# T3 RAPPORT DE GESTION

**Groupe WSP Global Inc.**
Troisième trimestre et période de neuf mois clos
le 25 septembre 2026

LE 4 NOVEMBRE 2026

# TABLE DES MATIÈRES


| | | |
|---|---|---|
| 1 | RAPPORT DE GESTION | 3 |
| 2 | MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES | 3 |
| 3 | SURVOL DE LA SOCIÉTÉ | 4 |
| 4 | PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES | 7 |
| 5 | SOMMAIRE | 8 |
| 6 | PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS | 9 |
| 7 | REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION | 10 |
| 8 | REVUE FINANCIÈRE | 15 |
| 9 | SITUATION DE TRÉSORERIE | 23 |
| 10 | RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS | 26 |
| 11 | GOUVERNANCE | 26 |
| 12 | MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES | 27 |
| 13 | INSTRUMENTS FINANCIERS | 27 |
| 14 | TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES | 28 |
| 15 | ARRANGEMENTS HORS BILAN | 28 |
| 16 | ÉNONCÉS PROSPECTIFS | 28 |
| 17 | FACTEURS DE RISQUE | 29 |
| 18 | INFORMATION ADDITIONNELLE | 30 |
| 19 | GLOSSAIRE DES MESURES SECTORIELLES, DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES AUTRES MESURES FINANCIÈRES | 30 |

# 1 RAPPORT DE GESTION

Le rapport de gestion qui suit se veut une analyse de la situation financière consolidée et des résultats d'exploitation consolidés de Groupe WSP Global Inc. (collectivement avec ses filiales, la « Société » ou « WSP »), est daté du 4 novembre 2026 et a été préparé en vue d'aider les lecteurs à comprendre le contexte d'affaires, les stratégies et le rendement de la Société, ainsi que les facteurs de risque auxquels celle-ci est exposée. Le présent rapport de gestion doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société et les notes annexes pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026 ainsi que le rapport de gestion et les états financiers consolidés audités de la Société et les notes annexes pour l'exercice clos le 31 décembre 2025. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026 ont été établis conformément aux Normes internationales d'information financière de comptabilité (les « IFRS »), y compris IAS 34 *Information financière intermédiaire*. Tous les montants présentés dans le présent rapport de gestion sont exprimés en dollars canadiens, à moins d'indication contraire. Toute l'information présentée dans le présent rapport de gestion est non auditée.

Le présent rapport de gestion porte sur les résultats de la Société pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026. Les deuxième et troisième trimestres de la Société comptent toujours 13 semaines. Toutefois, le nombre de semaines des premier et quatrième trimestres varie d'un exercice à l'autre, puisque l'exercice de la Société se termine obligatoirement le 31 décembre chaque année. Les résultats du troisième trimestre couvrent la période du 27 juin 2026 au 25 septembre 2026 et les résultats comparatifs du troisième trimestre rendent compte de la période du 29 juin 2025 au 27 septembre 2025.

Dans le présent rapport de gestion, à moins d'indication contraire ou que le contexte n'indique un sens différent, les termes « WSP », « Société », « elle », « nous », « sa », « notre », « nos », ou toute autre expression similaire font référence à Groupe WSP Global Inc. Lorsque le contexte l'exige, ce terme peut également désigner les filiales et les entreprises associées de WSP.

# 2 MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société sont préparés conformément aux IFRS. WSP utilise un certain nombre de mesures financières pour évaluer ses résultats et mesurer sa performance globale. Certaines de ces mesures financières ne sont pas calculées conformément aux IFRS. Le *Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières* prescrit les obligations d'information qui s'appliquent aux types de mesures suivantes utilisées par la Société :

i. les mesures financières non conformes aux IFRS;
ii. les ratios non conformes aux IFRS;
iii. le total des mesures sectorielles;
iv. les mesures de gestion du capital;
v. les mesures financières supplémentaires.

Dans le présent rapport de gestion, les mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières suivantes peuvent être utilisées par la Société : les produits des activités ordinaires nets, le total du BAIIA ajusté par secteur; le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur; le BAIIA ajusté; la marge du BAIIA ajusté; le résultat net ajusté; le résultat net par action ajusté; les flux de trésorerie disponibles; le ratio des flux de trésorerie disponibles des 12 derniers mois sur le résultat net attribuable aux actionnaires des 12 derniers mois; la croissance interne (diminution de la croissance interne) des produits des activités ordinaires nets; la croissance des produits des activités ordinaires nets provenant des acquisitions; l'incidence du désinvestissement sur les produits des activités ordinaires nets; la croissance interne (diminution de la croissance interne) du carnet de commandes; le délai moyen de recouvrement des créances clients (le « délai de recouvrement »); et le ratio de levier financier. Ces mesures sont définies dans la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », et un rapprochement avec des mesures conformes aux IFRS est présenté à la rubrique 8, « Revue financière », et à la rubrique 9, « Situation de trésorerie ».

La direction de la Société (la « direction ») estime que ces mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières fournissent des

renseignements utiles aux investisseurs au sujet de la situation financière et des résultats d'exploitation de la Société, puisqu'elles constituent des indicateurs clés supplémentaires de sa performance. Ces mesures financières non conformes aux IFRS et autres mesures financières ne sont pas comptabilisées en vertu des IFRS, n'ont aucune signification normalisée prescrite par les IFRS, peuvent différer des mesures portant des noms similaires présentées par d'autres émetteurs et pourraient donc ne pas être comparables à celles-ci. Ces mesures ne doivent pas être considérées comme un substitut aux informations financières correspondantes établies conformément aux IFRS.

# 3 SURVOL DE LA SOCIÉTÉ

Comptant parmi les plus grandes firmes de solutions en ingénierie, sciences et infrastructures au monde, WSP offre des services multidisciplinaires dans les secteurs du transport et des infrastructures, des sciences de la Terre et de l'environnement et des bâtiments et de l'énergie. Son équipe d'experts à l'échelle mondiale regroupe des conseillers, des ingénieurs, des spécialistes de l'environnement, des scientifiques, des techniciens, des architectes et des planificateurs, ainsi que des spécialistes de la conception et de la gestion de programmes. Forte d'environ 85 500[1)] employés de talent à l'échelle mondiale, la Société est bien positionnée pour réaliser des projets durables et répondre aux besoins de ses clients.

Le modèle d'affaires de la Société est centré sur le maintien d'une position de cheffe de file dans chaque région et chaque marché où elle évolue, grâce à un engagement solide envers les collectivités et les clients régionaux, nationaux et mondiaux, et à la prise en compte de leurs besoins. La Société offre une variété de services tout au long de l'exécution du projet, soit de la phase des études initiales de planification et de développement jusqu'aux phases de gestion, de conception, de gestion de la construction, de mise en service et d'entretien du projet ou du programme.

Un tel modèle d'affaires se traduit par l'implantation de bureaux régionaux offrant une gamme complète de services à toutes les étapes de l'exécution d'un projet. Sur le plan fonctionnel, les leaders des divers segments de marché et les leaders des différentes régions travaillent ensemble au développement et à la coordination des marchés desservis, jumelant les connaissances et les relations locales à une expertise reconnue à l'échelle nationale. La Société a développé une approche d'équipe multidisciplinaire dans le cadre de laquelle les employés travaillent en étroite collaboration avec les clients à l'élaboration de solutions.

La Société est convaincue d'avoir des capacités et des compétences assez vastes pour transformer les ambitions de ses clients en réalités durables, tant d'un point de vue commercial, technique et social qu'environnemental.

Les secteurs de marché dans lesquels la Société exerce ses activités sont décrits ci-dessous.

- **Transport et infrastructures :** Les experts de la Société conseillent, planifient, conçoivent et gèrent des projets d'infrastructures ferroviaires, maritimes et urbaines ainsi que des projets d'infrastructures d'aviation, d'autoroutes, de ponts, de tunnels et d'eau. Des clients des secteurs public et privé ainsi que des entrepreneurs en construction et d'autres partenaires de tous les coins du globe font appel à l'expertise en conception de la Société pour élaborer des stratégies de transport et d'infrastructures à moyen et à long terme, ainsi que pour les guider et les appuyer pendant tout le cycle de vie d'une vaste gamme de projets et d'actifs. La Société tire une grande fierté de sa capacité à résoudre les problèmes les plus complexes de ses clients, à qui elle propose des solutions complètes, innovatrices et à valeur ajoutée afin de leur permettre d'atteindre les résultats souhaités. La Société offre une gamme complète de services locaux et possède une longue feuille de route jalonnée de projets couronnés de succès à l'échelle internationale. De plus, la Société aide ses clients à relever les défis et à faire face aux nouveaux enjeux de mobilité intelligente, de résilience, de sécurité et de conformité, de décarbonation, de transition vers les combustibles propres, de cybersécurité des technologies opérationnelles, de méthodes de construction modernes, de livraison de projets numériques et de gestion et de conception d'actifs.
- **Sciences de la Terre et environnement :** La Société compte des spécialistes qui travaillent avec des gouvernements et des clients du secteur privé et les conseillent sur des aspects clés des sciences de la Terre et de l'environnement, de la santé, de la sécurité et de la durabilité. Les experts de la Société conseillent les clients sur des questions comme la qualité de l'air, de l'eau et du sol, la biodiversité, les ressources culturelles, les solutions pour la transition énergétique, les déchets, les services de géoscience, la résilience climatique et la durabilité. Ils fournissent des services spécialisés à des clients des secteurs des mines, du pétrole et du gaz, de l'énergie, de l'industrie,

[1)] Au 25 septembre 2026

du commerce et du transport, tous assujettis à des cadres réglementaires rigoureux. La Société offre une vaste gamme de services-conseils et de services opérationnels, y compris la vérification diligente, les approbations de permis, la conformité réglementaire, la transformation numérique, la gestion des déchets et des matières dangereuses, la surveillance de la qualité de l'air, les initiatives en matière d'écologie et de biodiversité, l'ingénierie géotechnique et minière, la gestion des ressources en eau, la sécurité et l'hygiène du travail, les évaluations d'impact environnemental et social, et les études de faisabilité et d'assainissement des terres. La réputation de la Société repose sur le fait qu'elle aide ses clients du monde entier à atténuer les risques, à gérer et à réduire les impacts et à maximiser les occasions liées à la durabilité, aux changements climatiques, à la consommation d'énergie, à l'extraction des ressources et à l'environnement. La Société accompagne ses clients tout au long du cycle de vie des projets, de l'approvisionnement à l'assainissement et à la mise hors service des actifs, en passant par la planification, l'obtention des permis et la conformité, la conception, la construction et la mise en service.

- **Bâtiments :** La Société est l'un des principaux fournisseurs mondiaux de services-conseils et de services techniques, avec une expérience reconnue lorsqu'il s'agit de réaliser des infrastructures essentielles, des infrastructures sociales, des immeubles commerciaux et des immeubles de la plus grande qualité qui soit. La Société participe à chacune des phases du cycle de vie d'un projet, depuis l'étude de cas jusqu'à la conception et la construction, en passant par la gestion de l'actif et la remise en état. La Société dispose d'équipes d'experts techniques dans le monde entier qui fournissent des services d'ingénierie et de conseil, notamment en ce qui concerne les stratégies de décarbonation, la conception numérique de bâtiments, la conception technique de bâtiments et les services-conseils, ainsi que la gestion de projets et la gestion de la construction. La Société permet à ses clients de maximiser le résultat de leurs projets, peu importe le secteur, notamment les suivants : commercial et résidentiel, centres de données, gouvernement et mobilité, soins de santé, science, technologie et fabrication, hôtellerie et divertissement.
- **Énergie :** La Société offre à ses clients des solutions intégrées pour toutes sortes de projets énergétiques, notamment les investissements dans les énergies propres comme les énergies renouvelables, les solutions à plus faibles émissions de carbone comme le nucléaire, les réseaux de transmission de gaz naturel, les centrales électriques de grande envergure, les lignes de transmission à haute tension, la conception de postes électriques, l'étude de systèmes électriques, la modélisation des marchés de l'énergie, les mesures de protection et de contrôle, les systèmes élaborés de gestion de la distribution, la conception et l'ingénierie de systèmes de distribution et les solutions de stockage d'énergie dans des batteries à grande échelle. La Société soutient également les grands consommateurs d'électricité avec des solutions de production et de stockage sur site et des programmes d'efficacité énergétique, tout en aidant à la gestion des charges intermittentes au moyen de programmes de réponse à la demande et de systèmes de gestion des ressources énergétiques distribuées. Les experts de la Société peuvent gérer des programmes de réalisation du capital d'envergure, fournir des conseils et collaborer à tous les stades d'un projet en fournissant des solutions multidisciplinaires. Depuis la prise de contact avec les organismes de réglementation et la modélisation économique jusqu'à la conception, l'ingénierie, l'exploitation et la mise hors service, l'objectif de la Société est d'aider les clients à assurer un avenir efficace, fiable et sûr sur le plan énergétique.

Dans le cadre de son offre de services élargie dans ces secteurs, la Société fournit de nombreux services-conseils stratégiques hautement spécialisés. Nos équipes sont actives dans l'ensemble des secteurs et des régions où WSP exerce des activités, offrant une expérience client complète. La Société propose des stratégies novatrices, des recommandations reposant sur des données et des conseils personnalisés, tirant parti de sa taille importante et de sa vaste expertise pour valider son approche au besoin.

- **Services-conseils :** Les services-conseils de la Société conjuguent la réflexion stratégique, les connaissances techniques, la solide connaissance du marché et l'expertise dans de nombreux domaines. WSP offre des services-conseils en planification ainsi que des services-conseils techniques et stratégiques, accompagnant ses clients au cours des longues étapes de préparation à la conception et à la construction de projets complexes. Au cours de ces premières étapes, les clients comptent sur les équipes de services-conseils de WSP pour analyser la viabilité du projet à travers des perspectives environnementales, organisationnelles, techniques, réglementaires, conceptuelles, commerciales, numériques et stratégiques, ce qui aide les clients à prendre des décisions éclairées et à améliorer les résultats de leurs projets.
- **Solutions numériques :** Les professionnels de la Société travaillent tout au long du cycle de vie des projets afin de concevoir des solutions novatrices et de créer de la valeur pour les clients grâce à leur

expertise numérique interne et à leur collaboration avec des fournisseurs de technologie de premier plan. Les importants progrès technologiques sont à même d'améliorer la façon dont les gens vivent, travaillent, se rendent au travail et se déplacent; cependant, ils jettent également un éclairage nouveau sur la façon dont les sociétés, tant dans l'environnement bâti que naturel, doivent s'adapter au changement et l'accepter. La convergence des mondes physique et numérique se poursuivant, les propriétaires d'actifs ont un accès accru aux données et des besoins croissants en matière de gestion d'infrastructures vieillissantes et d'amélioration de leur performance sur le plan de l'environnement, de la santé et de la sécurité. Les experts en numérique de la Société fournissent des services-conseils stratégiques à l'intention des dirigeants sur l'adoption et la transformation numériques, ainsi que des services numériques, des outils de modélisation et d'analyse personnalisés et des plateformes système pour sécuriser les technologies opérationnelles et optimiser les projets dans les domaines de l'ingénierie, de la planification, des infrastructures, de la construction, du cycle de vie des actifs et de l'environnement. Pour les clients des secteurs de l'énergie et des services publics, ces services comprennent l'intégration des technologies de l'information et de la technologie opérationnelle, des systèmes avancés de gestion de la distribution et la mise en place de systèmes d'information géographique (SIG) d'entreprise, permettant aux clients des services publics d'unifier leur environnement opérationnel et leur environnement technologique et de poser les fondations en matière de données nécessaires à la modernisation des réseaux électriques.

