre 2026	**27 septembre 2025**	**25 septembre 2026**	**27 septembre 2025**
	$	**$**	**$**	**$**
Diminution (augmentation) :				
Créances clients, charges payées d'avance et autres créances	31,4	(28,9)	(42,4)	545,6
Excédent des coûts et profits prévus sur la facturation	(237,5)	(120,8)	(596,7)	(152,0)
Augmentation (diminution) :				
Dettes d'exploitation et charges à payer	(11,1)	(51,0)	(12,9)	(391,6)
Excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus	83,4	51,4	40,5	(172,3)
	(133,8)	(149,3)	(611,5)	(170,3)