- **Services en matière de durabilité :** À la lumière des catalyseurs mondiaux, tels que la croissance démographique et la demande et les contraintes en matière de ressources, ainsi que des difficultés que représentent les événements météorologiques extrêmes qui ont une incidence sur la résilience des communautés, la Société aide ses clients à intégrer les principes de durabilité au cours des phases de planification, de conception et de gestion de leurs projets. Les analystes, les économistes, les scientifiques et les ingénieurs de la Société combinent des idées novatrices et des méthodologies reconnues pour offrir des solutions de bout en bout, de l'élaboration de politiques à la mise en place et à l'évaluation. Ces spécialistes sont en mesure d'offrir un soutien technique pour la mise en œuvre de programmes d'investissement climatique internationaux et de plans en matière de contributions déterminées au niveau national (CDN) avec la prestation de conseils sur les mécanismes d'échange de droits d'émissions, les politiques de tarification du carbone, la production de rapports ESG et les stratégies de réduction des émissions de portée 3.

# 4 PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

| (en millions de dollars, sauf les pourcentages, les données par action, le délai de recouvrement et les ratios) | Troisièmes trimestres clos les | | Périodes de neuf mois closes les | |
|---|---|---|---|---|
| | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** |
| Produits des activités ordinaires | 5 285,8 $ | 4 533,7 $ | 15 240,9 $ | 13 430,9 $ |
| Produits des activités ordinaires nets[1)] | 4 227,0 $ | 3 463,1 $ | 12 208,3 $ | 10 286,4 $ |
| Résultat avant charges de financement nettes et impôt (« BAII ») | 572,5 $ | 450,8 $ | 1 366,9 $ | 1 135,6 $ |
| BAIIA ajusté[2)] | 864,6 $ | 700,4 $ | 2 301,8 $ | 1 867,1 $ |
| Marge du BAIIA ajusté[3)] | 20,5 % | 20,2 % | 18,9 % | 18,2 % |
| Résultat net attribuable aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc. | 333,7 $ | 284,5 $ | 723,9 $ | 708,0 $ |
| Résultat net de base par action attribuable aux actionnaires | 2,48 $ | 2,18 $ | 5,37 $ | 5,42 $ |
| Résultat net ajusté[2)] | 430,8 $ | 368,8 $ | 1 117,1 $ | 904,5 $ |
| Résultat net ajusté par action[3)] | 3,20 $ | 2,82 $ | 8,29 $ | 6,93 $ |
| Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation | 495,5 $ | 440,3 $ | 1 049,1 $ | 1 262,0 $ |
| Flux de trésorerie disponibles[2)] | 333,2 $ | 314,9 $ | 588,0 $ | 887,4 $ |

| **Aux** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** |
|---|---|---|
| Carnet de commandes | 20 268,0 $ | 16 409,6 $ |
| Nombre approximatif d'employés | 85 500 | 72 400 |
| Délai de recouvrement[4)] | 73 jours | 71 jours |

| **Aux** | **25 septembre 2026** | **31 décembre 2025** |
|---|---|---|
| Ratio de levier financier[5)] | 2,2 | 0,9 |

1) Total des mesures sectorielles. Se reporter à la rubrique 8.1, « Produits des activités ordinaires nets », pour obtenir des rapprochements aux produits des activités ordinaires.

2) Les mesures financières non conformes aux IFRS, qui n'ont aucune signification normalisée selon les IFRS, pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter aux rubriques 8.3, « BAIIA ajusté », 8.8, « Résultat net ajusté », 9.1, « Activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles », et 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », pour un rapprochement quantitatif avec les mesures financières conformes aux IFRS les plus directement comparables, ainsi que des explications sur la composition et l'utilité de ces mesures financières non conformes aux IFRS.

3) Ratio non conforme aux IFRS qui n'a aucune signification normalisée selon les IFRS et pourrait ne pas être comparable à des ratios similaires présentés par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », pour connaître la composition et l'utilité de ces ratios non conformes aux IFRS.

4) Mesure financière supplémentaire. Le délai de recouvrement représente le nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients de la Société (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus.

5) Cette mesure de gestion du capital correspond au ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté annualisé sur 12 mois continus, lequel comprend les résultats sur 12 mois de l'ensemble des entreprises acquises au cours de la période, qui se sont établis à 3,11 G$ pour la période de 12 mois continus close le 25 septembre 2026. La dette nette, définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, exception faite de l'obligation locative, et déduction faite de la trésorerie, s'établissait à 6,70 G$ au 25 septembre 2026.

# 5 SOMMAIRE

Au troisième trimestre de 2026, WSP a enregistré de solides résultats financiers, notamment une forte croissance interne des produits des activités ordinaires nets et une marge du BAIIA ajusté robuste. Les produits des activités ordinaires nets et le BAIIA ajusté ont tous deux été conformes aux fourchettes prévisionnelles de la direction pour le trimestre.

## Faits saillants financiers du troisième trimestre et de la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026

- Pour le trimestre, les produits des activités ordinaires ont atteint 5,29 G$, et les produits des activités ordinaires nets, 4,23 G$, en hausse respectivement de 16,6 % et de 22,1 % par rapport au troisième trimestre de 2025. Les produits des activités ordinaires nets sont conformes à la fourchette prévisionnelle de la direction pour le trimestre, qui allait de 4,15 G$ à 4,35 G$. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets[1)] s'est établie à 5,1 %, tirée par le Royaume-Uni et le Canada, tandis que la croissance des produits des activités ordinaires nets découlant des acquisitions[1)] de 15,3 % résulte principalement de l'acquisition de TRC Companies (« TRC »), réalisée en février 2026, et de l'acquisition de Ricardo plc (« Ricardo »), réalisée en octobre 2025. Pour les neuf premiers mois de 2026, les activités liées au secteur de l'énergie de TRC ont enregistré une croissance des produits des activités ordinaires nets dans les deux chiffres par rapport à la période correspondante précédant l'acquisition par WSP. L'intégration de TRC progresse comme prévu.

- Au 25 septembre 2026, le carnet de commandes avait atteint un nouveau record de 20,3 G$, ce qui correspond à 11,6 mois de produits des activités ordinaires[2)], en hausse de 23,5 % au cours de la période de 12 mois. La croissance interne du carnet de commandes[1)] pour la période de 12 mois s'est élevée à 5,0 %. Le carnet de commandes du secteur Amériques a enregistré des hausses séquentielles de sa croissance interne d'un exercice à l'autre tout au long de 2026, pour atteindre 4,9 % ce trimestre.

- Le BAIIA ajusté a atteint 864,6 M$ pour le trimestre, en hausse de 23,4 %, par rapport à 700,4 M$ au troisième trimestre de 2025, ce qui est conforme à la fourchette prévisionnelle de la direction pour le trimestre, qui allait de 850,0 M$ à 890,0 M$. Cette amélioration s'explique principalement par la robustesse des marges aux États-Unis et au Canada.

- La marge du BAIIA ajusté a augmenté à 20,5 % au cours du trimestre, comparativement à 20,2 % pour le troisième trimestre de 2025, une hausse de 30 points de base (« pb »). Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, la marge du BAIIA ajusté a augmenté de 70 pb pour atteindre 18,9 %, comparativement à 18,2 % pour la période de neuf mois close le 27 septembre 2025.

- Le BAII pour le trimestre s'est élevé à 572,5 M$, en hausse de 121,7 M$, ou 27,0 %, par rapport au troisième trimestre de 2025. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par un accroissement des coûts d'acquisition et d'intégration.

- Le résultat net ajusté s'est chiffré à 430,8 M$ pour le trimestre, ou 3,20 $ par action, en hausse de 62,0 M$, ou 0,38 $ par action, par rapport au troisième trimestre de 2025. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par les intérêts plus élevés sur la dette à long terme.

1) Mesures financières supplémentaires. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets représente la variation d'une période à l'autre des produits des activités ordinaires nets, à l'exclusion des produits des activités ordinaires nets des entreprises acquises ou cédées dans les 12 mois suivant l'acquisition ou précédant la cession, exprimée en pourcentage des produits des activités ordinaires nets de la période de comparaison et ajustée pour exclure les produits des activités ordinaires nets des entreprises cédées. Ces mesures sont calculées de manière à exclure l'incidence des variations des cours du change. La croissance des produits des activités ordinaires nets découlant des acquisitions correspond aux produits des activités ordinaires nets de la période considérée des entreprises acquises dans les 12 mois suivant l'acquisition, exprimée en pourcentage des produits des activités ordinaires nets de la période de comparaison. Ces mesures sont calculées de manière à exclure l'incidence des variations des cours du change. La croissance interne (diminution de la croissance interne) du carnet de commandes correspond aux commandes fermes diminuées des produits des activités ordinaires pour la période, exprimée en pourcentage du carnet de commandes à l'ouverture de la période. Ces deux mesures sont calculées de manière à exclure l'incidence des variations des cours du change et les nouvelles commandes découlant des acquisitions d'entreprises réalisées au cours de la période, déduction faite de l'incidence du désinvestissement.

2) Établi d'après les produits des activités ordinaires pour la période de 12 mois continus close le 25 septembre 2026, en incluant les produits des activités ordinaires sur une période complète de 12 mois de toutes les acquisitions.

- Le résultat net attribuable aux actionnaires pour le trimestre s'est établi à 333,7 M$, ou 2,48 $ par action, en hausse par rapport à 284,5 M$, ou 2,18 $ par action, pour le troisième trimestre de 2025. La hausse du BAIIA ajusté a été contrebalancée en partie par un accroissement des coûts d'acquisition et d'intégration, des charges de financement nettes et de la dotation aux amortissements.
- Le délai de recouvrement s'établissait à 73 jours au 25 septembre 2026, contre 71 jours au 27 septembre 2025.
- Les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation se sont chiffrées à 1,05 G$ pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, en baisse comparativement à 1,26 G$ pour la période correspondante de 2025, au cours de laquelle des entrées de 195,0 M$ se sont expliquées par la vente de certaines créances clients admissibles dans le cadre d'une entente d'affacturage au début de 2025.
- Les flux de trésorerie disponibles se chiffraient à 588,0 M$ pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, et à 1,41 G$ pour la période de 12 mois continus, ce qui correspond à 1,4 fois le résultat net attribuable aux actionnaires[1)] (les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation se sont établies à 2,03 G$ pour la période de 12 mois continus).
- Le ratio de levier financier s'est établi à 2,2 fois, ce qui est légèrement supérieur à la fourchette cible de la direction, qui allait de 1,0 à 2,0 fois, et devrait revenir dans cette fourchette d'ici la fin de l'exercice.
- Le dividende déclaré pour le trimestre s'est établi à 0,375 $ par action, ou 50,6 M$. Ce dividende a été versé le 15 octobre 2026, soit après la clôture du troisième trimestre.

# 6 PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS

Les faits saillants pour la période du 27 juin 2026 au 4 novembre 2026, date du présent rapport de gestion pour le troisième trimestre clos le 25 septembre 2026, sont présentés dans les paragraphes qui suivent.

## Déclaration d'intérêt indicative non contraignante visant l'acquisition d'Arcadis N.V.

Le 24 juillet 2026, WSP a annoncé que la Société avait présenté une proposition indicative non contraignante visant l'acquisition de la totalité des actions émises et en circulation d'Arcadis N.V. (« Arcadis ») pour une contrepartie de 51,50 € par action après le rejet par Arcadis, le 14 juillet 2026, de sa proposition indicative non contraignante du 1er juillet 2026 offrant une contrepartie de 48,50 € par action. Le 30 juillet 2026, Arcadis a annoncé que la proposition modifiée de WSP avait été rejetée à l'unanimité. Le 22 septembre 2026, WSP a annoncé qu'elle avait décidé de ne pas donner suite à l'offre publique visant l'acquisition d'Arcadis.

## Acquisition

En octobre 2026, WSP a conclu une entente visant l'acquisition de GCM Corpo Inc. (« GCM Corpo »), une entreprise canadienne offrant des services de génie-conseil et des services spécialisés aux secteurs de l'énergie et de l'industrie, qui regroupe environ 600 professionnels. Une portion du prix d'acquisition sera versée aux vendeurs sous forme d'actions ordinaires de WSP, notamment au Fonds de solidarité FTQ, principal actionnaire de GCM Corpo. La réalisation de l'opération est assujettie aux conditions de clôture habituelles, notamment l'obtention de l'approbation réglementaire, et devrait avoir lieu au quatrième trimestre de 2026.

## Annonce de l'équipe de direction

En septembre 2026, WSP a annoncé que Joseph (Joe) Sczurko, président de WSP aux États-Unis, prendra sa retraite à la fin de 2026, après une carrière remarquable de 40 ans dans les secteurs de l'ingénierie et des services professionnels. Afin d'assurer une transition harmonieuse à la direction, Katus Watson, chef de l'exploitation de WSP aux États-Unis, a été nommé président par intérim de WSP aux États-Unis et entrera en fonction le 1er octobre 2026.

1) Ratio non conforme aux IFRS qui n'a aucune signification normalisée selon les IFRS et pourrait ne pas être comparable à des ratios similaires présentés par d'autres émetteurs. Le ratio des flux de trésorerie disponibles sur le résultat net attribuable aux actionnaires s'est établi à 1,7 pour la période de 12 mois continus close le 27 septembre 2025. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », pour des explications sur la composition et l'utilité de ce ratio non conforme aux IFRS.

# 7 REVUE DES ACTIVITÉS DES SECTEURS D'EXPLOITATION

Les secteurs à présenter de la Société sont les suivants : Canada, Amériques (États-Unis et Amérique latine), EMOIA (Europe, Moyen-Orient, Inde et Afrique) et Asie-Pacifique (Asie, Australie et Nouvelle-Zélande). Le rendement d'un secteur est mesuré à partir des produits des activités ordinaires nets et de la marge du BAIIA ajusté par secteur.

## CANADA

| (en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés) | Troisièmes trimestres clos les | | | Périodes de neuf mois closes les | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** |
| Produits des activités ordinaires nets* | 640,3 $ | 581,0 $ | 10,2 % | 1 813,4 $ | 1 694,5 $ | 7,0 % |
| Croissance interne | | | 10,2 % | | | 7,0 % |
| BAIIA ajusté par secteur* | 176,8 $ | 161,8 $ | 9,3 % | 443,6 $ | 407,1 $ | 9,0 % |
| Marge du BAIIA ajusté par secteur | 27,6 % | 27,8 % | (20) pb | 24,5 % | 24,0 % | 50 pb |
| **Aux** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** | **25 septembre 2026** | **31 décembre 2025** | **Variation** |
| Carnet de commandes* | 2 573,2 $ | 2 605,4 $ | (1,2)% | 2 573,2 $ | 2 545,6 $ | 1,1 % |
| Croissance interne (diminution de la croissance interne) du carnet de commandes | | | (1,2)% | | | 1,1 % |
| Nombre approximatif d'employés | 13 300 | 12 700 | 4,7 % | | | |

* Les produits des activités ordinaires nets et le BAIIA ajusté par secteur pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 27 septembre 2025 et le carnet de commandes au 27 septembre 2025 et au 31 décembre 2025 ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités du secteur à présenter pour l'exercice considéré.

pb : points de base

### Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets au Canada se sont respectivement chiffrés à 640,3 M$ et à 1,81 G$, ce qui correspond à une hausse de 59,3 M$ et 118,9 M$, attribuable à la croissance interne de 10,2 % et 7,0 %.

Pour le trimestre et la période de neuf mois, la croissance interne est surtout attribuable aux secteurs transport et infrastructures et énergie, notamment la réalisation d'étapes importantes liées aux projets de transport et d'infrastructures au troisième trimestre.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les secteurs transport et infrastructures, sciences de la Terre et environnement ainsi que bâtiments représentaient 93 % des produits des activités ordinaires nets et les clients du secteur public, 47 % des produits des activités ordinaires nets.

### Carnet de commandes

Le carnet de commandes du Canada a enregistré une croissance interne de 1,1 % pour la période de neuf mois du 31 décembre 2025 au 25 septembre 2026. Pour la période de 12 mois du 27 septembre 2025 au 25 septembre 2026, le carnet de commandes a enregistré une diminution de la croissance interne de 1,2 %.

### Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2026, la marge du BAIIA ajusté au Canada a diminué de 20 pb par rapport au troisième trimestre de 2025, tout en demeurant élevée à 27,6 %.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, la marge du BAIIA ajusté au Canada a augmenté de 50 pb par rapport à la période correspondante de 2025, principalement en raison de l'amélioration de la productivité et de la baisse des coûts liés aux mesures d'optimisation et de redimensionnement.

# AMÉRIQUES

| (en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés) | Troisièmes trimestres clos les | | | Périodes de neuf mois closes les | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** |
| Produits des activités ordinaires nets* | 1 969,1 $ | 1 493,7 $ | 31,8 % | 5 633,1 $ | 4 472,1 $ | 26,0 % |
| Croissance interne** | | | 0,6 % | | | 2,4 % |
| Croissance découlant des acquisitions** | | | 29,3 % | | | 25,0 % |
| Incidence du désinvestissement** | | | (0,7)% | | | (0,8)% |
| Incidence des variations des cours du change*** | | | 2,6 % | | | (0,6)% |
| BAIIA ajusté par secteur* | 448,2 $ | 332,7 $ | 34,7 % | 1 254,0 $ | 933,9 $ | 34,3 % |
| Marge du BAIIA ajusté par secteur | 22,8 % | 22,3 % | 50 pb | 22,3 % | 20,9 % | 140 pb |
| **Aux** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** | **25 septembre 2026** | **31 décembre 2025** | **Variation** |
| Carnet de commandes* | 11 002,4 $ | 8 378,5 $ | 31,3 % | 11 002,4 $ | 8 495,6 $ | 29,5 % |
| Croissance interne du carnet de commandes | | | 4,9 % | | | 3,4 % |
| Nombre approximatif d'employés | 30 700 | 22 900 | 34,1 % | | | |

* Les produits des activités ordinaires nets et le BAIIA ajusté par secteur pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 27 septembre 2025 et le carnet de commandes au 27 septembre 2025 et au 31 décembre 2025 ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités du secteur à présenter pour l'exercice considéré.

** La croissance interne, la croissance découlant des acquisitions et l'incidence du désinvestissement sont calculées en fonction des monnaies locales. L'incidence du désinvestissement représente les produits des activités ordinaires nets des entreprises cédées pour la période de 12 mois précédant leur cession, exprimés en pourcentage des produits nets de la période de comparaison. Ces deux mesures sont calculées de manière à exclure l'incidence des variations des cours du change.

*** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

pb : points de base

## Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont chiffrés à 1,97 G$, en hausse de 475,4 M$, ou 31,8 %, par rapport à la période correspondante de 2025. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions pour le troisième trimestre de 2026 ont respectivement été de 0,6 % et de 29,3 %, calculées en fonction des monnaies locales.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Amériques se sont chiffrés à 5,63 G$, en hausse de 1,16 G$, ou 26,0 %, par rapport à la période correspondante de 2025. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont respectivement été de 2,4 % et de 25,0 %, calculées en fonction des monnaies locales.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, la croissance interne est surtout attribuable à l'expansion des activités aux États-Unis dans le secteur de l'énergie et des bâtiments. La croissance interne aux États-Unis a subi l'incidence d'un rythme de conversion des projets plus modéré que prévu, particulièrement dans les secteurs transports et infrastructures et sciences de la Terre et de l'environnement. La croissance interne est d'environ 3,2 % pour la période de neuf mois une fois ajustée afin d'exclure la diminution de la demande de services d'intervention d'urgence aux États-Unis et du nombre de jours facturables pour le premier trimestre de 2026 par rapport à la période correspondante de 2025.

La croissance découlant des acquisitions s'explique surtout par l'acquisition de TRC en février 2026, et l'incidence du désinvestissement, par la cession de l'entreprise de stockage souterrain aux États-Unis. Les activités liées au secteur de l'énergie de TRC ont enregistré une croissance dans les deux chiffres pour le trimestre clos le 25 septembre 2026 par rapport à la période correspondante précédant l'acquisition par WSP.

En outre, au cours du trimestre clos le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets ont bénéficié des cours du change, plus particulièrement par la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les secteurs transport et infrastructures, sciences de la Terre et environnement ainsi que bâtiments représentaient 70 % des produits

des activités ordinaires nets et les clients du secteur public, 33 % des produits des activités ordinaires nets.

Au cours de la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, environ 7 800 employés ont été ajoutés aux effectifs à la suite de l'acquisition de TRC en février 2026, déduction faite du désinvestissement de l'entreprise de stockage souterrain aux États-Unis en janvier 2026.

### Carnet de commandes

Pour la période de neuf mois du 31 décembre 2025 au 25 septembre 2026 et la période de 12 mois du 27 septembre 2025 au 25 septembre 2026, l'augmentation du carnet de commandes du secteur à présenter Amériques est surtout attribuable à l'acquisition de TRC. Pour la période de neuf mois et la période de 12 mois, le carnet de commandes a respectivement enregistré une croissance interne de 3,4 % et de 4,9 %. La dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain a également eu une incidence positive pour les deux périodes.

### Marge du BAIIA ajusté

La marge du BAIIA ajusté du secteur Amériques a respectivement augmenté de 50 pb et de 140 pb pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, ce qui s'explique surtout par l'attention soutenue portée à la rentabilité et à l'efficacité des activités aux États-Unis. Pour la période de neuf mois, un autre facteur positif a été l'augmentation d'environ 20 pb de la marge du BAIIA ajusté en raison des profits sur les couvertures de change comptabilisés par rapport à des pertes pour la période correspondante.

## EMOIA

| (en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés) | Troisièmes trimestres clos les | | | Périodes de neuf mois closes les | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** |
| Produits des activités ordinaires nets | 1 118,0 $ | 941,9 $ | 18,7 % | 3 384,5 $ | 2 851,1 $ | 18,7 % |
| Croissance interne* | | | 10,5 % | | | 8,4 % |
| Croissance découlant des acquisitions* | | | 8,7 % | | | 9,8 % |
| Incidence du désinvestissement* | | | (1,2)% | | | (1,5)% |
| Incidence des variations des cours du change** | | | 0,7 % | | | 2,0 % |
| BAIIA ajusté par secteur | 178,2 $ | 146,9 $ | 21,3 % | 505,3 $ | 431,3 $ | 17,2 % |
| Marge du BAIIA ajusté par secteur | 15,9 % | 15,6 % | 30 pb | 14,9 % | 15,1 % | (20) pb |
| **Aux** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** | **25 septembre 2026** | **31 décembre 2025** | **Variation** |
| Carnet de commandes*** | 4 838,0 $ | 3 783,0 $ | 27,9 % | 4 838,0 $ | 4 401,2 $ | 9,9 % |
| Croissance interne du carnet de commandes | | | 11,9 % | | | 8,2 % |
| Nombre approximatif d'employés | 30 900 | 26 400 | 17,0 % | | | |

* La croissance interne, la croissance découlant des acquisitions et l'incidence du désinvestissement sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

*** Le carnet de commandes au 31 décembre 2025 a été retraité afin de le rendre conforme à la composition des activités du secteur à présenter pour l'exercice considéré.

pb : points de base

### Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter EMOIA se sont chiffrés à 1,12 G$, en hausse de 176,1 M$, ou 18,7 %, comparativement au trimestre correspondant de 2025. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions pour le troisième trimestre de 2026 ont été respectivement de 10,5 % et de 8,7 %, calculées en fonction des monnaies locales.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter EMOIA se sont chiffrés à 3,38 G$, en hausse de 533,4 M$, ou 18,7 %, comparativement à la période correspondante de 2025. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 8,4 % et de 9,8 %, calculées en fonction des monnaies locales.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, la croissance interne provient en majeure partie de la solide performance des projets au Royaume-Uni, où la croissance interne des produits des activités ordinaires nets est restée dans les deux chiffres.

De plus, les produits des activités ordinaires nets pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026 ont bénéficié de l'incidence favorable des cours du change, plus particulièrement de la dépréciation du dollar canadien par rapport à la livre sterling.

Pour le trimestre et la période de neuf mois, la croissance découlant des acquisitions résulte surtout de l'acquisition de Ricardo, réalisée en octobre 2025. Pour la période de neuf mois, la croissance découlant des acquisitions inclut également l'acquisition de Lexica Health and Life Sciences Consultancy Ltd., réalisée en juin 2025.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les secteurs transport et infrastructures, sciences de la Terre et environnement ainsi que bâtiments représentaient 92 % des produits des activités ordinaires nets et les clients du secteur public, 52 % des produits des activités ordinaires nets.

Au cours de la période de 12 mois close le 25 septembre 2026, environ 2 000 employés ont été ajoutés aux effectifs à la suite des acquisitions d'entreprises, déduction faite du désinvestissement d'une entreprise non essentielle du Royaume-Uni.

## Carnet de commandes

L'augmentation du carnet de commandes du secteur à présenter EMOIA pour la période de neuf mois du 31 décembre 2025 au 25 septembre 2026 s'explique surtout par la croissance interne de 8,2 %, essentiellement attribuable au Royaume-Uni.

Au cours de la période de 12 mois du 27 septembre 2025 au 25 septembre 2026, le carnet de commandes s'est amélioré de 27,9 %, principalement en raison de la croissance interne de 11,9 %, essentiellement attribuable au Royaume-Uni, et de l'acquisition de Ricardo en octobre 2025, facteurs contrebalancés par le désinvestissement d'une entreprise non essentielle du Royaume-Uni.

Le carnet de commandes a aussi été soutenu par la dépréciation du dollar canadien au cours de la période de neuf mois et de la période de 12 mois, surtout par rapport à la livre sterling, à la couronne suédoise et à l'euro.

## Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2026, la marge du BAIIA ajusté du secteur EMOIA a augmenté de 30 pb par rapport au troisième trimestre de 2025. L'augmentation de la marge du BAIIA ajusté liée à certaines activités et à l'incidence positive de la diminution des pertes de change a été contrebalancée en partie par l'inclusion de Ricardo, dont les marges sont inférieures à celles des activités existantes de WSP, et par une baisse de la productivité dans les pays nordiques.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, la marge du BAIIA ajusté du secteur EMOIA a diminué de 20 pb par rapport à la période correspondante de 2025. La baisse de la productivité dans les pays nordiques, le recul du rendement des projets en Europe centrale, ainsi que l'inclusion de Ricardo, dont les marges sont inférieures à celles des activités existantes de WSP, ont été contrebalancés en partie par l'incidence positive de la diminution des pertes sur les couvertures de change.

Tant le trimestre que la période de neuf mois ont bénéficié des pertes réduites sur les couvertures de change, qui ont entraîné une hausse d'environ 40 pb de la marge du BAIIA ajusté par rapport aux périodes correspondantes.

# ASIE-PACIFIQUE

(en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés)

| | Troisièmes trimestres clos les | | | Périodes de neuf mois closes les | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** |
| Produits des activités ordinaires nets | 499,6 $ | 446,5 $ | 11,9 % | 1 377,3 $ | 1 268,7 $ | 8,6 % |
| Croissance interne (diminution de la croissance interne)* | | | 1,6 % | | | (1,0)% |
| Croissance découlant des acquisitions* | | | 4,0 % | | | 4,6 % |
| Incidence des variations des cours du change** | | | 6,3 % | | | 5,0 % |
| BAIIA ajusté par secteur | 106,1 $ | 102,5 $ | 3,5 % | 234,1 $ | 218,0 $ | 7,4 % |
| Marge du BAIIA ajusté par secteur | 21,2 % | 23,0 % | (180) pb | 17,0 % | 17,2 % | (20) pb |
| **Aux** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **Variation** | **25 septembre 2026** | **31 décembre 2025** | **Variation** |
| Carnet de commandes | 1 854,4 $ | 1 642,7 $ | 12,9 % | 1 854,4 $ | 1 703,4 $ | 8,9 % |
| Croissance interne du carnet de commandes | | | 0,2 % | | | 4,7 % |
| Nombre approximatif d'employés | 10 600 | 10 400 | 1,9 % | | | |

* La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

pb : points de base

## Produits des activités ordinaires nets

Pour le trimestre clos le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 499,6 M$, soit une hausse de 53,1 M$, ou 11,9 %, par rapport au trimestre correspondant de 2025. La croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 1,6 % et de 4,0 % au troisième trimestre de 2026, calculées en fonction des monnaies locales.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets du secteur à présenter Asie-Pacifique se sont chiffrés à 1,38 G$, soit une hausse de 108,6 M$, ou 8,6 %, par rapport à la période correspondante de 2025. La diminution de la croissance interne et la croissance découlant des acquisitions ont été respectivement de 1,0 % et de 4,6 %, calculées en fonction des monnaies locales.

Pour le trimestre et la période de neuf mois, la croissance interne en Australie, qui a bénéficié de l'incidence favorable d'une révision de l'estimation des produits tirés d'un contrat pour un projet important, a été contrebalancée par des diminutions reflétant les conditions difficiles ailleurs dans la région Asie-Pacifique, notamment en Nouvelle-Zélande, où la réduction des dépenses en infrastructures a entraîné des annulations, des réductions de portée et des reports de projets.

Pour les deux périodes, la croissance découlant des acquisitions résulte surtout de l'acquisition de Ricardo en octobre 2025.

De plus, les produits des activités ordinaires nets ont bénéficié de l'incidence favorable des cours du change pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, plus particulièrement de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar australien.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les secteurs transport et infrastructures, sciences de la Terre et environnement ainsi que bâtiments représentaient 98 % des produits des activités ordinaires nets et les clients du secteur public, 48 % des produits des activités ordinaires nets.

## Carnet de commandes

L'augmentation de 8,9 % du carnet de commandes du secteur à présenter Asie-Pacifique pour la période de neuf mois du 31 décembre 2025 au 25 septembre 2026 s'explique surtout par la croissance interne de 4,7 %, essentiellement attribuable à l'Australie, contrebalancée en partie par une diminution en Nouvelle-Zélande et en Asie.

Pour la période de 12 mois du 27 septembre 2025 au 25 septembre 2026, le carnet de commandes s'est amélioré de 12,9 %, surtout en raison de la croissance interne en Australie et de l'acquisition de Ricardo en octobre 2025.

La dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar australien a également eu une incidence positive au cours des deux périodes.

### Marge du BAIIA ajusté

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, la marge du BAIIA ajusté du secteur à présenter Asie-Pacifique a respectivement diminué de 180 pb et de 20 pb par rapport aux périodes correspondantes de 2025.

Tant le trimestre que la période de neuf mois ont subi l'incidence défavorable des pertes sur les couvertures de change, comparativement à des profits pour les périodes correspondantes. Compte non tenu de ces pertes sur couverture, la marge du BAIIA ajusté aurait respectivement augmenté d'environ 80 pb et 60 pb.

De plus, tant le trimestre que la période de neuf mois ont été pénalisés par l'inclusion de Ricardo en Australie, dont les marges sont inférieures à celles des activités existantes de WSP dans ce pays, et par la baisse des taux d'utilisation en Nouvelle-Zélande à la suite d'annulations, de réductions de portée et de reports de projets. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par l'incidence positive de la réduction des mesures d'optimisation et de redimensionnement.

# 8 REVUE FINANCIÈRE

## 8.1 PRODUITS DES ACTIVITÉS ORDINAIRES NETS

| | Comparaison du troisième trimestre de 2026 et du troisième trimestre de 2025 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les pourcentages) | **Canada** | **Amériques** | **EMOIA** | **Asie-Pacifique** | **Total** |
| Produits des activités ordinaires nets – trimestre – 2026 | 640,3 $ | 1 969,1 $ | 1 118,0 $ | 499,6 $ | 4 227,0 $ |
| Produits des activités ordinaires nets – trimestre – 2025† | 581,0 $ | 1 493,7 $ | 941,9 $ | 446,5 $ | 3 463,1 $ |
| **Variation nette (%)** | 10,2 % | 31,8 % | 18,7 % | 11,9 % | 22,1 % |
| Croissance interne* | 59,3 $ | 8,8 $ | 92,4 $ | 7,1 $ | 167,6 $ |
| Croissance découlant des acquisitions* | — | 415,8 $ | 77,8 $ | 17,4 $ | 511,0 $ |
| Incidence du désinvestissement* | — | (10,1)$ | (9,7)$ | — | (19,8)$ |
| Incidence des variations des cours du change** | — | 60,9 $ | 15,6 $ | 28,6 $ | 105,1 $ |
| **Variation nette ($)** | 59,3 $ | 475,4 $ | 176,1 $ | 53,1 $ | 763,9 $ |
| Croissance interne* | 10,2 % | 0,6 % | 10,5 % | 1,6 % | 5,1 % |
| Croissance découlant des acquisitions* | — | 29,3 % | 8,7 % | 4,0 % | 15,3 % |
| Incidence du désinvestissement* | — | (0,7)% | (1,2)% | — | (0,6)% |
| Incidence des variations des cours du change** | — | 2,6 % | 0,7 % | 6,3 % | 2,3 % |
| **Variation nette (%)** | 10,2 % | 31,8 % | 18,7 % | 11,9 % | 22,1 % |

† Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 27 septembre 2025, les produits des activités ordinaires nets de certains secteurs à présenter ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités des secteurs à présenter pour l'exercice considéré.

* La croissance interne, la croissance découlant des acquisitions et l'incidence du désinvestissement sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

| (en millions de dollars, sauf les pourcentages et le nombre d'employés) | Comparaison des neuf premiers mois de 2026 et des neuf premiers mois de 2025 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Canada** | **Amériques** | **EMOIA** | **Asie-Pacifique** | **Total** |
| Produits des activités ordinaires nets – 2026 | 1 813,4 $ | 5 633,1 $ | 3 384,5 $ | 1 377,3 $ | 12 208,3 $ |
| Produits des activités ordinaires nets – 2025† | 1 694,5 $ | 4 472,1 $ | 2 851,1 $ | 1 268,7 $ | 10 286,4 $ |
| **Variation nette (%)** | 7,0 % | 26,0 % | 18,7 % | 8,6 % | 18,7 % |
| Croissance interne (diminution de la croissance interne)* | 118,9 $ | 98,9 $ | 226,5 $ | (13,1)$ | 431,2 $ |
| Croissance découlant des acquisitions* | — | 1 045,0 $ | 269,4 $ | 57,1 $ | 1 371,5 $ |
| Incidence du désinvestissement* | — | (30,6)$ | (38,7)$ | — | (69,3)$ |
| Incidence des variations des cours du change** | — | 47,7 $ | 76,2 $ | 64,6 $ | 188,5 $ |
| **Variation nette ($)** | 118,9 $ | 1 161,0 $ | 533,4 $ | 108,6 $ | 1 921,9 $ |
| Croissance interne (diminution de la croissance interne)* | 7,0 % | 2,4 % | 8,4 % | (1,0)% | 4,4 % |
| Croissance découlant des acquisitions* | — | 25,0 % | 9,8 % | 4,6 % | 13,9 % |
| Incidence du désinvestissement* | — | (0,8)% | (1,5)% | — | (0,7)% |
| Incidence des variations des cours du change** | — | (0,6)% | 2,0 % | 5,0 % | 1,1 % |
| **Variation nette (%)** | 7,0 % | 26,0 % | 18,7 % | 8,6 % | 18,7 % |
| | | | **Aux** | | |
| Nombre approximatif d'employés – 25 septembre 2026 | 13 300 | 30 700 | 30 900 | 10 600 | 85 500 |
| Nombre approximatif d'employés – 27 septembre 2025 | 12 700 | 22 900 | 26 400 | 10 400 | 72 400 |
| **Variation nette (%)** | 4,7 % | 34,1 % | 17,0 % | 1,9 % | 18,1 % |

† Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 27 septembre 2025, les produits des activités ordinaires nets de certains secteurs à présenter ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités des secteurs à présenter pour l'exercice considéré.

* La croissance interne, la croissance découlant des acquisitions et l'incidence du désinvestissement sont calculées en fonction des monnaies locales.

** L'incidence des variations des cours du change représente l'effet de la conversion, en dollars canadiens, des produits des activités ordinaires nets libellés dans les monnaies locales, déduction faite de la croissance interne, de la croissance découlant des acquisitions et de l'incidence du désinvestissement.

Pour le troisième trimestre de 2026, les produits des activités ordinaires nets de la Société se sont chiffrés à 4,23 G$, en hausse de 22,1 % par rapport au troisième trimestre de 2025, ce qui est conforme à la fourchette prévisionnelle de la direction pour le trimestre, qui allait de 4,15 G$ à 4,35 G$. Cette augmentation résulte principalement d'une croissance interne de 5,1 % et d'une croissance découlant des acquisitions de 15,3 %, calculées en fonction des monnaies locales. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets provient en majeure partie du Royaume-Uni et du Canada. Les effets positifs globaux du change découlent principalement de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain, au dollar australien et à la livre sterling.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les produits des activités ordinaires nets de la Société se sont chiffrés à 12,21 G$, en hausse de 18,7 % par rapport à la période correspondante de 2025. Cette augmentation résulte principalement d'une croissance interne de 4,4 % et d'une croissance découlant des acquisitions de 13,9 %, calculées en devises constantes. La croissance interne des produits des activités ordinaires nets provient en majeure partie du Royaume-Uni et du Canada. L'effet positif global du change découle principalement de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar australien, à la livre sterling, à la couronne suédoise et à l'euro, en partie contrebalancée par son appréciation par rapport au dollar américain.

La croissance interne a reculé d'environ 40 pb en raison de la diminution du nombre de jours facturables pour la période de neuf mois par rapport à la période correspondante de 2025.

L'acquisition de TRC, réalisée en février 2026, et l'acquisition de Ricardo, réalisée en octobre 2025, ont été les principaux moteurs de la croissance découlant des acquisitions, surtout aux États-Unis et au Royaume-Uni.

Pour la période de 12 mois continus close le 25 septembre 2026, le nombre d'employés a augmenté dans tous les secteurs à présenter. Environ 10 000 employés ont été ajoutés aux effectifs à la suite des récentes acquisitions, principalement aux États-Unis et au Royaume-Uni, déduction faite du désinvestissement.

Se reporter à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation », pour de plus amples renseignements sur les produits des activités ordinaires nets par secteur.

### Rapprochement des produits des activités ordinaires nets

La performance et les résultats financiers de la Société doivent être mesurés et analysés en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou des produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et qu'ils ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils.

| | Troisièmes trimestres clos les | | Périodes de neuf mois closes les | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** |
| **Produits des activités ordinaires** | **5 285,8 $** | **4 533,7 $** | **15 240,9 $** | **13 430,9 $** |
| Moins : Sous-consultants et coûts directs | 1 058,8 $ | 1 070,6 $ | 3 032,6 $ | 3 144,5 $ |
| **Produits des activités ordinaires nets[1)]** | **4 227,0 $** | **3 463,1 $** | **12 208,3 $** | **10 286,4 $** |

[1)] Total des mesures sectorielles. Se reporter à la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières ».

## 8.2 CARNET DE COMMANDES

| (en millions de dollars) | Canada | Amériques | EMOIA | Asie-Pacifique | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| Carnet de commandes au 31 décembre 2025* | 2 545,6 $ | 8 495,6 $ | 4 401,2 $ | 1 703,4 $ | 17 145,8 $ |
| Produits des activités ordinaires | (2 224,7)$ | (7 325,0)$ | (4 128,2)$ | (1 563,0)$ | (15 240,9)$ |
| Prises de commandes internes | 2 252,3 $ | 7 590,3 $ | 4 473,5 $ | 1 641,1 $ | 15 957,2 $ |
| Commandes découlant de l'acquisition d'entreprises, déduction faite du désinvestissement | — | 2 135,2 $ | — | — | 2 135,2 $ |
| Fluctuations du change | — | 106,3 $ | 91,5 $ | 72,9 $ | 270,7 $ |
| Carnet de commandes au 25 septembre 2026 | 2 573,2 $ | 11 002,4 $ | 4 838,0 $ | 1 854,4 $ | 20 268,0 $ |
| Croissance interne du carnet de commandes pour la période de neuf mois | 1,1 % | 3,4 % | 8,2 % | 4,7 % | 4,4 % |
| Carnet de commandes au 27 septembre 2025* | 2 605,4 $ | 8 378,5 $ | 3 783,0 $ | 1 642,7 $ | 16 409,6 $ |
| Croissance interne (diminution de la croissance interne) du carnet de commandes pour la période de 12 mois | (1,2)% | 4,9 % | 11,9 % | 0,2 % | 5,0 % |

* Les carnets de commandes au 27 septembre 2025 et au 31 décembre 2025 de certains secteurs à présenter ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités des secteurs à présenter pour l'exercice considéré.

Au 25 septembre 2026, le carnet de commandes avait atteint un nouveau record de 20,3 G$, ce qui correspond à 11,6 mois de produits des activités ordinaires[1)], en hausse de 23,5 % pour la période de 12 mois du 27 septembre 2025 au 25 septembre 2026.

Pour la période de 12 mois du 27 septembre 2025 au 25 septembre 2026, la croissance interne du carnet de commandes de 5,0 %, calculée en fonction des monnaies locales, est principalement attribuable aux États-Unis, au Royaume-Uni et à l'Australie. Le carnet de commandes a également bénéficié de la dépréciation du dollar canadien, surtout par rapport au dollar australien et à la livre sterling.

Pour la période de neuf mois du 31 décembre 2025 au 25 septembre 2026, la croissance interne du carnet de commandes de 4,4 %, calculée en fonction des monnaies locales, est principalement attribuable au Royaume-Uni, aux États-Unis et à l'Australie. La dépréciation du dollar canadien, surtout par rapport au dollar australien, a également eu une incidence positive sur le carnet de commandes.

Pour la période de neuf mois et la période de 12 mois, la croissance découlant des acquisitions résulte surtout de l'acquisition de TRC, réalisée en février 2026, et, pour la période de 12 mois, également de l'acquisition de Ricardo, réalisée en octobre 2025. Pour les deux périodes, cette croissance a été contrebalancée en partie par le désinvestissement de certaines entreprises non essentielles des États-Unis et du Royaume-Uni.

[1)] Établi d'après les produits des activités ordinaires sur 12 mois continus, en incluant les produits des activités ordinaires sur une période complète de 12 mois pour toutes les acquisitions.

## 8.3 BAIIA AJUSTÉ

| | Troisième trimestre clos le 25 septembre 2026 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les pourcentages) | **Canada** | **Amériques** | **EMOIA** | **Asie-Pacifique** | **Total** |
| Produits des activités ordinaires | 794,7 $ | 2 566,7 $ | 1 354,2 $ | 570,2 $ | 5 285,8 $ |
| Produits des activités ordinaires nets | 640,3 $ | 1 969,1 $ | 1 118,0 $ | 499,6 $ | 4 227,0 $ |
| BAIIA ajusté par secteur[1)] | 176,8 $ | 448,2 $ | 178,2 $ | 106,1 $ | 909,3 $ |
| Marge du BAIIA ajusté par secteur[1)] | 27,6 % | 22,8 % | 15,9 % | 21,2 % | 21,5 % |
| Charges du siège social | | | | | 44,7 $ |
| BAIIA ajusté | | | | | 864,6 $ |
| BAII | | | | | 572,5 $ |

| | Troisième trimestre clos le 27 septembre 2025 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les pourcentages) | **Canada** | **Amériques** | **EMOIA** | **Asie-Pacifique** | **Total** |
| Produits des activités ordinaires[2)] | 744,7 $ | 2 078,4 $ | 1 195,4 $ | 515,2 $ | 4 533,7 $ |
| Produits des activités ordinaires nets[2)] | 581,0 $ | 1 493,7 $ | 941,9 $ | 446,5 $ | 3 463,1 $ |
| BAIIA ajusté par secteur[1), 2)] | 161,8 $ | 332,7 $ | 146,9 $ | 102,5 $ | 743,9 $ |
| Marge du BAIIA ajusté par secteur[1)] | 27,8 % | 22,3 % | 15,6 % | 23,0 % | 21,5 % |
| Charges du siège social | | | | | 43,5 $ |
| BAIIA ajusté | | | | | 700,4 $ |
| BAII | | | | | 450,8 $ |

| | Période de neuf mois close le 25 septembre 2026 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les pourcentages) | **Canada** | **Amériques** | **EMOIA** | **Asie-Pacifique** | **Total** |
| Produits des activités ordinaires | 2 224,7 $ | 7 325,0 $ | 4 128,2 $ | 1 563,0 $ | 15 240,9 $ |
| Produits des activités ordinaires nets | 1 813,4 $ | 5 633,1 $ | 3 384,5 $ | 1 377,3 $ | 12 208,3 $ |
| BAIIA ajusté par secteur[1)] | 443,6 $ | 1 254,0 $ | 505,3 $ | 234,1 $ | 2 437,0 $ |
| Marge du BAIIA ajusté par secteur[1)] | 24,5 % | 22,3 % | 14,9 % | 17,0 % | 20,0 % |
| Charges du siège social | | | | | 135,2 $ |
| BAIIA ajusté | | | | | 2 301,8 $ |
| BAII | | | | | 1 366,9 $ |

| | Période de neuf mois close le 27 septembre 2025 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les pourcentages) | **Canada** | **Amériques** | **EMOIA** | **Asie-Pacifique** | **Total** |
| Produits des activités ordinaires[2)] | 2 138,9 $ | 6 277,7 $ | 3 554,7 $ | 1 459,6 $ | 13 430,9 $ |
| Produits des activités ordinaires nets[2)] | 1 694,5 $ | 4 472,1 $ | 2 851,1 $ | 1 268,7 $ | 10 286,4 $ |
| BAIIA ajusté par secteur[1), 2)] | 407,1 $ | 933,9 $ | 431,3 $ | 218,0 $ | 1 990,3 $ |
| Marge du BAIIA ajusté par secteur[1)] | 24,0 % | 20,9 % | 15,1 % | 17,2 % | 19,3 % |
| Charges du siège social | | | | | 123,2 $ |
| BAIIA ajusté | | | | | 1 867,1 $ |
| BAII | | | | | 1 135,6 $ |

1) Le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur, présentés dans la colonne « Total », correspondent au total des mesures sectorielles.

2) Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 27 septembre 2025, les produits des activités ordinaires nets et le BAIIA ajusté de certains secteurs à présenter ont été retraités afin de les rendre conformes à la composition des activités des secteurs à présenter pour l'exercice considéré.

Pour le troisième trimestre clos le 25 septembre 2026, le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont respectivement chiffrés à 909,3 M$ et à 21,5 %, comparativement à 743,9 M$ et à 21,5 % pour le trimestre correspondant de 2025.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, le total du BAIIA ajusté par secteur et le total de la marge du BAIIA ajusté par secteur se sont respectivement chiffrés à 2,44 G$ et à 20,0 %, comparativement à 1,99 G$ et à 19,3 % pour la période correspondante de 2025.

Pour les deux périodes, l'amélioration du BAIIA ajusté par secteur est principalement attribuable à la robustesse des marges aux États-Unis et au Canada, ainsi qu'à la baisse des coûts liés aux mesures d'optimisation et de redimensionnement.

Se reporter à la rubrique 7, « Revue des activités des secteurs d'exploitation », pour une explication de cette variation par secteur.

Pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, les charges du siège social se sont respectivement établies à 44,7 M$ et à 135,2 M$, ce qui est conforme aux attentes de la direction pour l'exercice.

## Rapprochement du BAIIA ajusté

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne rendent pas compte des effets des éléments qui reflètent principalement l'incidence des placements à long terme et des décisions relatives au financement, plutôt que les résultats des activités quotidiennes. Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

| | Troisièmes trimestres clos les | | Périodes de neuf mois closes les | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** |
| **BAII** | **572,5 $** | **450,8 $** | **1 366,9 $** | **1 135,6 $** |
| Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation | 61,2 $ | 31,9 $ | 242,2 $ | 93,5 $ |
| Coûts de mise en place du PGI | 15,0 $ | 16,6 $ | 51,3 $ | 52,7 $ |
| Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation | 87,5 $ | 88,8 $ | 258,5 $ | 248,1 $ |
| Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles | 78,2 $ | 67,4 $ | 234,0 $ | 208,1 $ |
| Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles | 44,3 $ | 38,0 $ | 128,6 $ | 109,9 $ |
| Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées et des coentreprises | 2,8 $ | 5,4 $ | 12,1 $ | 13,0 $ |
| Produits d'intérêts | 3,1 $ | 1,5 $ | 8,2 $ | 6,2 $ |
| **BAIIA ajusté*** | **864,6 $** | **700,4 $** | **2 301,8 $** | **1 867,1 $** |

* Mesure financière non conforme aux IFRS.

## 8.4 RÉSULTAT AVANT CHARGES DE FINANCEMENT NETTES ET IMPÔT

Le tableau qui suit résume les principaux résultats d'exploitation de la Société exprimés en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

| | Troisièmes trimestres clos les | | Périodes de neuf mois closes les | |
|---|---|---|---|---|
| (pourcentage des produits des activités ordinaires nets) | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** |
| Produits des activités ordinaires | 125,0 % | 130,9 % | 124,8 % | 130,6 % |
| Sous-consultants et coûts directs | 25,0 % | 30,9 % | 24,8 % | 30,6 % |
| Produits des activités ordinaires nets | 100,0 % | 100,0 % | 100,0 % | 100,0 % |
| Coûts liés au personnel | 71,3 % | 71,7 % | 72,1 % | 73,1 % |
| Autres charges d'exploitation | 8,5 % | 8,5 % | 9,3 % | 9,0 % |
| Pertes de change et produits d'intérêts | — | 0,1 % | — | 0,1 % |
| Quote-part du résultat des entreprises associées et des coentreprises avant la dotation aux amortissements et impôt | (0,3) % | (0,5) % | (0,3) % | (0,4) % |
| **Marge du BAIIA ajusté** | **20,5 %** | **20,2 %** | **18,9 %** | **18,2 %** |
| Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation | 2,1 % | 2,6 % | 2,1 % | 2,4 % |
| Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles | 1,0 % | 1,1 % | 1,1 % | 1,1 % |
| Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles | 1,9 % | 1,9 % | 1,9 % | 2,0 % |
| Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et coûts de mise en place du PGI | 1,8 % | 1,4 % | 2,4 % | 1,5 % |
| Quote-part de la dotation aux amortissements et des impôts des entreprises associées et des coentreprises | 0,1 % | 0,2 % | 0,1 % | 0,1 % |
| Déduire : Produit d'intérêts | 0,1 % | — | 0,1 % | 0,1 % |
| **BAII** | **13,5 %** | **13,0 %** | **11,2 %** | **11,0 %** |
| Charges de financement nettes | 2,7 % | 2,0 % | 2,9 % | 1,7 % |
| Charge d'impôt sur le résultat | 2,9 % | 2,8 % | 2,4 % | 2,4 % |
| **Résultat net** | **7,9 %** | **8,2 %** | **5,9 %** | **6,9 %** |

Pour le troisième trimestre clos le 25 septembre 2026, le BAIIA ajusté a augmenté de 23,4 % pour s'établir à 864,6 M$, en comparaison de 700,4 M$ pour la période correspondante de 2025, ce qui est conforme à la fourchette prévisionnelle de la direction pour le trimestre, qui allait de 850,0 M$ à 890,0 M$. En pourcentage des produits des activités ordinaires nets, la marge du BAIIA ajusté a augmenté à 20,5 % par rapport à 20,2 % pour la période correspondante de 2025, une hausse de 30 pb.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, le BAIIA ajusté a augmenté de 23,3 % pour s'établir à 2,30 G$, en comparaison de 1,87 G$ pour la période correspondante de 2025. En pourcentage des produits des activités ordinaires nets, la marge du BAIIA ajusté a augmenté à 18,9 % par rapport à 18,2 % pour la période correspondante de 2025, une hausse de 70 pb.

Pour les deux périodes, l'amélioration du BAIIA ajusté est principalement attribuable à la robustesse des marges aux États-Unis et au Canada, ainsi qu'à la baisse des coûts liés aux mesures d'optimisation et de redimensionnement.

Pour le troisième trimestre clos le 25 septembre 2026, le BAII s'est établi à 572,5 M$, en hausse de 27,0 % comparativement à 450,8 M$ pour la période correspondante de 2025. Le BAII en pourcentage des produits des activités ordinaires nets a augmenté à 13,5 %, comparativement à 13,0 % pour la période correspondante de 2025.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, le BAII s'est établi à 1,37 G$, en hausse de 20,4 % comparativement à 1,14 G$ pour la période correspondante de 2025. Le BAII en pourcentage des produits des activités ordinaires nets a augmenté à 11,2 %, comparativement à 11,0 % pour la période correspondante de 2025.

L'augmentation générale du BAII est principalement attribuable à la hausse du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par un accroissement des coûts d'acquisition et d'intégration, en raison surtout de l'acquisition de TRC.

Ces variations sont expliquées plus en détail ci-après.

## Coûts liés au personnel

Les coûts liés au personnel comprennent les charges salariales de tous les employés s'occupant de la prestation de services de consultation et de l'exécution de projets, ainsi que les coûts liés au personnel administratif et à celui du siège social.

Pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, la diminution des coûts liés au personnel en pourcentage des produits des activités ordinaires nets par rapport aux périodes correspondantes de 2025 découle surtout de la productivité accrue, ainsi que de la baisse des coûts liés aux mesures d'optimisation et de redimensionnement.

## Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation incluent des coûts fixes, notamment les coûts non recouvrables liés à la prestation de services aux clients, les coûts liés à la technologie, les frais liés aux assurances professionnelles et aux règlements et les coûts liés aux locaux à bureaux (essentiellement les coûts de services publics et les coûts d'entretien).

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les autres charges d'exploitation en pourcentage des produits des activités ordinaires nets ont augmenté par rapport à la période correspondante de 2025, principalement en raison des coûts de technologies de l'information et d'assurance plus élevés.

## Profits et pertes de change et produits d'intérêts

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, la baisse des pertes enregistrées en lien avec les opérations de change liées à l'exploitation et la hausse des produits d'intérêts ont eu une incidence positive sur le BAIIA ajusté.

## Dotation aux amortissements

La dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, en pourcentage des produits des activités ordinaires nets, a diminué par rapport aux périodes correspondantes de 2025, principalement en raison de la résiliation de contrats de location et de modifications apportées à des contrats de location en lien avec la fermeture de bureaux et la réduction de l'activité, à mesure que la Société réalise des synergies avec les entreprises nouvellement acquises et met à profit un modèle de milieu de travail hybride.

## Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et coûts de mise en place du PGI

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation comprennent, s'ils sont engagés, les coûts de transaction et d'intégration liés aux acquisitions d'entreprises ainsi que les profits ou les pertes découlant de la cession d'actifs non essentiels, les coûts du programme d'impartition correspondant principalement à des coûts de dédoublement et de transition découlant de la sous-traitance de fonctions, les coûts de restructuration et les indemnités de départ versées dans le cadre des ajustements apportés à nos structures de coûts. Dans le tableau présenté précédemment, ces coûts sont combinés avec les coûts de mise en place du PGI.

Les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et les coûts de mise en place du PGI sont des composantes de la performance financière de la Société qui, à son avis, ne devraient pas être prises en compte lors de son évaluation de la performance opérationnelle et financière sous-jacente. En conséquence, ces coûts sont présentés séparément dans l'état consolidé du résultat net.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, la Société a respectivement engagé des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation de 61,2 M$ et de 242,2 M$, contre 31,9 M$ et 93,5 M$ pour les périodes correspondantes de 2025. Les dépenses ont augmenté par rapport aux périodes correspondantes, principalement en raison de l'acquisition et de l'intégration de TRC, de la hausse des coûts d'intégration d'entreprise engagés à la suite de l'acquisition de Ricardo et des pertes découlant de la cession d'entreprises comparativement à des profits pour la période de neuf mois correspondante de 2025.

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, la Société a respectivement engagé des coûts de mise en place du PGI de 15,0 M$ et de 51,3 M$, comparativement à 16,6 M$ et 52,7 M$ pour les périodes correspondantes de 2025. La Société continue d'engager des coûts de conception et de mise en œuvre, puisqu'elle poursuit le déploiement de sa solution PGI infonuagique mondiale à l'ensemble de ses activités, ajoutant de nouvelles régions ou des entreprises récemment acquises chaque année.

## 8.5 CHARGES DE FINANCEMENT

Les charges de financement nettes du trimestre et de la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026 ont été supérieures à celles des périodes correspondantes de 2025.

L'augmentation pour le trimestre est surtout attribuable aux intérêts plus élevés sur la dette à long terme à la suite de l'émission de billets de premier rang non garantis au premier trimestre de 2026, ainsi qu'à la reprise, au troisième trimestre de 2025, de charges d'intérêts sur des positions fiscales ayant été frappées d'une prescription.

L'augmentation pour la période de neuf mois s'explique essentiellement par des pertes latentes sur les instruments financiers dérivés comparativement à des profits pour la période correspondante, ainsi que des intérêts plus élevés sur la dette à long terme à la suite de l'émission de billets de premier rang non garantis au premier trimestre de 2026.

## 8.6 IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

Pour le troisième trimestre de 2026, une charge d'impôt sur le résultat de 123,4 M$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôts de 457,2 M$, soit un taux d'impôt effectif de 27,0 %, comparativement à un taux prévu par la loi de 26,4 %.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, une charge d'impôt sur le résultat de 289,9 M$ a été comptabilisée sur un résultat avant impôts de 1 013,8 M$, soit un taux d'impôt effectif de 28,6 %.

Les taux d'impôt effectifs plus élevés sont principalement attribuables à des avantages fiscaux non comptabilisés et à des charges non déductibles, ce qui comprend certains coûts d'acquisition.

## 8.7 RÉSULTAT NET

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour le troisième trimestre de 2026 a augmenté à 333,7 M$, ou 2,48 $ par action, en comparaison de 284,5 M$, ou 2,18 $ par action, pour le trimestre correspondant de 2025.

Le résultat net attribuable aux actionnaires de la Société pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026 a augmenté à 723,9 M$, ou 5,37 $ par action, en comparaison de 708,0 M$, ou 5,42 $ par action, pour la période correspondante de 2025.

La hausse du BAIIA ajusté a été contrebalancée en partie par un accroissement des coûts d'acquisition et d'intégration, des charges de financement nettes et de la dotation aux amortissements. Pour la période de neuf mois, la diminution du montant par action est attribuable à une hausse du nombre d'actions en circulation à la suite des émissions d'actions au quatrième trimestre de 2025.

## 8.8 RÉSULTAT NET AJUSTÉ

La direction estime que le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action devraient être pris en considération pour évaluer le rendement de la Société par rapport à ses concurrents. Dans le cas des sociétés procédant à de multiples acquisitions ou à des regroupements, notamment dans le domaine de l'ingénierie et de la construction, cette mesure non conforme aux IFRS isole la dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises (créée lors de la répartition du prix d'achat entre le goodwill et les immobilisations incorporelles) ainsi que les autres charges directement ou indirectement liées aux acquisitions. Elle est également ajustée pour tenir compte de certains éléments hors trésorerie liés à la volatilité du marché qui sont intrinsèquement imprévisibles.

Le résultat net ajusté s'est établi à 430,8 M$, ou 3,20 $ par action, pour le troisième trimestre de 2026, contre 368,8 M$, ou 2,82 $ par action, pour le troisième trimestre de 2025.

Le résultat net ajusté s'est établi à 1 117,1 M$, ou 8,29 $ par action, pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, contre 904,5 M$, ou 6,93 $ par action, en 2025.

Les augmentations de ces valeurs sont principalement attribuables à la hausse du BAIIA ajusté, contrebalancée en partie par les intérêts plus élevés sur la dette à long terme à la suite de l'émission de billets de premier rang non garantis au premier trimestre de 2026.

### Rapprochement du résultat net ajusté

Le tableau qui suit présente un rapprochement de cette mesure avec la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable :

| | Troisièmes trimestres clos les | | Périodes de neuf mois closes les | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars, sauf les données par action) | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** |
| **Résultat net attribuable aux actionnaires** | **333,7 $** | **284,5 $** | **723,9 $** | **708,0 $** |
| Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions | 56,7 $ | 55,2 $ | 188,9 $ | 170,2 $ |
| Coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation | 61,2 $ | 31,9 $ | 242,2 $ | 93,5 $ |
| Coûts de mise en place du PGI | 15,0 $ | 16,6 $ | 51,3 $ | 52,7 $ |
| Profits sur les placements dans des titres liés aux obligations dans le cadre de la rémunération différée | 0,8 $ | (7,8)$ | (13,4)$ | (15,3)$ |
| Variation des pertes (profits) latent(e)s sur les instruments financiers dérivés | (8,5)$ | 15,4 $ | 44,3 $ | (32,3)$ |
| Impôt sur le résultat relatif aux éléments ci-dessus | (28,1)$ | (27,0)$ | (120,1)$ | (72,3)$ |
| **Résultat net ajusté*** | **430,8 $** | **368,8 $** | **1 117,1 $** | **904,5 $** |
| **Résultat net ajusté par action*** | **3,20 $** | **2,82 $** | **8,29 $** | **6,93 $** |

* Mesure financière non conforme aux IFRS ou ratio non conforme aux IFRS.

# 9 SITUATION DE TRÉSORERIE

| | Troisièmes trimestres clos les | | Périodes de neuf mois closes les | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** |
| Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation | 495,5 $ | 440,3 $ | 1 049,1 $ | 1 262,0 $ |
| Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités de financement | (432,7)$ | (441,0)$ | 2 625,8 $ | (1 345,4)$ |
| Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement | (105,4)$ | (24,7)$ | (4 617,8)$ | (162,1)$ |
| Effet des variations des cours du change sur la trésorerie | (3,0)$ | (0,1)$ | 9,8 $ | 13,8 $ |
| **Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie** | **(45,6)$** | **(25,5)$** | **(933,1)$** | **(231,7)$** |
| Dividendes versés aux actionnaires de Groupe WSP Global Inc. | (50,5)$ | (48,9)$ | (151,7)$ | (146,7)$ |
| Dépenses d'investissement nettes* | (59,1)$ | (29,9)$ | (151,3)$ | (89,9)$ |

* Correspondent aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

## 9.1 ACTIVITÉS D'EXPLOITATION ET FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES

### Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation se sont chiffrées à 1,05 G$, en baisse de 212,9 M$ par rapport à la période correspondante de 2025, en raison surtout des entrées de 195,0 M$ pour le premier trimestre de 2025 qui s'expliquent par la vente de certaines créances clients admissibles dans le cadre de l'entente d'affacturage conclue par la Société. De plus, au deuxième trimestre de 2026, la Société a versé une partie des primes de rendement dues à de nombreux employés en lien avec l'acquisition de POWER Engineers, Incorporated (« POWER Engineers ») en 2024; celles-ci font partie des attributions payables pendant les trois années suivant la clôture de l'acquisition. Ces sorties de trésorerie ont été contrebalancées en partie par la hausse du BAIIA ajusté.

### Flux de trésorerie disponibles

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les flux de trésorerie disponibles se sont chiffrés à 588,0 M$, comparativement à 887,4 M$ pour la période correspondante de 2025. Pour la période de 12 mois continus, les flux de trésorerie

disponibles se chiffraient à 1,41 G$, ce qui correspond à 1,4 fois le résultat net attribuable aux actionnaires (les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation se sont établies à 2,03 G$ pour la période de 12 mois continus). La diminution des flux de trésorerie disponibles pour la période de neuf mois est principalement attribuable aux entrées de 195,0 M$ au premier trimestre de 2025 découlant de la vente de certaines créances clients admissibles dans le cadre de l'entente d'affacturage conclue par la Société et au versement de primes de rendement en lien avec l'acquisition de POWER Engineers.

### Rapprochement des flux de trésorerie disponibles

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une indication de la capacité de la Société de continuer de générer des liquidités discrétionnaires grâce à l'exercice de ses activités d'exploitation. Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie de la période qui sont disponibles pour les fournisseurs de capitaux, c'est-à-dire les créanciers et les actionnaires de la Société. Les flux de trésorerie disponibles doivent être examinés d'un exercice à l'autre plutôt que d'un trimestre à l'autre, puisque le moment des investissements dans des projets et la gestion du fonds de roulement peuvent avoir une incidence à court terme.

| | Trois mois clos les | | Neuf mois clos les | |
|---|---|---|---|---|
| (en millions de dollars) | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** | **25 septembre 2026** | **27 septembre 2025** |
| **Entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation** | **495,5 $** | **440,3 $** | **1 049,1 $** | **1 262,0 $** |
| Paiements de loyers liés aux activités de financement | (103,2)$ | (95,5)$ | (309,8)$ | (284,7)$ |
| Dépenses d'investissement nettes* | (59,1)$ | (29,9)$ | (151,3)$ | (89,9)$ |
| **Flux de trésorerie disponibles**** | **333,2 $** | **314,9 $** | **588,0 $** | **887,4 $** |

* Correspondent aux dépenses d'investissement liées aux immobilisations corporelles et aux immobilisations incorporelles, déduction faite du produit des cessions et des avantages incitatifs à la location reçus.

** Mesure financière non conforme aux IFRS.

## 9.2 ACTIVITÉS DE FINANCEMENT

Pour le troisième trimestre clos le 25 septembre 2026, les sorties de trésorerie liées aux activités de financement de 432,7 M$ découlaient principalement d'une baisse des montants nets prélevés sur les facilités de crédit, des charges de financement nettes et des paiements de loyers.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les entrées de trésorerie liées aux activités de financement de 2 625,8 M$ découlaient principalement de l'émission de billets de premier rang non garantis, ainsi que d'une hausse importante des montants prélevés sur les facilités de crédit.

## 9.3 ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT

Pour le troisième trimestre clos le 25 septembre 2026, les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se rapportaient essentiellement aux décaissements liés aux acquisitions d'entreprises et aux dépenses d'investissement nettes.

Pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, les sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement se rapportaient essentiellement à l'acquisition de TRC, incluant le remboursement de la dette à long terme de 1,0 G$ US de TRC.

## 9.4 RATIO DE LEVIER FINANCIER

Au 25 septembre 2026, l'état de la situation financière de la Société demeurait solide avec une dette à long terme de 7,35 G$ et une dette nette de 6,70 G$, pour un ratio de levier financier de 2,2 fois.

L'augmentation du ratio de levier financier par rapport à 0,9 fois au 31 décembre 2025, et légèrement au-delà de la fourchette cible de la Société, qui va de 1,0 à 2,0 fois, s'explique surtout par l'émission de titres d'emprunt à long terme aux fins du financement de l'acquisition de TRC.

## 9.5 SOURCES DE FINANCEMENT

| (en millions de dollars) | Aux 25 septembre 2026 | 31 décembre 2025 |
|---|---|---|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 651,3 $ | 1 561,4 $ |
| Facilité de crédit renouvelable disponible | 2 532,4 $ | 1 836,0 $ |
| Autres facilités de crédit d'exploitation | 240,2 $ | 267,3 $ |
| **Sources de financement à court terme disponibles** | **3 423,9 $** | **3 664,7 $** |

La Société estime que ses flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation et ses sources de financement à court terme disponibles lui permettront de soutenir sa stratégie de croissance continue, ses besoins en matière de fonds de roulement et ses dépenses d'investissement prévues.

## 9.6 FACILITÉS DE CRÉDIT

Au 25 septembre 2026, la Société disposait de facilités de crédit non garanties et d'emprunts à terme :

- une facilité de crédit renouvelable non garantie d'un montant maximal de 2,0 G$ US consentie par un consortium d'institutions financières en deux composantes, avec diverses échéances jusqu'en juin 2031;
- des emprunts à terme non garantis totalisant 1 075 M$ US, avec diverses échéances allant jusqu'en février 2029;
- un emprunt à terme non garanti de 230 M£ échéant en octobre 2028.

Les facilités de crédit renouvelables de 2,0 G$ US sont utilisées pour financer les frais généraux de la Société et ses acquisitions d'entreprises.

Au 25 septembre 2026, les emprunts à terme non garantis de 1 075 M$ US et de 230 M£ avaient été entièrement prélevés, et il restait un montant disponible de 1 790,6 M$ US sur la facilité de crédit renouvelable de 2,0 G$ US.

Aux termes de ces conventions de crédit, la Société est dans l'obligation, entre autres conditions, de respecter certaines clauses restrictives de nature financière calculées sur une base consolidée. Les clauses restrictives de nature financière se rapportent aux ratios de la dette nette consolidée sur le BAIIA ajusté consolidé et de la couverture des intérêts. Ces conditions et ces ratios sont définis dans les conventions de crédit pertinentes et ne correspondent pas aux mesures de la Société décrites à la rubrique 19, « Glossaire des mesures sectorielles, des mesures financières non conformes aux IFRS et des autres mesures financières », ni aux autres termes utilisés dans le présent rapport de gestion. La direction s'assure trimestriellement de la conformité de la Société aux clauses restrictives. Au 25 septembre 2026, la Société respectait toutes ses clauses restrictives de nature financière.

## 9.7 DIVIDENDES

Le 5 août 2026, la Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,375 $ par action ordinaire, à payer aux porteurs d'actions ordinaires inscrits au 30 septembre 2026. Ce dividende a été versé le 15 octobre 2026, soit après la clôture du troisième trimestre. Les dividendes ont totalisé 50,6 M$ pour le troisième trimestre de 2026.

Le conseil d'administration (le « conseil ») a déterminé que le niveau actuel du dividende trimestriel est approprié compte tenu du résultat actuel de la Société et de ses besoins financiers actuels en fonction de ses activités. Il est prévu que le dividende demeurera à ce niveau, sous réserve de l'évaluation continue par le conseil des besoins futurs en trésorerie, de la performance financière, des liquidités et d'autres facteurs que le conseil jugera pertinents. Le montant réel de tout dividende de même que chaque date de déclaration, date de clôture des registres et date de paiement sont déterminés par le conseil, à sa discrétion. Certains renseignements contenus dans la présente rubrique représentent des énoncés prospectifs. Veuillez vous reporter à la rubrique 16, « Énoncés prospectifs ».

# 10 RÉSUMÉ DES RÉSULTATS TRIMESTRIELS

| (en millions de dollars, sauf les données par action) | 12 derniers mois | 2026 T3 Troisième trimestre clos le 25 septembre | 2026 T2 Deuxième trimestre clos le 26 juin | 2026 T1 Premier trimestre clos le 27 mars | 2025 T4 Quatrième trimestre clos le 31 décembre | 2025 T3 Troisième trimestre clos le 27 septembre | 2025 T2 Deuxième trimestre clos le 28 juin | 2025 T1 Premier trimestre clos le 29 mars | 2024 T4 Quatrième trimestre clos le 31 décembre |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Résultats d'exploitation** | | | | | | | | | |
| Produits des activités ordinaires | 20 095,0 $ | 5 285,8 $ | 5 404,4 $ | 4 550,7 $ | 4 854,1 $ | 4 533,7 $ | 4 508,3 $ | 4 388,9 $ | 4 664,9 $ |
| Produits des activités ordinaires nets | 15 881,0 $ | 4 227,0 $ | 4 272,3 $ | 3 709,0 $ | 3 672,7 $ | 3 463,1 $ | 3 476,0 $ | 3 347,3 $ | 3 394,0 $ |
| BAIIA ajusté | 2 995,9 $ | 864,6 $ | 815,0 $ | 622,2 $ | 694,1 $ | 700,4 $ | 632,8 $ | 533,9 $ | 634,3 $ |
| Résultat net attribuable aux actionnaires | 980,2 $ | 333,7 $ | 246,1 $ | 144,1 $ | 256,3 $ | 284,5 $ | 279,4 $ | 144,1 $ | 166,9 $ |
| Résultat net de base par action | | 2,48 $ | 1,83 $ | 1,07 $ | 1,96 $ | 2,18 $ | 2,14 $ | 1,10 $ | 1,28 $ |
| Résultat net dilué par action | | 2,47 $ | 1,82 $ | 1,07 $ | 1,95 $ | 2,17 $ | 2,14 $ | 1,10 $ | 1,28 $ |
| **Carnet de commandes** | | 20 268,0 $ | 20 097,0 $ | 19 748,8 $ | 17 145,8 $ | 16 409,6 $ | 16 313,0 $ | 16 599,7 $ | 15 604,0 $ |
| **Dividendes** | | | | | | | | | |
| Dividendes déclarés | 202,2 $ | 50,6 $ | 50,5 $ | 50,6 $ | 50,6 $ | 49,0 $ | 48,9 $ | 48,9 $ | 48,9 $ |
| Dividendes déclarés, par action | 1,50 $ | 0,375 $ | 0,375 $ | 0,375 $ | 0,375 $ | 0,375 $ | 0,375 $ | 0,375 $ | 0,375 $ |

Le résultat et les produits des activités ordinaires trimestriels de la Société sont influencés, dans une certaine mesure, par le caractère saisonnier des activités. Les troisième et quatrième trimestres génèrent habituellement l'apport le plus important aux produits des activités ordinaires et au BAIIA ajusté, et le premier trimestre, le moins important. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de la Société sont également, dans une certaine mesure, soumis à des fluctuations saisonnières, le quatrième trimestre générant historiquement un montant plus élevé de flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

# 11 GOUVERNANCE

## Contrôles internes à l'égard de l'information financière

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir des contrôles et procédures de communication de l'information (les « CPCI ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision les CPCI pour fournir l'assurance raisonnable que :

- l'information importante relative à la Société leur est communiquée, particulièrement durant la période de préparation des rapports intermédiaires;
- l'information qui doit être présentée dans les rapports annuels, les rapports intermédiaires ou les autres rapports que la Société dépose ou soumet en vertu de la législation en valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par cette législation.

De plus, le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont la responsabilité d'établir et de maintenir un contrôle interne à l'égard de l'information financière (le « CIIF ») et ont conçu ou fait concevoir sous leur supervision un CIIF d'après le cadre intégré de contrôle interne qui a été conçu par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission (le « cadre de 2013 du COSO ») pour fournir l'assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

En raison des limites inhérentes des CPCI et du CIIF, la direction ne s'attend pas à ce que les CPCI et le CIIF permettent de prévenir ou de détecter toutes les erreurs ou les anomalies intentionnelles résultant d'actes frauduleux.

Le président et chef de la direction et le chef de la direction financière ont restreint l'étendue des travaux de conception des CPCI et du CIIF afin d'exclure les contrôles, méthodes et procédures de TRC, acquise le 24 février 2026, comme il est permis en vertu du *Règlement 52-109 sur l'attestation de l'information présentée dans les documents annuels et intermédiaires des émetteurs* des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, lequel autorise ce genre de traitement pour les 365 jours suivant une acquisition. TRC représente environ 9 % des produits des activités ordinaires, 21 % du total de l'actif et 4 % du total du passif

présentés dans les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de WSP au 25 septembre 2026 et pour la période de neuf mois close à cette date.

Au cours de la période du 27 juin 2026 au 25 septembre 2026, il n'est survenu aucun changement touchant le CIIF de la Société qui a eu, ou dont on pourrait raisonnablement penser qu'il a pu avoir, une incidence significative sur le CIIF de la Société. La Société surveille et évalue régulièrement ses CPCI et son CIIF afin de maintenir un solide environnement de contrôle. La direction a réitéré l'importance des contrôles internes et assuré une communication fréquente à tous les échelons dans l'ensemble de l'organisation.

### Responsabilité du conseil d'administration

Le conseil a un rôle de surveillance à l'égard de l'information financière communiquée au public. De ce fait, le conseil a revu et approuvé, après recommandation par le comité d'audit de la Société, le rapport de gestion et les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026 avant leur publication.

# 12 MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société ont été préparés conformément à IAS 34 *Information financière intermédiaire* publiée par l'International Accounting Standards Board, selon les mêmes méthodes comptables que celles qui ont été appliquées lors de la préparation des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Pour de plus amples renseignements sur les méthodes comptables significatives, veuillez vous reporter à la note 2, « Méthodes comptables significatives », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025. Reportez-vous également à la note 3, « Estimations comptables et jugements critiques », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026 pour en savoir plus sur les estimations comptables et les jugements significatifs qui ont été utilisés dans la préparation des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026.

### Normes, modifications et interprétations récentes non encore en vigueur ni appliquées

Se reporter à la note 2, « Méthodes comptables significatives », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026 pour plus de précisions.

# 13 INSTRUMENTS FINANCIERS

Les actifs financiers de la Société comprennent la trésorerie, les créances clients et les autres créances. Ses passifs financiers, quant à eux, se composent des dettes d'exploitation et charges à payer, des dividendes à payer aux actionnaires, des obligations locatives et de la dette à long terme.

La Société a recours à des instruments financiers dérivés pour gérer son exposition aux fluctuations des cours du change. Elle ne détient ni n'utilise d'instruments financiers dérivés à des fins de négociation ou de spéculation. Pour une description des activités de couverture de la Société, se reporter à la note 9, « Instruments financiers », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la Société pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026.

Les instruments financiers de la Société l'exposent principalement au risque de change, au risque de crédit, au risque de liquidité et au risque de taux d'intérêt. Se reporter à la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, ainsi qu'à la note 13, « Instruments financiers », des états financiers consolidés audités de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 pour une description de ces risques et de la manière dont ils sont gérés, ainsi que pour une description de la méthode de calcul des justes valeurs.

Au cours du troisième trimestre de 2026, aucun changement significatif ne s'est produit à l'égard des risques liés aux instruments financiers, et aucune modification significative n'a été apportée au classement des instruments financiers. En outre, la méthode utilisée pour déterminer la juste valeur des instruments financiers n'a pas changé au cours du troisième trimestre de 2026.

# 14 TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Les parties liées de la Société, telles qu'elles sont définies par les IFRS, se composent de ses entreprises communes, de ses coentreprises, de ses entreprises associées et de ses principaux dirigeants. Au cours du troisième trimestre de 2026, il n'y a eu aucun changement significatif aux transactions entre parties liées de la Société.

# 15 ARRANGEMENTS HORS BILAN

La Société n'a aucun arrangement hors bilan, à l'exception de lettres de crédit.

# 16 ÉNONCÉS PROSPECTIFS

En plus de communiquer des données historiques, la Société peut formuler ou présenter, dans le présent rapport de gestion, des énoncés ou de l'information qui ne sont pas fondés sur des faits historiques ou actuels, et peuvent être considérés comme étant de l'information prospective ou des énoncés prospectifs (collectivement, les « énoncés prospectifs ») en vertu des lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Ces énoncés prospectifs ont trait à des événements ou des résultats futurs et reflètent les attentes de la direction, notamment, quant au versement de dividendes, à la croissance, aux résultats d'exploitation, au rendement et aux perspectives d'affaires et aux débouchés de la Société, y compris l'exécution de son plan d'action stratégique mondial 2025-2027 ou les tendances qui touchent ses secteurs d'activités.

On reconnaît habituellement les énoncés prospectifs à l'emploi de termes ou d'expressions comme « pouvoir », « devoir », « prévoir », « projeter », « anticiper », « croire », « estimer », « prédire », « potentiel », « continuer » ou d'autres termes semblables, employés au présent, au futur ou au conditionnel, y compris à la forme négative, ainsi qu'à l'évocation de certaines hypothèses. Plus particulièrement, le présent rapport de gestion contient des énoncés prospectifs portant sur les éléments suivants : le retour anticipé du ratio de levier financier à l'intérieur de la fourchette cible d'ici la fin de l'exercice; la date prévue de clôture de l'acquisition proposée de GCM Corpo; l'émission d'actions ordinaires à titre de contrepartie dans le cadre de l'acquisition proposée de GCM Corpo; l'incidence des prises de commandes sur notre carnet de commandes et l'état du carnet de commandes et le nombre d'occasions dans nos différents secteurs à présenter; notre opinion selon laquelle nos flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, combinés à nos sources de financement disponibles à court terme, nous permettront de soutenir notre stratégie de croissance continue, nos besoins en fonds de roulement et nos dépenses d'investissement prévues; le niveau prévu des dividendes déclarés et payés sur les actions ordinaires de la Société. De par leur nature, les énoncés prospectifs sont assujettis à des incertitudes et à des risques inhérents et se basent sur de nombreuses hypothèses, tant générales que précises, qui pourraient faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent sensiblement des attentes exprimées ou sous-entendues dans ces énoncés prospectifs, et que les perspectives commerciales, les objectifs, les plans et les priorités stratégiques de la Société ne soient pas atteints. Ces énoncés ne constituent pas une garantie du rendement ou des événements futurs, et nous mettons en garde le lecteur contre le risque que représente le fait de s'appuyer sur ces énoncés prospectifs.

Les énoncés prospectifs de la Société sont fondés sur des hypothèses relatives aux activités d'exploitation et sur d'autres hypothèses que cette dernière considère comme étant raisonnables à la date à laquelle les énoncés sont faits, y compris les hypothèses présentées dans le présent rapport de gestion, et incluant, sans toutefois s'y limiter, les principales hypothèses à propos de ce qui suit : la possibilité que l'acquisition proposée de GCM Corpo ne soit pas réalisée en raison de l'impossibilité de remplir les conditions de clôture (notamment l'obtention de l'approbation réglementaire); la conjoncture économique et politique; les attentes concernant la croissance interne; les hypothèses relatives à l'économie et au marché concernant la concurrence; l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités; l'état des marchés de capitaux et de crédit mondiaux et locaux, et l'accès à ces marchés; les taux d'intérêt; les besoins en fonds de roulement; le recouvrement de créances clients; l'obtention de nouveaux contrats par la Société; le type de contrats conclus par la Société; les marges anticipées relativement aux nouveaux contrats obtenus; l'utilisation de la main-d'œuvre par la Société; la capacité de la Société d'attirer de nouveaux clients; la capacité de la Société de retenir ses clients, les changements dans l'exécution des contrats; la réalisation des projets; la concurrence; la capacité de la Société de réussir l'intégration des entreprises; l'acquisition et l'intégration

futures d'entreprises; la capacité de la Société de gérer la croissance; les facteurs externes qui touchent les activités internationales de la Société; l'état du carnet de commandes de la Société et le nombre d'occasions dans les différents secteurs à présenter; les ententes de partenariats en cours ou celles que la Société conclura; les immobilisations par les secteurs public et privé; les relations avec les fournisseurs et les sous-consultants; les relations avec la direction, les professionnels clés et les autres employés de la Société; le maintien en vigueur d'assurances suffisantes; la gestion des risques environnementaux et sociaux et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère suffisant des systèmes d'information, de la technologie de communication et des autres éléments technologiques actuels et planifiés de la Société; le caractère suffisant des mesures de cybersécurité adoptées par la Société; la conformité aux lois et aux règlements; les poursuites judiciaires futures; le caractère adéquat des mécanismes internes de contrôle et de divulgation; le cadre réglementaire; la dépréciation du goodwill; la fluctuation des devises étrangères; les avantages et les synergies attendus des acquisitions; les lois et les règlements en matière de fiscalité auxquels la Société est assujettie et l'état des régimes d'avantages sociaux de la Société. Si ces hypothèses ne se révèlent pas exactes, les résultats ou les événements réels de la Société pourraient différer considérablement de ceux qui sont décrits de manière explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs. Pour évaluer les énoncés prospectifs, les investisseurs doivent spécifiquement prendre en compte divers facteurs de risque qui, s'ils se réalisent, pourraient faire en sorte que les résultats ou les événements réels de la Société diffèrent sensiblement de ceux exprimés ou sous-entendus dans les énoncés prospectifs, notamment les facteurs de risques décrits plus en détail à la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025, à la rubrique 17, « Facteurs de risque », du présent rapport de gestion pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026, ainsi que les autres risques dont il est fait mention dans les rapports que la Société dépose de temps à autre auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières ou des commissions des valeurs mobilières, ou dans les autres documents que la Société rend publics.

Les résultats et les événements réels pourraient différer sensiblement des attentes actuelles à cause des risques associés aux secteurs d'activités et à l'industrie de la Société de même qu'à l'économie mondiale et à cause des hypothèses avancées relativement à ces risques. De ce fait, rien ne garantit que les résultats réels seront conformes aux résultats décrits dans les énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion décrivent les attentes de la Société en date du présent rapport de gestion, de sorte qu'ils sont susceptibles de changer après cette date. Sauf si les lois canadiennes sur les valeurs mobilières l'exigent, la Société n'assume aucune obligation de mettre à jour ou de réviser publiquement les énoncés prospectifs présentés dans le présent rapport de gestion, en raison d'une nouvelle information ou d'événements futurs ou pour quelque autre motif que ce soit. Les énoncés prospectifs figurant dans le présent rapport de gestion sont expressément visés dans leur ensemble par la présente mise en garde. La Société peut également formuler verbalement des énoncés prospectifs à l'occasion. La Société recommande de lire les paragraphes précédents et les facteurs de risque énoncés à la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 et à la rubrique 17, « Facteurs de risque », du présent rapport de gestion pour le troisième trimestre et la période de neuf mois clos le 25 septembre 2026 pour obtenir une description de certains facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent sensiblement des résultats exprimés ou sous-entendus dans tout énoncé prospectif verbal. Les lecteurs ne doivent pas se fier indûment aux énoncés prospectifs.

# 17 FACTEURS DE RISQUE

La Société est assujettie à divers risques et incertitudes et subit l'influence d'un certain nombre de facteurs qui pourraient avoir d'importantes répercussions négatives sur, entre autres choses, ses activités, sa situation financière, ses liquidités et sa rentabilité futures, ses créances clients, ses actifs, ses passifs, ses produits des activités ordinaires, ses charges, son goodwill, son carnet de commandes, ses bénéfices, ses flux de trésorerie, ses résultats d'exploitation, sa réputation, sa marque, sa croissance, sa compétitivité future, sa capacité à fournir des services à ses clients, sa capacité à gagner de nouveaux mandats, ses perspectives, sa capacité à maintenir ses relations d'affaires existantes ou à conserver ses employés clés, ou ses stratégies commerciales, notamment la réalisation de son plan d'action stratégique mondial 2025-2027. Ces risques devraient être pris en considération pour évaluer un investissement dans la Société et pourraient, entre autres, entraîner une baisse du cours des actions de

la Société ou compromettre la capacité de la Société à déclarer ou à verser des dividendes sur ces dernières.

Les risques et incertitudes que la direction considère comme les plus significatifs sont décrits dans la rubrique 20, « Facteurs de risque », du rapport de gestion de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 et sont intégrés à la présente par renvoi. Ces risques et incertitudes n'ont pas changé de façon significative pour la période de neuf mois close le 25 septembre 2026, à l'exception des risques géopolitiques, qui ont été modifiés afin d'intégrer le libellé additionnel ci-dessous.

### Risques géopolitiques

En outre, la récente intensification des conflits au Moyen-Orient impliquant l'Iran et les perturbations qui en résultent pour les principales routes commerciales et énergétiques mondiales, comme le détroit d'Ormuz, ont été source d'incertitude quant aux conditions économiques et pourraient entraîner une baisse de la demande pour nos services, de la confiance ou de l'intérêt des investisseurs ou de l'affectation des capitaux dans cette région, ou avoir des conséquences sur la livraison de nos projets et sur ce qu'il nous en coûte pour faire des affaires au Moyen-Orient.

# 18 INFORMATION ADDITIONNELLE

De l'information additionnelle au sujet de la Société est disponible sur son site Web, à l'adresse www.wsp.com, et sur celui de SEDAR+, à l'adresse www.sedarplus.ca. La notice annuelle de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 est disponible sur ces sites.

Les actions ordinaires de la Société sont inscrites à la cote de la Bourse de Toronto, sous le symbole « WSP ». Au 25 septembre 2026, la Société avait 134 819 342 actions ordinaires en circulation. Au 3 novembre 2026, elle en avait 134 821 475.

La Société n'a pas d'autres actions en circulation.

Au 3 novembre 2026, 579 175 options sur actions étaient en circulation, à un prix d'exercice variant de 57,98 $ à 210,64 $.

Aux termes du régime d'unités d'actions de la Société, qui fait partie de ses régimes incitatifs à long terme, les unités d'actions échangeables acquises peuvent être échangées contre des actions ordinaires de la Société ou de la trésorerie, au choix du participant. Sous réserve de l'atteinte de mesures de rendement et d'objectifs spécifiques, les unités d'actions échangeables de la Société en circulation au 3 novembre 2026 pouvaient être échangées, une fois acquises, contre un maximum de 640 818 actions ordinaires de la Société.

# 19 GLOSSAIRE DES MESURES SECTORIELLES, DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS ET DES AUTRES MESURES FINANCIÈRES

### Produits des activités ordinaires nets et mesures connexes

Les **produits des activités ordinaires nets** sont définis comme étant les produits des activités ordinaires moins les coûts directs liés aux sous-consultants et autres coûts directs recouvrables directement auprès des clients.

Les produits des activités ordinaires nets constituent une mesure d'information sectorielle et un total des mesures sectorielles, qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS; elle pourrait ne pas être comparable aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en tenant compte des produits des activités ordinaires générés par les honoraires, ou les produits des activités ordinaires nets, puisque les coûts directs recouvrables peuvent varier sensiblement d'un contrat à l'autre et ne sont pas représentatifs de la performance des services d'experts-conseils. Se reporter à la rubrique 8.1, « Produits des activités ordinaires nets », pour obtenir des rapprochements des produits des activités ordinaires avec les produits des activités ordinaires nets.

La **croissance interne (diminution de la croissance interne) des produits des activités ordinaires nets** correspond à la variation des produits des activités ordinaires nets d'une période à l'autre, à l'exclusion des produits des activités ordinaires nets

des entreprises acquises ou cédées dans les 12 mois suivant l'acquisition ou précédant la cession, exprimée en pourcentage des produits des activités ordinaires nets de la période de comparaison et ajustée pour exclure les produits des activités ordinaires nets des entreprises cédées. Ces mesures sont calculées de manière à exclure l'incidence des variations des cours du change.

La **croissance des produits des activités ordinaires nets découlant des acquisitions** correspond aux produits des activités ordinaires nets des entreprises acquises dans les 12 mois suivant l'acquisition, exprimés en pourcentage des produits des activités ordinaires nets de la période de comparaison. Ces mesures sont calculées de manière à exclure l'incidence des variations des cours du change.

L'**incidence du désinvestissement** représente les produits des activités ordinaires nets des entreprises cédées dans les 12 mois précédant la cession, exprimés en pourcentage des produits nets de la période de comparaison. Ces deux mesures sont calculées de manière à exclure l'incidence des variations des cours du change.

Ces mesures de la croissance (diminution de la croissance) des produits des activités ordinaires nets sont des mesures financières supplémentaires sans définition normalisée selon les IFRS utilisées pour analyser les variations des produits des activités ordinaires nets d'une période à l'autre. D'autres émetteurs peuvent définir des mesures similaires différemment et, par conséquent, ces mesures peuvent ne pas être comparables à des mesures similaires utilisées par d'autres émetteurs.

## Carnet de commandes et mesures connexes

Le **carnet de commandes** représente les produits des activités ordinaires futurs découlant de contrats conclus avec des clients, qui comprennent la valeur des commandes fermes seulement, et exclut toute contrepartie variable qui n'est pas considérée comme hautement probable. Pour les clients du secteur public financés par une agence gouvernementale, ledit financement est confirmé.

La **croissance interne (diminution de la croissance interne) du carnet de commandes** correspond aux commandes fermes diminuées des produits des activités ordinaires pour la période, exprimées en pourcentage du carnet de commandes d'ouverture pour la période. Ces mesures sont calculées de manière à exclure l'incidence des variations des cours du change et les nouvelles commandes découlant des acquisitions d'entreprises réalisées au cours de la période, déduction faite de l'incidence du désinvestissement.

Se reporter à la rubrique 8.2, « Carnet de commandes », pour de l'information sur le carnet de commandes depuis le début de l'exercice, y compris les prises de commandes internes.

La croissance interne (diminution de la croissance interne) du carnet de commandes est une mesure financière supplémentaire sans définition normalisée selon les IFRS utilisée pour analyser les variations du carnet de commandes d'une période à l'autre. D'autres émetteurs peuvent définir une mesure similaire différemment et, par conséquent, cette mesure peut ne pas être comparable à des mesures similaires utilisées par d'autres émetteurs.

## BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté

Le **BAIIA ajusté** renvoie au résultat avant les charges de financement nettes (sauf les produits d'intérêts), la charge d'impôt sur le résultat, la dotation aux amortissements, les pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci, la quote-part de la charge d'impôt sur le résultat et de la dotation aux amortissements des entreprises associées et des coentreprises, les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation et les coûts de mise en place du PGI. La **marge du BAIIA ajusté** est définie comme le BAIIA ajusté exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Le BAIIA ajusté constitue une mesure financière non conforme aux IFRS et la marge du BAIIA ajusté, un ratio non conforme aux IFRS. Ces mesures n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS; par conséquent, elles ne sont pas nécessairement comparables aux mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

La direction analyse la performance financière de la Société en se fondant sur le BAIIA ajusté, car elle estime que cette mesure permet de comparer les résultats d'exploitation d'une période à l'autre. Ces mesures ne tiennent pas compte des effets des éléments qui rendent compte principalement de l'incidence des décisions concernant les placements à long terme et le financement, plutôt que des résultats des activités quotidiennes. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du BAII avec le BAIIA ajusté.

## BAIIA ajusté par secteur et marge du BAIIA ajusté par secteur

Le **BAIIA ajusté par secteur** est défini comme le BAIIA ajusté compte non tenu des charges du siège social. Les charges du siège social correspondent aux frais et salaires liés aux fonctions centralisées telles que les finances, les ressources humaines et la technologie,

lesquels ne sont pas attribués aux secteurs à présenter. La **marge du BAIIA ajusté par secteur** est définie comme le BAIIA ajusté compte non tenu des charges du siège social, exprimé en pourcentage des produits des activités ordinaires nets.

Ces mesures d'information sectorielle et du total des secteurs constituent des mesures qui n'ont pas de définition normalisée prescrite par les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir le BAIIA ajusté par secteur d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Ces mesures permettent à la direction de comparer les secteurs à présenter les uns avec les autres. Se reporter à la rubrique 8.3, « BAIIA ajusté », pour obtenir des rapprochements du BAIIA ajusté avec le BAIIA ajusté par secteur et du BAII avec le BAIIA ajusté.

## Résultat net ajusté et résultat net ajusté par action

Le **résultat net ajusté** représente le résultat net attribuable aux actionnaires compte non tenu des éléments suivants :

- dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises;
- pertes de valeur sur les actifs à long terme et les reprises de perte de valeur sur ceux-ci;
- coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation;
- coûts de mise en place du PGI;
- profits ou pertes sur des placements dans des titres liés aux obligations de la rémunération différée, inclus dans les autres actifs financiers;
- profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés;
- incidence fiscale liée aux éléments ci-dessus.

Le **résultat net ajusté par action** est calculé d'après le nombre moyen pondéré de base d'actions.

Le résultat net ajusté est une mesure financière non conforme aux IFRS et le résultat net ajusté par action est un ratio non conforme aux IFRS. Ces mesures n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS; par conséquent, elles pourraient ne pas être comparables à des mesures similaires présentées par d'autres émetteurs.

Le fait d'exclure les coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation, la dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions d'entreprises et les pertes de valeur sur les actifs à long terme et reprises de perte de valeur sur ceux-ci fournit une mesure comparative du rendement de la Société dans un contexte de regroupements d'entreprises significatifs, dans lequel la Société peut engager des coûts d'acquisition, d'intégration et de réorganisation significatifs et, par conséquent, voir sa charge d'amortissement augmenter en raison de la comptabilisation d'immobilisations incorporelles qui ne seraient normalement pas comptabilisées en dehors d'un regroupement d'entreprises. De plus, la réorganisation de l'entreprise en fonction de notre stratégie immobilière et la réalisation de synergies à la suite d'acquisitions pourraient entraîner la dépréciation ou l'abandon de certains actifs afin d'améliorer la structure de coûts globale de la Société. La direction exclut également les coûts de mise en place du PGI puisqu'ils ne sont pas représentatifs des activités d'exploitation de la Société. Cette mesure financière non conforme aux IFRS est ajustée pour tenir compte de certains éléments hors trésorerie liés à la volatilité du marché qui sont intrinsèquement imprévisibles. En outre, aux États-Unis, la Société offre un régime de rémunération différée aux termes duquel une partie de la rémunération des employés est différée et investie dans des actifs financiers détenus dans une fiducie, qui sont inclus dans les autres actifs financiers à l'état de la situation financière de la Société. Ces actifs financiers sont détenus en fiducie au bénéfice des employés, mais sont mis à la disposition des créanciers de la Société, en cas d'insolvabilité, et ne sont donc pas considérés comme des gains ou pertes actuariels comptabilisés dans les autres éléments du résultat global; ils sont plutôt comptabilisés dans les charges de financement. Enfin, les profits ou pertes latents sur les instruments financiers dérivés sont liés aux transactions futures et, par conséquent, ne sont pas comparables lorsqu'ils sont inclus dans les résultats de la période considérée.

La direction est d'avis que ces éléments ne devraient pas être pris en compte dans l'évaluation de la performance financière et opérationnelle sous-jacente de la Société. Se reporter à la rubrique 8.8, « Résultat net ajusté », pour obtenir des rapprochements du résultat net attribuable aux actionnaires avec le résultat net ajusté.

## Flux de trésorerie disponibles

Les **flux de trésorerie disponibles** (ou les sorties de flux de trésorerie disponibles) sont définis comme étant les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, plus les liquidités discrétionnaires de la Société qui sont générées par d'autres activités (s'il y a lieu), moins les paiements de loyers et les dépenses d'investissement nettes.

Les flux de trésorerie disponibles constituent une mesure financière non conforme aux IFRS qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS.

D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

Les flux de trésorerie disponibles fournissent une mesure constante et comparable des liquidités discrétionnaires que génère la Société et dont elle dispose pour assurer le service de la dette, honorer ses autres obligations de paiement et effectuer des placements stratégiques. Se reporter à la rubrique 9.1, « Activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles », pour obtenir des rapprochements des flux de trésorerie disponibles avec les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation.

Le **ratio des flux de trésorerie disponibles des 12 derniers mois sur le résultat net attribuable aux actionnaires** est un ratio non conforme aux IFRS qui n'a aucune signification normalisée selon les IFRS et pourrait ne pas être comparable à des ratios similaires présentés par d'autres émetteurs. Ce ratio est une mesure de conversion du résultat net en trésorerie.

## Délai de recouvrement des créances clients (« délai de recouvrement »)

Le **délai de recouvrement** représente le nombre moyen de jours nécessaires pour convertir en trésorerie les créances clients de la Société (déduction faite des taxes de vente) et l'excédent des coûts et profits prévus sur la facturation, déduction faite de l'excédent de la facturation sur les coûts et profits prévus. Le délai de recouvrement constitue une mesure financière supplémentaire qui n'a pas de définition normalisée selon les IFRS. D'autres émetteurs pourraient définir une mesure similaire d'une manière différente et, par conséquent, cette mesure pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables utilisées par d'autres émetteurs.

## Ratio de levier financier

Le **ratio de levier financier** constitue une mesure de gestion du capital que la Société utilise pour évaluer son levier financier. Il est défini comme étant le ratio de la dette nette sur le BAIIA ajusté annualisé de la Société. La dette nette est définie comme étant la dette à long terme, y compris les parties courantes, exception faite des obligations locatives, et déduction faite de la trésorerie. Le BAIIA ajusté annualisé porte sur la période de 12 mois continus et comprend les résultats sur 12 mois de l'ensemble des entreprises acquises au cours de la période.